

企業春秋

陳龍



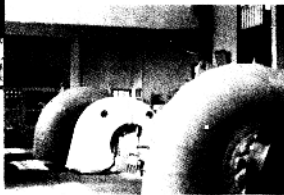
蓝鸟系列洗涤用品

贵州民族出版社

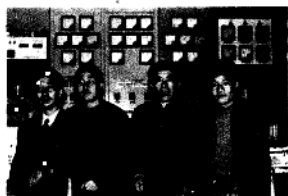
◀国家水利部领导到兴义市供电所视察时题字：“发展地方电力，振兴兴义经济。”下图为兴义市供电所党支部书记，所长陶绍刚（工程组）。▼



▶黔西南州白水河发电厂厂长韦山俊。下图为黔西南州白水河发电厂机房。▼



黔西南州海达商贸股份有限公司一角。▼



▲兴仁县地方电力公司领导：黄建国、吴磊、杨盛强、王文通（由左至右）



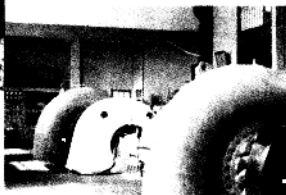
◀国家水利部领导到兴义市供电所视察时题字：“发展地方电力，振兴兴义经济。”下图为兴义市供电所党支部书记、所长陶绍刚（工程师）。▼



▶黔西南州白水河发电厂厂长韦山俊。下图为黔西南州白水河发电厂机房。



黔西南州海达商贸股份有限公司一角。▼



▲兴仁县地方电力公司领导：黄建国、吴磊、杨益福、王文斌（由左至右）

► 全国劳模、贵州省毕节行署副专员、毕节地区烟草专卖局局长、毕节地区烟草公司经理、毕节卷烟厂厂长兼党委书记于明议



► 肉饼大王杜文尧
▼ 北京肉饼大王饭店酒楼



96
F273.2
4
7:12

目 录



改革的画卷 企业的窗口

- 《企业春秋》卷首语 贵州省省长 陈士能(1)
- 宣传贵州 振兴贵州
- 《企业春秋》序一 贵州省副省长 龚贤永(2)
- 企业要学会推销自己
- 《企业春秋》序二 ... 贵州日报社社长、总编辑 高宗文(4)

拓宽储贷渠道 支持经济发展

- 记前进中的贵州省工商银行 (5)
- 改革务实 办好涉外业务
- 记贵州省农业银行国际业务部 (9)
- 建立企业新体制 进入海外大市场
- 记开拓进取的贵阳工具厂 (16)
- 肉饼大王闹京城
- 杜文龙其人其事 王景峰(17)

毕节卷烟厂

- 巨大的变化来源于不懈的努力 胡齐志(31)
- 在“合”字上下功夫 赵连友(36)
- 职工当家作主才能搞活企业 龙吉伦(44)
- 抓好团的工作 提高青年素质 汪捷(51)
- 职工当家作主 培育企业精神 司晓千(58)
- 改革用工制度 企业充满活力 刘贵军(63)



C

317042

向全员合同制发展的新模式	秦志林(66)
职工教育增强了企业后劲	黄 桃(71)
精神物质双激励 干部职工心向厂	黄正望(74)
按劳分配带来高质量	邹战荣(81)
保住高额税利 杜绝烟碱毒害	林 麟(86)
建设一个无污染的企业	谭跃进(95)
双管齐下 相得益彰	汪显文(98)
提高企业折旧水平	程 华(104)
探讨市场规律 适应消费需要	丁先文(109)
走出误区 增强竞争	张兴林(114)
合理选择 科学管理	陈文武(119)
强化销售管理 发展卖方市场	梁 燕(122)

遵 义 地 区

危难之中肩重任 倒闭企业获新生

记遵义县南白水泥厂及厂长张启华	(129)
-----------------------	-------

娄山关下不老松

记遵义县布政煤矿矿长卢正聪	(134)
---------------------	-------

鸣庄田野展新图

记遵义县榨菜厂及伍良米厂长	(139)
---------------------	-------

酒乡税官的无私奉献

记仁怀县税务局	(144)
---------------	-------

重塑新形象 谱写新篇章

记仁怀县工业日杂品公司和经理戴廷忠	(149)
-------------------------	-------

奔驰在酒乡的怀庄人

贵州茅台怀庄酒厂散记	(152)
------------------	-------

台乡美酒众口夸

贵州茅台台良酒厂掠影	(154)
------------------	-------

以优质服务 促兴旺发达

- 记赤水市保险公司发展概况 (157)

黔西南地区

股份制企业的一颗新星

- 黔西南州海达商贸公司成功秘诀 (160)

强化管理 双增双节

- 记黔西南州白水河发电厂及厂长韦山俊 (162)

南盘江畔的明珠

- 记飞速发展的兴义市供电所 (167)

为了那片光明

- 记兴义市供电所所长陶少刚 (175)

光明的使者

- 记兴仁县地方电力公司及经理杨通福 (181)

酱醋香浓溢盘江

- 记国营兴义市酱菜厂 (187)

安顺地区

深化改革企业活 开拓进取效益高

- 记核工业贵州化工冶金公司黄磷厂 (189)

在希望的乡镇上

- 清镇市站街镇改革纪实 (196)

跻身乡镇企业改革的前列

- 记清镇市站街镇乡镇企业管理站 (197)

走上农村致富的新路

- 记清镇市站街镇条子场村 (200)

黔东南地区

改革旧体制 拓宽新路子

记镇远县建材化工公司 (202)

愿将余热暖人间

记镇远县烟草生产办公室 (207)

借改革东风 展雄才大略

天柱县物资总公司改革纪实 (212)

黔南地区

把党的温暖送给受灾群众

记创省先进的瓮安县保险公司 (217)

踏平坎坷 迎接朝阳

记前进中的瓮安县植物油厂 (219)

建筑绽开文明花

记福泉县牛场东南街建筑工程队队长朱廷良 (221)

贵阳地区

团结奋战 为国聚财

贵阳市云岩区税务局改革纪实 (225)

春风拂大地 “小荷”露头角

访贵阳精细洗涤用品厂厂长江林 (237)

本集入选企业领导人名录 (239)

本书1-12集入选企业名录 (241)

改革的画卷 企业的窗口

《企业春秋》卷首语

贵州省省长 陈士能

《企业春秋》丛书自1989年出版第一集以来，已陆续出版了十集，向全国乃至海外介绍宣传了贵州的一千多家企业。这是贵州社会科学界为经济建设服务的一件好事，是我省写作学会为兴黔富民作贡献的一个实际成果。

《企业春秋》汇集改革的浪花，展现企业的风华，对振兴我省企业和推动经济发展起到了积极的促进作用。它以翔实的资料，丰富的内容，生动的事实，典型的经验，勾画出了我省五彩缤纷的企业世界，不仅传递了信息，交流了经验，介绍了产品，宣传了企业，而且具有史志和工具书的作用，是农工商各类企业的良师益友。

在越来越激烈的市场竞争中，企业要站稳脚根，求得发展，除要靠科学的管理、先进的技术、优质的产品和上乘的服务外，加强企业自身的宣传、树立良好的企业形象也是至关重要的。《企业春秋》所介绍的一些企业的成功经验，就很能说明这个问题。希望我们的企业利用自己的产品优势和传播媒体的帮助，走出山门，走出贵州，走向全国，走向世界。同时，也希望《企业春秋》的编者们，以邓小平同志视察南方的重要谈话和党的十四大精神为指针，及时反映和总结我省企业改革开放、转换机制的新情况和新经验，生动活泼地展现企业改革与发展的现实实践，使《企业春秋》成为推动企业改革的号角，经济发展的窗口，农工商企业的百科全书。

1993年5月

宣传贵州 振兴贵州

《企业春秋》序一

贵州省副省长 龚贤永

贵州是多山的省份，层峦迭嶂，沟壑纵横。贵州的大中型企业，分布在大山的腹地，犹如一串串璀璨的明珠。在改革开放潮流的冲击下，打开山门，加强横向经济联系，是增强贵州企业发展后劲的关键所在。封闭的、内陆的贵州，交通不便，信息不灵。为了交流信息，宣传产品，搞活经济，提高效益，为兴黔富民大业作贡献，贵州省写作学会编写出版了《企业春秋》丛书，这是哲学社会科学工作者为振兴贵州经济服务的实际行动，是值得提倡的一件大好事。

《企业春秋》将分集由出版社公开出版发行，系统地宣传我省国营、集体、私营、联营企业，择要介绍企业基本情况、历史沿革、经营管理、商品特点、厂长简况等。此书是宣传贵州工商企业的窗口，推进经济横向联系的桥梁，我愿更多的企业在国内外市场上崭露头角。

当前，我国已经进入全面深化改革的时期。我们进行经济体制改革的主要目标，是发展社会主义市场经济，其核心问题，是逐步建立符合我国国情的、适应现代化建设的运行机制。深化企业改革，增强企业活力，特别是增强国有大中型企业的活力，是整个经济体制改革的中心环节。企业改革，最终目的是要使企

业成为具有自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束机制的相对独立的商品生产者和经营者。建立这样的体制，是为了企业能够自觉地、积极地、不断地强化企业管理、追求技术进步、提高经济效益。因此，我希望《企业春秋》能及时反映我省企业改革的新问题、新气象、新经验。

《企业春秋》要实事求是地、恰如其份地、生动活泼地介绍每个企业，切忌千篇一律。要充分反映山区企业的风采，具有强烈的时代气息，鲜明的企业个性，独特的商品介绍，使广大读者感到可亲可信。我深信，通过编者的共同努力，《企业春秋》将不胫而走，成为广大读者喜爱的好书。

我衷心祝愿更多的哲学社会科学工作者，贴近现实生活，投身于改革的浪潮之中，为振兴贵州经济、实现兴黔富民大业做出更大的贡献。

1988年10月

企业要学会推销自己

《企业春秋》序二

贵州日报社社长、总编辑 高宗文

由贵州省写作学会编写的《企业春秋——贵州省工商业巡礼》出版了。本书对入选企业的历史沿革、经营管理、主要商品、发展前景以及领导人情况等，作了翔实的介绍。从这本书中，可以窥见我省众多企业在改革中崛起和发展的历史轨迹，探寻作为社会重要经济细胞的企业的成长壮大之路。这本书的出版，对于交流信息，宣传贵州，宣传贵州的产品，发展横向联合、搞活经济，必将起到积极作用。省写作学会倡导并组织编辑出版这本书，是做了一件很有意义的事。

在改革中发展，在克服困难中前进，这是我们的企业已经走过和正在走的道路。增强企业的活力，提高经济效益，需要各种内部条件和外部条件的配合。企业要扩大影响，要创名牌，当然主要靠科学的经营管理，靠上乘的产品质量和优质服务，但又不仅限于此。在市场竞争日趋激烈的今天，企业还要学会推销自己、宣传自己，借助报纸、电视、广播、书刊等传播媒介，提高自己的知名度，树立自己的企业形象。一个有眼光、有卓见的企业家，是不愿让自己的企业默默无闻的。这也可以说是一种企业家精神吧。

在《企业春秋》问世之际，衷心祝愿本书介绍的企业，在深化改革中进一步完善和健全经营机制，大展宏图，把未来的企业春秋谱写得更加光彩动人。

拓宽储贷渠道 支持经济发展

记前进中的贵州省工商银行

工商银行贵州省分行于1985年成立以来，在工总行、贵州省委、省政府的领导下，以及社会各界的关怀和支持下，认真贯彻国家金融工作方针，积极落实总行下达的各项任务，业务工作得到很大的发展，有效地支持了我省的改革开放和经济建设。

一、资金实力不断增强

截至1994年6月末，全省工行系统各项存款余额较1985年建行时增加4.1倍；各项贷款余额增加5倍。从近十年看，工行资金营运始终保持良好状态，工作质量不断提高，有效地保证了各类大中型骨干企业的资金需要，支持了我省经济持续发展。

二、办好传统业务，拓展新业务

工行建行初期，银行业务较为单一，仅有传统的人民币存款贷款业务。随着改革开放的不断深化，社会经济的迅猛发展，传统的银行业务已大大不适应日新月异的经济发展的需要。基于此，工行在办好传统业务的同时，及时调整传统银行业务结构，拓展新业务，以顺应经济体制改革带来的变化，为我省企业服好务。

这个阶段，工行相继开辟了国际外汇新业务，为涉外企业提供外汇存贷款、外币结算服务。目前，省工行和贵阳市、安顺市行已设立国际业务部，全省有条件的地、市行已着手开办外汇业务代理处；信托业务从无到有，工行投资入股的信托投资公司业务蓬勃发展，业务经营范围涉及信托投资、证券交易、股票代理

交易、租赁等业务。全国房改工作进行以来，工行住房存款业务量逐渐增大，客户络绎不绝。经过全行的努力，全国通用的牡丹信用卡业务已在贵阳、遵义、安顺、凯里等市工行开通使用。下一阶段拟继续在更多的城市推广其业务，扩大使用范围，增设特约客户、自动柜员机和推销点终端系统；1994年7月，省工行在贵阳市、遵义市开办个人支票结算，这在本省金融系统中，工行是第一家开拓此项业务。个人支票业务开展以来，受到个体经济户和个人的欢迎，据不完全统计，共立帐户877个，存款595余万元。

三、创造优质服务环境，多渠道扩大信贷资金来源

工行多年来始终把大力组织存款，扩大资金来源作为首要工作任务。多年来不断下大力改善全省工农业网点硬件的建设，扩充电子设备，增加电子化营业网点，加快中型计算机的建设工程，以现代化手段为广大客户提供优质服务。同时，加强内部管理，改进服务态度，提高服务效率，吸引了众多的工商企业和个人在工行办理存款以及其他业务。到目前，省工行电子营业网点已遍布全省九个地、州、市，电子现代化程度有进一步提高。从美国引进的IBMES/9000-150中型计算机系统是我省目前容量最大的计算机，该机已在新落成的计算机中心安装完毕并开始试运行。

据不完全统计，全省工行储蓄所总数达405个，储蓄专柜136个，联办、代办所829个。已形成全省纵横交错的储蓄网络，既方便了储户，又保证了工行储蓄存款的增长。多年来，全省代发工资业务有较快发展，到今年上半年，累计代发工资2亿余元；全省已有421个储蓄机构为1128个单位的12万余名职工办理代发工资业务。

1992年12月省工行黄果树资金市场开始经营以来，截至今年6月末，共吸收会员资金5100万元，拥有会员行20家，融通

资金 6.9 亿元，取得了一定的社会效益和经营效益。

四、灵活调度资金，适时发放贷款，支持企业生产和扩大流通的需要

长期以来，工行认真贯彻执行国家的经济和金融方针政策，不断努力深化内部改革，拓展服务领域。在信贷资金投放上，坚持集中资金支持重点的原则，调整贷款投向，对国营大中型企业和重点行业给予重点扶持，保证了我省经济的健康发展。一是支持农副产品收购资金的需要，对开户企业的收购资金实行专户管理，专款专用，保证了省外调入粮食资金及时支付，以及在工行开户的粮食企业不向农民打白条。二是严格按照国家产业政策和“五优、五严、八不贷”的原则，把资金大量注入经济效益好、产品有销路的国有大中型骨干企业和重点企业，以及机械、通讯、能源等国家计划内建设项目和其他继建项目；支持了我省军工、有色、交通、物资、化工、冶金、机械企业的资金需要。三是在贷款的发放工作中注重企业资信评估分析，遵循信贷资产安全、效益、流动的原则，增加抵押担保贷款，减少信用贷款。降低信贷风险，提高资产质量，维护国家银行资产的完整以及工行存款户的利益。为促进贵州经济的全面发展，对效益好的一些集体、个体工商户也提供了信贷支持。对企业的一些涉及职工生活安排的资金需要，也尽可能地发放了部分贷款以帮助企业渡过难关。

五、干部职工队伍素质不断提高

长期以来，省工行把加强职工队伍建设作为一件大事来抓，以适应城市金融工作不断出现的变化和新的工作要求。因而采取多种培训形式来逐渐提高广大干部职工的业务素质。截至 1994 年 6 月末，以适应性培训为主的岗位培训已达 4347 人次，占全行总人数的 44.3%，主要涉及会计、出纳、储蓄、信贷、计划、计算机、人事劳资、稽核、信托、外汇、政工等专业。同时还注重新办法的培训。省工行建行初期，职工人数仅几千人，经

过近十年的发展，目前职工人数已达 1 万余人，其中，具有本科学历的有 304 人，大专学历的有 1583 人，中专学历的有 3042 人。其中，具有高级职称的有 49 人，中级职称的有 1797 人，初级职称的有 6434 人。基本形成集高学历和具备技术专长合二为一的经济技术职称密集人才的经济实体，对工行的发展壮大，奠定了坚实的基础。

(周敦智)

改革务实 办好涉外业务

记贵州省农业银行国际业务部

—

中国农业银行贵州省分行国际业务部是我省农行系统经营外汇业务、管理外资贷款、联系和办理涉外金融业务的机构。该部现有职工 22 人，分别来自农行不同的工作部门和大专院校的毕业生。副总经理肖同生（主持工作）1966 年毕业于贵州省财经学校，1987 年进修于湖南财经学院农村金融专业，同年评聘为经济师，1990 年晋升为高级经济师。该同志参加工作以来，曾先后在基层和地市农行任过会计员、信贷员、副科长、副行长职务，具有较坚实的经济、金融理论和银行实务能力。

1990 年底，肖同生同志受命筹建国际业务部，在他的带领下，筹备组认真贯彻“以完善农业银行的服务功能，促进我国外向型经济发展为目的，调动农业银行各方面积极因素，发挥整体优势，积极稳妥地发展农业银行的国际业务”这一指导思想，经过近 8 个多月的紧张筹备，中国农业银行贵州省分行国际业务部于 1991 年 9 月 1 日正式开业，从而填补了我省农村金融无外汇业务的空白。

国际部开业以来，以“信誉至上、服务第一、高效廉洁、团结奋进”为服务宗旨，注意发挥农行国际业务经营和管理双重职能，运用现代化办公设备和通讯手段，在外汇存款、外汇放款、