

四川人民出版社

《百佳企业效益谈》编委会

主 任 邹广严
副 主 任 黄工乐 王先高 倪润峰
编 委(按姓氏笔画为序)
王治文 王德煌 刘荣富
何天正 李显祝 吴高全
郑安卡 杨腾芳 徐纪富
秦育聪 秦耀良 曾永菁
雷应全

特 约 编 辑 曾永菁 杜晓春
特 约 审 稿 秦耀良

《百佳企业效益谈》特别节目由四川人民广播
电台专题部具体承办
本书照片由各有关单位供稿

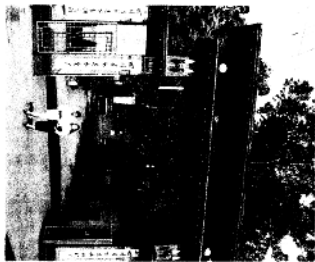
国务院副总理田纪云视察长虹机器厂



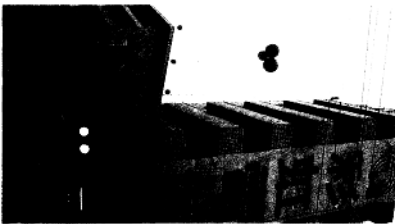
中共中央政治局委员、四川省委书记
杨汝岱视察成都电器厂



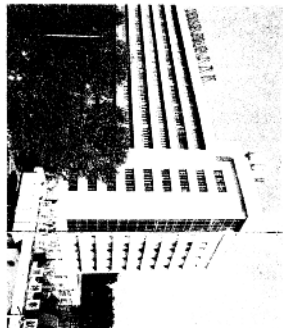
四川省省长张浩若视察四川新达水泵厂



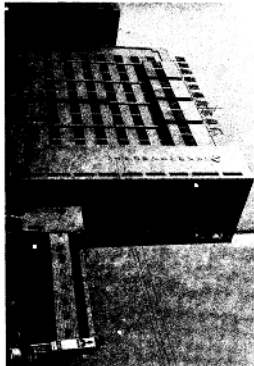
四川锦达水泵厂厂门



国家二冶企业成都电炉厂



长虹机器厂电器装配大楼



成都特型机生产厂办公楼



长虹机器厂电器装配车间



成都特型机生产厂生产车间



成都电炉厂计量测试室



绵竹剑南铁厂



四川新达水泵厂鸟瞰



绵竹剑南春酒厂



长虹机器厂工人精心操作，一丝不苟

序 言

四川省省长 

摆在我们面前的这本书,是由我省近百名取得突出效益的企业负责人围绕“质量、品种、效益”6个字,合写的一部20余万言的佳作,值得一读,特别是企业界的同志们,如能在细读中汲取精华,付诸实践,定能有所收益。

凡爱听四川人民广播电台广播的听众,都曾听过“质量、品种、效益年”特别节目《百佳企业效益谈》专题。这个专题是在中央确定1991年为“质量、品种、效益年”之后,由省生产委员会、省财政厅、四川人民广播电台联合举办的。从3月27日至12月初,这个专题以电台少有的宣传规模和舆论声势,每周6次(包括重播)与听众见面,将1991年初我省评选出来的一百家产值、利税双增长先进企业的负责人请上广播,从不同角度畅谈他们在市场疲软的环境中取得较好经济效益的经验,形成了一个既独立成章,又有机相

连的经验介绍系列,在广大听众中,特别是企业界引起了较大反响,为推动我省质量、品种、效益年活动,起了不可低估的作用。这本书即是在这个历时近一年的专题广播的基础上修改、补充、润色而成的,它必将使这个已完成历史使命的专题广播的影响进一步扩大、延伸,促使企业家们在“质量、品种、效益”上多动脑筋,再做文章。

“质量、品种、效益”这6个字,是企业生产经营的关键,亦是企业一切工作的中心。仔细阅读,您会发现企业家们已从各个不同角度为这6个字下了很好的注脚。如果您对质量、品种、效益三者的关系还不甚了解,如果您还徘徊在探求“质量、品种、效益”之秘的大门之外,为经济效益滑坡而困扰的话,那么这本凝聚了众家经验的书会使您从中得到启迪,深受教益;这本书是我省企业界的有识之士共同孕育出的一个令人欣喜的产物,是我省质量、品种、效益年活动中一个可贵的成果。我希望,也相信它能为帮助我省企业克服当前困难,开拓新的局面起到十分有益的作用。

省生委、省财政厅和四川人民广播电台的同志为创办《百佳企业效益谈》专题,出版这本集子做了大量工作,一些企业还为该书的出版给予了有力的支持。我殷切地希望经济部门、企业界、宣传部门的同志今后能更好地合作,为创办像《百佳企业效益谈》这样的好专题,为出版像《百佳企业效益谈》这样的好书,为我省经济的发展,作出更大贡献。

476/14

目 录

序 言.....	四川省省长 张皓若(1)
提高认识 转变观念 掀起我省“质量、品种、效益年” 活动的高潮.....	四川省副省长 蒲海清(1)
学先进 找差距 采取坚决措施把经济效益搞上去 ——在“百佳企业效益谈”专题广播节目上的讲话	四川省生产委员会主任 邹广严(4)
搞好搞活国营企业 增加我省财政收入	四川省财政厅副厅长 黄工乐(8)
为质量、品种、效益呐喊	四川省广播电视厅副总编、 四川人民广播电台台长 王先高(11)

成 都 市

诚信互惠——立于不败之地的经营方略

- 长城特殊钢公司常务副经理 葛钦明(14)
- 坚持全面质量管理 促进生产稳定协调发展
- 成都无缝钢管厂副厂长 羌 竺(18)
- 以“硬”产品进击“软”市场
- 成都电热器厂厂长 刘荣富(21)
- 抓根本,全面提高企业的素质和效益
- 四川成都轻型汽车总厂厂长 杨腾芳(25)
- 提高产品优质率 促进两个效益的增长
- 成都全兴酒厂厂长 杨肇基(30)
- 强化管理 提质降耗 增加经济效益
- 成都市双流高频焊管厂厂长 周德如(34)
- 经纬纵横的质量一体化管理
- 成都市东风面粉厂厂长 喻毅夫(38)
- 转换经营方式 提高经济效益
- 四川省石油公司 刘世侯(41)
- 提高资金使用效力 加快通信生产发展
- 成都市电信局局长 张渝强(45)
- 多种联合 加强管理 搞好批发
- 成都市百货公司总经理 李发明(49)
- 把握市场 灵活经营 成都百货大楼总经理 向定明(53)
- 以质量和信誉赢得顾客 成都市红旗商场 方 忠(57)
- 以龙抄手为龙头 集名小吃于一堂
- 成都龙抄手餐厅经理 姚长林(61)

重 庆 市

依靠产品打天下 围绕市场做文章

- 国营嘉陵机器厂厂长 郝振堃(64)
- 狠练“内功”出效益 重庆天原化工总厂厂长 陈 卫(71)

迎难而上 紧中求活 西南合成制药厂厂长 杨尚元(75)
以合理的产品结构求得企业稳定发展

..... 四川齿轮箱厂厂长 纪仁惠(78)
建立销售网络 增强竞争能力

..... 重庆蓄电池总厂厂长 张 净(82)
做职工的贴心人 重庆利华橡胶总厂厂长 张华熙(86)
开发新产品 满足市场需求

..... 国营江津增压器厂厂长 刘建华(89)
引进国外先进技术 促进企业经济发展

..... 重庆北碚玻璃仪器总厂厂长 何福田(93)
加强营销工作 努力开拓市场 .. 重庆牙膏厂厂长 高明书(97)
实行自由选档承包 深化经营机制改革

..... 重庆第一建筑工程公司经理 张 扬(100)
抓调整以变应变 重开拓扩大经营

..... 重庆市会仙楼集团公司经理 胡伯群(105)

自 贡 市

适应市场 立足调整..... 自贡高压阀门总厂厂长 刘世雄(109)
深挖企业内部潜力 实现优质、高产、多销

..... 自贡市长山盐矿矿长 李俊之(113)
坚持市场导向 放手开拓经营

..... 自贡市肉类联合加工厂厂长 李邦友(117)
以小产品赢得大市场..... 自贡酿造厂厂长 傅相恒(122)

乐 山 市

强化销售管理 推行全员销售

..... 四川省峨眉水泥厂厂长 白德华(125)

抓“三内” 促三变 全面提高企业素质

- 峨眉铁合金厂厂长 于占河(129)
- 优质促销增效益 四川峨眉山盐化
工业(集团)股份有限公司总经理 虞伯权(133)
- 效益要上去 领导是关键
..... 四川省长征制药厂厂长 沈民治(137)
- 以优质创外汇 靠技术争市场
..... 乐山丝绸厂厂长 龚攀富(141)
- 从严管理 狠抓质量..... 眉山县糖厂厂长 杨形悦(145)
- 以质量求生存 以品种求发展
..... 四川省丹棱齿轮厂厂长 彭康林(147)
- 坚持改革...开拓进取.....
乐山市糖酒公司副总经理 李荣福(150)

攀 枝 花 市

加强质量管理 提高经济效益

- 攀枝花市红果煤矿矿长 曹 祥(154)
- 二次竞争 以优取胜..... 攀枝花市渡口商场经理 谢仕龙(158)

内 江 市

开展质量年活动 在困境中求发展

- 四川省内江棉纺织厂厂长 俞孟源(162)
- 发挥产品优势 开拓两个市场
..... 四川内燃机厂厂长 林长江(166)
- 从原料抓起 进一步提高产品质量和经济效益
..... 乐至县红旗丝厂厂长 杨方元(171)
- 企业发展需要一个协调融洽的内部环境

- 威远县百货公司经理 范午先(175)
 拓展市场 强化销售 提高效益
 资中县食品公司经理 刘 正(179)

绵 阳 市

适应市场需求 加快技术改造

- 国营长虹机器厂厂长 倪润峰(182)
 “长虹效应”探秘..... 曾永菁 杜晓春(186)
 以“硬产品”战胜“软市场”..... 绵阳市面粉厂厂长 王志金(200)
 以效益为中心 搞好企业管理

- 平武县电力公司经理 倪广仁(204)
 正确的决策是搞活企业的前提

- 涪江机器厂厂长 李显祝(206)
 坚持内涵发展 用活外部条件..... 卿碧昭(210)
 开拓经营治疲软 优化管理促效益

- 绵阳糖酒站(司)总经理 梁国政(214)

广 元 市

- 狠抓“双感”创效益..... 广元市建筑陶瓷厂厂长 李 伦(219)

遂 宁 市

靠科技求发展 向质量要效益

- 射洪沱牌曲酒厂厂长 李家顺(222)
 拓展市场增效益 齐心协力渡难关
 遂宁市蓬莱制盐化工厂厂长 卢子良(225)

德 阳 市

市场开发与技术进步的有机结合是企业成功的关键

..... 四川省化工设备机械厂厂长 董兴顺(228)

坚定不移地走科技兴厂之路

..... 什邡化肥总厂厂长 胡德清(232)

在质量上下功夫 在品种上做文章

..... 绵竹剑南春酒厂副厂长 周永武(236)

了解用户 满足用户 赢得用户

..... 四川省玻璃纤维厂厂长 王顺昌(241)

泸 州 市

推行“以人中心”的管理 切实提高企业的整体素质

..... 泸州老窖酒厂厂长 王明藻(245)

积极研究市场 主动适应市场

..... 泸州交通机械厂厂长 李俊明(249)

宜 宾 市

加强经营管理 增强应变能力

..... 宜宾煤矿机械厂厂长 彭安伦(252)

开拓奋进 路就在脚下..... 长宁县磷肥厂厂长 万怀清(256)

南 充 市

以质量闯天下 靠品种求发展

..... 阆中丝绸厂厂长 罗达天(260)

走内涵发展之路 向技术改造要效益

- 南充地区小龙氮肥厂厂长 吴成信(264)
 以优制疲 提高效益..... 南充市百货大楼经理 任俊清(267)
 两眼向内 加强资金管理
 南充地区五交化公司经理 严忠民(271)

达 县 市

调整产品结构 走质量效益型道路

- 青花钢铁厂厂长 淦玉龙(275)
 适应市场需求 发挥自身优势
 达县通川电热器厂厂长 赵明振(279)
 我的追求..... 四川省新达水泵厂厂长 王德煊(282)
 抓质量搞开发贵在持之以恒
 四川新达水泵厂厂长 王德煊(286)
 强化管理 争创效益..... 达县市肥皂厂厂长 王世兴(289)
 更新思想观念 发展多种经营
 达县地区汽车运输公司经理 殷大新(292)

万 县 市

- 谈点销售经..... 万县市电池厂厂长 胡宁桂(296)
 加强全面质量管理 提高出口产品质量
 万县地区畜产品进出口公司经理 彭长利(300)
 人生的价值在于搏..... 万县市百货大楼经理 彭珍祥(305)

涪 陵 市

以质量求生存 以创新求发展

- 武隆县造纸厂厂长 朱文长(308)

以质量求生存 以品种求发展

..... 四川省涪陵制药厂厂长 白礼西(312)

逆水行舟 扬帆千里

..... 国营四川涪陵轮船公司经理 李光炳(315)

雅 安 市

以最优质量、最新品种、夺取最佳效益

..... 通工汽车厂厂长 蒲富伟(319)

寻找引导企业走出困境的法宝

..... 四川省石油公司雅安分公司经理 陈利全(323)

凉 山 州

创名优 增效益..... 西昌卷烟厂厂长 翁全邦(327)

依靠技术进步 着眼内涵改造..... 宁南糖厂厂长 杨智伦(329)

完善内部经营机制 促进效益稳步增长

..... 西昌电力公司经理 李良龙(333)

完善承包责任制 提高企业效益

..... 凉山州五交化公司经理 袁文结(337)

阿 坝 州

调整产品结构 开发适销对路产品

..... 漩口林业机械厂厂长 冯仕林(341)

多种经营 发展经济 阿坝藏族自治州

第二汽车运输公司经理 杨 忠(藏族)(345)

甘 孜 州

两眼向内挖潜力 劳动竞赛促效益

..... 甘孜州康定汽车运输公司经理 张国光(349)

黔 江 县

开拓经营 不断前进..... 黔江卷烟厂厂长 徐廷贵()351

附录:1990 年全省产值、利税双增长先进企业名录 (354)

提高认识 转变观念 掀起我省 “质量、品种、效益年”活动的高潮

四川省副省长 蒲海清

同志们：在省质量、品种、效益年活动领导小组的统一组织下，由省生产委员会、省财政厅、四川人民广播电台联合承办的“质量、品种、效益年”特别节目——《百佳企业效益谈》专题节目，今天正式开播了。我非常喜欢这个专题节目。我希望这个专题节目的宣传报道为推动我省“质量、品种、效益年”活动的深入开展，作好舆论导向。这是非常重要的工作。它体现了党的十三届七中全会以经济建设为中心，坚持两个基本点，集中力量，专心致志搞好经济建设的总精神。因此，这个专题节目办得很及时、很好。在此，我预祝这个节目取得圆满成功！

说到底，“质量、品种、效益年”的工作，就是优质、多品种，这是关键。产品质量是经济素质的综合体现。产品质量的好坏，体现了一个省整体劳动的水平，它显示了这个地区、这个省社会经济整体的发展程度。所以说，提高质量，扩大品种，走质量效益型的路子，是经济战线上的长期任务。国务院确定1991年为“质量、品种、效益年”，就是因为当前产品质量不能满足社会发展和人民需要的矛盾十分突出，需要引起全社会的关注，要下力气抓好优质、多品种、扩大市场、提高经济效益。四川人民广播电台承办这个节目，完全符合党和国家的经济政策，以及全省人民的

• 1 •