



创业路

(上)

中共浙江省委党史研究室编



浙江人民出版社

责任编辑 张克炳

封面设计 章森焱

创 业 路

(上册)

中共浙江省委党史研究室编

浙江人民出版社出版

(杭州武林路 125 号)

浙江新华印刷厂印刷

(杭州环城北路天水桥堍)

开本 850×1168 1/32 印张 21.875 插页 1 字数 52 万 印数 1-10170

1991 年 5 月第 1 版 1991 年 5 月第 1 次印刷

ISBN7-213-00680-0 / D · 303

定 价: (平) 8.20 元

参加本书编辑工作的有(以姓氏笔划为序):

王革新	王祖强	叶玲文	卢熙能	余一苗
陈启中	李剑平	杨友宝	杨绍海	杨晓彤
金延锋	周显喜	郑普顺	郇 军	赵 雄
项 雷	高宝用	唐瑞廉	章 健	曹 勤

序 言

葛洪升

在中国共产党诞生70周年来临之际，我很高兴地向全省的共产党员、各级干部和广大读者推荐一部讴歌在浙江40年经济建设中，发扬艰苦奋斗的创业精神的好书——《创业路》。

浙江自解放以来，全省人民在中国共产党的领导下，自强不息、艰苦奋斗，走建设社会主义的创业路，全省经济生活和社会生活生机勃勃，社会主义现代化建设取得了巨大成就，谱写了浙江发展的新史篇。

党的十一届三中全会以后，我们坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，调动了各方面的积极性，全省经济显著增强，城乡人民的物质文化生活明显改善，社会主义制度在改革中逐步完善，安定团结的政治局面不断巩固和发展。实践证明，有中国特色的社会主义道路是符合中国实际的强国富民之路；只有社会主义才能救中国，只有社会主义才能发展中国。同时也说明，今天取得的成就，是人民群众用汗水和心血浇铸而成的，是发挥了顽强拼搏的艰苦创业精神而取得的。

艰苦奋斗精神，是我们党在长期革命斗争中形成

和发展起来的。过去，我们依靠它战胜了国内外敌人和各种困难，取得了革命和社会主义建设的历史性胜利。今天，我们要实现社会主义现代化建设的第二步、第三步战略目标，仍然要坚持和发扬艰苦奋斗、勤俭建国的优良传统。今后10年、20年仍然是创业时期。我们要在90年代把浙江建设成为经济比较发达、科技教育水平较高、经济运行机制比较顺畅、外向型经济具有相当规模、两个文明建设协调发展的省份，必须继续发扬艰苦创业、无私奉献的精神。

一度时期，由于忽视思想政治教育，放松精神文明建设，淡化了艰苦奋斗的观念，助长了贪图享受、奢侈浪费的不良风气，造成了不良后果。这个教训，我们必须认真记取。党的十三届四中全会郑重提出，要努力开展艰苦奋斗的教育，这是非常必要的，也是完全正确的。我们要把开展艰苦奋斗的教育作为当前加强思想政治工作的重要环节来抓，大力倡导艰苦奋斗、顽强拼搏、奋发向上、锐意进取的精神风貌。

经济建设和社会发展，是千百万人民群众参加的社会主义伟大事业。这一事业的成功，要依靠广大干部群众的政治热情和创造精神，依靠全省人民自力更生、艰苦创业。“振兴浙江，人人有责”。让我们团结起来，同心同德，振奋精神，励精图治，为浙江的经济振兴和社会进步而努力奋斗。

1991年2月

前 言

中共浙江省委党史研究室

40年前，翻身解放的中国人民，面对旧社会遗留下来的一穷二白的祖国和帝国主义的封锁禁运，在中国共产党的领导下，继承和发扬了党在长期革命斗争中形成和发展起来的艰苦奋斗、勤俭办一切事业的优良传统，历史性地选择了走独立自主、自力更生、艰苦奋斗、勤俭建国这条建设和发展中国的必由之路。

几十年来，中国人民齐心协力，顽强拼搏，战胜了无数困难，取得了一个又一个的胜利，迎来了今天社会主义祖国的初步繁荣昌盛。浙江的工人、农民、知识分子、解放军官兵和各级干部同全国人民一样，为建设社会主义新浙江，在10万平方公里的土地上，战天斗地，无私奉献，矢志不移地沿着这条道路大踏步前进。其间，虽历尽艰难曲折，但始终不屈不挠，奋斗不已，创造了一项项辉煌的业绩，谱写了一首首可歌可泣，催人向上的创业史诗。

浙江解放时，国民党留下来的浙江：农村凋敝，工厂歇业，市场混乱，投机猖獗，通货膨胀，物价飞涨，整个社会经

济濒临崩溃的边缘，人民生活处于十分困难的境地。

浙江人民在党的领导下，就是面对着这样一副千疮百孔的烂摊子，埋下了一块块建造社会主义大厦的奠基石。

新政权建立初始，百废待兴。最根本的任务就是：巩固人民政权，建立崭新的社会经济制度。最紧迫的任务则是：迅速医治战争创伤，恢复和发展国民经济，争取财政经济状况的根本好转。

据此，省委制定了“积极恢复与重点发展生产”的方针，在没收官僚买办资本、建立国营经济的同时，采取多种方式引导和扶持私营工商业恢复发展生产。然而，由于国营经济实力薄弱，财政经济严重困难；不少资本主义工商业和投机不法分子趁机囤积居奇、投机倒把、哄抬物价、扰乱市场，到1950年2月，全省先后发生四次物价大涨风，严重阻碍了国民经济的恢复和发展。为此，省委和省政府根据统一部署，坚决执行稳定物价的方针，以行政手段为主，辅以有力的经济手段，打击投机。至1950年6月，全省市场物价趋于稳定。随后，为解决私营工商业面临的困难和农业生产恢复缓慢的问题，省委和省政府坚决贯彻发展生产、繁荣经济的方针，通过实行财政经济统一、合理调整工商业、开展各种形式的城乡物资交流等一系列措施，实现了财政经济状况的基本好转。

为了加快经济建设的步伐，省委又不失时机地进行最急需的工业建设。长兴煤矿的修复和浙江麻纺厂、黄坛口水电站等工程的相继动工兴建，拉开了浙江省工业建设的序幕。

这些重点工程牵动了各级领导和广大群众的心。省委书记谭震林亲自审阅修改浙江麻纺厂等工程项目的计划。工程建设者们树立雄心壮志，克服重重困难，精心设计施工，并得到各方鼎力相助。重点工程建设进展迅速：1949年6月1日，长兴煤矿开始出煤；仅用了10个月的时间，浙江麻纺厂一期工

程于1950年夏竣工投产，接着又不断扩建，很快结束了我国麻袋以及麻纺工业设备主要依赖进口的历史；1951年破土动工的黄坛口水电站建设，虽几经波折，但1958年春电站建成之后，为浙江西部的工农业发展输入了源源不断的动力。

就当时的物质条件而言，这些建设成就是很了不起的。它是全体建设者在党的领导下齐心协力、日夜奋战的结果，也是全省各条战线以自力更生、只争朝夕的精神艰苦创业的缩影。

在农村，1950年底起，大规模的土地改革彻底摧毁了封建剥削制度。翻身农民以极大的热情，响应党关于“首先恢复和发展农业生产，以保障城市供给，为恢复工业生产创造有利条件”的口号，使农业生产得以较快地恢复，它为工业的恢复发展提供了更多的原料和广阔的市场。然而，小农经济的劣势很快显现。为从根本上推动工农业生产的发展，党引导农民走农业合作化道路。广大农民积极组织农业生产互助组，踊跃加入从初级到高级的农业生产合作社，完成了农业的社会主义改造，从而进一步解放了农村生产力。组织起来的农民，以前所未有的生产积极性，依靠集体的力量进行大规模的农田基本建设，努力发展生产。他们起早贪黑，战严寒，斗烈日，兴修水利，决心彻底改变浙江农业十涝九旱、靠天吃饭的落后状况，为早日实现农业生产的机械化和半机械化创造条件。与此同时，与农业关系密切的个体手工业也实现了生产资料集体所有的社会主义改造。

在城镇，新生的人民政权坚决依靠工人阶级和团结各界人士，努力根治整个社会经济的混乱状态。在壮大国营经济的同时，积极扶持有利于国计民生的私营工商业，并有步骤地把资本主义工商业纳入社会主义轨道，建立起崭新的经济制度。同时，根据我省第一个五年计划关于“积极地改造和发展地方工业”，为农业生产和人民生活服务的规划，新建和扩建了浙江

铁工厂（现为杭州制氧机厂）、杭州第一纱厂（现为杭州第一棉纺织厂）、都锦生丝织厂、舟山鱼粉厂、杭州闸口电厂、漓渚铁矿等主要厂矿。广大工人群众以国家主人翁的姿态，投身于新社会的建设。帝国主义的经济封锁，一穷二白的家底和任何艰难困苦，丝毫改变不了他们要用自己的双手，彻底改变祖国贫穷落后面貌的决心。他们群策群力，闯难攻关；他们废寝忘食，夜以继日，焕发出旷古绝伦的生产热情。

经过全省人民数年的艰苦努力，迅速医治了战争创伤，实现了国民经济的根本好转。1952年到1956年，全省工农业总产值年平均递增10.3%，其中工业年递增率达15.5%。粮食不仅自给自足，还每年上调几十万吨，支援国家建设。

二

1956年下半年，随着社会主义制度的建立和浙江省发展国民经济第一个五年计划的顺利进行，全省呈现出一派工农业生产蒸蒸日上，市场繁荣兴旺，社会安定团结的欣欣向荣景象。根据党在过渡时期的总任务和浙江经济发展的具体情况，中共浙江省第二次代表大会作出了“充分发掘本省的经济资源，大力发展工农业生产”的决定，向全省人民发出了调动一切积极因素，全面进行社会主义建设的号召。

这一时期，在毛泽东《论十大关系》和中共中央关于充分利用、合理发展沿海地区工业方针的指导下，国家对浙江建设投资有了较大幅度的增长。省委和省政府抓住有利时机，决定在继续发展轻工业的同时，充分利用浙江的矿产和水电资源，大力发展化学、电力、机械、冶金、采掘等基础工业，为浙江的工业现代化建设打下基础。

1957年4月，浙江第一座27立方米高炉在绍兴动工兴

建，同年11月炼出第一炉铁水，这标志着浙江现代冶金工业的诞生。同年，在浙西衢县动工兴建浙江第一座大型化工联合企业——衢州化工厂，填补了我省有机化工和化肥工业的空白。紧接着，江山水泥厂等企业也相继破土动工。

从1957年底开始，浙江钢铁厂（现为杭州钢铁厂）、杭州锅炉厂、杭州重型机械厂、杭州汽轮机厂、杭州轴承厂、杭州玻璃厂等一批重点项目先后在杭州半山区动工兴建。到60年代初，这里开始形成以钢铁、机械为主的重要工业区。这一批骨干企业的建成投产，大大增强了浙江的经济实力，为今后经济建设的飞速发展，打下了不可或缺的基础。

以现代科学技术为基础的大规模工业化建设，为创业者们施展身手提供了广阔的舞台，但同时展现在他们面前的是荆棘丛生，困难重重的坎坷之路。新中国的创业者们从不为困难所屈服，总是顽强地奋进在坎坷路上，创造出一项项人间奇迹。1957年开始动工的我国第一座自己设计、自己建造的大型水力发电站——新安江水电站，就是他们创造的奇迹之一。

新安江是浙江第一大河钱塘江水系的干流，河床穿越高山，坡陡流急。在既缺乏建设大型水电站经验，国家经济基础又相当薄弱的条件下，于高山峡谷中建造我国水电建设史上无先例可循的装机容量为66.25万千瓦的大型水电站，这对建设者们来说，无疑是一场严峻的考验。但是建设者们仅用了三年时间就降龙伏虎，使新安江水电站比原计划提前20个月投入运行，为江南地区社会主义建设增添了新的动力源。

在一座座大型骨干企业拔地而起，浙江省基础工业实力大为增强的同时，以铁路建设为重点的交通建设也紧锣密鼓地推进着。全长147公里的萧甬铁路和为配合新安江水电站建设的金（华）岭（后）铁路，相继动工修建。群众性的修筑公路热潮，此起彼伏。至1960年，全省建成公路近1万公里。浙

江交通运输网骨架初步形成。

此期，以农副产品为原料的棉麻纺织、丝绸、造纸等轻纺工业也发展较快，新建了杭州第二棉纺织厂、杭州丝绸印染联合厂、嘉兴毛纺厂、龙游造纸厂等骨干企业及一批小型企业。以非农产品为原料的化学纤维、塑料制品、钟表、家用电器等新型轻工行业亦先后发展起来。轻工业生产门类增多，产品日益丰富。

就这样，浙江的工业经济初具规模。

在推进工业建设的过程中，省委和各级领导始终牢记农业这个国民经济的基础，重视对农业的投入。兴建了钱塘江、曹娥江等十几项大型防洪灌溉工程，兴修了蓄水量在7000万立方米至6亿立方米之间的大中型水库八座，各地社办公助修建的水利工程更多达9.7万余处，使农业抵御洪涝旱灾的能力大为提高。金衢盆地黄土丘陵的开发，增加了浙江的可耕地。各级政府又在财力物力上为发展小化肥生产、推广农业科学技术和加速农业机械化大开绿灯。1966年，全省粮食亩产达437公斤，成为全国第一个超《全国农业发展纲要》亩产指标的省份，并出现了多种经营、全面发展，农林牧副渔各业俱兴的局面。农业生产由低层次低水平开始跃上新的台阶。

在工农业发展的基础上，卫生教育事业也有了相应的发展。城乡人民的物质和文化生活不断改善。

然而，前进的道路上并不是一帆风顺的。1957年以后，党内急躁冒进思想迅速发展起来。在高指标、浮夸风、急于求成的“左”倾错误的影响下，浙江经济工作的正常秩序被扰乱，加上连续三年遭受自然灾害，工农业生产大幅度下降。从1959年至1961年，浙江经济生活出现了严重困难。

面对严峻的局势，1962年起全省开始贯彻调整国民经济的方针，决心依靠自己的力量战胜国民经济的严重困难。在艰

难的日子里，全党上下同心同德，带领群众，依靠实事求是的作风和苦干实干的精神，精打细算，节衣缩食。经过整整五个年头的努力，终于渡过难关，浙江国民经济重新走上了健康发展的道路。

在“文化大革命”10年中，浙江国民经济遭到建国以来最为严重的挫折。

林彪、江青反革命集团借机鼓吹和支持“踢开党委闹革命”、“全面夺权”等，造成领导机关瘫痪或半瘫痪，社会经济秩序混乱。省革委会在经济领域推行一系列“左”的政策，使浙江国民经济遭到严重破坏。“四人帮”及其帮派骨干，利用“批林批孔”运动，制造矛盾，提出“不为错误路线生产”，致使各地武斗成灾，工业生产直线下降。1974年全省工业总产值比上年下降15%，1975年第一季度又继续下降，粮食产量锐减。素有“鱼米之乡”之称的浙江，竟出现了解放后罕见的粮荒，以致不得不采取减少农民口粮、压缩粮食库存、动用战备储粮、向外省调借杂粮等措施，以渡难关。“文化大革命”中，全省工农业总产值有五年出现倒退，财政有七年出现赤字。国民经济陷入极为严重的困境之中。

在艰难的岁月里，广大干部群众坚决抵制极“左”思潮及其对经济建设的干扰破坏，坚守生产和工作岗位，因此浙江经济工作仍取得了某些重要成就。总的说来，10年中粮食生产保持了一定的增长速度。尤其是1972年和1975年，在省委领导下，有效地清除“左”倾错误，全面整顿工农业生产，全省经济局面一度改观。在周恩来总理的悉心关注下，一些重点建设项目如富春江电站、杭州机场扩建工程等，先后建成投产。特别是省委领导全省人民顶住压力，全力排除干扰，抓紧镇海煤码头、浙江炼油厂、镇海发电厂等工程建设，兴办滨海大工业，为支援浙江工农业生产发挥了重要的经济龙头和辐射作

用。社队企业的萌发兴起，又为浙江经济发展注入一泓新鲜血液，蕴集起巨大的潜能。浙江人民又一次经受住了历史的严峻考验。

三

党的十一届三中全会以后，浙江的社会主义建设进入了一个崭新的历史发展时期。

在党和政府的领导下，浙江人民认真总结历史经验，全面“纠正‘左’倾错误，坚定不移地把工作重点放在以经济建设为中心的轨道上，坚持从浙江实际出发，探索浙江经济发展的新路子，开始了整个经济发展战略的转变。

1979年4月党中央和国务院提出“调整、改革、整顿、提高”的方针以后，省委决定调整国民经济：农业在稳定发展粮食生产的前提下，全面发展多种经营和乡镇企业，逐步调整农村产业结构，全面振兴农村经济；工业根据“轻、小、集”^①的特点，扬长避短，调整重工业服务方向，加强能源、交通等重点建设。同时在全省开始经济体制改革，使浙江社会经济面貌发生了深刻的变化。

以家庭联产承包责任制为中心内容的改革，首先打开了农村工作的新局面。

长期以来，农村的生产“大呼隆”、分配“大锅饭”等弊端，严重束缚了社员群众的积极性，劳动生产率一直很低。实行以包产到户、包干到户为主要形式的承包责任制以后，由于真正体现了按劳分配、多劳多得的社会主义分配原则，符合广大农民的意愿，极大地促进了农村经济的发展。紧接着，为了适应

^①指工业结构中的轻工业、小型和集体企业比重大。

农村实行承包责任制后的新形势，农村又进行了第二步改革，即改革农产品统派购制度，放开农副产品价格，进一步调整产业结构，把农业生产真正纳入商品经济的轨道。

农村大踏步的改革，充分调动了各个方面的积极性，为农村经济注入了新的活力。各市、地、县都因地制宜地提出了各自的经济发展战略。兴山海之利，扬“劳动力一多二巧”之长，使多种经营和乡镇工业得到迅速发展。至1988年，全省农村已有一半左右的劳动力转向非农产业。

特别是蓬勃兴起的乡镇工业，使得农村面貌发生了巨变：它为农村剩余劳动力提供了众多的就业机会和新的出路；它通过以工补农，改善了农业生产条件，增强了农业发展后劲；它还通过对农副产品的加工和综合利用，实现了原材料的多次增值，促使农村经济迅速繁荣；它已成为农村经济发展的重要支柱和经济领域的一支生力军，1989年乡镇工业总产值已占全省工业总产值的一半以上，大大增强了农村的经济实力。农村经济正朝着商品化、社会化、现代化的方向迈进，形成农工商综合经营的复合型经济。产业结构的调整，使得农业产值大幅度增长。1988年全省农村社会生产总值，比1978年增长近10倍。其中，工交运输等非农产值大大超过农业产值。许多地方长期处于“温饱型”的农民开始富裕起来，逐步走向“小康型”。

以城市为重点的经济体制改革和全面调整国民经济，给工业领域带来勃勃生机。

从70年代末起，省委把发展轻纺工业放在重要位置上，在资金、能源、原材料供应等方面予以优先保证。调整重工业的产品结构，重点转向为轻纺工业技术进步服务，为农业和人民生活服务。积极增加轻纺工业更新改造急需的机器设备和市场需要的消费品生产。这样，既促进了轻工业的发展，为国民

经济的发展积累了大量资金；又带动了重工业，整个工业的增长速度明显加快。

与此同时，为了改变能源、原材料紧缺和交通运输紧张的状况，全省集中人力、物力、财力，先后上马了紧水滩、石塘水电站，台州火电厂，秦山核电站，京杭运河与钱塘江、杭甬运河沟通工程，浙江涤纶厂等重点建设项目。从70年代中后期起，还以宁波北仑港、镇海港深水泊位的建设为契机，利用沿海港口大吨位、低运价的海运优势，开始了滨海重、化工业基地的建设。至1989年止，新建成的镇海石油化工总厂已拥有年加工原油550万吨和年产合成氨30万吨、尿素52万吨的生产能力。这已具雏型的滨海工业基地将使沿海港口城市的经济辐射能力大为增强，有力地带动内陆腹地的经济发展。

另一方面，改革高度集权的经济体制，扩大企业自主权，实行责、权、利相结合的厂长负责制和各种承包经营责任制等，调动了广大职工的生产积极性，增强了企业在市场竞争中的应变能力和发展后劲。同时，发展横向经济联合，打破了企业自我封闭和部门所有、条块分割的格局。出现了以名优产品为龙头或以骨干企业为核心的企业群体和企业集团。企业经济效益不断提高，工业生产出现持续稳定增长的势头。

这十几年全省各条战线都取得了长足的进展，是浙江经济发展最旺盛，实力增长最快，人民得到实惠最多的时期。1990年全省国民生产总值达821亿元，人均国民收入达1944元。人均国民收入从全国的第13位上升到第六位。社会商品零售总额从全国的第11位前移到第六位，地方自营出口贸易从无到有，发展到居全国的第八位。1988年与1978年相比，全省工农业总产值年平均递增18.3%，远远超过改革以前的增长速度。1979年至1988年10年的财政收入，是1978年前26年总和的1.5倍。1980年至1988年全省工

业企业上缴的税利，就可以建设一个现有规模的浙江工业。

40年过去了，历史告诉我们：浙江的今天是全省人民在党的领导下，始终不渝地奋进在具有中国特色的社会主义大道上的结果，这是一条强国富民之路。同时也说明，40年的辉煌成就，是全省人民发扬独立自主、自力更生、艰苦奋斗、勤俭建国的优良传统和无私奉献的精神，用汗水和心血浇铸而成的。

虽然我们取得的成就是举世瞩目的，但经济文化落后的面貌还未根本改变。今后的10年、20年仍然是创业时期。我们要实现社会主义现代化建设的第二步、第三步战略目标，要在90年代把浙江建设成为经济比较发达、科技教育水平较高、经济运行机制顺畅、外向型经济具有相当规模、两个文明建设协调发展的省份，仍然要坚持和发扬自力更生、艰苦奋斗、勤俭建国的优良传统，大力弘扬开拓进取、无私奉献的精神。这是国情和历史的选择，是我们战胜前进道路上的艰难困苦的精神支柱。依靠它，我们一定能够昂首阔步走向光辉灿烂的未来。

历史不会忘记创业者们的艰辛与功勋。在此，我们谨向读者献上一幅真实地展现浙江人民在党的领导下，艰难跋涉、辛勤耕耘数十载的历史画卷。

编辑说明

一、《创业路》是一部反映浙江社会主义经济发展的党史专题文集。它以丰富、生动的典型事迹，真实地记述了浙江人民在共产党和人民政府的领导下，自力更生、艰苦奋斗、齐心协力建设社会主义新浙江的光辉历程，着力讴歌了广大干部群众顽强拼搏、开拓进取、无私奉献的精神风貌。

二、全书收入 113 个艰苦创业典型，其中多数是经济战线的典型，少数是科技、文教、卫生等战线的典型。这些典型，均分别由省直属单位或各市（地）、县党史部门会同当地有关部门共同研究确定，并组织撰文和审稿。然后报经所在地区党委审查同意。由于本书篇幅有限，收入书中的艰苦创业典型仅仅是 40 年来浙江社会主义建设中涌现的一小部分。

三、全书分为上、下两册。上册着重介绍浙江人民从解放初期至 70 年代期间艰苦创业、顽强拼搏的光辉事迹。下册着重介绍浙江人民自党的十一届三中全会以来，在改革开放和现代化建设中坚持社会主义方向、开拓创新、锐意进取的光辉业绩。

四、文章的编排，大致按各典型单位艰苦创业的时间先后为序，分别编册，并把同一行业的文章相对集中。其中少数典型单位建立虽早，但在后期发展成绩突出，所以酌情将它们编入下册。

五、在编辑过程中，浙江的省、市（地）、县各级领导和