

当代中国村落丛书

农村变革探索

—贵州省遵义县共青村

中央政策研究室 农村固定观察点办公室 主编
农 业 部

7.735

中国农业科技出版社

《当代中国村落》丛书编委会

顾 问 杜润生 谢 华 郑 重

肖万钧 段应碧

主 任 缪建平

副 主 任 张从明 柯炳生 余 展

张文宝

编 委 (按姓氏笔画排序)

王大铎 余 展 吴昭仁 张从明

张文宝 张明新 张太英 张永森

孟宪杰 林春才 赵 波 柯炳生

曹力群 强宏斌 彭尔笃 解德政

缪建平

执行主编 张太英

《农村变革探索》编委会

主 任 袁荣贵

副 主 任 张明新 陶性潜

主 编 张明新

副 主 编 陶性潜

编 委 (按姓氏笔画排序)

吴本固 吴汉章 张明新

杨泽琼 贺泽安 陶性潜

曾素琼

撰 稿 曾素琼

加快农村社区的发展

——为《当代中国村落》丛书而作

由中共中央政策研究室、农业部农村固定观察点办公室编辑的《当代中国村落》丛书同读者见面了！这套丛书，是在对全国三百个村庄进行十年跟踪调查基础上形成的，它忠实地记录了收入丛书的村庄改革与发展的历史进程，为读者提供了大量生动翔实的资料。管中窥豹，见微知著，透过丛书记载的各类村社在改革大潮中的发展轨迹，可使我们领略到发生在中国农村的伟大而深刻的变革风貌。

这套丛书记叙的村落，是我国农村社会的微观结构，是农村居民实行自我管理、自我教育、自我服务的自治单位。纵观历史，不论是生产关系的变革还是方针政策的调整，作为地缘和血缘关系组成的共同体，村庄始终是个较为稳定的结构。改革开放，使这个农村社会经济细胞更具活力，成为以家庭经营为基础、统分结合为特征的双层经营体制的主要载体，在农村经济中发挥着日益显著的作用。根据党的建设原则，作为战斗堡垒的党支部，大都以行政村的范围建立，这是党的工作的基础。按照我国国民经济长远发展规划要求，到本世纪末要实现小康目标，作为最基层的达标单位，行政村也起着决定性作用。因此，无论是出于稳定家庭联产承包，完善双层经营，增强集体经济，发展农村生产力的需要，还是为了加强基层组织建设，提高农村的精神文明水平，都必须大力推进对农村社区经

济与社会发展的研究,促使我国农村由自然经济的传统社区向商品经济的现代社区转变。但是,应当看到,目前对这一广阔领域的发展研究尚处于薄弱状态,农村社区建设也未引起足够重视,这是与其在国民经济中所处地位不相适应的。改变这种状况,就必须加强对农村社区发展的研究,按照中央确定的一系列方针政策精神积极推进农村社区建设。可以这样说,在我国现代化建设中,这是一项基础工程。

对数百个村庄和数万农户进行长期的跟踪调查,为决策提供依据,是一件很有意义的事情。这种长期的固定的跟踪调查,具有一般调查工作不能替代的作用。它能对调查对象作连续的、系统的、全面的了解,以把握其发展的轨迹与趋势,探索其发展规律;它为中央和地方农村工作部门,直接了解农村动态提供了一个更为便捷的“窗口”,以便经常地、直接地听取农民的呼声和要求。这件事情应当坚持下去,不断完善,逐步提高,使之在决策的科学化、民主化方面发挥更大的作用。

中央政策研究室
农业部农村固定观察点办公室

《农村变革探索》序

袁荣贵

《农革变革探索——贵州省遵义县共青村》出版了。这是一本村社经济社会发展研究成果，它坚持实事求是的思想路线，真实地记录了共青村建国近半个世纪经济社会发展变化的历程、基本经验和教训，为我们进一步认识、研究贵州村域经济社会提供了宝贵的资料。

《农革变革探索——贵州省遵义县共青村》，是在农村固定观察点史料和延伸拓展调查的基础上撰写而成的。共青村于1984年列入全国农村固定观察点村，建点以来，对全村的经济发展和社情作了翔实的记录，为该书的撰稿提供了素材。但在建点前的30多年间，该村的史料没有文字记载。作者深入村组，走访群众，召开座谈会，进行了大量调查研究。作者在搜集材料的过程中，得到了省、地、县农经委和镇、村领导和同志们的大力支持。可以说这本书的出版，是作者辛勤劳动的成果和集体智慧的结晶。

这本书是对解放40多年来村社经济社会发展实践经验的总结，是一本村史。真实地反映了广大农民为推翻封建土地制度，发展农村互助合作经济，建设社会主义新农村走过的艰辛历程。共青村在农村改革前是我省农村工作的一个典型，经历了风风雨雨的30年，为我省农村社会主义改造和建设创造了不少经验，做出了一定贡献，有成功的经验和欢欣，

也有失误的教训和痛苦。党的十一届三中全会以后，在伟大的农村改革实践中，共青村广大干部群众选择了包干到户责任制，把家庭承包经营引入集体经济，建立了统分结合的双层经营体制，极大地调动了农民群众的积极性，解放和发展了生产力。广大干部群众开拓进取，艰苦创业，奋勇攀登，有力地推进了共青村的经济发展和社会进步，家庭经营非常活跃，集体经济实力不断增强，成为全省村社经济社会全面发展的先进典型，被省委、省政府命名为全省第一批小康村。

《农革变革探索——贵州省遵义县共青村》，对农村变革的实践进行了总结和升华，为我省农村经济社会的发展提供了有益的经验 and 值得吸取的教诲。总结历史，展望未来，使我们进一步坚信马列主义、毛泽东思想、邓小平理论的光辉正确，激励我们高举邓小平理论的伟大旗帜，坚持党的基本路线，带领农民为推进村域经济发展，建设有中国特色的社会主义新农村而奋斗！

1997年8月

（序作者为贵州省人民政府副省长）

目 录

第一章 今昔共青村	(1)
第一节 概况.....	(1)
第二节 风雨 30 年	(3)
第三节 改革后的共青村.....	(5)
第二章 改革之路	(13)
第一节 土地改革	(13)
第二节 互助合作	(15)
第三节 人民公社	(17)
第四节 农村改革	(19)
第三章 农村经济全面发展	(27)
第一节 向现代化农业迈进	(27)
第二节 乡镇企业异军突起	(30)
第三节 集镇建设	(41)
第四节 庭院经济	(44)
第五节 从贫困到小康	(46)
第六节 市场建设与发育	(49)
第四章 社会进步	(55)
第一节 家庭的功能	(55)
第二节 由家庭延伸的农村社会关系	(62)
第三节 农民的生活方式	(70)
第四节 科学技术与文化教育	(74)
第五节 集体经济对社会的贡献	(78)
第五章 村级组织	(82)

第一节	村级组织系统及其功能	(82)
第二节	村级组织配套机构与功能	(90)
第三节	村级组织的干部结构	(94)
第四节	引入现代化管理机制	(100)
第六章	启示与探讨	(106)
第一节	主要启示	(106)
第二节	问题探讨	(119)
补语		(132)

第一章 今昔共青村

新中国成立 49 年以来，地处云贵高原的共青村农民，在中国共产党的领导下，沿着社会主义道路，发扬艰苦创业的精神，开拓前进，告别了贫困，奔上了小康。这里，工农差别逐渐缩小，城乡差别基本消失，成为贵州农村一颗璀璨的明珠。

第一节 概 况

遵义县共青村位于黔北革命历史名城遵义市与遵义县城所在地南白镇之间。北距遵义市 13 公里，南距遵义县城南白镇 7 公里，是马家湾镇党委、镇政府的所在地。公路在境内纵横交错，326 和 210 国道呈丁字型穿过共青村，遵义毕节公路、赤水公路也在境内交叉穿过。

一、人口构成

共青村有 13 个村民组，截止 1996 年底，全村 723 户、2 429 人（其中男性 1 153 人，女性 1 276 人），1 420 个劳动力；1996 年，人口自然增长率为 5.4‰。

表 1-1 共青村劳动力素质构成表 （单位：人）

	小学文化	初中文化	高中及其以上文化	文 盲
劳动力数量	601	515	93	211
各占劳动力 比例（%）	42.33	36.27	6.55	14.85

从表 1-1 可以看出,共青村平均每户有初中以上文化程度的为 0.84 人。

二、村域面积

共青村地处浅山丘陵地带,地势平坦。村域面积为 3 平方公里,有山林 133.3 公顷。1996 年耕地总面积为 129 公顷,人均 0.053 公顷。

三、经济特点

共青村田多土少,水资源丰富。全村水面积 43.3 公顷,其中 40 公顷为共青湖。稻田为潜育型水稻土,保灌面积 98% 以上,宜耕性强,保肥保水性能好,适宜农作物生长。早在 70 年代水稻亩产就超过 500 公斤,粮食是共青村一项主要农产品。

共青村由于所处的经济地理位置,市场经济发育较快。该村处在遵义市(川黔铁路南官山机车换乘站)、南白镇(遵义县城所在地)、鸭溪镇(中国名酒“鸭溪窖酒”的产地)之间,是这些地区的商品集散地。已开始修建的贵阳至遵义的高级公路天桥就在该村境内,这将为共青村今后的社会经济发展带来巨大影响。

共青村境内有镇以上的厂矿、企事业单位 27 个,干部、职工及家属近 4 万人,他们生活的需求,不仅给共青村的市场带来繁荣,而且促进了农业内部结构的调整及各业持续稳定的发展。

四、生态环境

共青村有 133.3 公顷山地,除 26.7 公顷为裸露石灰岩山地外,其余覆盖着葱茏的森林。共青湖是共青村全村人畜饮水和工业用水的主要水源,由于湖边陆军第三医院遗留下来

的一家硫磺洗矿厂的污水排放到湖里,致使湖水遭到污染。还因为 210 和 326 国道纵横全村,尤其是川黔公路每天车流量上万辆,给共青村集镇特别是沿公路边居住的农户造成严重的空气污染。同时也影响了餐饮业、食品工业、百货业的卫生。空气和水资源的净化已成为共青村目前极为关注的问题。

五、资源状况

一是土地资源,共青村土地肥沃,土厚层深,粮食单产较高;二是矿产资源,这里有丰富的白云石可以用以冶炼金属镁,石灰石可用以生产水泥,还有丰富的泥土资源用以生产砖瓦。目前从村民小组到村、到县都办有砖厂,利用的都是该村的土壤资源。但是,长期大量利用泥土生产砖瓦,对农业将会产生不利影响,应统一作出规划,做到资源的永续利用。三是旅游资源。环绕着青翠的松林共青湖,与悠久历史的景观——紫荆山辉映成山水旅游胜地,目前正被投资者看中,正在酝酿开发共青村旅游区。

第二节 风雨 30 年

从贵州解放之日起至党的十一届三中全会胜利召开之时止,有整整 30 个春秋,共青村农民奔驰在社会主义道路上,既有过甜蜜的岁月,也有过苦涩的日子。虽经风风雨雨,曲折前进,但从生活而言,可谓今非昔比。

一、解放前夕

共青村由马家湾、夏坝、桂花、小湾、花园墙 5 个自然小村落组成,分散在方圆不到 5 公里地的小山丘上。解放前夕,全村只有 75 户人家,300 多口人,大多数是贫下中农。他

们生活全靠缴完地主的地租以后剩下的一点粮食来维持，食不果腹、衣不蔽体，生活极为贫困。那时的中农或上中农，也仅仅是靠自己的一头耕牛一张犁，在自己的土地上从事粗放的耕耘，两间破草房住着祖孙三代人，种下的庄稼收获后只够全家糊口，遇到灾年，田土颗粒无收，生活难以维持。

二、土改时期

1951年，贵州开始进行土地改革，实行了耕者有其田。这是中国近代史上，农村生产资料所有制的第一次大变革。据如今尚健在的当年土改干部的回忆，现在的共青村是由当时的小井、集庄两个行政组组成的。土改时，贫下中农每人分得0.057公顷土地。他们欣喜若狂，脸朝黄土背朝天地辛勤耕耘，在自己的土地上种上了第一季庄稼，收获后就挑着稻谷向国家交公粮，他们认为这不仅是主人翁应尽的义务，而且是对共产党的一种感激。用他们质朴的语言来说：“没有人民政府，我们就没有饭吃。”有些贫下中农，交了公粮，留足口粮外，将剩余的粮食拿到市场上出售，手中就有了买盐巴、布匹的钱，逢年过节，还可买肉、买酒，农民的生活，比解放前有了很大改善。土地改革，大大地解放了生产力。在自己的土地上耕种，一般都能填饱肚子，但仍未摆脱贫困。

三、合作经济时期

经过土地改革后的贫下中农虽然有了土地，却没有耕牛和农具；而一些亲友、乡邻，有农具、耕牛却又缺少劳动力。这样他们就自发地组成了互助组。互助组是用换工互助的形式，弥补了各个农户生产要素的不足，促进了生产的发展，水稻产量从每亩100公斤增加到200~250公斤。

1953年，根据上级的指示，全乡28个互助组都要转为初

级社，但共青村的农民认为互助组的形式最好，坚持办互助组，直到1955年才转为初级社。

初级社的时间很短暂，一季庄稼还没有收下来，便急急忙忙地转为高级社。共青村的农民形容这种生产关系的急剧变化像刮大风一样，所以就把自己的高级社改名为“大风暴高级社”。高级社办了3年，土地入股分红，耕牛、农具统一使用，农业连年丰收。村里储备粮积累到15万公斤，成为遵义地区的典型，全省许多地方的干部都来到共青村参观取经。

1958年10月，根据上级的指示，龙坑乡成立了“一大二公”、“政社合一”的人民公社。在人民公社初期，不仅将农民的土地全部收归公社所有，还实行贫队富队拉平，否定评工记分，搞平均主义的分配。为了实现“组织军事化、行动战斗化、生活集体化”，还将原有的生产组织改为营、连、排编制，大办公共食堂，实行吃饭不要钱。刮“共产风”的结果，大大破坏了社会生产力，严重挫伤了农民的生产积极性。

第三节 改革后的共青村

党的十一届三中全会以后，共青村结束了农村经济长期停滞徘徊的局面，取得了突破性的发展，出现了农村经济高速增长、农民生活水平极大改善与社会稳定、治安良好的新局面。

一、农业经营管理体制改革

党的十一届三中全会以来，共青村突破了长期以来“一大二公”统一经营管理的体制，形成了以家庭联产承包责任制为主的统分结合的双层经营体制。1982年，村里按人口和

劳动力划分责任田、责任地，将土地的使用权下放组农户，让农民有了经营的自主权，调动了他们的生产积极性。在实行土地承包到户的同时，村里又坚持山林、水面、大农具、集体生产性固定资产（2个村办小砖厂）和集体公共积累（3000元）由村集体统一经营管理，即使农户的家庭经营有了依托，又为集体的统一经营提供了物质条件和保留了一部分技术人才。这样，共青村以集体经济为主体的多种经营成分并存的格局和以家庭联产承包责任制为主的统分结合的双层经营体制成为一个有机的整体。农村改革的第一年，粮食增产的效果特别明显，全村粮食产量从1982年的73.65万公斤增加到1996年的121.8万公斤，增长65.37%。粮食产量的大幅度增长，进一步坚定了人们走改革之路的信心。

二、产业结构改革

共青村实行家庭联产承包责任制后，农民对于自己承包的土地有了生产经营自主权，在城乡改革大潮的经济环境下，一是外部社会对多样化农产品的需求；二是农民自身受比较利益的驱使，使他们自觉地调整单一的种植业结构；三是家庭联产承包责任制需要集体经济的支撑。而且也只有集体经济壮大了，才有实力为农民兴办各种社会基础设施、提供社会化服务。所以，无论是农民的主观思想还是客观社会需求，都要求共青村进行产业结构调整 and 建立完善统分结合的双层经营体制。据统计，近12年来，全村靠种烤烟、种蔬菜、种水果、种油菜籽致富的农民占全体农户的1/3；靠养殖业致富的农户占全体农户的1/10；靠加工米粉、米皮和经商致富的农民占全村农户的1/2，但更多的收入来源靠乡镇企业（村办、组办、个人办或农民进入乡镇企业）的发展，实现了小

康的目标。

表 1-2 共青村 1993 年产业结构表 (单位: 万元)

行 业	个 (户)	从业人员	年产值	上交税金	纯收入
农 业	271	528	116.57	4.90	51.80
渔 业	58	59	59.55	0	29.00
集 体 企 业	7	370	295.80	22.87	17.43
私 营 企 业	19	99	104.60	4.67	16.00
个 体 商 业	167	201	76.20	20.50	49.26
个体建筑队	5	43	69.50	6.50	12.30
个体运输业	60	74	113.40	4.50	40.30
个体服务业	69	74	43.28	2.15	39.90
劳 务 输 出	0	205	26.40	0	26.40

共青村有 133.3 公顷山林没有承包给农户, 均为集体所有, 统一经营管理。因此, 没有出现乱砍滥伐的现象, 森林覆盖率高。畜牧业只限于育鱼苗和庭院养殖业。

共青村已形成了集体、联营、个体、多种经营成分并存, 农、林、牧、副、渔、工、商、建、运、服十大行业共荣的双层经营格局。1996 年, 专门从事种植业的只有 448 人, 占全村劳动力总数的 31.55%; 从事第二产业的 634 人, 占劳动力总数的 44.65%; 从事第三产业的 338 人, 占劳动力总数的 23.8%。

三、乡镇企业异军突破

共青村的乡镇企业起步早, 发展快。到 1996 年, 全村有集体企业 5 个, 私营企业 15 个, 合伙企业 5 个、“三资”企业 1 个、其他企业 51 个, 个体商饮业 291 户, 本村从业人员计达 914 人。非农收入 3501 万元, 占全村经营总收入的

89.29%；农业收入只占10.71%。非农收入相当于农业收入的8.34倍。

四、农民收入成倍增长

1981年，共青村农民人均纯收入只有260元；到1996年，农民人均纯收入达到3364元，是1981年的12.94倍。全村有4个百万元以上的大户，拥有几十万或十几万财产的农户占全村总农户的1/4。全村新建房屋的农户占总农户的97%。

五、农村经济高速增长

1982年，共青村耕地面积比1981年减少了258亩，占全村总耕地面积的10.07%，但粮食总产量却比1981年增加了17.45万公斤。工农业总产值（按1980年价格计算），1993年为905.3万元，比1981年的83万元增长10.9倍，平均每年增长90.83%，种植业产值1993年为116.57万元，比1981年的56.4万元增长207%，平均每年增长17.25%；1981年种植业产值占工农业总产值的68%，1993年种植业产值只占工农业总产值的9.4%。非农产值大大地超过了农业产值。

六、农民生活大大改善

1993年，共青村农民的消费结构和生活习惯接近于城市。他们消费的顺序是住穿吃用。这里农民和全中国老百姓一样，非常看重自己的“根”，这“根”在很大程度上就是他们的家。有了家就有了归宿，就有了避风的港湾，就有了生活的乐趣。所以，他们非常重视家庭建设，在家庭建设中第一位的就是建房子。全村723户村民，都住上了钢筋混凝土、砖木结构的房屋，其中665户修建的新房，多为别墅式的粉红色小洋楼，掩映在绿林青藤和花草之中，高档的则采用了