

阳关道上

YANGGUAN
DAOSHANG

张广友编著 安徽人民出版社

F325.22
5
3

BQ/51/6



阳关道上

张广友编著

安徽人民出版社

1985年合肥



B

269856

书名题签：袁 振

封面设计：马世云

阳关道上

张广友 编著

*

安徽人民出版社出版

(合肥市迴龙桥路1号)

安徽省新华书店发行 安徽新华二厂印刷厂印刷

*

开本787×1092 1/32 印张5,875 插页1 字数120,000

1985年7月第1版 1985年7月第1次印刷

印数：4,000

统一书号：3102·602 定价：1.00元

序 言

张广友同志现任《农民日报》总编，原为新华社记者，由于工作关系，他在较长的一段时间内，经常跟随万里同志到基层进行调查研究和采访。特别是在前几年安徽实行联产承包责任制的农村改革中，他满腔热情地站在广大农民群众一边，深入实际，调查研究，积极宣传党的农村政策，如实地反映客观实际，写下了大量的有影响有价值的新闻报导和内部情况，为安徽和全国的农村改革出了大力。

现在，他选编出版了《阳关道上》一书，共二十多篇文章，大部分记述了万里同志在农村改革中、主要是在安徽的一些重要活动和谈话，以及安徽部分地区农村当时的情况，还有其它有关的内容。从一个侧面再现了以大包干为主要形式的农业联产承包责任制的酝酿、争辩、发展过程，以及所产生的巨大的社会影响。这些文章不以华丽的辞句取悦于人，它的力量和价值，在于及时准确、生动鲜明地宣传了党的路线方针政策，在当时对于农村改革的不断发展，起了很大的推动作用；同时也给人们留下了别的文章不能代替的历史纪录。

邓小平同志曾深刻指出：“这几年进行的农村的改革，是一种带革命意义的改革。”（《建设有中国特色的社会主

义》第50页)革命的辩证法一再证明:除旧布新的历史变革,往往在旧的政治制度或生产关系的“最薄弱的”地方爆发、取得成功,然后再波及到社会的其它方面。我国经济体制改革的历史正是如此。十一届三中全会以前,我国的社会主义农业,在曲折中前进,长期为人们所焦虑。以农业为主的安徽省在全国更处于后进。粉碎“四人帮”后,中央为了解决安徽省委问题,派万里、顾卓新、赵守一等同志主持省委工作。省委面对千头万绪的工作,看到了解决农业问题的紧迫性,抓住农业这个关键环节,在调查研究的基础上,制定了颇有影响的《六条》,初步放宽了农村政策,受到广大农民的欢迎。一九七八年,安徽又碰上百年不遇的特大干旱,秋季绝收,难以下种,农业濒临绝境。省委断然采取“借地”于民的特殊措施,在这个基础上,肥西和凤阳等县的部分社队干部群众冲破“左”的框框,以“实践标准”作为精神支柱,首创实行了“责任到户”和“大包干”。尔后,经过长期激烈地争论和斗争,尤其是广大农村干部群众的不断探索实践,才逐步赢得农村改革的巨大成功,引发了全国全面经济体制改革的到来。这本书有助于人们了解这个重大变革的部分历史过程,从中进一步认识到,农村改革是社会主义农业生产力发展的客观要求;它不是从天上掉下来的,也不是少数天才人物头脑中的固有物,而是千百万群众的实践的产物;每一项改革的措施都要接受群众和实践的检验而决定取舍,这是符合历史唯物主义基本原理的。

现在我国政治经济形势很好,全党全国人民正在为实现党的十二大提出的宏伟目标紧张地工作,出路全在于改革。农村改革还在深入,以城市为重点的全面改革日益展开。改

革的基本任务就是要按照马克思主义基本原理同中国实际相结合的原则，按照正确对待外国经验的原则，进一步解放思想，走自己的路，建立起具有中国特色的、充满生机和活力的社会主义经济体制，促进社会生产力的发展。应当看到，城市改革比农村改革复杂得多。如何把农村改革的成功经验运用到城市改革中来，精心指导，“务求必胜”，是摆在我们各级领导面前的一个重大课题。这本书介绍的万里同志，还有大家都熟知的胡耀邦、赵紫阳等中央领导同志深入实际，注重调查研究，一切从实际出发，一切从有利于发展社会生产力出发，一切为了最广大人民群众谋利益，表现出共产党人勇于和善于改造世界的坚定立场和马列主义的工作方法，都是值得我们学习和仿效的。

愿改革必胜！四化必成！

赵紫阳

目 录

拨乱反正 大胆改革

——中共安徽省委采取有效措施改进夏

粮征购工作…………… (1)

生产队有了自主权农业必增产

——定远县改变农业生产落后状况…………… (7)

抓点的学问

——当涂县委抓点带面促进农业高速发展…………… (17)

联产承包责任制的提出

灾年创高产 一年大变样

——魏郢生产队实行定产到组以产计工…………… (26)

产量责任制使棉花大增产

——新街公社棉花生产实行六定一奖责

任到人…………… (37)

农业劳动计酬必须紧密联系产量…………… (44)

当实际情况同中央文件发生矛盾的时候

——记万里同志关于责任制问题的一次谈话…………… (53)

包产到户是责任制的一种形式

——万里同志在安徽农业会议上表明态度…………… (59)

联系产量责任制好处多…………… (63)

江淮地区农村见闻

生产形势很好 群众生活稳定

——安徽省江淮地区农村见闻之一…………… (77)

联产责任制威力大

——安徽省江淮地区农村见闻之二…………… (82)

包产到户对改变穷队面貌有明显作用

——安徽省江淮地区农村见闻之三…………… (86)

富队包产到户增产效果也比较显著

——安徽省江淮地区农村见闻之四…………… (93)

群众为什么喜欢包产到户

——安徽省江淮地区农村见闻之五…………… (96)

关键在于加强领导

——安徽省江淮地区农村见闻之六…………… (101)

有关包产到户的几个认识问题

——安徽省江淮地区农村见闻之七…………… (106)

包产到户是不是权宜之计

——安徽省江淮地区农村见闻之八…………… (111)

实践使他们提高了认识

——国家农委和农业部领导干部农村调查

汇报会侧记…………… (114)

促进专业户发展，加快乡村经济建设

——国务院负责同志谈农业和农村建设

问题…………… (124)

走出一条中国式的路子来

——万里同志谈农村的形势和问题……………(129)

加快京郊建设步伐

——随国务院负责同志考察纪谈……………(137)

解决新问题，进一步发展农村大好形势……………(146)

黄河行

——随万里、胡启立、李鹏等同志考察黄

河纪实……………(158)

从农村改革到城市改革

——万里同志广汉考察随行纪谈……………(167)

后记……………(180)

拨乱反正 大胆改革

——中共安徽省委采取有效措施 改进夏粮征购工作

中共安徽省委针对去年粮食征购工作中存在的征购过头粮问题，采取新措施，明确规定：今年夏收分配中群众每人平均口粮不足75斤的生产队，一律不征不购。这是省委在粮食征购工作中拨乱反正，纠正“左”倾思想影响的一项有力措施。这项决定公布后受到了广大农民群众的热烈欢迎，国家关心群众，群众想着国家。今年全省夏粮征购工作，出现了多年未有的好形势。

麦场调查 心中有数

六月中旬，安徽省委连续召开了两次常委会，讨论夏收分配问题，中心问题是夏粮征购的超征点。

今年安徽的夏粮普遍比去年种得多，长得好。省有关部门预计：今年全省夏粮总产量可比去年增产一成以上，但是，这只是估产数字。有的认为不止一成，也有极少数人认为不会比去年多多少。产量数字是分配的基础，没有比较准确的判断就很难做出正确的决策。这次会上大家只是议了议

夏收形势，超征点的问题没有讨论。

为了了解实际，掌握真实情况，做到心中有数，端午节那天，万里同志亲自深入实际进行调查研究。随行只有我和警卫员吴大文，加上司机共四个人。我们吃过早饭，乘坐一辆小车从合肥出发，不到县，也不到区和公社，直奔生产队的打麦场。我们走了长丰、寿县、霍邱、六安、肥西等五个县，一路上看了十来个打麦场，同麦场上的农民和生产队干部进行了交谈。当时已是小麦脱粒尾声，到处是一片丰收景象。人们满怀丰收的喜悦，又恰逢端午节，兴高采烈，格外高兴！

每到一处打麦场上，万里同志都向群众提出这样问题：今年年成如何？去年小麦产多少？今年计划多少？实收多少？上报多少？征购任务多少？扣除征购和集体留粮，群众人均能分多少？等等。因为是顺路调查，没有干部陪同，群众只知是领导干部，并不认识万里同志，所以谈的自然真实。通过十来个麦场调查，我们得出这样两个共同结论：一是今年小麦确实普遍增产了；二是各地上报的数字比实际产量普遍低，而且低得很多。生产队上报的产量数字，一般都只有实际产量的70%左右，有的还不到实产的50%。为什么出现这种现象，原因是群众怕征过头粮，留粮标准低，吃不饱。万里同志对记者说：这是农民群众对过去的浮夸风和高征购的反抗，是错误政策逼得农民不敢讲真话。谁讲真话谁就吃亏，那谁还敢讲真话？要农民讲真话，就必须政策对头，政策兑现。增产了就应当给农民多留些，让他们吃得饱一些。万里同志说：这事是坏事，也是好事。少报产量对统计计划工作不利，固然不对；但藏粮于民，总比吹牛浮夸

好。

在寿县,我们访问了一些生产队,也访问了寿县境内的寿西湖农场,值得深思的是这个拥有几十万亩农田的国营农场也公开讲他们上报的产量数字不实。这个场的负责人笑嘻嘻地公开告诉我们,上报产量时留了14%的余地……当我们沿淮河大堤来到正阳关时,那里的一些农民说,我们这里是淮河滩地,三年一小涝,五年一大涝,今年上报的产量要把明年的口粮留下来,否则明年如果涨水淹了吃什么?万里同志说,还是农民自己想得周到,象这样的情况,恐怕我们的分配计划难以考虑到的。但是,不管怎么说,这一天的麦场调查,我心中有数了。这就是实际情况要远远超过省粮食部门的统计数字。

从实际出发 改变征购做法

在讨论夏粮如何分配中,省委常委们认为,政策调动了农民的生产积极性,丰收了,增产了,夏粮分配中应体现党的分配政策,在完成国家征购任务的同时,应当提高农民群众的留粮标准,以利于保护和进一步调动农民的生产积极性。但是,在谈到超征点时,看法不一:一些同志认为,按照过去的做法,应当是“先国家,后集体,最后才是社员群众”。增产了首先要多征购。主张先完成征购任务再说,一些不够吃的再返销。另一些同志则认为,夏粮增产了,而且幅度比较大,分配的原则应当是在保证完成国家征购任务的前提下,相应地提高农民群众的口粮标准,达不到起征点的,一律不征不购。

万里同志说,分配问题关系到如何正确处理好三者关系,核心是国家同农民的关系。我们过去的问题是只顾国家这一头,忽略了农民群众的利益,有的甚至为了完成征购任务不顾群众死活,严重打击了群众生产积极性。粮食打下来就不管群众够吃不够吃,先去交征购,完成任务的要超额,而且超得越多越好。有些人似乎不知道粮食是哪来的。如果生产粮食的人没有了积极性,那么粮食又从何而来呢?不叫生产粮食的人吃饱饭,最终谁也休想吃饱饭。我们是为人民服务的,做任何工作都必须有群众观点,不能把国家利益同群众利益对立起来,没有群众的利益,国家的利益又从何而来呢?有些地方粮食产得少,还不够自己吃的,你收购上来,还不够返销回去!这样的征购任务完成的越多,浪费越大。劳民伤财,很不得人心!

经过讨论,大家认为:今年一定要改变过去那种不从实际出发盲目征购,多多益善的做法。最后省委决定:从夏收分配到秋粮下来之前,两个多月时间内,集体分配给社员群众的平均口粮不足75斤的生产队,一律不征不购。

国家关心群众 群众想着国家

对于省委的这个正确的决定,有的同志曾经有些疑虑和担心。有的说:过去,麦子一上场,粮食干部忙,天天催征购,完成任务还那么难。今年征购任务增加了,又规定了这么个免征点,征购任务能完成吗?会不会顾了社员这头,丢了国家那头?

实践证明,国家关心社员,社员想着国家。这个规定一

和广大干部、社员见面，就受到热烈拥护。他们高兴地说，领导越是关心我们，相信我们，我们就越应该搞好生产，为国家多作贡献。人们欢欣鼓舞，踊跃交售粮食。滁县、天长、濉溪、来安、凤阳、太和、淮北等县、市，几天之内就全部完成和超额完成了征购任务。一些按规定不征购的生产队干部和社员深受感动。他们说，我们是农民，为国家贡献粮食是我们的义务。他们表示，一定要尽快把生产搞上去，力争早日为国家多作贡献。亳县有些受灾减产的社队，社员平均口粮不到75斤，干部和社员群众听到省委这个规定后，主动地找到县委，恳切地说：我们很感不安，不能多交售，少交售点儿也表表我们一番心意啊！县委拿不定主意，请示省委。省委指示说，要做好他们的思想工作，坚决不收。

今年夏粮征购工作中，干部和群众的积极性非常高。夏粮征购期间，省里一次电话会议没开，一次进度没催，不到半个月时间，全省就超额完成了征购任务，比去年同期增加了百分之二十八点八。进度之快，质量之好，超过了历史上任何一年。

征购任务超额完成了，社员群众口粮增加了，集体储备也比去年增加了百分之十以上。人们高兴地说，今年的夏粮征购工作同过去的作法相比，是两种政策，两种作法，两种结果。“四人帮”横行时期，一些人为了骗取荣誉，捞取政治资本，大搞“高指标、高估产、高征购”，一九七六年全省竟然虚报产量30多亿斤。不少社队甚至征购后又全部返销。有的社队由于征购了“过头粮”，返销又不及时，社员群众生活困难得不到解决，劳动力不得不外流，寻找生活出路，造成极为不良的影响。有人形容那时的粮食工作

是：“力争上游多征购，理直气壮要返销，——大购大销。”这么穷折腾，浪费了大量的人力、物力、财力，对国家、集体和社员都有害无利。

一九七八年六月写于合肥

生产队有了自主权农业必增产

——定远县改变农业生产落后状况

按：这篇调查是记者根据当时中共安徽省委第一书记万里同志的意见，同刘宗棠同志一起到定远县调查之后写成的。调查报告写出后，送万里同志审阅，并当面向他作了口头汇报。万里同志对此十分重视，谈了他的一些看法。然后，又亲自带领记者去定远县了解实际情况，并指示县委对稿件要逐条核实。

去年冬天，中共安徽省委在揭批“四人帮”斗争中，边破边立，就农村迫切需要解决的几个问题，制定了《关于当前农村经济政策几个问题的规定》（简称《六条》），强调要尊重生产队自主权。把尊重生产队自主权作为一条重要的农村经济政策提出来，这是过去从来没有过的，是一项新的政策。它恰中要害，抓住了农业合作化以来农村中普遍存在着的一个长期以来没有解决的重要问题。生产队自主权问题是个什么问题？它对农业生产究竟有什么样的影响？最近，记者带着这个问题，到安徽省定远县进行了调查。

（ 一 ）

定远县自然条件较差，生产长期落后。这个县在揭批

“四人帮”斗争中，大力清除“左”的思想，认真落实党在农村的各项政策，尊重生产队的自主权，进一步调动了广大基层干部和社员群众的社会主义积极性。一九七七年，这个县战胜严重的自然灾害，夺得了全面丰收，粮食总产量达五亿五千五百万斤，比历史最高年产量增长一成；林、牧、副、渔各业生产也都有较大的增长。

定远县地处江淮丘陵地区。这里地多、人少，十年九旱，严重缺水。全县共有六十一万农业人口，一百六十多万亩耕地，多年来粮食生产以旱粮为主。一九七〇年，当时的省委主要领导人来到这个县的严桥公社红岗大队搞“点”。他们采取“开小灶”、“吃偏饭”等错误手段，弄虚作假，把这个有八千多亩耕地的大队变成了“万亩稻”的“典型”，并且强迫各社、队盲目扩大水稻种植面积。本来，按照实际条件，全县只能种植水稻八十多万亩，他们却硬要扩大到一百五十万亩，并说这是“铁板上钉钉，外加三锤，一亩也不能少”。在技术措施上，全县大搞“一刀切”，从水稻品种的选择、密植的规格，以至栽插时间等，都作了硬性规定，不许有任何更动。有的生产队把实在没有水利条件的地偷偷种上了黄豆、花生等旱作物，他们发现后都强迫犁掉。从一九七四年以来，全县每年都有二十多万亩水稻由于肥、水和劳力条件跟不上而基本无收。几年来盲目扩种水稻的结果是：水稻总产增加有限，而玉米、甘薯、高粱等旱粮作物，以及豆类、花生、烟叶、棉花等经济作物，产量大幅度下降，生产成本增加，社员收入减少。

“文化大革命”期间，原安徽省委主要领导人，从一九七四年起，年年都搞什么定远县的粮食总产要翻一番达到八