

松  
—  
经  
—  
管  
—  
全  
—  
集  
—

松下幸之助 著

经营管理全集

第5卷

春风文艺出版社

春

松下幸之助著

# 经营管理全集

## 第五卷

春风文艺出版社  
一九九三年·沈阳

(辽)新登字 3 号

## 经营管理全集

[日]松下幸之助 著

---

台湾名人出版事业股份有限公司 1984 年版

# 经营管理全集

JingyingGuanliQuanji

---

春风文艺出版社出版发行

(沈阳市和平区北一马路 108 号 邮政编码 110001)

沈阳日报印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:32<sup>3</sup>/<sub>4</sub> 插页:4 字数:560,000

1993 年 10 月第 1 版

1993 年 10 月第 1 次印刷

印数:1-10,000

---

责任编辑:俞志富

责任校对:魏 民

---

ISBN 7-5313-0869-X/C·68

全套五卷定价:218.00 元

# 目 录

## 21 如何选才育才

序·····	三
第一章 选才·····	五
人才难求吗？·····	六
招兵买马的秘诀·····	一〇
最好不要挖墙角·····	一二
百分之七十的求才法·····	一四
找寻「福将」·····	一六
提拔人才的要领·····	二一
早日成为松下人·····	二三
欢迎新职员·····	二四

新进人员·····	二六
第二章 育才·····	三〇
造就人才的公司·····	三一
公司是培养人才的地方·····	三三
经营者也是老师·····	三七
矫作者培养不出人才·····	四一
替社会培育人才·····	四四
造就人才的先决条件·····	四八
重视人格的培养·····	五三
注重员工的精神教育·····	五五
如何培养人才·····	五七
培养向心力·····	五九
训练员工的细心·····	六一
开业前二年就储训员工·····	六三

注重在职教育.....	六五
只看讲义是学不会游泳的.....	六七
生产与教育并进.....	六九
逆境造就人才.....	七一
知识分子是弱者？.....	七三
弁庆的七种兵器.....	七五
恶劣环境促使成功.....	七七
环境与人才.....	八〇
<b>第三章 用才</b> .....	<b>八二</b>
也可以请坏人来做事.....	八三
重质不重量的管理人员.....	八五
给员工一个适当的坑.....	八七
重视资深的职员.....	八九
不可忽略员工的升迁.....	九二

人事的委派·····	九四
安排人事的原则·····	九六
提升职位的条件·····	一〇二
合理的薪水·····	一〇六
年终奖金的意义·····	一〇八
工资问题·····	一〇九
<b>第四章 留才</b> ·····	一一二
经营者的态度·····	一一三
人格感召式的领导·····	一一五
相互理解的喜悦·····	一二〇
员工比自己伟大·····	一二五
激励士气·····	一二八
中央研究所·····	一三〇
为繁荣而尽全力·····	一三一

公家机关·····	一三三
永远的三年·····	一三五
岁末总结算·····	一三七
附录 松下电器的在职训练·····	一三九
第一章 在职训练(OJT)指南·····	一四〇
第二章 指导员工的要点·OJT·····	一五三
第三章 松下电器公司的OJT·····	一七四
第四章 松下电器公司的自我启发训练·····	二〇六
第五章 大家来决定，大家来遵守·····	二三六
22 松下人才活用法	
序·····	二五五
序章 被松下斥责的故事·····	二五七
松下电器是个制造什么东西的公司·····	二五八



对经营理念有何种心得·····	二六四
<b>第一章 松下育才七钥匙</b> ·····	<b>二七五</b>
<b>第一把钥匙：强烈感到培育人才的重要性</b> ·····	<b>二七七</b>
·····	
<b>第二把钥匙：要有尊重人类的基本精神</b> ·····	<b>二八〇</b>
·····	
<b>第三把钥匙：明确指示经营理念和使命感</b> ·····	<b>二八七</b>
·····	
<b>第四把钥匙：彻底教导员工企业必须获利</b> ·····	<b>二九二</b>
·····	
<b>第五把钥匙：致力于改善劳动条件及充实福利</b> ·····	<b>二九七</b>
·····	
<b>第六把钥匙：让员工拥有梦想</b> ·····	<b>三〇一</b>
·····	
<b>第七把钥匙：以正确的人生观为基础</b> ·····	<b>三二〇</b>

第二章 培育何种人才·····	三一九
是人才？还是朽木？·····	三二〇
不忘初衷而虚心向学的人·····	三二八
不墨守成规而经常有新观念的人·····	三三三
爱护公司和公司成为一体的人·····	三三六
不自私而能为团体着想的人·····	三四一
能做正确价值判断的人·····	三四五
有自主经营能力的人·····	三四八
随时随地都有热诚的人·····	三五二
能得体制使上司的人·····	三五五
能自觉职责的人·····	三五九
有气概担当公司经营重责的人·····	三六二
第三章 育才良方·····	三六六
任何公司都可以培养人才·····	三六七

学校教育与企业教育不同·····	三七一
上司成为以身作则的老师·····	三七四
▼松下电器公司的人事基本方针·····	三七七
反复持续重要的事情·····	三八一
▼松下电器公司遵守的七大精神·····	三八二
完成困难工作使能力进步·····	三八八
▼强化能力是在达成工作目标的过程中·····	三九〇
如何将工作交给部属？·····	三九二
▼上司赋予职权时的态度·····	三九八
如何造就有干劲而自主的人才·····	四〇一
▼交代工作应使部属感到有意义·····	四〇九
如何破格擢升人才？·····	四一三
什么是培养人才的实地教育？·····	四一九
附录 松下育才方针及解说·····	四二六

松下人才训练学校

序.....四五五

第一章 为天下铸造名刀.....四五七

    松下公司为全天下存在.....四五八

    要电气技师造仓库.....四七一

    三十五岁白手重建.....四七五

第二章 造就人才的松下学校.....四八四

    迈向经营者之路.....四八五

    长期的人才培养方针.....四二八

    (一) 培养人才的目的.....四二八

    (二) 培养人才的目的.....四二八

    (三) 培养人才的目的.....四二八

    (四) 培养人才的目的.....四二八

    (五) 培养人才的目的.....四二八

    (六) 培养人才的目的.....四二八

    (七) 培养人才的目的.....四二八

    (八) 培养人才的目的.....四二八

    (九) 培养人才的目的.....四二八

    (十) 培养人才的目的.....四二八

    (十一) 培养人才的目的.....四二八

    (十二) 培养人才的目的.....四二八

    (十三) 培养人才的目的.....四二八

    (十四) 培养人才的目的.....四二八

    (十五) 培养人才的目的.....四二八

    (十六) 培养人才的目的.....四二八

    (十七) 培养人才的目的.....四二八

    (十八) 培养人才的目的.....四二八

    (十九) 培养人才的目的.....四二八

    (二十) 培养人才的目的.....四二八

九州松下造才二十年·····	四八八
坚守成功信念的松下电送·····	五一〇
工厂内的人才培养·····	五一六
<b>第三章 培养做生意的专家</b> ·····	<b>五三四</b>
向育才大道跨步前进·····	五三五
技能是制造产品的基础·····	五四三
工学院专门部的住校制·····	五四九
会计是经营的罗盘·····	五五七
如何培养会计·····	五六四
<b>第四章 商品制造心得</b> ·····	<b>五七四</b>
不忘基点才能达到顶点·····	五七五
开发技术的生产技术本部·····	五八一
熨斗事业部的生产大战·····	五九一
<b>第五章 松下学校的企业家群像</b> ·····	<b>六〇一</b>

## 自传（上）

汇集分公司的力量·····	六〇二
顾后而超前的松下跑法——松下冷器机·····	六〇五
从「风」到「空气」的挑战——松下精工·····	·····
·····	六一八
专做政府生意——松下通信工业·····	六三〇
创造利润、业绩超群——松下寿电子工业·····	·····
·····	六四二
序·····	六五五
前言 变化多端的人生·····	六五七
<b>第一篇 创业前史</b>	
第一章 我的少年时代·····	六六〇
第二章 电器事业的觉醒·····	六八〇
第三章 独立自营的决心·····	七〇三

## 第二篇 创业时代

- 第一章 搬到大开路····· 七七一
- 第二章 事业的发展····· 七三八
- 第三章 关东大震灾之后····· 七六一
- 第四章 反省与信念····· 七七七

## 第三篇 伸展时代

- 第一章 企业阵容扩张····· 七九八
- 第二章 跟住友银行打交道····· 八一八
- 第三章 不景气与公司的发展····· 八二九
- 第四章 事业与人才····· 八四三

## 第四篇 全力以赴

- 第一章 生产飞机和干电池…………… 八五一
- 第二章 命知与创业纪念日…………… 八七一
- 第三章 新风气…………… 八九〇

## 第五篇 大战前后

- 第一章 战前的改制…………… 九〇七
- 第二章 投入军需生产…………… 九一六
- 第三章 战后的苦难…………… 九二五
- 第四章 向世界水准进军…………… 九四二

## 第六篇 飞跃的时代



第一章	不断调整经销组织	九五—
第二章	突飞猛进	九五—六
第三章	向全世界进军	九六—八
第四章	功成名就	九八—三
附录	经营人生的高手	九九—九
年表		一〇—二七