

CGFF

南宁市针织印染厂
浦北县水泥厂
浦北县造纸厂
防城县罐头食品厂
玉林地区轴承厂
灵山县棉纺织厂

灵川铁合金厂
柳州市东风化工厂
柳州市造纸厂
贺县综合食品厂
陆川县水泥厂
陆川县农药厂
陆川县瓷厂

南宁铝厂
南宁重型机器厂
右江矿务局
永福县重晶石矿
永福县轴承厂
柳州压缩机总厂
新铅锌矿

艰苦创业
勤俭办厂
勇于开拓
为企业争光

何彬 2011.11.11

序 言

王 蓉 贞

振兴广西，是广西四千万人民的共同愿望，为振兴广西和四化建设服务，更是广西科学工作者责无旁贷的任务。

勤劳智慧的广西各族人民，在党中央、国务院的正确领导和关怀、支持下，经过四十年的艰苦奋斗，便改变了广西原有工业基础异常薄弱的状况。1950年，广西年工业产值仅 2.3 亿元，占全区工农业总产值 17%。在 1970 年工业产值首次超过农业产值之后，又在 1988 年创造工业产值 272 亿元，占广西工农业总产值的 61.7%，比 1950 年增长了 117 倍。现在广西已经拥有制糖、纺织、罐头食品、造纸、机械制造、钢铁、有色金属、煤炭、电力、建材、化工、制药、电子等门类比较齐全、有地方特色的工业体系，为振兴广西和四化建设打下了良好的物质基础。

广西大学经济系和广西企业家协会，为了向国内外宣传建国后广西四十年来工业生产的辉煌成就，系统地总结各厂矿企业厂长（经理）、党委书记、科技人员、管理人员、劳动模范、生产能手等广大干部职工辛勤的创业精神以及在社会主义物质文明和精神文明建设中所作出的重大贡献，主持编写了《创业·改革·奋飞》一书，这是很值得庆贺的事。此书通过系统地记录各厂矿企业在创业、发展过程中的经验教训，使我们从中得出规律性的认识，帮助我们坚持社会主义方向、坚定改革开放的信心，不断开创我区经济建设的新局面。此书又可作为企业对职工进行企业

史教育的材料，帮助广大职工树立艰苦奋斗、勤俭办厂、勇于开拓、为企业争光、为国家多作贡献的主人翁精神；同时也可为国家提供建国四十年来我区厂矿企业的珍贵史料。

当前，我区各厂矿企业正在深入贯彻十三届五中全会精神，围绕治理整顿、继续深化改革，广西大学经济系教师和研究生以及其它社会科学工作者，走出学校，走出研究室，深入厂矿企业调查研究，同企业结合起来，编写了这部有价值的书，这种坚持走与社会实践和工农相结合的道路，是值得提倡的。我们希望有更多的社会科学工作者坚持走与社会实践和工农相结合的道路，发挥自己的聪明才智，创造更多更好的精神产品，为社会主义建设做出自己应有的贡献。

目 录

柳州压缩机总厂.....	(1)
南宁重型机器厂.....	(27)
南宁铝厂.....	(53)
南宁市针织印染厂.....	(74)
柳州市东风化工厂.....	(91)
柳州市造纸厂.....	(113)
灵川铁合金厂.....	(133)
玉林地区轴承厂.....	(155)
大新铅锌矿.....	(175)
右江矿务局.....	(189)
陆川县水泥厂.....	(203)
陆川县农药厂.....	(224)
陆川县瓷厂.....	(243)
防城县罐头食品厂.....	(260)
浦北县水泥厂.....	(281)
浦北县造纸厂.....	(301)
灵山县棉纺织厂.....	(327)
永福县轴承厂.....	(340)
永福县重晶石矿.....	(357)
贺县综合食品厂.....	(370)
编后记.....	(381)

柳州压缩机总厂

广西柳州压缩机总厂始建于1958年，原名柳州联合机械修造厂，1960年更名为柳州空气压缩机厂，1986年改名为柳州压缩机总厂。经过30年的建设与发展，该厂已成为全国定点生产压缩机的主要厂家之一，属国家机械委的重点企业。

柳州压缩机总厂位于风景优美的广西柳州市北郊雀儿山下，距市中心约10公里，距鹧鸪江火车站1.5公里，与柳州钢铁厂、柳州化肥厂相邻。厂区面积28万平方米（不包括生活区），建筑面积11.5万平方米，整个厂区绿树成荫，道路宽阔平坦，整洁干净，是广西有名的“花园式工厂”和“文明单位”。1988年底，该厂有职工2165人，其中生产工人1174人，管理人员307人，工程技术人员195人，累计完成投资约2659.81万元，形成固定资产原值2560.10万元，净值1343万元，现有主要生产设备486台，其中金属切削机床227台，大、精、尖设备40台，有比较齐全的科研设备与检验测试手段，设备先进，能够承担大、中型空压机生产任务，具备一定的生产、技术和管理水平。

柳州压缩机总厂下设环宇实业有限公司和物资供应公司，有7个车间、21个科室。环宇实业有限公司下属有环宇压缩机配件厂、砖机制造厂、第一空调设备厂、环宇电控厂、减速机厂、曲轴厂、压力容器厂、压缩机装修厂、环宇净化器厂、综合加工厂等10家分厂。

柳州压缩机总厂建厂至今已生产了74种压缩机。同时还生产高压氮氢气压缩机、循环机、制糖用分离机、船用防爆鼓风机以及大型啤酒罐等设备。所生产的各类型空气压缩机广泛运用于矿山、机械、冶金、石化、勘探、轻纺、水利、建筑、船舶、电子、仪表、医药、食品、玻璃等部门。产品设计先进，质量优良，其中主导产品VY——9/7型空压机，于1981年获国家银质奖，这是全国压缩机行业第一家首先获得这种荣誉。4L—20/8型空压机于1983年获部优产品和广西名牌产品，并在全中国压缩机行业首先取得生产许可证。L3.5—20/7型空压机于1986年荣获参加“六五”期间国家科技成果展览，2D12—100/8型空压机于1985年获广西优质产品，1986年在全国市场占有率达70%。近年设计和制造的具有80年代先进水平的新型系列煤气压缩机，全国的市场占有率已达90%以上，居全国之首，使柳压总厂成为我国煤气压缩机生产系列化的第一个企业。柳压总厂的产品畅销全国28个省、市、自治区，并有部分产品远销亚、非、拉、欧等19个国家，在国内外市场享有较高的声誉。

建厂30年来，柳压总厂发展变化十分显著。该厂的压缩机品种由60年代初期的一、两种发展到目前的五大系列的几十个品种，生产规模从建厂初期的年产空压机10—20台发展到目前年产千台以上，30年间累计为国家生产了70多个品种10002台压缩机和2189.29吨压缩机配件。从建厂到1988年底，柳压总厂工业总产值累计完成43594.25万元，累计向国家缴纳利税9540.91万元，为该厂总投资的3.6倍。特别是党的十一届三中全会以来，在改革开放的方针指引下，该厂的发展更上一层楼。1988年工业总产值完成5283.02万元，比1978年1831.54万元增长了1.88倍，当年实现的产值居全国压缩机行业企业的第四位；全员劳动生产率由1978年的10569元增长到1988年的25302元，增长了1.4倍。1988年按净产值计算的全员劳动生产率该厂为10225元，居全国

压缩机行业13家重点企业的第三位。

一、创建发展时期（1958——1965年）

1958年“大跃进”开始后，全国各地兴办工业的积极性十分高涨，柳州工业的发展也无例外地进入一个新的时期。为了适应工业大跃进的需要，广西工业厅根据国家“二五”计划，报请国家投资建立柳州机械修理厂，以担负柳州钢铁厂、化肥厂、电厂、水泥厂的设备修理任务。经国家计委批准，确定建立柳州机械修理厂，每年机修任务24000吨，第一期基建投资900万元。1958年3月初，广西工业厅派出王仲波、神国柱等同志来柳州组建柳州机械修理厂筹备处。4月17日，经由广西工业厅和柳州市委下文，柳州机械修理厂筹备处正式成立，由王仲波担任筹备处主任兼党总支书记。该厂的工艺设计由武汉黑色冶金设计院负责，厂房建筑设计由中南建筑设计院负责，初步设计方案于5月9日在柳州进行会审。7月1日正式破土动工兴建，厂址选定柳北工业区的雀儿山北。11月20日，撤销筹备处，正式成立柳州联合机械修造厂，王仲波任厂长。

按边基建边生产的方针，在集中力量组织基建施工的同时，在厂区内搭起了临时工棚，利用已到设备，为柳州钢铁厂、化肥厂及本厂的基建生产部分非标准设备。在进行基建和生产的过程中，全厂干部职工发扬了艰苦创业、吃苦耐劳的革命精神。当时基建、生产和生活的条件都很差，基建和生产上只有少量机械设备，施工作业大部分靠肩挑人抬，而广大职工晴天雨天连日干、白天晚上拼命干；生活区只有三栋瓦房，大部分干部职工住的是自己搭盖的草房。此外，从1958年6月开始，工厂分期分批组织新工人到武汉、长沙、湘潭、衡阳、桂林和本市有关工厂及技校进行技术培训，从而保证了工厂顺利地投产。

工厂初创期间，由于边基建边生产，业务量不大，1958年3

月柳州市委下文将该厂划归柳州钢铁厂作为机修车间，但是随着原计划基建项目的陆续建成，设备陆续安装完毕，形成一定的生产能力，而柳州钢铁厂的基建项目在短期内又不能投产，所以同年7月又与柳州钢铁厂分开，恢复原厂建制。1959年7月，柳州钢铁厂等项目，根据中央提出的缩短工业战线，集中力量打歼灭战的方针而缓建，这就给为这些项目特别是柳钢配套生产服务的刚刚建成的柳州联合修造厂一个打击，面临下马危险。同时，以王仲波、潘礼荣同志为首的厂领导认识到，如果工厂仅为柳钢等生产少量非标准设备而没有自己固定的方向产品，一方面将造成已建成工厂的极大浪费，另一方面工厂也难以生存。当时随着国民经济发展的需要，“三机一门”（压缩机、制氧机、冷冻机、工业阀门）成为短线产品。根据中央一机部和广西区党委意见，经区基本建设委员会批复，1960年2月10日，柳州联合机械修造厂改名为柳州空气压缩机厂。年产规模为空压机976台/12000吨，总投资2089.6万元（不含原来投资，由于以后经济调整，实际投资和规模均未达到），潘礼荣任厂长，王仲波任党委书记。

转产空气压缩机后，柳州空气压缩机厂得到了中央一机部和全国压缩机行业的大力支持。根据一机部的部署，转产当年就从沈阳气体压缩机厂、上海压缩机厂调入业务骨干和技术工人50多人，并由沈阳气体压缩机厂供给I—20/8空压机图纸，和柳州压缩机厂共同对原设计进行局部修改，定型为4L—20/8型。经过共同努力，广西第一台4L—20/8型空压机于1960年3月30日试制成功，从此标志着该厂跨入了空压机的生产行列。

60年代初期，由于自然灾害和经济工作失误，国家经济发生巨大困难，国民经济进入调整时期，并实行“调整、巩固、充实、提高”的八字方针。在这种形势下，柳州空气压缩机厂刚刚建成投产，就面临下马的威胁。一方面当时工厂的生产任务不足，工厂建成投产后连续几年的主导产品还是非标准设备为主，空压机产

品还处于试制投产阶段，未能形成批量生产。另一方面，根据国务院的精减职工、压缩城镇人口指示，从1960年至1962年三年内，柳州空气压缩机厂精减了几百名职工，职工人数由1300多人精简为1962年的638人。加上建厂初期，管理工作跟不上，从而在思想上、生产上和工作上都存在不同程度的混乱，处于亏损和发不出工资的困境。

在困难面前，全厂职工并没有消极悲观或徘徊等待，在厂领导带领下，他们为了度过难关、保证工厂顺利发展，知难而上，团结奋斗。一方面加强政治思想工作，在1961年7月和1962年4月两次大的精减职工的活动中，厂党委耐心细致地进行国家经济形势和个人利益服从国家利益的思想教育，使被精减职工走得愉快，使在厂职工留得安心，保持职工情绪的稳定。同时在全厂开展以技术改革与技术革新为中心内容的“生产运动会”和“职工社会主义教育运动”等，激发广大职工社会主义建设的积极性和创造性。另一方面，面对着建厂后的第三年就亏损的局面，1962年承揽了大批煤卡车、泥斗车、油桶、松脂罐等杂活。当年4月ZX—10型的煤卡车通过技术鉴定，进行批量生产，从而使工厂坚持了生产的正常进行，并在当年扭转了亏损，开始为国家提供盈利。此外，当时还抓紧对空压机的试制和基建扩建以及各项管理制度的建立和完善工作，使工厂在度过困难的同时，为该厂获得发展打下基础。

1960年柳压首次试制成功4L—20/8型空压机后，当年仅生产2台，此后连续几年的年产量都是十几台。1962年3月，全国空压机行业厂际竞赛评比会质量检查组到厂对4L—20/8型空压机成品及零部件进行了检查和技术鉴定，认为该产品“技术性能达到要求”。1961年8月，该厂根据一机部指示，与大连化工机械厂、南京通用机械厂联合试制IWO—0.6/130—150型循环压缩机获得成功。特别是在1963年6月由天津动力机械厂移植的

ZY—9/7型空压机在柳压试制成功，给该厂带来了生机。ZY—9/7型空压机属国家短线产品，销路好，试制成功后当年便生产了18台，1964年实现小批量生产，计划年产50台，而实际完成62台。同年，一机部为此确定该厂为空气压缩机配件定点生产单位，拨给配件专项措施投资60万元。1965年由于国家基本建设的发展，ZY—9/7空压机需求量增加，一机部又增拨短线产品措施投资100万元，为该厂成批生产空压机及配件增加了物质力量。1965年生产ZY—9/7型空压机170台。同年，该厂又成功试制了L3.3—13/320型氮氢气压缩机和IP2.2—0.2/280—308型循环压缩机。这意味着在全国同行业大力支持和全厂工程技术人员的不努力下，该厂以设计生产空压机的技术力量得到了迅速发展。

随着生产性和非生产性建设项目的逐步完成，1960年以来，机修车间、铆锻车间、铸造木模车间、厂办公楼、中央仓库、职工食堂、职工宿舍等相继建成并交付使用。1965年又建成1252平方米的锻工车间，使当年工厂建筑总面积达到4.03万平方米。

从1961年开始，为了贯彻执行国民经济“调整、巩固、充实、提高”的方针和《国营工业企业工作条例（草案）》，该厂积极开展企业整顿，使企业的各项管理工作逐步加强，建立健全了各项管理制度。其中包括制定和颁布了《考勤制度暂行规定》、《定额管理暂行办法》、《劳动规划》、《安全技术操作规程》、《交接班制度》以及生产技术责任制、生产岗位责任制等管理制度，从而对建立正常的生产秩序取得了初步效果。在整顿期间，还对部分职能管理科室进行了调整，并扩建了装配车间、新建了锻工车间。1965年自下而上地开展了以质量为中心的年终总结，教育全厂职工树立抓生产、讲质量的思想。

随着国民经济的好转和全厂职工的共同努力，柳压局面日益好转，生产逐渐上升。到了1965年，全厂生产和各项工作基本上

走上了正轨。全年生产了空压机170台，配件82.57吨，实现产值615.92万元，实现利润96.7万元，创建厂以来第一次全面提前完成国家计划的良好成绩。

二、曲折发展时期（1966——1979年）

生产和管理初步走上秩序的柳压厂，1966年初开始和上海第一压缩机厂、无锡压缩机厂联合设计VY—9/7型空压机，这是参照原生产的ZY—9/7型空压机以及瑞典阿技拉斯公司同类型先进产品进行设计的，该品种的生产在柳压的发展历史中具有重要地位。同时，当年投产的空压机品种，由原来的两个品种增加到四个品种，完成空压机产量228台，其中ZY—9/7型空压机182台，L3.3—130/320氮氢压缩机32台，IP2.2—0.5/280—308循环机10台，2D6.5—7.2/150氮氢压缩机4台。当年实现工业总产值1026.43万元，利润223.8万元，比上年有较大幅度的增长。

但是，随着1966年文化大革命的开始，柳压厂和全国一样陷入动乱之中，生产形势急转直下。工厂的各项管理制度被认为是“修正主义的管、卡、压”，党组织瘫痪，行政领导的职权被剥夺和削弱，各项规章制度被废除，最后发展到大规模武斗。工厂全面性停产，导致了生产的大倒退，1967年的工业总产值从上年1026万元下降到616万元，特别严重的是出现了震惊柳州市的“六·二〇大惨案”，造成该厂多名职工的伤亡。1968年9月16日柳压厂的革命委员会成立，大规模的武斗才基本停止，生产开始恢复。但当时以抓阶级斗争为主，大部分科技管理人员被离职审查或下放劳动。当时的“革委会”统管了工厂党政工作的一切权力，通过两次的“精简机构”，将原来科室全部撤销，只成立政工、生产和后勤三个组，管理人员由原来119人缩减为48人，大批人员下放车间，车间、班组改为连、排编制。结果造成工厂管理无制度、经济无核算、生产无计划、操作无规程的混乱局

面。1968年生产滑坡落入低谷，工业总产值只完成173万元，压缩机52台，仅分别为1966年的六分之一和四分之一，全员劳动生产率为1574元，相当1966年10421元的15%；当年亏损39.2万元。

在当时极为严峻和混乱的时刻，该厂大部分职工头脑还是清醒的。特别是在灾难性后果面前，大家通过批判“四人帮”和极“左”路线，提高了觉悟，生产逐步恢复，从1969年到1971年柳压厂又试制成功2D8—8.7/150型氮氢压缩机、BYH—10/7、BYH—20/7型滑片式空压机、2D7—15/150型空压机和2D7—4/285—320型循环压缩机，特别是联合设计VY—9/7型移动式空压机试制成功后，于1971年开始投产，当年就生产了180台。

1972年，周恩来总理在“四届”人大会议上提出了国家四个现代化目标，把生产建设纳入国民经济发展的正常轨道，使全国生产形势出现转机。1972年6月，按通用机械工业局“关于组织本行业质量评比与经验交流工作的通知”精神，压缩机行业组织了由80人参加的产品质量评比活动。6月25日，该检查组对该厂的产品质量、技术管理、设备维修和安全生产等进行了检查和经验交流活动。同年7月，厂党代会召开，选出了新的厂党委，同时恢复了职能管理机构，连队改为车间，实行厂部、车间、班组三级管理，企业进行了恢复性整顿，重新制订了经济核算制、岗位责任制、工艺技术操作规程以及质量检验、安全生产、设备管理、工具管理、考勤管理，统计管理、卫生管理等十多种制度。企业混乱和无秩序的状况有所改变，生产和管理工作又开始走上正轨。1973年3月，根据上级要求，该厂成立“产品质量、企业管理自检领导小组”，对本厂空压机产品特别是VY—9/7型和4L—20/8型空压机进行全面自检。同年11月，由厂技术科、检验科、装配车间组成了产品用户调查小组，对华北、西北、西南地

区进行了VY—9/7型空压机为目标的用户访问活动。这些工作促使工厂的产品质量稳定和提高，促进生产发展。1973年生产空压机418台，其中VY—9/7型空压机260台，实现产值1437万元，利润493万元，大大超过文革前的生产水平，至此，该厂的生产获得了恢复和发展。1973年下半年，一机部重型通用局在保定市召开空压机行业会议，决定柳压厂为9立方米空压机定点生产厂，要求该厂把大型压缩机作为生产发展的方向。

由于生产的发展，企业规模的扩大，产品质量的提高，客观上要求柳压厂不断进行技术改造。在这方面，该厂贯彻自力更生为主的方针，主要是针对薄弱环节扩大主要生产能力，1968年建成工具车间892平方米，1970年建成热处理车间561平方米，改进、新建计量、化验中心1200平方米，1971年建成试机装配车间1373平方米，1974年建成二机加工车间2560平方米。同时进行填平补齐，增添必要的辅助建筑，在建成大型钢材库、试机房的基礎上又建成油漆房（1974年）、空压站（1970年）、机电库（1971年）、磨刀站（1971年）等，并新建或扩建了职工宿舍、医院、学校、幼儿园等。到1975年，工厂建筑总面积已达7.26万平方米，其中生产建筑面积3.68万平方米。

1972年后，柳压厂的职工教育得到了恢复，由党委宣教科负责组织，先后举办了工人制图、工艺和机械加工等业余学习夜校，同时举办了制图班2期，企业管理学习班3期，统计员学习班2期，共有400多名职工参加培训。1974年9月，又举办了“七·二一”大学，有40多名学员参加了两年半的机械专业班的学习，其中一半以上达到中专水平，有5人被推荐上大学或到大学进修。

随着生产恢复和逐步走上正轨，这一时期产品研制工作也取得一定成果。1972年以来，研究开发了10多个品种，其中2D12—100/8型空压机荣获广西区科技成果奖。该机排气量、排气温

度、比功率等主要性能指标，都达到国内外同类产品的先进水平。同时主导产品已达到一定生产规模，1975年生产VY—9/7型空压机337台，4L—20/8型空压机150台，为该产品产量的历史最高水平。

这时期的生产活动和技术革新中，该厂涌现了许多先进人物，其中最为突出的是文其祥同志。他从1958年入厂以来，一直埋头苦干，钻研技术。1973年他连续革新四台液压、气压联合自动控制机床，组成加工空压机伐盖零件的生产作业线，提高工效五倍以上。他先后搞了近120项技术革新和小改小革项目，他还设计制造成功一台加工止动盖自动控制多刀切削机床，使过去的五道工序变为一道完成，提高工效五倍；在加工空压机连杆性弹性螺栓过程中，利用一台旧式凸轮机改成滚丝机，工效提高10倍以上。他曾出席广西科学大会，荣获一机部劳动模范和广西区劳动模范的光荣称号。

1976年以前尽管生产得到逐步恢复和一定的发展，但是由于受到“文革”的影响和旧的管理体制的制约，该厂生产经营管理制度不完善，有章不循的现象时有发生。粉碎“四人帮”以后，该厂通过恢复性的整顿，把生产推向一个新的高潮。从1977年4月开始，按照一机部的部署，对企业进行恢复性整顿，主要包括：恢复和完善质量管理、工艺管理、设备管理、产品设计、文明生产、技术教育、降低消耗、改善经营管理等，制定一系列管理条例和规章制度，其中在技术管理方面，1978年新订和修订了34种有关技术工作的规章制度。在劳动管理中，全面恢复了奖金制度。对于财务管理，则整顿财务制度，充实财务人员。1979年3月，区市机械主管局验收检查团到厂进行了12项工作的验收，通过了工厂的全面整顿管理验收。1979年一机部推行TQ（全面质量管理），该厂同年5月成立全面质量管理领导小组，广泛开展质量管理工作。1979年6月，实行党委领导下的厂长分工负责

制。同年8月，全国压缩机行业检查组来该厂，对企业整顿和产品质量进行检查，结果VY—9/7型空压机被评为一等品。1979年各项经济技术指标达到建厂以来的历史最高水平。VY—9/7型空压机主要项次合格率由1974年的88.6%，提高到1979年的95.26%，4L—20/8型空压机主要项次合格率由1973年的88.7%上升到1979年的94.3%，均为一等品。全员劳动生产率也从1977年的8690元提高到11366元。1979年完成工业总产值2057万元，首次突破两千万元大关，生产压缩机605台，其中VY—9/7型空压机550台，为该品种产量的历史最高峰，实现利润625.86万元，荣获广西“大庆式企业”和一机部物资管理先进单位的称号。

三、改革发展时期（1980——1988年）

经过1978年和1979年的企业整顿而基本恢复了生产经营秩序的柳压总厂，1980年进入了一个新的发展时期。首先，顺应经营环境的变化，调整了企业发展战略和管理模式，以提高经济效益为中心，开展企业生产经营活动，迅速从生产型转向生产经营型，确立“用户需要，就是企业计划”的经营思想。其次，适应企业发展和管理模式的转换，该厂通过企业全面整顿，进行体制改革，推行经济承包和优化劳动组合等，对企业内部进行一系列的调整改革，逐步形成一个敏感反馈市场信息、优化要素组合和促进企业有效运行的经营机制。再次，适应市场竞争需要，建立了比较完整的科研开发、质量管理、市场服务和企业教育体系。从而使企业很快摆脱徘徊局面，走上持续稳定发展的轨道。从1980年到1988年，完成工业产值24132.74万元，利税7404万元，每年平均分别增长17.81%和6.64%。

1、调整改革，企业发展。

进入1980年，随着改革开放政策的实施和国民经济调整，企

业经营环境发生了很大的变化。一方面国家减少对企业的指令性生产任务；另一方面产品销售和原材料供应也由计划调节逐步改为市场调节，使企业生产面向市场、面向社会。面对经营环境的急剧变化，该厂及时调整了企业发展战略和管理模式，从生产型转向生产经营型。首先，调整了管理机构，建立经营计划科，加强经营销售队伍，开展市场调研、信息收集和产品推销等工作。同时，改变“等米下锅”和“饥不择食”的做法，采取“一专多能”的经营方针，加强科研开发，发展新产品，增加新品种，开拓企业市场。其次，开展全面企业整顿，理顺生产经营秩序。1982年，开展企业全面整顿，建立了企业内部经济责任制，对企业领导和计划、质量、核算、劳动及政治思想等方面进行了调整，基本上理顺了生产经营秩序。1983年经柳州市企业整顿办公室验收合格。通过全面整顿，生产和效益出现了增长势头。1982年和1983年都提前超额完成生产计划，而且增长幅度大。1982年工业产值比1981年提高115.74%，1983年又比1982年提高32.5%，1982年实现利润比1981年提高52.66%，1983年又比1982年提高42.11%。

1984年，该厂根据空压机市场相对饱和的情况以及各大中城市正在规划发展煤气化工程的信息，联系自己的技术和管理优势，果断作出发展煤气压缩机的决策，并集中人力、物力和财力开发煤气压缩机。1984年10月，2D12—150/3.5型煤气压缩机试制成功，12月通过技术鉴定，并小批量投入生产，填补了国内这方面的空白。同时，结合企业全面整顿推行按工资含量承包的经济责任制，使企业生产经营管理走上经济化轨道，打破了职工吃企业大锅饭的分配格局，激发了职工的劳动积极性，为搞活企业创造了条件，生产和效益大幅度增长。1984年，完成工业产值2179.48万元，利润412.39万元，税利503.89万元，分别比上年增长35.62%、54.84%和49.25%。1984年10月，工厂获得了机