

施工企业管理知识

下 册



中国建筑工业出版社

本书为施工企业管理方面的知识手册，分上、下两册。
编者采用问答的形式，阐述了施工企业管理方面的基本知识，总结了综合管理和传统管理的经验，介绍了现代化管理的信息，内容比较广泛、丰富，文字比较通俗易懂，有助于提高各类施工企业的素质和管理水平，从而促进建筑业的改革。

本书下册介绍施工企业合同、定额、预算、财务、成本管理的特点和内容，经济核算、经济活动分析、全优工程管理、全面质量管理以及现代管理方法与技术。书末还附录了有关管理资料。

本书由北京市建筑工程总公司（原北京市建筑工程局）编写，中国施工企业管理协会审查。

本书可供施工企业管理人员阅读，亦可供建筑业各级领导干部，综合管理人员以及施工、教学、经济管理研究人员参考。

施工企业管理知识500问

下 册

北京市建筑工程总公司编

中国建筑工业出版社出版、发行（北京西郊百万庄）

北京市顺义县板桥印刷厂印刷

开本：787×1092毫米 1/32 印张：15¼ 字数：353千字

1984年12月第一版 1984年12月第一次印刷

印数：1—150,000 定价：2.40元

统一书号：15040·4756

目 录

十三 合 同 管 理

260	什么是合同和经济合同？什么是经济合同的基本特征？.....	1
261	什么是法人？法人必须具备哪些条件？.....	2
262	经济合同有哪些种类？.....	4
263	常见的经济合同有哪些？.....	7
264	经济合同在社会主义经济建设中 有什么作用？.....	10
265	经济合同包括哪些内容？其文件 由哪些部分组成？.....	12
266	签订经济合同应遵循哪些基本原则？.....	14
267	签订经济合同要经过哪两个程序？.....	16
268	签订经济合同的方法有哪些？谁来充当签订 合同的代表人、代理人？.....	17
269	什么是合同的“鉴证”与“公证”？实行 合同鉴证和公证有何意义？.....	19
270	什么是有效经济合同？什么是无效 经济合同？.....	20
271	什么是经济合同的履行、违约和终止？ 如何处理不能履行合同的情况？.....	24
272	何谓合同的调解和仲裁？有哪些仲裁的 方法和程序？.....	26
273	在什么情况下经济合同可以变更和解除？.....	27

274	什么是劳务合同和劳动合同? 两者有何区别?.....	29
275	劳动合同制的适用范围及签订劳动合同的形式和原则是什么?.....	32
276	《建筑安装工程承包合同条例》包括哪些内容?.....	33
277	施工企业签订的经济合同主要有哪几种?.....	38
278	什么是《建筑安装工程施工准备合同》? 它包括哪些内容?.....	41
279	什么是《建筑安装工程承包合同》? 它包括哪些内容?.....	46
280	机械施工工程和设备安装工程分包合同有哪些主要内容?.....	52
281	施工企业实行承包合同制应坚持哪些基本原则?.....	59
282	施工企业实行承包合同制应具备哪些基本条件?.....	60
283	签订建筑安装工程承包合同有哪些程序?.....	61
284	如何计算建筑安装工程承包合同的签约、履约率?.....	64
285	经济合同由哪些部门管理? 管理的内容是什么?.....	66
286	建筑安装工程承包合同的管理工作由哪个部门负责较好?.....	68
287	施工企业工程合同管理部门有哪些主要职责?.....	69
288	搞好企业经济合同管理应抓好哪几方面的工作?.....	72

十四 定 额 管 理

289	什么是定额? 它有什么特点?.....	74
290	什么是建筑安装工程定额? 它有什么作用?.....	75
291	建国以来我国编制颁发了哪些建筑 安装工程定额?.....	76
292	建筑工程定额分哪几类?.....	77
293	什么是概算指标? 其内容和作用是什么?.....	80
294	什么是概算定额? 其内容和作用是什么?.....	82
295	建筑工程概算定额和概算指标的编制依据和 步骤是什么?.....	83
296	什么是预算定额? 它包括哪些内容?.....	85
297	预算定额有什么作用?.....	87
298	编制预算定额有哪些原则和依据?.....	89
299	编制预算定额的程序是什么?.....	91
300	什么是施工定额? 它包括哪些内容?.....	94
301	施工定额有什么作用?.....	98
302	编制施工定额应遵循哪些原则?	100
303	编制施工定额的程序是什么?	101
304	怎样进行施工过程的作业研究?	102
305	劳动定额、机械台班使用定额和材料消耗 定额的制定方法各有哪些?	105
306	什么是施工管理费定额? 其内容和 作用是什么?	108
307	编制施工管理费定额的程序和方法是什么?	110
308	怎样贯彻和执行定额?	112
309	补充和修订定额应注意哪些问题?	115

- 310 什么是定额管理？如何使定额工作适应
现代化管理的要求？116

十五 预 算 管 理

- 311 何谓基本建设“三算”？各由谁来编制？118
- 312 什么是设计概算？它包括哪些内容？有
什么作用？119
- 313 编制设计概算的依据、方法和程序是什么？121
- 314 什么是施工图预算？它包括哪些内容？
有什么作用？122
- 315 编制施工图预算的依据和条件是什么？124
- 316 编制施工图预算的程序和要求是什么？125
- 317 什么是竣工决算？它包括哪些内容？
有什么作用？127
- 318 何谓建设项目、单项工程、单位工程、分部
工程和分项工程？其相互关系是什么？129
- 319 基本建设概（预）算书有哪些种类？132
- 320 基本建设工程产品价格和建筑安装工程产品价格
各包括哪些费用？两者的关系是什么？133
- 321 如何计算基建投资中的“建筑税”费用？134
- 322 基本建设概（预）算管理的任务和内容是什么？
概（预）算人员的主要职责有哪些？135
- 323 何谓“施工企业内部的三算”？三者之间
是什么关系？137
- 324 建筑安装工程预算取费如何计算？137
- 325 补充单价中的材料预算价格由哪些
费用组成？141

326	如何改进和提高施工图预算的编制 及管理水平?	143
327	什么是施工预算? 它包括哪些内容? 有什么作用?	144
328	编制施工预算的依据和条件是什么?	146
329	编制施工预算的程序和要求是什么?	148
330	施工预算的编制和管理工作是如何分工的?	149
331	什么是两算对比? 施工图预算和施工 预算有何不同?	150
332	什么叫竣工结算书? 它包括哪些内容? 有什么作用?	151
333	编制竣工结算书的原则和依据是什么?	152
334	编制竣工结算书的程序和方法是什么?	153
335	竣工结算和竣工决算是否一回事?	154
336	施工企业预算管理的主要任务是什么?	155
337	施工企业各级预算部门的主要职责是什么?	156
338	如何提高企业的预算管理水平?	160

十六 财 务 管 理

339	什么是财务管理? 它的任务和方法是什么?	162
340	施工企业有哪些资金来源?	163
341	施工企业资金的存在形态和分布状况如何?	165
342	什么是固定基金和固定资产? 其内容是什么?	166
343	什么是流动基金? 其内容是什么?	168
344	什么是专用基金? 其内容是什么?	170
345	什么是特种基金? 其内容是什么?	171
346	什么是大修理基金? 如何计提大修理基金?	171

347	什么是固定资产折旧和折旧基金?	172
348	决定固定资产折旧率有哪些主要因素? 如何计提折旧基金?	173
349	什么是固定资产产值率、占用率和固定资产 利润率? 如何计算?	175
350	提高固定资产利用效果有哪些途径?	176
351	如何加强固定资产管理?	177
352	施工企业流动资金有哪些供应方式?	178
353	如何进行工程价款的结算工作?	180
354	如何进行工程备料款的收取和抵扣?	182
355	核定流动资金定额的意义是什么? 有哪几种核定方法?	184
356	如何考核流动资金利用效果?	186
357	加速流动资金周转有哪些途径?	188
358	流动资金实行全额信贷有哪几种方法?	190
359	如何加强货币资金管理?	191
360	如何加强外汇资金管理?	192
361	银行结算有哪几种方式?	193
362	施工企业的利润由哪些部分组成? 增加利润的 途径是什么?	196
363	什么是利改税? 国营企业为什么 要实行利改税?	197
364	施工企业财务计划包括哪些内容? 其编制的 原则是什么?	198
365	总会计师有哪些职责和权限?	199
366	财会人员有哪些职责和权限?	200
367	财务会计监督与检查的作用是什么?	

	其方法有哪些?	202
368	资金平衡表包括哪些主要内容? 怎样审阅资金平衡表?	203
369	怎样审阅利润表?	207

十七 成本 管 理

370	什么是成本? 施工企业的成本如何分类?	213
371	工程成本包括哪些内容? 它与价格、利润是 什么关系?	215
372	什么是独立费? 它与成本有什么关系?	218
373	什么是成本开支范围和“乱挤成本”?	219
374	什么是成本还原? 当前的做法是什么?	221
375	什么是已完施工和未完施工? 如何计算其成本?	223
376	什么是成本管理? 其特点和任务是什么?	225
377	什么是计划成本? 如何编制计划成本?	226
378	什么是成本信息和成本信息系统?	227
379	什么是成本预测预控? 其步骤和方法是什么?	229
380	如何进行成本支出的控制?	231
381	什么是成本核算? 其任务是什么? 为什么 要进行成本核算?	232
382	什么是成本核算对象? 成本核算对象 如何确定?	233
383	怎样核算建筑安装工程成本?	235
384	怎样开展总公司(局)所属独立核算的工业企业 产品成本的核算?	238
385	怎样开展辅助生产成本的核算?	240

386	怎样开展材料采购成本的核算?	241
387	开展成本核算要做好哪些基础工作?	243
388	为什么要降低建筑安装工程成本?	245
389	降低工程成本的主要途径是什么?	246
390	在成本管理中各级职能部门的责任是什么?	248
391	怎样阅读施工企业的成本报表?	251

十八 经济核算

392	什么是经济核算? 什么是经济核算制?	260
393	全面经济核算的含义是什么?	261
394	施工企业经济核算有哪些特点?	262
395	施工企业经济核算包括哪些内容?	263
396	施工企业实行全面经济核算应具备哪些条件?	264
397	施工企业经济核算有哪些指标?	266
398	班组经济核算的意义是什么? 有哪些内容?	270
399	怎样组织好施工企业的分级归口经济核算?	271
400	如何抓好施工企业内部的经济核算?	273
401	经济核算要运用哪些方法?	274
402	为什么说会计是管理企业的重要工具?	275
403	施工企业会计核算有哪些专门方法?	277
404	施工企业需要设置与运用哪些会计科目?	278
405	什么是借贷记帐法和增减记帐法?	280
406	施工企业一般应设置哪些会计帐簿?	283
407	为什么要财产清查? 如何进行财产清查?	284
408	施工企业应编制哪些会计报表?	285
409	什么是统计核算? 其任务是什么?	287
410	统计核算要运用哪些专门方法?	288

411	什么是统计分组法?	289
412	什么是统计动态分析法?	290
413	什么是统计指数法?	291
414	什么是管理会计? 它和传统的财务 会计有何区别?	292

十九 经济活动分析

415	什么是经济活动分析? 它研究的对象和任务 是什么?	294
416	开展经济活动分析应遵循哪些原则?	295
417	经济活动分析的主要内容是什么?	296
418	为什么要进行经济活动分析?	298
419	经济活动分析的主要方法是什么?	299
420	怎样开展好经济活动分析?	302
421	怎样开展施工计划完成情况的分析?	306
422	怎样开展工程质量的分析?	308
423	怎样开展劳动计划完成情况及其效果的 分析?	309
424	怎样开展材料供应计划的执行情况及其 效果的分析?	312
425	怎样开展施工机械化程度及其效果的 分析?	316
426	怎样对固定资金的使用情况及其 效果进行分析?	320
427	流动资金分析的内容和方法是什么?	322
428	怎样开展对定额和非定额流动资金的 分析?	324
429	怎样开展对流动资金的产值资金率、 资金利润率的分析?	325
430	怎样开展流动资金周转的分析?	330

431	怎样开展对流动资金来源的分析?	332
432	怎样开展对流动资金的来源与运用的 对比分析?	332
433	什么是成本分析? 怎样开展成本分析?	335
434	怎样开展单位工程降低成本来源的分析?	337
435	怎样对利润的形成、分配和利润 水平进行分析?	338
436	什么是盈亏临界点分析?	340
437	怎样综合分析施工企业生产经营的 经济效果?	343

廿 全 优 工 程 管 理

438	什么是全优工程管理?	345
439	全优工程管理的特点是什么?	346
440	全优工程管理的宗旨是什么? 《施工企业为 用户服务守则》的内容是什么?	347
441	全优工程管理和工程质量管理是什么关系?	350
442	全优工程管理和全面质量管理是什么关系?	351
443	全优工程管理和经济承包责任制是什么关系?	351
444	全优工程管理对各项专业管理提出 了哪些要求?	352
445	什么是全优工程率? 它是怎样计算的?	356
446	全优工程率同工程质量优良品率有什么 不同?	357
447	施工企业国家质量管理奖的评审 条件是什么?	358
448	为什么要把全优工程率达到90%作为评定	

	国家质量管理奖的必要条件?	360
449	全优工程验评办法的基本内容是什么?	361
450	工业建筑安装工程怎样实行全优工程管理?	364
451	为什么要开展创全优工程活动?	366
452	创全优工程活动的产生和发展过程?	367
453	创全优工程活动采取了哪些形式?	369
454	创全优工程活动的发展方向是什么?	371

廿一 全面质量管理

455	什么是全面质量管理?	374
456	我国全面质量管理活动的发展情况如何?	375
457	全面质量管理与传统质量管理有何不同?	377
458	全面质量管理的四个基本观点是什么?	378
459	什么是PDCA循环?	380
460	实行全面质量管理要做好哪些基础工作?	383
461	质量管理小组的基本任务、活动内容和 要求是什么?	385
462	全面质量管理有哪几种主要工具?	386
463	什么是排列图?	388
464	什么是因果分析图?	390
465	什么是管理图? 它有何作用?	391
466	怎样运用直方图判断生产过程的质量?	395
467	怎样进行工序能力查定?	396
468	什么是KJ法? 它的基本作法是什么?	398
469	什么是关联图法? 绘图程序是什么?	400
470	什么是系统图法? 有哪些用途?	401
471	什么是过程决策程序图法 (PDPC法)?	

	怎样应用?	403
472	什么是质量保证体系? 怎样建立?	404

廿二 现代管理方法和技术

473	什么是管理现代化?	407
474	现代管理科学的内容是什么?	409
475	什么是系统工程?	411
476	什么是系统管理?	413
477	什么是控制论?	414
478	什么是控制和反馈控制?	416
479	什么是信息?	418
480	什么是信息流?	419
481	什么是管理信息系统?	421
482	如何建立管理信息系统?	422
483	什么是企业诊断?	424
484	什么是经济预测? 其一般程序和原则 是什么?	427
485	什么是决策? 其基本步骤是什么?	428
486	什么是决策树法?	430
487	什么是目标管理?	432
488	什么是价值工程?	433
489	什么是网络计划技术?	436
490	绘制网络图的原则和步骤是什么?	438
491	什么是运筹学?	440
492	什么是规划理论?	442
493	什么是线性规划?	443
494	怎样用图解法求解线性规划问题?	445

495	怎样用单纯形法求解线性规划问题?	447
496	什么是概率论?	448
497	什么是数理统计?	450
498	什么是回归分析法?	451
499	什么是正交试验法?	453
500	什么是电子计算机的“硬件”?	455
501	什么是电子计算机的“软件”?	458
502	电子计算机解题的基本步骤是什么?	460
503	施工企业应用电子计算机需要 做好哪些工作?	462
附录		464
参考书目		486

十三 合同管理

260 什么是合同和经济合同？什么是经济合同的基本特征？

所谓合同，就是双方（或多方）为实现某个目的进行合作而签定的协议。

经济合同是以经济业务活动为内容的契约，是法人之间为实现一定经济目的，明确双方权利义务关系的协议。经济合同是商品经济的产物，是调整财产关系的一种法律形式，是经济关系在法律上的表现。

经济合同是合同中的一个重要的类型，它具有以下基本特征。

（一）经济合同是法人之间为实现一定目的而订立的协议。

经济合同的双方（或多方）必须具备法人资格，才能订立经济合同，否则合同不能成立。

（二）经济合同是明确签约双方相互权利义务关系的协议。

所谓权利，从法律意义上来说，就是指法律赋予人们享有的某种权益。它表现为享有权利的人有权作出一定的行为和要求他人作出相应的行为（义务），并在必要时可请求有关国家机关（法院、行政机关）以强制性的协助实现其权益。经济合同关系上的权利，就是指当事人双方在调整财产

关系中所发生的相互权利。

所谓义务，就是法律规定人们应履行的某种责任。经济合同关系上的义务，是指当事人双方在调整财产关系或劳务关系中所发生的相互义务。

（三）经济合同一般是采用书面形式签订的协议。

通常所说的“口说无凭，立据为证”，就是指双方经协商决定的事项应有书面的文件，作为日后发生异议时的佐证。签订合同采用书面形式，双方都在上面签字盖章，这会加强签约双方的责任心，促使双方按照合同办事，一旦出了问题，发生了纠纷，也能有据可查，进行公平合理的处理。

（四）经济合同是双方或多方的法律行为。

合同的成立，必须是双方当事人意思表示一致，否则就不能成立。合同的任何一方都不能把自己单方的意愿强加于他方。当事人为达到一定法律后果的共同意愿，是区别合同和其它法律行为的基本标志，也是合同的基本特征。

261 什么是法人？法人必须具备哪些条件？

所谓法人，就是社会组织在法律上的人格化，作为经济合同当事人的法人必须具备三个条件。

（一）法人必须是经国家批准的社会组织。法人的设立、变更或取消，都要按法定程序经国家机关的审查批准和登记。经国家确认具有法人地位的社会组织，可以在行使权利、履行义务上得到法律的保证。

（二）法人必须具有能够独立支配的财产。法人的财产是指实行独立预算、独立核算的国家机关、企事业单位、集体所有制单位以及社会团体所拥有的财产。所谓独立的财