

李鸿章

困 經

惟有在困境中
不断磨砺，
才可练就成
做大事的本领。

【原典】李鸿章【解译】司马烈人

【
二
生
的
九
大
布
局
】

中国华侨出版社

困 经

李鸿章一生的九大布局

【原典】李鸿章 【解译】司马烈人

图书在版编目 (CIP) 数据

困经: 李鸿章一生的九大布局 / 司马烈人解译. —北京:
中国华侨出版社, 2002.4
ISBN 7-80120-595-2

I. 困… II. 司… III. ①李鸿章 (1823~1901)
- 人物研究②李鸿章 (1823~1901) - 谋略 - 研究
IV. K827 = 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 018697 号

● 困经——李鸿章一生的九大布局

原 典 / 李鸿章

解 译 / 司马烈人

责任编辑 / 杨 郁

装帧设计 / 蓝 田

版式设计 / 蓝田视觉

责任校对 / 王延利

经 销 / 新华书店

印 刷 / 北京市宏飞印刷厂印刷

开 本 / 850×1168 毫米 1/32 印张 / 12.5 字数 / 220 千

版 次 / 2002 年 4 月第 1 版 2002 年 4 月第 1 次印刷

印 数 / 1-7000 册

书 号 / ISBN 7-80120-595-2 / K·130

定 价 / 24.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

写在前面的话

在中国近代史上，李鸿章之所以引人瞩目，是因为他始终与晚清重大的历史事件相联。毫无疑问，这样一个重量级的人物，在晚清那凄凄厉厉的风雨沧桑中，饱受艰辛，肩扛着大清江山，尽管世人有许多争议，但他的影响和作用却不能被抹掉。

在李鸿章的履历中，我们可以看到他闯荡天下，争打天下的勇气和气魄，由此可以说，他是一个强者，是一个铁腕人物。可为什么他在后半生却为了大清江山，又变得锋芒尽失，这是出于他的本愿，还是出于外在的压力？

带着这个问题，研读大清的历史，我们发现，李鸿章一生最大的特点是所谓“守困”，即忍辱负重、舍小保大、变弱为强的韧劲——他为了守住自己而建立功名，为了守住江山而不辞辛苦。从本质上讲，李鸿章是晚清一个关键性的枢纽式人物，他与曾国藩、左宗棠、张之洞等重臣的关系都相当密切，而且才识之大，令曾国藩、胡林翼都大为欣赏。正是因为有了这样一个人物，我们看到守身、守国的重要性。毫无疑问，如果光讲守身，凭李鸿章个人的才智，他可以驾轻就熟，老谋深算，

难就难在他必须位在其身,担当国事。翻阅晚清历史,我们看到这样一个事实:李鸿章常受命于危难之际,为了守住国土、守住人格,而穿梭奔走,舍部分保全局。在当时的情势下,除了李鸿章可以作为首选人物之外,慈禧太后根本想不到还有谁能独挡一面。

在困境中求生、求强、求大。正如晚清大臣张之洞评曰:“李鸿章守困之功逾于天下人”。所谓困守,即进退有章法,攻防有序;离开“守”字,就会大乱方寸,甚至地崩山摇。概括起来,李鸿章的守经要义在于:摆出一副强者的雄姿;从曾国藩身上学应对功夫;钻入缝隙,探出头来;敢于与人较量搏击的技巧;能够躲过射出来的暗箭;在忍耐中等待出手时机;洞察一切,改变思路和套路;明暗交错,揪着人心走;尽力盘算和操纵天下大局。

每个人都不愿自己懦弱无能,都渴望为自己的目标奋争不已,成为超越别人的强者。所以,一个人千万不能丢失自己的强者之梦,尤其要敢于在最困难、最具挑战性的时候,经过一番深思熟虑,然后挺身而出。李鸿章是一个有自己人生战略的强者,他善于立大志,从一点突破自我的束缚,懂得权力的威猛作用,不靠投机捞取名声,而靠实力建立功名。因此李鸿章心中始终都有一股要成大人物的雄心,这一点也决定了他一生的命运始终是经历磨难和曲折的,但他却咬紧牙关,度过难关,成就了一生的大事。

在成功学的辞典中,借势发挥是一大重要法则。如果能做到这一点,当然要比自己单打独斗、孤身闯天下更容易接近成功。练好“借”的基本功,找准路子,就能处处顺手。李鸿章的精明之处在于善于营造台阶,走稳每一步。他能凭着自己

犀利的眼光洞察时局，把不利化为有利，从夹缝中探出路子，从而保持不败。

不畏惧艰难，敢与人较量是一个人成大事的基本素质。如果遇事哆哆嗦嗦，只想退却，则不能成大事。李鸿章的一生最大的特色之一就是：在大清遇到危难之际，他总是肩负重担，去进行智慧的较量，胸中总有一股不灭的气，因此他胆量大、眼光远、下手重。凡是认定了的事，终会凭借自己的睿智达到预期的结果。

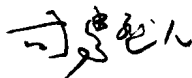
人与人相争，常令人心身疲惫，头晕眼花。特别是暗箭伤人，更是防不胜防。李鸿章在操纵权力的时候，深知有些人里外并不一样，表面上可以唱高调，背后又用险招害人。为此，他常在权力的惊涛骇浪中巧妙躲闪，既看清对手的面具，又摸透对手的心计，临危不乱，轻松自如地驾驭一切。这一点常令许多对手琢磨不透，不敢轻易与他过招。

不能忍耐，是成大事的最大忌讳，因为成功之路并不都是平平坦坦，一切如自己所愿，而是坎坎坷坷，甚至会遇到大风大浪。这种时候就要看你的忍耐功夫是怎样的，如果沉不住气，不但功亏一篑，而且会面临彻底失败。李鸿章的最大品质就是忍耐——忍不可忍之忍，耐住一切寂寞，从人生大局考虑问题，在忍耐中等待最佳的出手时机。这就叫人生的大谋略。

有些人之所以一事无成，就是因为他自己软弱无骨，碰到惊人胆魄的事，就六神无主，表现出一副懦弱者的样子。实际上，敢作敢为是成大事者最重要的人格力量。李鸿章在大清百臣中绝对是一个敢作敢为的人，他临危受命，不惧对手，因此他是一个敢于操纵天下大局的重量级人物。但由于各种原因，他只能以退为进、舍小保大，把大风险化为小风险。难怪

有人说,李鸿章是大清的一块挡箭牌!

李鸿章有他的不足和错误,但他的不足和错误正反映了人生的艰难。当他签订完一生中的最后一个条约的时候,竟一病不起,于两个月后辞世。这说明他为大清江山守到了最后。当我们以正确的态度看待李鸿章时,应该仔细体会一个本可以守身的人,却要肩扛重担,并从中看到他背后的动机和胆略。实际上,人生最难之事在于“困守”二字,要知道有多少英雄豪杰,都过不了“困守”这一关啊!



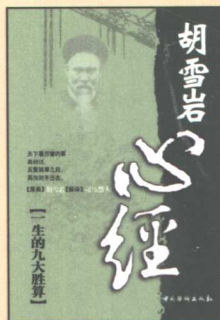
北京·风中云顶堂

惟有在困境中不断磨砺，才可
练就成大事的本领。

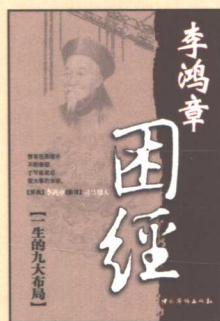
——李鸿章



定价：24.80元



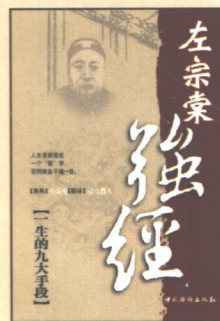
定价：24.80元



定价：24.80元



定价：24.80元



定价：24.80元



定价：24.80元

责任编辑：杨翔蓝
 图书策划：郁宇田
 封面设计：蓝田

目 录

困经一 摆出一副强者的雄姿…………… (1)

每个人都不愿自己懦弱无能，都渴望为自己的目标奋争不已，成为超越别人的强者。所以一个人千万不能失去自己的强者之梦，尤其要敢于在最困难、最具挑战性的时候，经过一番深思熟虑，然后挺身而出。李鸿章是一个有自己人生战略的强者，他善于立大志，从一点突破自我的束缚，懂得权力的威猛作用，不靠投机捞取名声，而靠实力建立功名。因此李鸿章心中始终都有一股要成大人物的雄心，这一点也决定了他一生的命运始终是经历磨难和曲折的，但他却咬紧牙关，度过难关，成就了一生的大事。

困经——李鸿章一生的九大布局

1. 精心打造自己的霸业根基…………… (3)

一个人没有牢固的基础，是打不出自己的天下的。即使能偶获一点小小的成功，但在关键时刻也终会倒塌的。李鸿章秉承曾国藩的意见，兼收并蓄，从创建淮军开始突破人生，这是他精心打造自己霸业根基的开始。困守人生的第一点是要做强者。

2. 一定要闯过艰难险阻 (8)

人生需要挑战，没有挑战的人生是平庸的。面对人生机遇，李鸿章下决心冲破艰难险阻，闯出属于自己的天地。他认为只要去闯，不计成败，就可能达到自己的目的。在人生的所有阶段，能凭勇气闯过艰难险阻，是在困境中最好的守法。

3. 爆发出人意料之举 (13)

智策是强者之间进行较量的最重要的内容。李鸿章善思多谋，为达到自己制定好的目标，常会爆发出人意料之举。为目标而攻守，是李鸿章的一大特点。

4. 敢于给对手下套 (19)

所谓强者，就在要在充满各种竞争的时候，有超人的胆量和气魄。面对强大的竞争对手，李鸿章采取的是下套战术——“划河圈地”、“以静制动”。这是高明的困守之法。

困经二 从曾国藩身上学应对功夫 …… (25)

一个人要想成大事，必须善于从他人身上学习点点滴滴的成功经验，做不到这一点，终究是不能站在巨人的肩膀之上的。因此，有很多成功者，总是以人为师，取长补短。这叫嫁接成功的经验。李鸿章的成功与他从一代大帅级人物曾国藩身上学习成功的密码有相当重要的关系，他把曾国藩为人处世的优点发挥得淋漓尽致，惟妙惟肖，为此他被称为曾国藩第二，让他的同僚既佩服，又恐惧，不得不尊他为王者人物，在他面前俯首贴耳。

5. 站到别人的肩膀上去 …… (28)

一个人要想成大事，必须学会借势，没有借势的技巧，只能单打独斗。李鸿章看准了这一点，在投入曾国藩幕府后，能以之为大师，听其教诲，观其策略，悟其要义，从而自然而然地站到了强者的肩膀上。

6. 把握自己，训练自己的耐心 …… (34)

欲速则不达。在人生的道路上，急于求成往往会遭致失败。李鸿章善于把握自己，时常训练自己的耐心。要知道，世上有多少人都是因为缺乏耐心而没能坚持自己的事业，从而变得平庸无比。

困经——李鸿章一生的九大布局

7. 做一个能独挡一面的好手 (38)

你去帮助别人，就能得到回报。李鸿章不急不躁，先从做一个能独挡一面的好帮手开始，最终锻炼了独行天下的能力。

8. 把机遇当成跳板 (43)

机遇是一个人成功的重要因素，机不可失，时不再来。李鸿章的聪明之处在于他没有轻易放过人生中的第一个机遇，并借此磨练自己，从而获得了成功。

9. 看准的人才，就委以重任 (46)

没有人才，就无法形成强大的集团实力。李鸿章为了自己的目标，决心整饬吏治，多方延揽人才；以看准人才之后，就委以重任。这一点是非常正确的选择。

10. 巧于谋划每一个细节 (50)

成大事者必须巧于谋划，抓住主要问题，在没有条件的时候创造条件。李鸿章能想方设法为自己创造条件这一点成为他不败的保障。

11. 磨练自己的坚忍之性 (54)

曾国藩是崇尚坚忍卓绝，是睥睨富贵的历史人物，如同司马迁一样，他敬仰屈原、田光等坚忍行世的人物。因此，曾国藩的一生也是靠“坚忍”来成事的，但由于身份、修养的不同，有人对此不太理解。譬如王闿运作《湘军志》，对曾国藩就时有微辞，究其主

要原因，就是认为他太坚忍、太慎重了。李鸿章的看法却与此不大相同，他说：“曾公坚忍之性乃大事者必习之。”

12. 有藏有露再试锋芒 (63)

藏锋是为了出击，如果一味地“藏”，也就谈不到“锋”了，因为这样就放弃了试验的机会。曾国藩巧妙地帮助了李鸿章带兵和稳定两江，集中反映了他“有藏有露再试锋刃”的高超谋略。

13. 深悟进退之大道 (69)

曾国藩是儒将，也是军事家，他知道，有较量就会有胜负，负的一方如果负隅顽抗，可能落得个头破血流的下场。因而当退则退，退守之后再谋良策。退，也要讲究艺术。如果一味败退，对方必定乘胜追击，欲置己方于死地而后快，己方则难免再陷入被动的局面；如若佯进实退，明进暗退，则可悄然退出，保全自己。李鸿章在这方面大受启发。

14. 以“内圣拙诚”为人生大境 (73)

曾国藩生在湖南山间，亢直的个性，使得他去“伪”而崇“拙”。他的“拙诚”的态度，不但帮助他成就了事业，而且还改变了他的气质。李鸿章是他的学生，其才气被曾国藩所赏识，并且自以为不如他，但李鸿章的那种江南人的虚伪性，却是质朴的曾国藩所嫌厌的。他看出李鸿章的才干可用，而浮巧为其弱点，所以当李鸿章第一次进入曾国藩幕府时，曾国藩

便拿出他的“内圣”之法，磨砺起学生来。后来李鸿章的功业，未尝不是他老师一番苦心所成就。

15. 志在远大为国 (80)

曾国藩非常明白世变求变的道理，这一点体现在他开启洋务运动序幕之功。自从鸦片战争中国失败以来，有识之士已经认识到：中国各方面都需要彻底改革，否则难以图存。然而深闭固守的社会、虚骄自大的士大夫、腐败无能的清政府，共同形成了进步路上的一道不可逾越的天堑，使任何改革行动，都寸步难行。李鸿章在这方面吸取了他的老师的精髓，立志图新求强。

困经三 钻入缝隙，探出头来 (87)

在成功学的辞典中，借势发挥是一大重要法则。如果能做到这一点，当然要比自己单打独斗、孤身闯天下更容易接近成功。练好“借”的基本功，找准路子，就能处处顺手。李鸿章的精明之处在于他善于营造台阶，走稳每一步。他能凭着自己犀利的眼光洞察时局，把不利化为有利，从夹缝中探出路子，从而保持不败。

16. 施展盯住“重点人”的能力 (89)

一个没有眼光的人，不可能发现问题，只能糊里糊涂

困经——李鸿章一生的九大布局

做事。李鸿章不断施展他盯住“重点人”的能力，为自己做好了起跳的准备。

17. 在关系网中磨砺心智 (92)

人与人之间的关系相当复杂，脱离了这些关系，将没有快速成功的希望。李鸿章的最大特点之一是善在关系网中周旋，磨砺心智。

18. 在各种波折中变得更加老到 (96)

无论是大波折还是小波折，都是人生中不可少的环节。李鸿章一生历尽大小波折，他不但没有垮掉，反而变得更加沉稳老到。

19. 暗中琢磨自己的心事 (100)

一个人只要善于自己琢磨，就能找到人生的突破口。李鸿章用韬晦之计，暗中打算，去经营自己和发展自己。

困经四 敢于与人较量搏击的技巧 (105)

不畏惧艰难，敢于与人较量是一个人成大事的基本素质。如果遇事哆哆嗦嗦，只想退却，则不能成大事。李鸿章的一生最大的特色之一就是：在大清遇到危难之际，他总是肩负重担，去进行智慧的较量，胸中总有一股不灭的气，因此他胆量大、眼光远、下手重。凡是认定的事，终会凭借自己的睿智达到预期的结果。

20. 弄清是非曲直，把握力量强弱…………… (107)

人与人之间的较量是残酷的，只有勇者才能取胜。李鸿章办事讲“理”与“势”，即弄清是非曲直，把握力量强弱，绝不轻易出手。

21. 不紧不慢，下手柔中带刚…………… (113)

不讲究法度者，难以解决棘手的问题。李鸿章遇到这些问题，常是不紧不慢，柔中带刚。

22. 控制对手，才能驾驭对手…………… (116)

高明的人总是用控制的方法来征服对手，从而达到驾驭的目的。李鸿章是一个十足的控制高手，因为他懂得利用一方控制另一方。

困经五 能够躲过射出来的暗箭…………… (119)

人与人相争，常令人心身疲惫，头晕眼花。特别是暗箭伤人，更是防不胜防。李鸿章在操纵权力的时候，深知有些人里外并不一样，表面上可以唱高调，背后又用阴招害人。为此，他常在权力的惊涛骇浪中巧妙躲闪，既看清对手的面具，又摸透对手的心计，临危不乱，轻松自如地驾驭一切。这一点常令许多对手琢磨不透，不敢轻易与他过招。

困经——李鸿章一生的九大布局