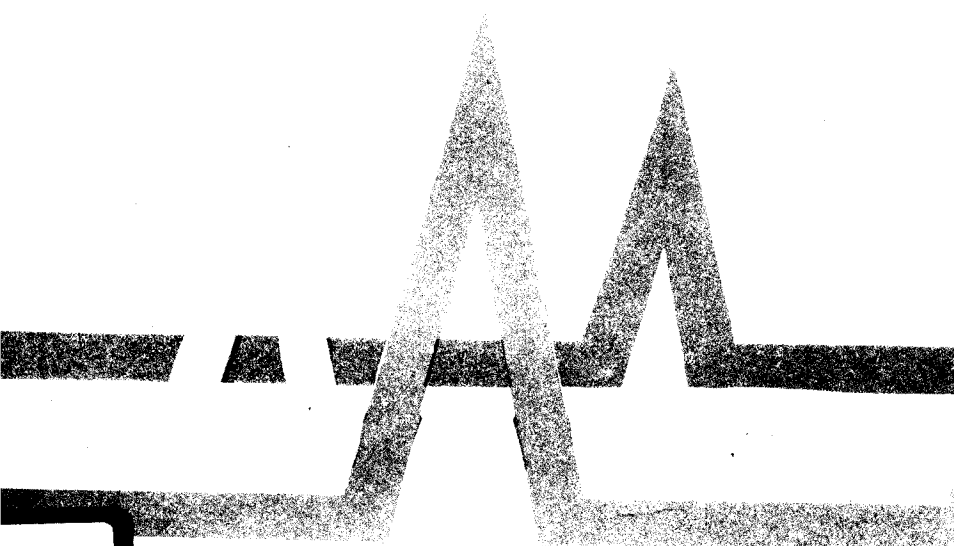


三西地区 1989年干部培训参考教材

国务院贫困地区经济开发领导小组三西地区办公室编



.4

劳动人事出版社

**三西地区 1989 年
干部培训参考教材**

国务院贫困地区经济开发领导小组
三 西 地 区 办 公 室 编
责任编辑 余炳荣 李凌霄

劳动人事出版社出版发行
(北京市和平里中街 12 号)
地质出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 7.625 印张 176 千字
1989 年 3 月北京第 1 版 1989 年 4 月北京第 1 次印刷

印数:30100 册

ISBN 7-5045-0385-1/F·081 定价:1.90 元

前 言

随着三西建设的深入发展,举办培训班以提高各级干部特别是广大基层领导干部的素质,越来越被重视起来了,这是一件大好事。“将欲取之,必先予之”,“教育者必先受教育”。既然我们依靠广大干部去做工作,如果要求群众做到的事情而不能先帮助干部弄懂、弄通、弄明白,那怎么行呢?!这是一个很浅显的道理。为了帮助三西地区各级、各类型的培训班更好地学习、领会和掌握各年度三西建设的指导思想、工作部署及提倡推广的新鲜经验,拟每年编印一本三西地区干部培训参考教材,提供给各个培训班教学参考;同时,作为三西地区广大干部日常学习的材料。

今年的干部培训参考教材是初次尝试,由于时间仓促,水平有限,因此,可能会有许多缺点及不尽如人意之处,欢迎各级领导同志及三西地区各级、各类培训班的师生和其他广大读者多提宝贵意见,以期今后逐年把它编得更好些。

编 者

1989 年 2 月 25 日

目 录

林乎加同志在 1988 年三西地区

工作会议结束时的讲话…………… (1)

1988 年三西地区工作会议纪要…………… (18)

集中力量打“攻坚战”

提 要…………… (30)

落实“一二三四五”总体规划 加快脱贫致富步伐

中共甘肃省庄浪县委 庄浪县人民政府…………… (32)

千名干部进乡村 万户脱贫初见效

中共甘肃省静宁县委 静宁县人民政府…………… (40)

落实责任 扶贫到户

宁夏回族自治区海原县人民政府…………… (44)

输出劳务 取利多方

宁夏回族自治区隆德县人民政府…………… (52)

依靠能人带动贫困户脱贫

甘肃省秦安县农业委员会…………… (59)

改变生产条件是发展旱作农业的根本出路

——大坪村脱贫经验点滴

甘肃省定西县农业委员会…………… (67)

水路旱路都走 加快脱贫速度

甘肃省白银市人民政府 (71)

选准突破口 多门路脱贫

宁夏回族自治区同心县羊路乡人民政府 (79)

扶持移民创建新家园

甘肃省酒泉市农业建设指挥部 (83)

介绍农村兴办互助储金会的经验

江西省民政厅 (87)

大力进行区域经济开发

提 要 (97)

建立畜牧业商品生产基地 加快区域性经济开发

中共宁夏回族自治区盐池县委

盐池县人民政府 (99)

发展“羊经济” 脱贫有门路

甘肃省华池县人民政府 (104)

发挥资源优势 发展养羊业

陕西省榆林地区行政公署 (109)

办好以鸡毛加工为龙头的扶贫经济实体

江西省永新县文竹乡人民政府 (113)

发挥优势 建设林果基地

宁夏回族自治区彭阳县人民政府 (117)

建设一个出口生产基地 带动一乡农民脱贫致富

甘肃省靖远县对外经济贸易公司 (119)

大办乡镇企业 发展商品经济

甘肃省兰州市农业建设指挥部

兰州市乡镇企业管理局 (123)

II

兴办龙头骨干企业 促进乡镇企业发展	
甘肃省张掖市人民政府.....	(129)
兴泉村是怎样办企业的	
甘肃省景泰县农业委员会.....	(134)
自筹资金办实体 优化服务促脱贫	
甘肃省陇西县首阳乡人民政府.....	(139)
兴办种草养畜公司 扶持千家万户脱贫	
甘肃省山丹县人民政府.....	(141)
搞好综合服务 推动畜牧业发展	
山东省莱芜市杨庄镇畜牧兽医站.....	(146)
)	
依靠科技 提高效益	
提 要.....	(152)
搞好配套科技服务 促进粮食持续高产	
甘肃省高台县人民政府.....	(155)
采取综合措施 建立省水型农业	
甘肃省武威市人民政府.....	(160)
应用脱毒洋芋科研成果 提高洋芋生产效益	
宁夏回族自治区泾源县农业建设指挥部.....	(165)
70 万亩丰产承包田 三年增产粮食 1.3 亿斤	
甘肃省兰州市农业建设指挥部	
兰州市农牧局.....	(167)
承包河西地区百万亩地节水增产灌溉效益好	
甘肃省水利管理局.....	(173)
加强科技服务 推广实用技术	
——党原乡脱贫致富情况调查	
中共甘肃省泾川县委调研室.....	(177)

加强科技服务体系建设 为农业生产提供优质服务

甘肃省陇西县农业委员会..... (182)

对口帮县 推广“带田”

甘肃省农业委员会..... (186)

引进技术引进人才 增强经济开发活力

宁夏回族自治区隆德县农业建设办公室..... (189)

介绍一个乡科普协会

甘肃省临洮县农业建设办公室..... (194)

认真改进和加强基层领导

提 要..... (197)

狠抓基层建设 强化服务职能

中共甘肃省酒泉地委 酒泉地区行政公署..... (199)

抓好村组班子建设

甘肃省天水市农业委员会..... (208)

一个特困乡解决温饱问题的经验

民政部赴井岗山经济开发工作团永新工作组..... (213)

搞好培训 提高乡镇干部的 leadership 水平

甘肃省农业委员会 两西农业建设指挥部..... (218)

加强贫困村党支部班子建设 加速脱贫致富

中共山东省临沂地委..... (223)

建设一个领导群众脱贫致富的好支部

中共宁夏回族自治区同心县

喊叫水乡高岭村党支部..... (228)

林乎加同志在 1988 年三西地区 工作会议结束时的讲话

(1988 年 11 月 2 日)

同志们：

我们的会议已经开了五天了，黎中同志代表国务院贫困地区经济开发领导小组做了工作报告，两省区的领导同志讲了话，两个指挥部的同志发了言，讲了扶贫和全面情况，国务院有关部委司局的负责同志，一些地县的负责同志也作了大会发言。发言的同志充分肯定了我们三西建设六年的成就，介绍了一些很好的经验，同时也提出了存在的问题。摆在我们面前的主要问题是，还有 21% 的农户没有解决温饱。

我们这次会议着重讨论今明两年解决这 21% 农户的温饱问题。具体地讲，就是解决甘肃中部地区 21 万户、西海固地区 6.6 万户的温饱问题。同时对系列开发、建设商品基地，特别是发展畜牧业，也作了很好的讨论。榆林的同志远道而来给我们介绍了经验。大家讲的都很好。通过大小会讨论，同志们对今明两年的任务、办法都基本上明确了。所以，我不再全面讲了，只讲几个重点问题。

关于两年解决温饱，一次安排落实问题

党中央、国务院给全国贫困地区提出的任务是 1990 年前基本解决温饱，我们三西建设规划在三年停止破坏的基础上，五年

解决温饱,五年的截止期也是 1990 年。现在到 1990 年只有两年时间了,任务十分紧迫。同时,明年是建国 40 周年,也是三西建设的第七年了,解决温饱应当进展得更快、更好;否则,到时候如果还有这么多的群众没有解决温饱,我们于心有愧,不好交代。所以,我们要下决心解决这个问题。从实际情况出发,到 1990 年实现解决温饱目标的条件是具备的。尽管至今没有解决温饱的地方条件更困难、工作更艰巨,但我们和六年前比,经验更多了,办法更多了,力量也可以更集中了。只要我们认真对待,安排得好,努力工作,是可以按期实现目标的。对此,我们应当有充足的信心。同时,根据各地的经验,帮助贫困户要有两年的功夫,才能真正看出成效。所以,我们要求 1990 年解决温饱,明年就要把工作一次落实下去。明年的工作十分重要,会上已作了全面安排。这方面还应明确以下几个问题:

1. 对 1987 年摸底工作应该肯定。这次摸底各县都抽调了大批干部,做了几个月的工作,一户一户摸底,了解的情况比过去好多了。但存在贫困标准不统一的问题。我们上次会议讲,农户一般分为富裕户、温饱户、贫困户和特困户四类。重点是摸清贫困户和特困户,研究解决他们的问题。但贫困户和特困户的标准,从汇报和材料看,各地不一样,人均年纯收入水平,有的是 300 元,600 斤粮;有的是 150 元;多数是以 200 元为标准。这个问题我去年就讲了,国务院领导同志一再坚持的就是人均收入 150 元以下的为没有解决温饱。因为标准高低直接关系到能不能集中力量扶持贫困户的问题。目前我国还处在社会主义初级阶段,国力有限,定的标准高了,扶的面就宽,拖的时间就长;低一些,可以扶的少一些,快一些。是高是低各地应从自己的实际出发。全国的贫困地区我们仍坚持中央的标准,不扩大面。而三西地区情况特殊些,国家拨专款重点扶持,动手也早,所以我们

去年定的是 300 元,600 斤粮,这是经过大家讨论定下的。但具体到各县也可以有所区别,既然你认为自己的标准是适当的,而且你有力量在 1990 年完成解决温饱的任务,那么我们就同意你那个标准。但要提醒同志们,标准的高低,主要牵涉到力量能不能集中的问题。这一点要充分考虑,要从实际出发,量力而行。

摸底中的另一个问题,就是扶贫卡片的问题。我走了一路,都有反映。扶贫卡据说作用很大,有了这个卡片不缺粮也可以买返销粮,并随时可以要贷款,要扶持,这个不好。扶贫卡不是光荣卡,不是通行证和购物证,不能凡是拿到扶贫卡都可以享受各种优待。要区别情况,根据卡片确定的内容和范围,享受一定的优待和扶持。它是扶贫的一种综合计划的凭证,对当年实现的目标和措施使贫困户心中有谱,上级也底码清楚;它不能代替其他行政或市场规定的凭证。比如缺粮,应该根据核发的购粮证,供应返销粮。不缺的就不供应;更不允许一些人一边买平价粮,一边卖高价粮,从中倒卖。此外,还有少数地方反映,干部中有优亲厚友,群众中有攀比现象,这样就扩大了扶贫面,这些都是不正确的。请各县的同志回去把 1988 年的工作检查总结一下,支持正确的,纠正那些不适当的,目的是把有限的扶持力量集中到应该扶持的户上,确保 1990 年解决温饱目标的实现。还有一个问题,就是特困户。即民政部门讲的老、弱、残、鳏、寡、孤、痴、呆、傻等九种人,也即救济户和五保户。这些人解决温饱问题,应另想一些办法,民政部除了正常救济外,在全国农村普遍推行建立互助基金会的办法很好。这次会上印发了江西省建立互助基金会的经验。江西动手得早,效果显著,他们的一套做法,希望三西地区参照学习。江西互助基金会的章程对建会的宗旨、原则及管理办法等都写得很清楚了。在资金来源中,国家政策性的优惠减免,省对贫困县减免了,县对贫困乡村也减免了,而村则只对贫

贫困户减免,对富裕户和温饱户不减免,他们不享受优待,这个钱县乡不要,交给村的互助基金会作为基金。另外还有集体其他方面的积累。如果三西地区普遍建立了农村互助基金会,这样,有能力生产的通过扶贫解决了,没有能力生产的通过救济及互助基金会的援助也解决了,一般农户有了急需也可以及时从基金会借用,那么,我们历史上存在的严重贫困问题就会得到解决,解决温饱也就稳定了。所以,办互助基金会很有意义,我们要配合民政部门,认真把它做好。

2. 把解决贫困户的温饱和进行商品基地建设、商品的系列开发、地区经济开发紧密联系起来,作出统一安排。我们看了一些地方的扶贫内容,多数还是以农业,即种植业和畜牧业为重点,这是对的。因为在农村商品经济未发展起来以前,农业、畜牧业是主要的生产门路。但我们不能停止于农业、畜牧业,应该发展工副业和劳务输出。我们三西地区的劳务输出搞得比较好,现在已有85%的户转移了一个劳动力。但乡镇企业的发展慢了一些,不要说与发达地区相比,就是与我国中部地区比,差距也很大。但这件事也急不得,也要从我们的实际出发。在建立商品基地、系列开发和扶贫结合的指导思想下,各县应该根据自己的资源和力量情况突出重点:

一个是我们一再强调的粮食问题。三西建设的一个目标就是人均要建立起能够生产600斤粮食的基本农田。你一亩水田也可以,八分水田也可以,两亩梯田也可以,不讲亩数,只要在正常年景下能够稳定地达到人均600斤粮这样的目标就行。从我们的统计表看,甘肃中部和西海固地区人均粮食才500斤左右,虽然也可以将就吃饱了,但这是低标准的。两年以内要平均增加到600斤的水平,这个任务很艰巨。农业部为了配合我们开发贫困地区,搞了个温饱工程计划,象甘肃、宁夏提出的“一、二、

三”(即一户一亩地膜,两袋化肥,三亩良种)计划。如果每亩地膜玉米能搞到 800~1000 斤,就大大提高了人均占有粮食水平。按照温饱工程计划,要优先供应贫困户平价化肥、平价地膜、平价良种。如果物资条件允许,能扩大一些更好,这是一种办法。第二个办法就是搞科技承包。上午甘肃两西指挥部刘俊清同志专门讲了他们的经验。科技承包,也有一个物资供应问题,科技人员承包,如果没有相应的化肥、地膜,增产就会受到限制。因此,对承包户要很好研究,要根据我们的物资力量,先帮助那些产量较低的、需要帮助的缺粮贫困户。如果不涉及化肥、地膜等紧缺物资的供应,只是良种和技术服务,那就多多益善,凡自愿要求的,我们就欢迎他们参加承包。

种植业,从这几年的经验看,潜力很大。但是,如果摆脱过去那种单一种粮的局面,划出一定的土地搞经济作物,效益会更好,脱贫也会更快。这次会议不少县介绍了这方面的经验。甘肃中部地区搞“麻、芋、豆”,每亩收入高达 300 元。土豆在过去没有加工的情况下,种多了吃不了就坏掉了,现在加工能力上来以后,不宜种其他作物的旱地,多种土豆有销路,可以增加收入。西海固有几个县改变了原来的种植计划,准备多种土豆。其他能种瓜果的种瓜果,能种菜的种菜。林果在北部干旱地区虽受到一定的限制,但因地制宜搞一些耐旱的杏子、花椒等,效益也很好。

养殖业,重点是发展草食畜牧业。这几年发展较快的是肉兔,蔡竹林同志上午讲了西海固发展肉兔脱贫的计划。西吉算了个帐,一只母兔一年可以繁殖 25 只,一个贫困户一年喂 10 只兔子,两只公的,八只母的,一年就会繁殖到 200 只。每只兔子卖 5 元,就是 1000 元,这一户就基本解决温饱问题了。现在许多县在提供良种、防疫、收购加工等服务方面也已初步配套。所以,肉兔是可以大力发展的,这是脱贫最快的项目。也有些县在加工能

力和冷库建设方面还有些问题，这次会上已作了研究，两省、区要抓紧安排解决。这次会议重点讨论了羊的问题，因为羊更适合我们三西地区。三西地区历史上就是一个牛羊基地，后来由于多种原因，羊只的发展受到限制。近期主要是羊林矛盾。实际上矛盾是可以解决的，你搞站养嘛！榆林的同志介绍了经验，现在“发羊财”的机会到来了。羊毛每斤 7~9 元，羊绒每斤 150~200 元，羊肉每斤 4~5 元，羊皮每张 20~40 元，一只良种羊年收入 200~300 元。而且羊毛、羊绒国家需要，是紧缺物资，我们国家去年进口 18 万吨羊毛，还满足不了需要，还要引起“羊毛大战”。皮革也是短缺，也要大量进口。市场上羊肉紧张，比猪肉、牛肉还贵。所以养羊于国于民都有好处，而且长期看好。因此，我们应当把发展畜牧业的重点放在养羊上。要发展就要搞良种，有计划、有组织地引进良种绒山羊、新疆细毛羊、山东小尾寒羊等，并注意对当地土种羊的杂交改良，逐步培育出适宜当地发展的高产优质羊种。土种羊的效益太低。有些地方适合养牛，就把牛养起来。汉族地区养猪有习惯，有条件的就发展猪。山东沂蒙山区养猪普遍推广快速育肥法，每头猪 5~6 个月一般能达到 200 斤，吃配合饲料，成本降低，效益提高。三西地区凡养猪的地方都应当重视学习、推广快速育肥法。

工副业，我们这里发展慢了。第一步应考虑把沿海的家庭工副业有计划地移植过来。这几年移植得比较成功的是地毯。甘肃中部地区发展很快，年产已达 14 万平方米。还有编织业、刺绣、针织、手工艺品等也有发展。今年夏天我到沿海访问，看到胶东半岛的海阳、蓬莱、莱州等县、市，有七八十年发展历史的商品生产，现在萎缩了，那里农村一天三五块钱的活不愿干了。他们要求与贫困地区挂钩。我在上海开了几个座谈会，工艺美术品公司经理对我说，他们也在向外转移，开始转移到江西的九江，那

里干了二三年后也不干了，他们感到危机重重。我说你们到贫困地区去，那里是你们的稳定基地。与他们商量，都愿意向外转移。我们这次在苏州开会，把这当作大跨度联合转移项目的首项来安排。要搞，点就不要铺得太少了，凡是县里愿意干的都安排进去，他自己再有步骤地扩大。海阳县一年多的时间向沂蒙山区的平邑县转移出了好几个产品，平邑有3万人干这些项目。沂蒙山区人说：“一根针，一根线，不用机器，不用电，家家户户都能干，一天净赚二块半。”高兴得很！现在沂蒙山区转移了不少，晋察冀也转移了不少，项目转移两个月以后，做工的农户就基本上解决温饱了。

劳务输出，有几个县的同志提了很好的意见，现在应该有计划、有组织、有目标地培训技术人员，建立稳定的输出基地。由季节性的，变成时间较长的；由只干粗活重活，变成技术工人。劳务流向，许多同志反映现在新疆最好，那里江、浙人往外退，让出的阵地我们要尽快补上。江浙等沿海发达地区劳力紧张，也需要大批劳力。江、浙咨询组的同志表示，把三西地区劳务输出当作一项重要任务，认真帮助做好，你们要抓紧和他们联系，做出具体安排。通过输出劳务，学到技术，增加收入，尔后再把沿海的某些产业转移过来，建立自己的产业。劳务输出不应该停止在目前这种分散的自流状态，要不断加以提高。

吊庄移民，我从西海固到会宁、靖远看了一路，对现在这种吊庄布局有些意见。这些村庄农户很富，一人二三亩水地，这太浪费了。我们一直讲，兴修水利是为了解决群众的温饱问题，国家建设一亩水地大体要花600元，一亩地年需要1000~1200度电，有的还更高些。花这么大的代价，结果只解决了少部分户的问题。这些人不仅占地多，而且耕作粗放，亩产只有四五百斤，即使这样，因为条件好，很快就富起来了；然而山区那些大多数农

户的贫困问题还是得不到解决，这就不好了。人均一亩水地就吃饱饭了，一亩水地如果按科学种植，肥料也跟上，至少可收1000斤。这次看了同心庭院经济，也受到了启发。那里各户都搞了庭院经济，每亩庭院最少收入2000元，多的高达3000~4000元。一亩庭院不但解决了温饱，而且脱了贫，富起来了。这就向我们提出了一个问题，就是山川互济。靖远同志讲他们还有多少多少贫困户，我说你靖远北是兴堡子川，有两条干渠，河西有刘川，南部是靖会灌区和三场原，从地图上看，渠系象蛛网似的，伸到各地。旱区到灌区没有超过百里地的，赶羊如果一天不行，两天也就到了，是一个最好的山川互济，农牧结合的产业基地。你把所有的贫困山区，没有水吃的，当地十分困难的户，都在灌区给他二亩地搞一个庭院经济，全家就活了。留在山区的以放牧为主，年成好时，放牧、种地照常干；年成困难时，到灌区来，有吃有喝，羊只春秋在山上放牧，秋冬到灌区育肥。每户山川两个家，拉吊庄，既有灌区的庭院经济，又不放弃山区的牧业生产，这样全县不就都脱贫致富了吗！同心也一样，山区到灌区不过一百里路，也可以这样搞。反之，还是沿用老办法，把灌区资源浪费了，把可能解决的山区贫困户的问题推迟了，就要犯历史性的错误。今后，大的高扬程提灌工程不可能再搞了，国家没有那么多的钱啊！一个县的问题怎么解决，山区和灌区如何结合，你们要好好想一想，作出正确的抉择。

总之，在解决贫困户的温饱方面，希望大家认真总结一下我们搞“四个一”、搞粮食自给、发展商品经济的经验。“四个一”要不断总结，不断提高，不断发展。当然，还是那句老话，“四个一”也要因地因户制宜，一部分户有条件搞“四个一”，而相当多的户没有条件全搞，但只要搞好“二个一”、“三个一”，也就可以解决温饱了。

3. 加强基层工作。这和解决贫困户的温饱问题息息相关。这次会上,两省、区的同志都表了态,要学习沂蒙经验,决心搞好班子,整顿支部。我们组织各方面的力量来承包,这是很重要的。但是,落脚要落到原来乡党委、村支部。乡党委和村支部的班子是强的,我们这些任务都能够实现。我建议把这次会议上发的材料,特别是各县扶贫方面的经验,编辑、汇总、整理一份教材,把所有乡村基层干部,还有机关抽调下去搞扶贫工作的干部普遍轮训一下。如果我们不培训这些同志,他们眼界不宽,接受外面的经验就受限制。我们认为是老一套的东西,他还不知道,那怎么能够做好工作呢?介绍经验不要怕重复。我的体会是,看一个点印象不深,看了二个三个都是这样,印象就深刻了,就看出共性了,由特殊性到共性,抓住了共同适用的东西,遇到具体问题,就有利于去认识和解决了。毛泽东同志讲过要占有大量的感性材料,然后形成理性认识。我们对基层的同志不能只一般地讲道理,更重要的是给他们提供大量的感性材料,使他们看来看去都是这样,就逐步提高认识,知道应该怎么做了。

二、关于扶贫经济实体、龙头企业和综合服务问题

扶贫经济实体。解决温饱要落实到户,有两种形式:一种是依靠扶贫工作组、乡村干部、一户一户去做工作,帮助搞脱贫规划,通过行政的办法落实到户;另一种是依靠能人,搞扶贫经济实体、去帮助带动落实到户。这后一种更重要,更有效。两种形式要互相配合,相得益彰。但最重要的是尽快帮助把后一种尽快建立起来。我们这次会议上印了不少这方面材料。西海固的材料上,第一篇是同心县的经验。同心有一万个商业人员,几千人办工业,还有一万户搞吊庄。这些大部分都是会经营的能人,全县四万多农户,有一万多贫困户。我对县委书记说,如果你们发挥自己的优势,每三个工商业人员带一个贫困户,就可带三千

户,三个吊庄户帮一户,其他方面凑凑,把一万多户贫困户就都消化了,一年就可解决温饱。隆德县县长在会上引用大量事例说明,引进一个能人就救活一个厂,就致富一个村,就带出一班人。他讲的很有说服力。这位县长很会用人。他为了请浙江一个能人办厂,把那个能人的家属接来了,转为城市户口。那个能人的爱人临床难产,他把这个当做大事,亲自跑医院,找大夫,终于帮助其顺利生产,母子平安,把那个能人感动得落泪,表示决心不回浙江了,要变成隆德人。工作做得这样细,很值得学习。事实证明,通过能人带动群众脱贫致富会收到事半功倍的效果。能人的能量很大,家住在年降雨量不到 300 毫米的半荒漠地带的海原县王进录,通过压砂种瓜、养羊、办砖厂、搞运输,首先自己富起来,尔后拿出 2 万元帮助新迁到村上的 68 个贫困户发展养羊、种瓜,帮助同村的群众也富起来,1988 年他所在的那个自然村人均收入达到 2100 元。我向县委书记和县长说,象王进录这样的能人,让他带动更多的贫困户脱贫致富行不行?我们可以给他一些扶持,请他组织种瓜、养羊、运输等经济实体,吸收周围其他行政村甚至全乡贫困户参加。这样的事,认真支持和帮助,是可以办到的。他们都同意这样做。各地都已经涌现出一批能人,一定要重视发挥他们的作用。

在起用能人兴办经济实体中,有一点要注意,就是我们扶持能人是为了带动群众脱贫致富,而不要“垒大户”。山西省有一个扶贫厂承包给一个能人,这个厂用了 100 多个工人,其中有一部分贫困户。承包人当年赚了 5 万多元,第二年据说能赚 20 多万元。有人问他这 20 多万元都准备干什么,他说现在中央提倡办教育,准备拿一部分钱办教育,一部分钱办交通。这当然都是好事,但是这 20 多万元利润都归他所有了,由他一个人支配,这就不好了。这个厂名义上是扶贫经济实体,办厂的钱是用的专项贴