

湘中改革潮

中国广播电视出版社

中国广播电视出版社

编 委： 何翰屏 彭游渤 李子林
刘次元 唐佐就 王仁辉
邓 鹏 卿同喜 周怡书
祝俊卿 尹若巨 晏耀光
谢 译 郭笃先 胡卫平
何勤俭 胡庆鸿

主 编： 何翰屏 彭游渤

副主编： 李子林 胡卫平 何勤俭
胡庆鸿



▲中共湖南省委書記熊清泉（左二）在婁底地委書記唐之享（左一）陪同下實地考察“五自主”試點企業。



▲湖南省省長陳邦柱（前左）在婁底行署專員叢樹英（後中）陪同下深入企業考察“五自主”改革情況。

源三一集團公司題詞。

►中共湖南省委副書記孫文盛爲渾



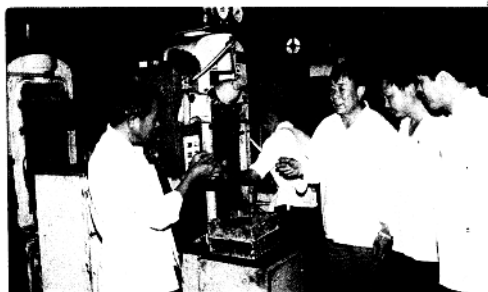
▲湖南省國合商業企業“四放開”經驗交流會在婁底召開。



▲婁底五交化站是首批“四放開”試點企業之一，虧損大戶變成盈利大戶。

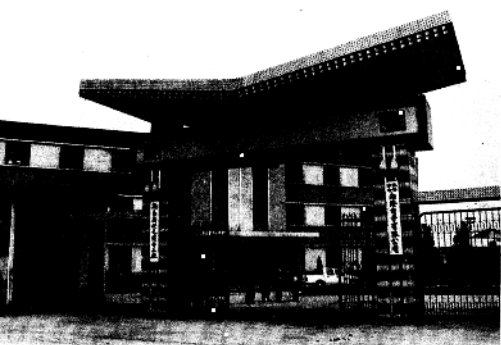


▲婁底地區農資公司在改革中求發展，自我積累30萬元，建起了湘中最大的農資商品集散中心。



▲新化縣城關鎮電子器件廠在改革開放中
闖出了一條“高科技、高效益”新路。

▼新化縣湘隆電子有限公司被譽為
“三資企業一枝花”。



序 言

储 波

在全省人民认真学习贯彻十四大精神的时候，《湘中改革潮》这本书与读者见面了。

《湘中改革潮》汇集了娄底地区近年来解放思想、大胆改革的经验和体会，很值得一读。几个月前，我曾到娄底作过调查，所到之处，领略的是改革带来的令人耳目一新的景象，感受到的是各行各业焕发出的勃勃生机。娄底人在小平同志南巡谈话精神指引下，以敢当“弄潮儿”的姿态投身改革开放大潮，创造了不少为全省瞩目的新鲜经验。中国广播电视出版社及时出版了这本册子，这对我们进一步解放思想、加快改革开放和经济建设的步伐，是大有裨益的。

娄底是湖南能源原材料开发区，在全省经济发展的战略格局中有着重要的地位，面对时代赋予的机遇，娄底作出了正确的抉择。去年，他们率先在国合商业推行“四放开”改革试点，敏感的记者曾写过一篇题为《春天的选择》的报道，为他们“敢为天下先”的

精神而赞叹。工业“五自主”，外经外贸“四结合”及县乡机构综合改革等成功尝试，使娄底发生了深刻的变化。本书所辑选的几十篇文章，从不同侧面，不同角度较为系统全面地反映了娄底近几年在各个领域深化改革的成绩和经验，谱写了一曲湘中儿女开拓进取的志气之歌。它的出版，相信会受到读者的欢迎。

以经济建设为中心，建设有中国特色社会主义，是一桩亘古未有的伟大事业，任重而道远。紧紧抓住这一历史性的机遇，全力以赴，敢闯敢试，敢于开拓，这是我们责无旁贷的历史责任。我深信，三湘儿女不会辜负时代对我们的冀望。

最后我想说，勤劳勇敢，富有创造精神的娄底人民，必将在改革征途上创造新的业绩，为湘中明珠增添新的光辉。

一九九二年十月于长沙

目 录

序 言.....	储 波	1
扬改革风帆 促湘中崛起.....	唐之享	1
加强宏观指导 推进企业改革.....	丛树英	6
发展“三高”农业 实现小康目标.....	赵世荣	11
抓紧培养教育青年干部 造就现代化建设人才	何梓林	17
商业体制改革的一个突破.....	龙德发	19
※ ※ ※ ※		
敢遣风雨作波涛.....	安 敏	24
※ ※ ※ ※		
腾飞的启动.....	肖 洲	35
快把那炉火烧得通红.....	谢 石 周军民 陆国庆	41
跨出一步天地宽.....	徐 勤	47
“白云”颂.....	李郁林 吴志宏	52
火爆的季节.....	谭红卫	56
湘中惊雷.....	刘玉楚 邹树芳	60
兼并购通途.....	王 磊	65
三湘第一镇.....	胡庆鸿 刘智群	68
※ ※ ※ ※		
告别“爹娘”走向市场.....	胡庆鸿	79
春色一剪梅.....	戴耕陶 肖克书	86
驶出狭窄的谷湾.....	戴如山 张 慧	92
魅力大厦.....	杨兆生	96
阵痛后的新生.....	陈锡光	100

爬上高坡是坦途·····	李庆发	103
扬帆冲浪·····	肖克书	107
寻求最佳模式 闯出改革新路·····	王 磊	112
活力之源·····	匡梅初	116
※ ※ ※ ※		
引导农民奔小康的一种有效形式·····	省委办公厅调查组	120
小康，并不遥远·····	姜 达	126
东风吹绿企石村·····	姜 达	129
希望，在山水之间·····	姜 达	131
科技致富的勤二村·····	姜 达	132
柏树村的领头雁·····	姜 达	135
※ ※ ※ ※		
希望的田野·····	徐 勤 杨永红	137
绿色里程碑·····	杨永红	144
人间“白马神”·····	李庆发	150
一方流动的土地·····	李庆发	156
为了这片神奇的土地·····	林文怡 吴奇彪	162
※ ※ ※ ※		
希望在这里延伸·····	郭笃先等	167
“钱”程锦绣·····	匡梅初 胡展鹏	177
转体的效应·····	胡庆鸿	181
双峰农村蓬勃兴起的股份企业·····	匡梅初	186
新天地里好时光·····	匡梅初 匡朝阳	190
※ ※ ※ ※		
关不住的春色·····	徐 勤 陈如松	195
崛起的群星·····	刘智群 龙 志 刘永涛	200
梦幻成真·····	李安仁 段道德	205
风呼火啸的事业·····	袁若宁	209
高科技之星·····	段道德	214
机电行业的一颗明珠·····	刘智群 付立阳	218

强者之路.....	钱道德	223
※ ※ ※ ※		
轻舟已过万重山.....	钟 炜 潘乐平	227
奋进的脚步.....	伍玉平	233
三资企业一枝花.....	明 东	238
※ ※ ※ ※		
走向世界.....	罗福初	243
男儿志.....	邹 蓬 郁 林	250
商界逐鹿.....	金坤平 胡庆鸿	255
弄潮者之歌.....	王道君	263
敢“闯”大业.....	王道君	270
天竺之路.....	张 慧	276
万宝乡里添宝人.....	胡明德	281
※ ※ ※ ※		
附：娄底地区经济开发区简介.....		286
附：娄底，在改革中发展自己.....		292
后 记.....		295

扬改革风帆 促湘中崛起

中共娄底地委书记 唐之享

娄底地区地处湖南中部，总面积8117平方公里，辖娄底、冷水江、涟源三市和新化、双峰两县。“娄底”相传因座属二十八宿氐星、娄星交相辉映而得名。娄底具有得天独厚的自然条件和地理环境。这里，资源十分丰富，已探明的矿藏资源就有34种，其中煤、铁、锑、铅、大理石等储量和产量位居全省前列，有的名列全国榜首，1989年，被省政府定为能源、原材料开发区；这里，交通十分便捷，是湖南中部重要的交通枢纽，湘黔和娄邵铁路交汇于娄底市，贯穿全区五个县市，资江、涟水分别流经冷水江、新化和涟源、娄底、双峰五县市，公路更是四通八达；这里，工业基础雄厚，仅驻区中央、省属大中型企业就有近20家，其中有“十里钢城”之称的涟源钢铁总厂、号称“百里煤海”的涟邵矿务局和被誉为“世界锑都”的锡矿山矿务局。娄底，堪称一方宝地。

然而，娄底由于地处内陆地区，加上长期“左”的思想的影响，人们的思想被禁锢，视野不开阔，丰富的资源得不到有效的开发和利用，自然优势没有很好地转化为经济优势，以致长期处于比较后进的状态。到建区时的1977年，全区农民人均纯收入还只有90多元。不甘落后，拔掉穷根，走向振兴，是娄底人民众心所向。

党的十一届三中全会的春风，吹醒了这片沉睡的大地。十多年来，具有光荣革命传统的370万娄底人民，牢牢把握着党的“一个中心，两个基本点”的基本路线，大胆冲破陈旧观念和习惯势力的束缚，勇于开拓进取，致力建功立业，谱写了一曲曲振兴娄底的新乐章，创造了许许多多的辉煌业绩。全区两个文明建设迅

猛发展，各项经济指标成倍增长。1991年全区工农业总产值达到660531万元，比1978年增长5.99倍；财政收入达到32583万元，比1978年增长3.95倍。工业初具规模，形成了门类比较齐全的工业体系，煤炭、冶金、建材、电力、机械已成为全区五大工业支柱，电子、化工、轻纺等行业在竞争中崛起。农业持续稳定发展，乡镇企业异军突起。1991年全区乡镇企业总产值达到254680万元，比1978年增长19.2倍。科教文卫、城市建设等方面也都取得了长足的发展和进步。这些，使过去名不见经传的娄底地区，在全省乃至全国有了自己应有的地位，娄底地区开始由复苏走向振兴。

“问渠哪得清如许，为有源头活水来。”娄底地区是伴随着改革开放的脚步而迅速成长壮大起来的。短短十多年时间，娄底能发生如此巨大的变化，功在改革，得益于改革。走过了13年改革路程，我们倍觉改革是推动社会进步的巨大动力。

党的十一届三中全会以来，娄底的改革从农村到城市，由基层到机关，不断向各个领域、各个层次推进。尤其是近几年来，全区改革开放的步伐明显加快，力度不断加大，受到全省的瞩目。这首先得益于人们观念的转变和思想的解放。过去，娄底地区落后，在很大程度上落后在思想保守和自我封闭上，不少人习惯于死守“本本”教条，陷于姓“社”姓“资”的困扰。“治穷”必须先治思想保守，脱贫必须先脱自我封闭。这是在实践中形成的一致的共识。近年来，我们采取向干部群众进行改革开放意识教育、组织开展解放思想的大讨论、有计划地组织各级干部到沿海开放地区参观学习等多种形式，启迪人们的思想，开阔人们的视野，从而促进了人们思想观念的大改变，增强了投身改革的自觉性，拓宽了发展经济的思路。

改革就是打破束缚生产力的旧体制，解放生产力；改革就是建立适应生产力的新体制，发展生产力。在过去长期实行的计划经济、产品经济的旧体制下，党政不分，政企不分，城乡割裂，条块割裂，企业缺乏活力，基层缺少自主权，严重制约了生产力的发展。要解放和发展生产力，必须彻底改革这种高度集中统一的

与生产力发展不相适应的行政和经营管理模式，建立全方位开放式的、适应社会主义市场经济的新体制。为此，我们以敢闯、敢试、敢冒精神，在众多领域进行了有益的探索，许多方面取得了重大的突破。农村改革，我们在不断完善提高双层经营责任制、建立和健全社会化服务体系的同时，积极探索在新形势下做好农村工作的新路子，在全区农村广泛深入开展了以党支部为核心的村级组织建设达标竞赛活动，掀起了“抓达标、打基础、上台阶，奔小康”的热潮，取得了明显成效。这是深化农村改革，引导农民奔小康的一种有效形式，得到了中组部和省委的充分肯定。企业改革在总结过去承包责任制经验教训的基础上，不断向深层次推进。工业企业大胆推行“五自主”，国合商业率先在全省实行“四放开”，外经外贸积极推行“四结合”，努力从根本上转变企业的经营机制，使企业真正成为自主经营、自负盈亏的商品生产者、经营者，同时在企业内部建立起干部能上能下，职工能进能出，工资能多能少的竞争机制，为企业注入了蓬勃生机。在深化经济体制改革的同时，加快了政治体制改革的步伐。政府机构改革在总结双峰县试点经验的基础上，本着“实体起步，干部分流”的原则，今年在全区全面推开。目前，我们本着明确职责、分解职能、精简机构、强化服务的原则和宏观管好、微观放活的原则，正着手将地、县两级工口、农口、财口所属行政单位转为经济实体和服务实体，逐步实现“小政府、大服务”。为了进一步搞活全区经济，我们大胆移植沿海特区经验，按照“舞活龙头、突破中心、沿路拓展、连片开发”的基本思路和“全面规划，突出重点，分步实施”的基本方针，坚持从本地实际出发，扎扎实实抓紧开发区和小城镇建设。目前五个县市已兴办了五个开发区，并采取切实措施，加强了三十一一个建制镇的建设，吹响了全面振兴娄底经济新的进军号。

改革，改变了娄底的面貌，改善了娄底的形象，使娄底站到了新的起跑线上。但是，也必须清醒地看到，旧体制是长期建立的，不可能一朝一夕就能改变，新体制步履维艰，不可能一步两

步就跃到胜利的终点。我们对改革的成功抱有坚定的信心，我们对改革的艰难也要有充分的认识。从某种意义上说，我们的改革才刚刚破题，娄底的经济腾飞才刚刚展翅，改革和建设任重而道远。娄底要崛起，娄底要振兴，娄底要腾飞，希望仍然在于改革。我们要继续高举改革的旗帜，从更宽领域、更深层次，以更高标准，下更大决心，把我区改革推向前进。

要增强机遇意识，增强搞好改革和建设的使命感和紧迫感。当前，我们的改革和建设正处在一个千载难逢的良好时机，天时、地利、人和俱备。从国际上看，世界格局多极化的形成，亚太地区的相对稳定，东欧市场的日渐敞开，西欧经济大国的持续滞胀，给我国以较大的回旋余地和发展经济的契机。从国内看，小平同志南巡谈话以后，全国呈现“大改革、大开放、大发展、大循环、大市场”的喜人景象，改革正由沿海向沿江、沿边和内陆省区推进，一向封闭的内陆地区被推上了改革开放的大舞台。有机遇就有危机，机遇抓住了就是机遇，机遇失掉了就是危机。我们不能有丝毫的迟疑和彷徨，要果断地抓住机遇，勇敢地迎接挑战，加快改革，扩大开放，努力发展自己。要抓住机遇，在激烈的竞争中站稳脚跟，必须解放思想换脑筋。根据我区的实际情况，当前，尤其要注意克服三种思想：一是要克服内陆意识，消除自我封闭思想，跳出娄底看世界，不要甘愿于当“二传手”，消极“等球”和“传球”，而要争当改革开放的“主攻手”。二是要克服等、靠、要思想，去掉什么都坐等上面布置，依靠上级指挥，伸手向上级要的旧习惯，主动出击，在实践中增长才干，在实践中学会把握机遇。三是要克服胆小怕事、畏首畏尾的思想，敢于突破陈旧的观念，敢于突破束缚生产力发展的旧的是非标准，敢于突破实践证明已经过时了的条条框框，大胆地去闯、去试、去冒，闯出新的道路，试出新的经验，冒出新的天地。

要增强改革意识，在“加快”和“深化”改革上作文章。当前，我区的各项改革已进入关键阶段，改革越是深入，牵涉面就越广，难度也就越大，这就需要我们进一步增强改革的意识，

树立迎难而上、锲而不舍的精神。当前改革仍要突出抓好企业改革这一中心环节，认真贯彻落实《全民所有制工业企业转换经营机制条例》，按照商品经济发展的规律，再造企业。全区改革力求在“四度”上有新突破：一是要有广度。要全方位、大面积推进，在重点抓好转换企业经营机制、转变政府职能改革的同时，城市住房、劳动保险、土地使用、小城镇建设、医疗卫生以及其它各项配套改革也要全面铺开。二是要有深度。改革不能浅尝辄止，要一改到底，切实解决社会生活和经济运行中的一些深层次的问题；改革要有新招，要不断总结出新的经验，取得新成果。三是要有力度。改革要有强硬的措施和手段，要敢于突难点、破难关。四是要有速度。实践证明，早改早受益，不改要吃亏。因此，要增强改革的时效观念，对改革项目不能久拖不决，要加快改革的步伐。当前，要下大力气办好我区改革开放的“试验田”，按照“温州模式、深圳速度、娄底特色、湖南一流”的要求，加快经济技术开发区建设的步伐，努力探索出我区改革开放和发展经济的新路子。

要增强“中心”意识，把改革与经济发展紧密结合进行。改革的目的是为了打破一切束缚生产力发展的桎梏，促进经济的发展。因此，我们要紧紧围绕经济发展搞改革，深化改革促发展，把两者有机结合起来，形成一个统一体。一方面，在解决经济建设中的问题时，要注意从改革中找出路；另一方面，要围绕经济发展过程中出现的新情况、新问题，提出改革的任务，从而增强改革的针对性和有效性，增强改革对经济发展的影响力和推动力。通过改革，促进娄底经济不断登上新台阶。

乘风破浪正逢时，直挂云帆济沧海。社会主义的辉煌前景靠改革来开创，经济的腾飞靠改革装上翅膀，人民的美好生活靠改革来创造。我区的改革已经有了好的势头，只要我们牢牢把握“一个中心”、“两个基本点”，认真实践邓小平同志的南巡讲话精神，更高地扬起改革的风帆，就一定能在社会主义市场经济的大海中大显身手，就一定能让娄底这颗湘中明珠放射出更加夺目的光彩。

加强宏观指导 推进企业改革

娄底地区行署专员 丛树英

企业改革是整个经济体制改革的中心环节，是改革的重点。为了推进企业改革，转换企业经营机制，娄底地区近年来先后在国合商业企业推行“四放开”和在地方国营工业企业推行“五自主”改革，在深化和完善工商企业改革方面进行了一些有益的探索，收到了明显的效果。

企业改革是一项复杂的社会系统工程，在改革的整个试点和推广工作中，我们根据国家经济体制改革的总体目标，按照“一个中心、两个基本点”的基本路线，加强宏观指导和协调，强调在改革中搞好两个转变，做好两项基础工作，抓好两个结合。

一、搞好两个转变：企业经营机制的转变，政府职能的转变

企业经营机制转变的标志是：自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束。只有具备了这四个条件，企业才能建立适应商品经济运行经营机制。根据具体情况，我们着重从以下几个方面进行了改革：一是改革人事劳动用工制度，公开招聘，双向选择，强化压力机制；二是改革企业内部分配制度，拉开档次，多劳多得，强化激励机制；三是改革旧的生产经营体制，实行自主经营，灵活作价，强化竞争机制；四是对企业技术改造下放立项审批