

世界

谈判大师

世界舌战大师丛书

王 新
韶 韶
兴 兴
民 民

主
编

世界谈判大师

赵荣强 董新颖 王 英 主编

山东人民出版社

1998年·济南

世界谈判大师

赵荣强 董新颖 王 英 主编

*

山东人民出版社出版

(社址:济南经九路胜利大街 39 号 邮政编码:250001)

新华书店经销 山东沂南彩印包装装璜公司印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 14.5 印张 313 千字

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月第 1 次印刷

印数 1—10000

ISBN7-209-02240-6
Z·137 定价:16.00 元

《世界舌战大师丛书》编委会

主编：王韶兴 新 民

编委：王韶兴 新 民 王兆良 方 雷

蒋 锐 江小荃 宋庆霞 王祥东

赵荣强 曹 杰

《世界谈判大师》编撰人员

主编：赵荣强 董新颖 王 英

撰稿：赵荣强 董新颖 宋庆霞 尹翼婷

臧运凤 张秀雯 孙向群 朱建君

邵庆海 毕明皓 张玉芹 李青年

于复欣 辛建萍 韩忠玉 李 芸

王素洁 王明芳 陈妙峰 葛焕礼

崔润娥 王卫国 李新民 赵德葵

安 宏 赖红卫

出版前言

辩才是我们过去并不十分重视的问题。几千年来，我们所崇尚的是“内秀”，是“含蓄”，而对那些能言善辩者则常常斥之为“油嘴滑舌”。我们这种传统文化的产生或许与自给自足的自然经济有关。几千年来，我国自然经济占主导地位，商品经济没有发展起来，老百姓“鸡犬之声相闻，老死不相往来”。没有经济交往，没有竞争，很难产生什么舌战大师。另一方面，两千多年的封建专制制度也扼杀了人们的辩才。在封建专制制度下，皇帝金口玉言，“君叫臣死臣不敢不死，父叫子亡子不敢不亡”，一切都由“君”和“父”来裁定，一切没有舌战的余地。于是，中国人便明哲保身，只好沉默。

我们把视线转移到西方，就会发现西方人比我们更注重辩才，更注重雄辩，涌现出的舌战大师也比较多。这不仅与西方市场经济发育比较早有关，而且与西方的文化传统有直接的关系。西方文化渊源于古希腊、罗马的文化。在古希腊、罗马，海外贸易比较频繁，商品经济比较发达。经济的开放性决定了其文化的开放性。不仅如此，古希腊和罗马还有奴隶主民主政治，尽管这种民主政治有很大的局限性，但它培养起了人们的民主意识。这样的文化土壤孕育了一大批舌战大师，如古希腊雅典的德谟斯梯尼、苏格拉底，古罗马的西塞罗等等。到了中世纪，

欧洲进入专制黑暗时代，这一时期便很少有比较有名的舌战大师产生。文艺复兴后，古希腊、罗马的文化重新兴起且得到发扬和更广泛的传播，大大影响了欧美国家，形成了崇尚雄辩的西方文化。

历史发展到今天，我们的国家已进入了改革开放和建立社会主义市场经济体制的新时期，一个走向富强、民主、文明的新时期。市场经济需要辩才，呼唤着新一代舌战大师的产生；社会主义民主法制的日益完善，越来越宽松的社会环境，也为我们锻炼和发挥辩才，为新一代舌战大师的产生提供了广阔天地。在当今社会，各行各业都离不开辩才：企业的公关、谈判离不开辩才，产品的推销也离不开辩才；从政需要辩才，外交更需辩才；法庭审判离不开辩才，辩护也离不开辩才；教学离不开辩才，学术探讨、学术交流也离不开辩才。难怪有人说：“口才等于成功。”

辩才不是天生的，需要长期的培养和学习。从社会角度说，应加以重视，加强教育；从个人角度说，需要不断地学习和锻炼。在古希腊雅典的教育内容中，无论是“三艺”还是“七艺”，辩论术都是其中一艺。德谟斯梯尼原是个口吃患者，但他勤学苦练，竟至把碎石含在嘴里练习发音，终于成为古希腊最著名的雄辩家。在古希腊，辩论的激情体现得淋漓尽致的是自诩为“雅典的牛虻”的苏格拉底，他千方百计寻找一切机会，到处找人与之辩论，磨炼口才，终于成为一代舌战大师。从柏位图的 30 余篇脍炙人口的对话记录中，我们可以看到苏格拉底创造的辉煌的辩论业绩。这些夹杂着滔滔雄辩的记录，成为后人学习辩论术的卓越范本。在今天的欧美国家，大部分大学都开设有辩论学课程，对辩论学的研究也比较深入。在我们国家，适

应社会发展的需要，辩才已得到了一定程度的重视，但是同欧美国家把辩论术作为国民素质教育的重要部分相比，还是远远不够的。新加坡电视机构和中国中央电视台联合举办的两年一届的国际大专辩论会，对推动中国辩论学的向前发展起了很大、很好的作用，复旦大学队和南京大学队在前两届中分别夺魁后，首都师范大学代表队在 '97 国际大专辩论会上夺得亚军，于是在我们的社会上特别是大学校园里形成了一个辩论的热潮。在此，让我们预祝中国大学代表队在新的国际大专辩论会中取得更好的成绩，希望这股“辩论热”永远“热”下去，也希望大家努力提高自己的辩才，提高自己的综合素质，成长为新一代的舌战大师。我们组织编写这套《世界舌战大师丛书》的目的，也在这里。

1997 年 6 月

目 录

中 国 篇

合纵奇才苏秦..... (3)

战国时代,群雄逐鹿,给那些身怀抱负的说客们施展才能提供了广阔的舞台。苏秦,这位合纵派的代表,用时数年,历尽艰辛,踏遍六国,以其三寸不烂之舌,力劝六国合纵以抗强秦,终成合纵同盟负责人,身兼六国宰相,显赫一时。六国盟约的订立,使秦兵长期不敢东出函谷关。六国未动一兵、未折一矢、未伤一卒而维持和平局面长达 15 年之久。

连横奇才张仪 (15)

在诸侯纷争的战国时代,出现了一位连横派的代表人物张仪。他频繁出使六国,以超人的辩才、卓越的谈判技巧,成功地说服六国与强秦交好。张仪仅凭其口舌,使合纵国一个个背叛盟约,不战而破苏秦所缔造的合纵联盟。

据理力争的谈判大师索额图 (31)

17 世纪中叶,中国黑龙江流域遭到沙俄的疯狂侵略。在忍无可忍的情况下,康熙帝发军出征,打败了盘踞在雅克萨的俄军,迫使俄国政府同意通过谈判解决边界问题。在同沙俄全权大臣戈洛文的谈判中,中国首席代表、大学士索额图不畏强暴,据理力争,巧妙周旋,终于在 1689 年签订了第一个边界条约——《中俄尼布楚条约》。这也是清廷同外国签订的第一个条约。它从法律上肯定了对兴安岭以南、黑龙江和乌苏里江流域的广大地区是中国领土,有力地捍卫了中国的领土主权,为我国东北边疆赢得了半个世纪的安宁。

谈判桌上的曾纪泽 (47)

曾纪泽是晚清的一名爱国知识分子,在当时洋人猖獗、清廷软弱的历史背景下,他以不屈不挠的斗争精神,与俄外交部进行了六七十次谈判、交涉,签订了《中俄伊犁条约》。他在谈判中所表现出的爱国、自尊自立精神,以及谈判智谋和技巧,是值得我们学习和赞扬的。

中缅边界谈判中的薛福成 (60)

19 世纪末的清王朝,已成为西方列强任意宰割的对象。自古弱国无外交。然而,1889 年被任命为驻英、法、意、比四国使臣的薛福成,在中英关于中国政府在英属各地设

置领事以及中缅界务、商务谈判中，不惧强手、刚柔并用，迫使英国作出让步，订立了《续议滇缅界务、商务条款》，为中国收回了 370 余平方英里的地界。在清末外交史上，薛福成的这次谈判堪与曾纪泽赴俄谈判收回伊犁相提并论。

舍命争国权的杨儒 (71)

在中国义和团运动爆发后，沙皇政府乘机大举出兵东北，占领了东北的主要城镇和交通要道，并一手制造了在海兰泡和江东六十四屯的两次骇人听闻的屠杀事件。中国驻俄公使杨儒受命与俄交涉。面对沙俄谈判代表的威逼利诱，他置生死于度外，忍辱负重，殚精竭虑，“惴惴而昼夜不安”。在谈判桌上义正辞严、柔中寓刚、雄辩滔滔，毅然拒签卖国条约。这是中国近代外交史上第一次没有在屈辱条约上签字的谈判，成功地挫败了沙俄乘八国联军侵华之机混水摸鱼，妄图独吞中国东北全境的计划。杨儒却在谈判中忧急成疾，最终客死他乡，以身殉职。

杰出的外交谈判家顾维钧 (87)

顾维钧是我国现代杰出的外交家，曾代表中国政府出席巴黎和会，拒绝在有损中国主权的和约上签字。九一八事变后，中国面临亡国的危险。顾维钧主张依靠国联，对日本施加压力，遏制日本帝国主义的侵略。在国联大会上，他慷慨激昂，据理力争，抨击日本对中国的侵略，争取世界舆论对我国的同情。

挖美国钱袋的宋子文…………… (112)

20世纪20~40年代,宋子文是国民党内权倾一时、炙手可热的风云人物。他先后参与和主持过国民党在大陆统治时期的一系列国内外重大谈判,尤其是在抗战时期,作为蒋介石私人代表常驻西安的宋子文,为争取美援而不遗余力。他在华盛顿四处游说、多方接触,“运用一切可以想象的接近罗斯福总统的渠道”,建立起了一个庞大的关系网,影响着白宫的对华政策,为争取美国援华抗战发挥了巨大作用。宋子文堪称国民党内杰出的谈判家。

将军大使王幼平…………… (129)

王幼平,这位由将军步入外交工作的谈判家,先后出任驻罗马尼亚、挪威、柬埔寨、古巴、越南、马来西亚和苏联等七国大使,是新中国迄今任所最多、任职时间最长的驻外使节。在任驻苏大使期间,他被任命为中苏谈判特派代表、中国代表团团长,具体主持中苏国家关系谈判。在谈判中,他既坚持原则又灵活机动,高屋建瓴,不卑不亢,机智敏锐,言词锋利,冲破重重障碍,为结束中苏长期敌对状态和进一步实现两国关系正常化创造了契机。

谈判奇才周恩来…………… (141)

在中国共产党的对外谈判和新中国的外交史上,周恩

来的地位和作用实在太重要了。从西安谈判到重庆谈判,从停战谈判到北平和谈,以至中美、中日关系大门的打开……所有这些在中国历史上发生过重大影响的事件,无不与周恩来这个名字紧紧地联系在一起。他以伟大的人格魅力、高超的外交智慧、敏锐的政治眼光,将谈判演化为一门极富表现力和感染力的艺术,他征服了对手,也征服了世界。

中国卓越的外谈判家邓小平…………… (208)

邓小平是中国各族人民公认的享有崇高威望的卓越领导人,中国改革开放和现代化建设的总设计师,同时还是一位卓越的外谈判家。从60年代的中苏关系谈判到中美正式建交,再到中苏关系正常化,邓小平对中国的外交事业做出了卓越贡献。特别是在80年代中英关于香港问题的谈判中,邓小平创造性地提出了“一国两制”的原则,并坚持原则性与灵活性相结合,对香港的顺利回归和保持香港的繁荣与稳定建立了不朽的功勋。

外 国 篇

劈波斩浪的罗斯福…………… (255)

美国历史上唯一蝉连四届的总统富兰克林·德拉诺·罗斯福,在长达12年的任职期内,以一位杰出的国际政治家所独具的机智敏锐和远见卓识,在风云变幻、动荡不安的国际环境中运筹帷幄、纵横捭阖,斡旋于各大国之间,曾与英、苏首脑丘吉尔和斯大林多次谈判,为《联合国家宣言》的

签署、国际反法西斯统一战线的形成、国际反法西斯战争的最后胜利做出了巨大贡献，并为在战后建立联合国组织作出了努力。他是举世公认的影响二战进程及战后世界格局的杰出政治家、外交家和军事家。

将军国务卿马歇尔…………… (267)

乔治·马歇尔是著名军事家和政治家，美国仅有的三名陆军五星上将之一；同时，他又是一位著名的外交活动家。二战中，他协助罗斯福总统促成了国际反法西斯统一战线的建立。战后，他担任美国驻华特使，调处国共关系；1946年底出任美国国务卿，极力推行全球外交战略，与苏联争霸；后又任美国红十字会会长和国防部长。这些经历，使乔治·马歇尔这个名字与二战及战后国际关系紧密地联系在一起。

美国的“谈判能手”哈里曼…………… (297)

在二战及战后的美国对外关系史上，威廉·艾夫里尔·哈里曼堪称风云人物。从本世纪30年代登上美国的外交舞台开始，哈里曼参加了多次有关国际问题的谈判，其中1943至1946年出任美国驻苏大使期间，就欧洲第二战场的开辟和波兰问题与斯大林进行的谈判，是其整个谈判生涯中的两个杰作。他在与苏联谈判中的出色表现，使美国最终实现了与苏联进行军事合作以打败轴心国，并防止战后苏联势力在欧洲无限扩张的双重目标。

“卓越的国际谈判家”基辛格…………… (310)

在本世纪 70 年代的国际政治舞台上,活跃着一位成就卓著的杰出政治家、外交家,他就是前美国国务卿基辛格博士。中美关系大门的打开、美苏关系的缓和、越南战争的结束、阿以停火、美国突入中东……几乎在那个时代所发生的一切举世瞩目的重大事件中,基辛格都从中扮演了极其重要的角色。他所倡导的全球缓和战略,他那广博的学识、超人的智慧和卓越的谈判才能,使他成为当代世界最出色的外交家,赢得了世人的广泛赞誉。

苏俄著名谈判大师契切林…………… (332)

俄国十月革命后,出现了一位为维护和巩固新生的苏维埃政权做出巨大贡献的杰出外交家——格·瓦·契切林。为挫败帝国主义国家对苏维埃政权的仇视和武装挑衅,尽快赢得有利的外部环境,以便有充足时间调整和发展国民经济,巩固新生政权,以契切林为首的苏俄代表团在一系列重大谈判中,成功地瓦解了帝国主义的反苏统一战线,有力地捍卫了苏俄的独立和主权。

苏联外交谈判干将克拉辛…………… (354)

列昂尼德·鲍里索维奇·克拉辛是苏联著名的国务活动家、外交家。俄国十月革命后,克拉辛绝大部分时间都致

力于外交活动,一直到1926年10月在伦敦去世。他先后参加了布列斯特谈判、柏林谈判、苏爱(沙尼亚)谈判、苏英贸易谈判,出席了热那亚会议,并成功地签订了一系列协定。他以杰出的外交才干,为苏联赢得西方国家的外交承认,打破帝国主义各国对苏联的经济封锁做出了突出贡献。

苏联外交谈判家沃罗夫斯基…………… (370)

沃罗夫斯基是苏联早期著名的外交谈判家。1917年11月,在列宁的推荐下,他被任命为苏维埃俄国驻瑞典全权代表,成为新俄国第一位全权代表。凭借自己对祖国的忠诚,他以渊博的学识、敏锐的思维、出色的谈判技巧和机智善辩的口才,同出使国的外交大臣展开了一场场激烈的舌战,光荣地完成了祖国交给他的任务。

强硬的谈判大师斯大林…………… (389)

斯大林是前苏联共产党和国家的主要领导人。苏德战争爆发后,任国防委员会主席和苏联武装力量的最高统帅。在领导苏联人民进行艰苦卓绝的反法西斯战争的同时,斯大林与英、美首脑相继在德黑兰、雅尔塔和波茨坦举行了三次会谈,就第二战场的开辟、波兰政府问题、战后德国的处置和苏联对日作战等问题进行了艰苦的谈判。苏、美、英“三巨头”的三次谈判对二战的进程及战后世界的格局产生了巨大影响。斯大林不仅是一位伟大的政治家,而且也是一位举世闻名的强硬的谈判大师。

“战斗法国”的不屈战士戴高乐…………… (415)

1940年5月,法西斯德国发动突袭攻入法国,法军迅速溃败,法国政府被迫撤出巴黎。6月16日,雷诺政府辞职,贝当投降政权上台,原雷诺政府国防部长夏尔·戴高乐毅然出走英国,在伦敦发表了著名的“六一八广播讲话”,号召法国人民坚持抗战,反对投降,从此发起和领导了“自由法国运动”(后改名为“战斗法国”),担当起了抗击法西斯侵略的重任。在国内政派林立,“自由法国”又不被英、美等国承认的复杂形势下,戴高乐一方面必须在反法西斯战争中与英、美等盟国合作,争取他们的支持;一方面又要反对英、美的控制,防范他们对法国利益的侵占。为此,戴高乐与英国中东事务大臣、英国首相丘吉尔、美国总统罗斯福、美国将军艾森豪威尔、法国上将吉罗等人举行了多次谈判。

日本著名谈判大师大平正芳…………… (431)

大平正芳是战后日本历史上颇有作为的政治家和外交家。在长达28年的仕途生涯中,他历任内阁官房长官、通产大臣、外务大臣和总理大臣,参与和主持了许多重大对外政策的制定和实施。他积极致力于解决战后有关遗留问题,推进与尚未恢复邦交的亚洲各国实现关系正常化,并为此参加了一系列重大谈判。美国归还冲绳岛、与中华人民共和国实现国家关系正常化,都凝聚着大平正芳的巨大努力。

中 国 篇