

技术经济 论文库

第四卷

JISHU JINGJI LUNWENKU

董福忠 主编

冶金工业出版社

编辑委员会

顾 问	于光远	吴明瑜	李京文	任 俨
	马 阳	马建章	张青林	罗冰生
特邀顾问	赵经彻	徐文荣	吴亦新	彭英清
	胡成中	张时献	黄乐夫	张良奇
	刘允忠	吕兴海	吕学堂	张傅基仁
	杨明瓚	王新卯	楼忠福	吕劭深
	王大中			
主 编	董福忠	孙文启	张治平	潘有存
	戈晓岚	冯久田	吴肖根	张世第
副 主 编	徐光辉	田福林		
	郑玉芝	(排名不分先后)	田承刚	郭胜利
编 委	林瑞云	周美良	金 太	杨敏生
	何天瑞	白万山	陈文祥	何胜国
	马金魁	谷凤宝	夏祖炽	杨侠泉
	蔡道峰	刁会坛	陶廷云	张 金
	章 晨	凌华明	韩淑川	曲学廷
	李永朴	赵守辉	金华斌	张国煜
	许文斌	徐玉好	许开政	张建新
	许连青	林耀煌	何祥根	杨常雍
	刘作金	庄瑞征	冯孝庭	杜水源
	张鹏举	张连祥	包友兴	张红普

华会亮泉阳贵浩起龙泰成普
树社东蒙黎习忠光宗恒宝雨
刘剡宋马朱冯冯刘姚魏苏谢

虹坚欢鹏乐斌华琪凡良茂敏重
岳钦飞久国天嘉岂振仲心新
程李杨林周徐佟王蒋朱王谢刘

麒松敏述杰亮茂庆新法珍云琦
宝灿瑞载延清宗西建水会
陆鲁张崔李李郭伊刘张吕张郑

坤常波昌虎泉君瑞军允杰敏力
炳景英蜀伯发异元郭关俊克景
肖李孙李李朱张洪郭陈陶朱

主 编 的 话

董福忠

《技术经济论文库》是由我主编的大型的、综合性的技术经济论文汇编，1993年出版了第一卷；1994年出版了第二卷；1997年出版了第三卷。

本卷为“论文库”第四卷，汇编的论文，主要包括以下这些方面的文章：

1. 参加中国技术经济研究会、首钢集团公司联合主办的“‘首钢杯’全国企业技术经济论文大奖赛”（1997年）获得提名奖和鼓励奖的部分参赛论文；

2. 参加’97中国技术经济研究会年会及“当代中国企业家高级论坛”部分代表的学术论文；

3. 《技术经济》杂志部分来稿；

4. 《技术经济》杂志特约调研员、研究员撰写的部分论文。

此卷发表论文共计82篇。

根据论文主题内容侧重，本文库编辑为十一个部分。主要包括：

一、深化改革 股份改制；

二、技术创新 健全机制；

三、制定战略 持续发展；

四、转变方式 增长效益；

五、学习理论 强化管理；

六、人才素质 道德建设；

七、面向市场 竞争生存；

八、开拓品牌 保护名牌；

九、财会金融 证券股市；

十、乡镇企业 农村经济；

十一、理论方法 应用研究。

这些论文的作者，绝大多数都是中国技术经济研究会的直属会员（个人或高级会员）。他们的论文选题广泛，时代气息浓烈，内容丰富，体裁多样，立论有新意，论述有层次，分析有见地，给人一种亲切的清新感。“论文库”第四卷的出版，可以从一个侧面再一次反映出技术经济理论研究和实践应用的丰硕成果。特别令人高兴的是，从许多年轻作者的处女作，看到我们技术经济领域人才济济！尤其令人欣慰的是，越来越多的企业家纷纷赐稿，极大丰富了文库的内容，

提高了文库的档次。

中国技术经济研究会直属中国科协领导的全国性的群众性学术团体，拥有 4000 多名直属个人会员，2000 多名高级会员，50 多个分会，500 多家团体会员。由于学科的交叉性质，决定了学会的联系面必然是十分广泛的，全国各行各业各部门都有技术经济工作者在辛辛苦苦地工作着。几年来，中国技术经济研究会主办的全国一级学报《技术经济》杂志坚持“旗帜鲜明，立足改革；栏目丰富，内容活跃；探讨理论，百花齐放；大胆创新，提倡争鸣；联系实际，普及提高；决策咨询，宏微并重；依托权威，扶植青年；贴近企业，面向会员”的办刊方针，默默无闻地在为技术经济学科的发展和领域的开拓耕耘着。但使我们担忧和遗憾的是，几年来杂志收到的论文稿件，与日俱增，近几年发稿比例仅占来稿的 20% 左右，这在很大程度上挫伤了作者们的积极性，已经远远满足不了广大会员及各界读者的要求。基于此，在大家强烈的呼吁下，经多方努力，原为双月刊出版的《技术经济》杂志，经有关主管部门批准，已由 1994 年起正式改为月刊出版，从而成倍地增加了发稿数量，这无疑对广大技术经济理论和实践工作者来说是一个值得庆贺的好消息。尽管如此，由于篇幅所限还是不能完全解决大量优秀论文及时得到发表的问题。所以，1993 年初，我萌发了编辑出版《技术经济论文库》的设想，一经提出，立即得到了研究会领导及有关出版社的赞同，更得到了广大会员和各界读者的响应，因为他们深深理解“论文库”出版的意义在于为大批有能力的作者提供探讨理论问题、发表学术观点、交流心得体会、沟通同仁思想、参与和推动市场经济体制改革、发表研究成果的共切共磋的又一崭新的学术园地！

本人已进“知天命”之年，长期在中国技术经济研究会这个有活力的团体任职，担任常务理事、专职副秘书长，在组织建设、学术交流、教育培训、咨询开发、编辑出版等丰富多彩的活动中，结识了大批有志之士，他们有朝气，有能力，有事业，有理想，迫切需要有人帮助指导他们总结经验，写作论文，升华思想，发表成果，提高社会知名度。而这正是本人专业所长。由于本人还担任《技术经济》杂志常务副主编兼编辑部主任，所以有条件有机会，也愿意和这些有识之士及广大知名或不知名的作者、读者交朋友，急他们所急，想他们所想，帮他们所需，喜他们所喜。从这一良好愿望出发，多年来促使我酝酿形成了在编辑出版方面的比较成熟系统的体系，并已一一付诸实施。

这个体系，概括起来包括：

一是坚持办好《技术经济》杂志，这是学会学术交流的阵地，也是联系会员的纽带，自杂志改为月刊后已经增大了信息量和发稿量，加快了出版周期，今后欢迎大家不吝赐稿。

二是编辑出版《技术经济必读丛书》(由我任主编),把一些专家学者,特别是年轻学者们长期潜心研究精心写作的专著促成面世。尽管现在出书,尤其是学术专著出版困难重重,但近几年来,还是想方设法筹措资金,陆续公开出版了《技术经济预测》、《技术经济纵横》、《技术经济数学基础》、《外向型企业的实践与思考》、《现代科学管理的实用技法》、《可行性研究与项目评价》、《企业管理理论与实践》、《企业科技进步》、《工业组织心理学》、《技术经济政策研究》、《地质技术经济学》、《资产评估理论与实践》、《房地产技术经济学》、《科学把握当代中国“股潮”》、《建筑业改革的理论与实践》、《技术贸易经济学》、《企业技术创新》、《中国乡镇经济探微》、《国际营销学》、《国际金融学》、《渔业技术经济学》、《建设项目管理》、《化工矿业技术经济政策研究》等 23 种。

三是配合高校技术经济类专业教学及我学会组织主办的面授函授教育,编辑出版系列教材及辅助资料,已出版的有《技术经济高级人才进修教程》(约计 130 万字)、《企业现代管理技术经济高级教程》(上、中、下三卷,由我主编,总计 260 万字),当然,编选出版培训的成果——《学员优秀论文集》等也就在情理之中了。

四是配合我们组织的学术活动和专题项目的研究,主编出版相应的论文集,比如《搞好国营大中型企业论文集》及连续六届全国企业技术经济论文大奖赛获奖论文集(共计 7 册)等,目的在于及时地反映学术活动成果,记录技术经济理论发展的足迹。

五是编辑出版技术经济类专业工具书,填补我国这类工具书的空白,这是重头戏,已经出版的有《工业技术经济辞典》、《当代中国企业家和企业大辞典(第一卷)》(主编)。特别是 1995 年 8 月出版的由我主编的《现代管理技术经济大辞典》,是近年来我最主要的学术成果。这部大辞典从构思框架,到出版发行,前后仅 14 个月时间,组织了全国近 200 名专业技术经济、现代管理工作者及企业家参加编撰,其中我自己独撰了 1200 个辞条。辞典以现代管理、技术经济、经济基础学科为主要内容,收录了习见、鲜见、成熟、常用、时效长的有关知识、专业、学科、理论、原理、方法、概念、定义、范畴、分类、观点、参数、术语、通则、个例、应用、研究、发展、书刊资料、政策法规、专家学者类 14440 个辞条,总计 375 万字,发行 3000 册,在全国学术界产生了较大的影响。

六是现在推出的《技术经济论文库》。呈献给大家的有已出版的第一、二、三卷,以及这次出版的第四卷,当然在各方面还很不成熟,有着这样那样的不足,但“论文库”毕竟是广大会员及作者们发表学术成果的一块肥沃的园地,定会在大家共同关心培育下不断开花结果,有成效地为技术经济学科的发展和经济技术经济人才的涌现添砖加瓦。技术经济领域可以说是一个广阔无垠的舞台,

我的最大心愿,就是不断发现、扶植、培养、推荐更多的人才,把他们推向这个舞台,上演出更多更好的活剧来。

应该提到的是,以上全部出版物,都是由我策划组织经营,自筹资金、自办发行、自负盈亏。不仅丰富活跃地反映出技术经济的理论研究和应用成果,在社会上扩大了学会影响,而且为学会积累了资金,有力地支持了学会及期刊各项工作的拓展。

许多朋友,特别是初涉技术经济领域的朋友,经常给我来信,提出如何写作技术经济论文的种种问题,借此“文库”再次出版的机会,我想冒昧地谈一些个人的体会。

仅以技术经济论文写作而言,可以有不同的体裁类型,归纳起来,大致有如下几种:

一是理论研究型。主要可以围绕技术经济学科和各专业学科建设的各方面,比如方法论、理论基础(特别是技术经济原理)、体系范畴、方法(指标参数),包括部门行业的技术经济分支学科的理论建设等发表系统的,或部分方面的意见,或提出有创见的思路,或对当前学术界、理论界的观点(反映在论文、论著、报告、学术研讨会上)提出有异议的见解,展开争鸣。

二是实际应用型。主要是运用技术经济理论方法,解决社会主义建设中的具体实践问题,当前尤其突出的是对社会主义市场经济问题展开应用探讨,对之取得的成果、经验、问题进行总结,有理有据有结果有分析,形成完整的案例分析、成果报告等。

三是心得体会型。主要根据自己在工作实践中对技术经济问题及本专业问题的认识,或学习的点滴收获,或对技术经济学科发展,及和技术经济高级人才素质等问题,展开思考,有感而发,写成总结性文章。只要有新思想、新见解、新深度,则将对技术经济理论和实践工作者有启发作用。

四是政策建议型。主要是出于强烈的责任感和事业心,用技术经济理论,根据当前改革开放的形势,对各自所在的部门行业,或对其它有研究、有兴趣的部门行业,或对某项具体的工程项目,或对已出台的方针政策等等,从宏观角度着眼,从微观分析入手,提出有价值的系统性、科学性、可操作性强的政策性建议和设想。

以上只是一些启发性的意见,不很全面。大家在论文写作中应该根据自己的情况和掌握的素材,确定选题和写作体裁,要敢于发挥,敢于创造,敢于进取。

至于论文写作的具体要求,我总结归纳出了十“要”,即:

一要勤奋思考,有感而鸣;

二要选题明确，重点突出；
三要联系实际，言之有物；
四要资料翔实，数据可信；
五要论点论据，水乳交融；
六要文字精练，言简意明；
七要条理清晰，层层剖析；
八要逻辑严谨，立意清新；
九要反复修改，删蔓节枝；
十要精益求精，辛勤耕耘。

技术经济学科领域在不断拓展，技术经济研究应用前景是十分广阔的，技术经济在各行各业各部门都大有用武之地。技术经济工作者应该有强烈的事业心，敏锐的洞察力，占有丰富的资料，深入地研究问题，随时随地随处注意观察和研究现实社会主义经济建设中涌现出的新问题、新事物、新思想，开阔思路，善于总结，这样，就会不断写出有价值、有水平的精彩文章，如此，《技术经济》杂志、《技术经济论文库》等园地就有了源源不断的稿源。

十几年来，我写作、编辑、出版的书刊资料 415 种，已逾 7400 万字，评阅的技术经济、现代管理方面的学术论文逾万篇。我一直这样要求自己：一个人活在世上，应该保持一种精神，干成一项事业，开创一批成果，留给世人或后人一些财富。本着这种强烈的追求，十几年来，我几乎都是这样度过的：白天，忙忙碌碌地在办公室上一个班；晚上，挑灯夜战再在家中加一个班。一个人的能力是有限的，但只要把这有限的 ability 发挥出来，则将无愧于人生。况且，如果有一个有活力的集体作依托，有一大批朋友相助，又有得力的同事相佐，那么一个人成就的事就更不可估量了。我诚挚地希望，在工作上，在生活中能有更多的知心朋友和同事，一起为共同的事业同心协力地奋斗不息。

根据第三卷《主编的话》于 1998 年元旦改定于北京

目 录

一、深化改革 股份改制

立足资本市场 深化企业改革

..... 上海石油化工股份有限公司 吴亦新(1)

甘肃武威地区国有企业股份合作制改造的

理论与实践

..... 甘肃武威酒厂 吕兴海(6)

社团所有制:一种新的市场型公有制

..... 横店集团公司 徐文荣(10)

国有企业资本扩张与风险控制

..... 猴王集团公司 朱黎阳(15)

突出主业 优化投资 实现企业经济增长方式 的根本转变

..... 湖北兴化股份有限公司 马金魁(20)

深圳市物业发展(集团)股份有限公司

经营管理的现状调查与对策研究

..... 深圳市物业发展(集团)股份有限公司 田承刚(26)

建立适应社会主义市场经济体制的企业组织结构

——对油气田企业建立新型组织结构模式的研究

..... 华北石油管理局 李庆军 许宏志(36)

国有企业股份制改革有关问题的思考

..... 冶金工业出版社 纪晓津(43)

一个私营企业的经营模式给我们的启示

..... 燕山大学管理系 周荣楠(47)

多厂并迁的改革实践与探索

..... 重庆大江车辆总厂 皇甫智(49)

实行资产经营责任制 强化激励与约束

..... 河南石油勘探局石油勘探开发研究院 李云勤 贺生海(54)

储量商品化与石油勘探行业投资的发展方向

..... 河南石油勘探局勘探公司 刘运锡 王普贵(59)

二、技术创新 健全机制

创新——企业制胜的法宝

..... 横店集团公司 徐文荣(65)

德力西集团的创新战术及社会价值

..... 中国德力西集团 胡成中(70)

企业技术创新增强了企业活力

..... 上海海星阀门厂 季祝华(76)

新形势下建立技术创新机制和保障体系的几个问题

..... 山东鲁北企业集团公司 冯久田(79)

搞好国有大中型企业的关键环节

——对企业技术创新机制研究的探讨

..... 济南钢铁集团总公司 刘树耀(83)

技术创新是企业制胜的法宝

..... 河北理工学院 张春河

唐山财贸干校 李国芹(91)

关于加大企业技术创新动力的探讨

..... 辽宁抚顺石油学院工商管理系 郑 策(96)

三、制定战略 持续发展

关于“煤与非煤并重”的战略思路

..... 兖州矿业(集团)有限责任公司 赵经彻(103)

酒与非酒战略

..... 甘肃武威酒厂 吕兴海(107)

谈合理开发 保护资源 可持续发展战略的实施

..... 山东超凡集团 吕学堂(118)

正确处理资源开发与资源保护的关系 坚持开发

与保护并重的持续发展战略

..... 西河县六巷开发区管委会邓家山铅锌矿 刘社会(124)

珠江三角洲房地产暂时热不起来的原因及其可持续发展对象

..... 中山学院 钟子文(129)

“本钢特钢”面临的形势与对策

..... 本钢特殊钢公司 宋东亮 贾立君(134)

研究企业发展战略 参与市场经济竞争

..... 潮州市振园集团公司 蔡道峰(138)

钢铁工业及钢铁企业能源经济研究的基本构想

..... 抚顺石油学院 翟庆国 东北大学 陆钟武 蔡九菊(144)

四、转变方式 增长效益

“五化”改革促发展 规模经营增效益

..... 烟台市牟平区电业集团公司 傅基仁(149)

学邯钢 抓管理 促转变 增效益

..... 浙江富天集团有限公司 杨卫国(156)

坚持“三优三求”办企业 转机制 抓管理 增效益

..... 大庆油田安装工程公司 赵守辉(161)

强管理 增效益 推动经济新发展

..... 江苏金达来集团公司 张时献 刘建刚(168)

提高煤矿经济效益的关键在于强化管理

..... 山东省七五煤矿 田福林(174)

选准资本营运突破口 跃上改革发展新台阶

..... 中共湖北省通城县委办公室 徐 钦 黎亮平(178)

论加大国有企业改革力度

..... 烟台市牟平区实用科技信息研究所 刘俊宏

..... 烟台市牟平电业集团公司 姜兆国

..... 烟台市牟平化肥厂 杨绪恩(182)

科技创新是提高企业效益的保证

..... 大连华录集团 穆 钰(187)

五、学习理论 强化管理

认真学习邓小平理论 深入管理科学和市场经济研究

..... 山西春雷铜材厂 李岳坚(191)

中国企业面临的挑战——管理新思路

..... 甘肃金昌市经贸委 王在华(197)

企业管理是一种非常重要的生产要素

..... 攀钢集团矿业公司 郑玉芝(204)

面向任务的虚拟车间研究简介

..... 江苏理工大学 戈晓岚(210)

浅谈精诚医药包装班组管理的几个要素

..... 杭州精诚医药包装有限公司 张世第(212)

信息化对组织机构的影响

..... 北京市成人电子信息大学 罗锦珠(217)

实行科学管理 共筑质量大堤

..... 青岛生建机械厂 阎志安(221)

优化产品质量 追求最大效益

——浅谈企业的产品质量管理

..... 山东兖矿集团兴隆庄煤矿 金太 张振岭(226)

浅谈预购电量电费回收制度的实行与管理

..... 烟台市牟平区电业集团公司 杨仁芝(232)

六、人才素质 道德建设

现代企业制度呼唤企业家的民主意识

..... 浙江广厦建筑集团公司 楼忠福(237)

现代企业家的基本意识

..... 鸭绿江造纸厂 刘作金(242)

论仓储企业市场取向中的员工素质

..... 天津经济技术开发区海泰储运有限公司 张萍(247)

生财、聚财在人才

——天津市华旭贸易食品有限公司生财之道的调查

..... 天津财经学院 张英华

天津市华旭贸易食品公司 马荣春(251)

谈谈搞好企业职业道德建设

..... 烟台市牟平区粮油总公司 王建

烟台市牟平区交通委员会 徐家春(256)

对思想政治工作的再认识

..... 烟台市牟平区武宁信用社 王吉光(259)

增强整体素质 争创一流业绩

..... 烟台市牟平区电业集团玉林店供电所 王敬清(262)

七、面向市场 竞争生存

面向市场 搞活企业 在改革与竞争中求发展

..... 辽河油田筑路集团 王新卯(265)

拓展储运经营 迎接新世纪

..... 天津开发区海泰储运公司 徐光辉(270)

走向市场 抓住市场

——对娃哈哈集团公司宗庆后成功的经营秘诀探析

..... 浙江省经营管理研究会 陈关允(276)

以信息产业推动市场发展获得经济增长

..... 武汉大学管理学院 徐绪松 徐启云 林 源(283)

外国解决就业问题的做法和对我们的启示

..... 河南石油勘探局 李清亮 杨桂昌 李金山 台献民(288)

油气田企业解决富余人员问题基本对策研究

——以华北油田为例的实证分析

..... 华北石油管理局 许宏志(296)

八、开拓品牌 保护名牌

论发展名牌战略

..... 烟台市牟平区土地局 郝兴川

烟台市牟平区农机安全监理站 王家江

烟台市牟平区实用科技信息研究所 刘俊利(303)

发展名牌产品 保护民族工业

..... 株洲工学院 王润球(309)

发展名牌是保护民族工业的一个有效途径

..... 辽阳钢管厂 李尚军(315)

论企业如何创名牌、保名牌

..... 河北理工学院 徐静珍 王富强(320)

创造中国名牌汽车 发展民族汽车工业

..... 长春水利电力高等专科学校 战丽梅

吉林工学院 李柏山(326)

九、财会金融 证券市场

市场经济条件下企业成本管理模式探讨

——关于武钢成本管理模式的探索与实践

..... 武钢集团 张异君(331)

对国企高负债经营若干问题的思考

..... 山西省晋城市农机局 杜武君(344)

论企业管理以财务管理为中心

..... 烟台市牟平区交通委员会 黄宝贵 邹文璞(350)

浅议会计在经济管理中的地位和作用

..... 烟台市牟平区会计干部管理培训中心 孙正文

烟台市牟平区政府机关后勤服务处 孔庆章(354)

商业银行走向市场化的现实选择

..... 中国农业银行湖北省通城县支行 黄学智(357)

试论如何结合信贷工作大力组织企业存款

..... 中国建设银行天津汉沽支行 石增(363)

建设银行在改革中前进、发展、创新、增效

..... 大连建设银行 赵小钉

大连中信实业银行青泥分理处 何华伟(371)

强化管理 推进证券市场健康发展

..... 大连市证券管理办公室 王岚(373)

十、乡镇企业 农村经济

分论“四提高一加快”工程

..... 河北省高营企业集团 田国庆(375)

浅谈乡镇集体企业产权实现形式及经营机制多样化

..... 浙江三江集团公司 吴肖根(382)

推行村务公开民主管理 提高村级组织建设水平

——福建省龙海市推行村务公开民主管理的调查

..... 福建省龙海市财政局 林耀煌(386)

中国乡镇企业之星

——中国德力西集团发展纪实

..... 中国德力西集团 胡伟(392)

论在企业内部建立图书情报一体化网络

——海德集团总公司成功经验探密

..... 烟台市牟平图书馆 刘新重

烟台市牟平高陵粮所 金奎晓(397)

论小企业应具备的特色

..... 烟台市牟平实用科技信息研究所 刘俊宏

烟台市牟平电业集团宁海分局 谭作明(402)

十一、理论方法 应用研究

一种量化的敏感性分析方法

——特殊情况下的敏感性分析

..... 湖南省国际工程咨询公司 杨树国(407)

关于“净现值最大准则”浅议

..... 山西经济管理学院 李 丽
山西电力工业局党校 李 萍(411)

油气勘探风险投资的综合评价

..... 北京石油大学 廖鲁海 谢 霞(414)

平分法在确定内部收益率中的应用

..... 湘潭机电高等专科学校 高 杰
中国建筑材料科学研究院 高 云(419)

应用数理统计方法对控制图的判断分析

..... 首都经济贸易大学 赵树基(424)

再探求解内涵报酬率的数学模型

——兼与潘飞同志商榷

..... 西北第二民族学院经管系 张学东(432)

一、深化改革 股份改制

立足资本市场 深化企业改革

上海石油化工股份有限公司 吴亦新

进行股份制改制是上海石化重大的历史性变革。经过近 4 年的资本市场运作,上海石化逐步摆脱了传统的计划经济模式,初步确立了企业作为市场主体的现代企业产权制度,加速了经济增长。

通过企业重组、国际上市、募股筹资等形式,上海石化初步实现了企业制度创新,债务结构优化的改革目标,建立了自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的企业经营机制,为搞好搞活我国国有大中型企业进行了有益的探索。

一、初步建立现代企业制度框架,企业经营机制得到转换

上海石化经过艰苦的改制,由一个国有企业改制为国际性的上市公司,首先是建立了现代企业制度的框架。

上海石化通过重组,实现了非经营性资产和机构的分离,将划入股份公司的国有资产包括土地进行严格科学的评估和折股。国有资产按 40 亿股投入股份公司,占上海石化目前总股本 72 亿股的 55.56%。上海石化通过全球发行 16.8 亿 H 股和配售新股,使公司的外资比例占目前总股本的 32.36%,通过发行 A 股,其中法人股 1.5 亿,占 2.08%;两批发行社会个人股 7.2 亿,占总股本的 10%,全体股东包括国家股股本享受出资者的权益。从改制上市 4 年来运作的情况看,以国家股为代表的出资者,较好地使用和享受了资产收益,以及重大决策和选择经营管理者等各项权益。上海石化直接拥有了独立的法人财产权,成为独立自主经营的法人实体,并根据市场情况,灵活有效地行使着企业法人的资产处置权、管理权、经营权。从而在一定程度上摆脱了在原有体制下企业对上级的依赖,国家和中国石化总公司也从根本上解除了对企业承担的包括债务在内的无限责任。股份制改制 4 年来,公司的净资产从 1993 年评估后的 40 亿元增长到 1997 年 6 月底的 126.15 亿元,增长了 2.15 倍,其

中国家股权益增长了75.3%。4年中我们共实现利润66.33亿元,通过分配国家股红利、上缴企业所得税、上缴其他税项,累计向国家财政上缴近70亿元;通过从税后利润中提取资本公积金、公益金、任意公积金,使企业留利水平超过前20年全部留利之和。随着公司的发展,职工的个人平均收入也以30%以上的速度增长,1996年职工人均收入比1992年增长了1.5倍,真正做到了股份制改制使国家、企业、职工三者得利。与此同时,公司的规范化运作得到了国外法律界、金融界、证券界的认同,认为这是同国际接轨的企业产权制度。

上海石化把股份制改制作为转换企业经营机制的有利契机,加快企业内部改革,把完成股票发行上市看作是“脱胎”,而把转换经营机制看成了“换骨”。因此,上海石化没有沉浸在募股上市成功的喜悦之中,清醒地认识到,股份制改制不是拿票子、戴帽子、换牌子,而是把国内外上市后所看到的自身差距和压力作为狠抓企业内部改革的动力,大规模地开展了六大结构调整:一是调整企业发展战略,从生产经营型逐步向资本经营型与生产经营型相结合转变,并且以资本利润率来调整企业近期和中长期发展规划;二是调整产品结构,以利润最大化为原则,优化资源配置,积极向高附加值的中下游延伸,最大限度地提高劳动生产率和资本利润率;三是调整公司管理体制结构,公司上市后,立即抓紧内部体制改革和机制的转换,调整和精简机关人员。公司本部机构从原来的55个部门缩减为19个部门;四是调整企业内部运作结构,用国际上市公司的要求来确定内部的管理体制、运作机制,建立和完善企业的规章制度,制定各级各类工作职责范围和岗位责任制,按规范化标准投入高效运转;五是调整职能结构,确定三个中心,理顺三级关系,公司总部为投资决策中心,二级单位为模拟利润中心,生产车间为成本考核中心;六是调整人才结构,全面提高企业人员素质。

二、改善资本结构,公司财务运行状况进入良性循环

通过国内外多次筹资募股活动,公司广泛吸收了外资和国内社会资金,共募集H股资金5.2亿美元(包括1996年3月和1997年1月配售H股6.5亿股、募集境外资金近2亿美元),两次募集A股资金约24.1亿元人民币。这笔资金缓解了一直困扰着公司正常经营的沉重的债务负担,公司的股东权益与负债比由1992年底的24.6比73.4,提高到1996年底的119比61.9,公司基本做到了轻装上阵。

此外,上海石化的财务状况也有了明显改善。资产负债率从1992年的75.41%下降到1996年的34.21%;流动比率从1993年的1.28提高到1996年的1.49;速动比率从1993年底的0.89提高到1996年底的0.99;总资产从