

彼得一世改革

● 孙祥秀

.12741

求实出版社

责任编辑 韩旭畅

封面设计 张志明

彼得一世改革

孙祥秀

求实出版社出版

新华书店发行

河北新华印刷一厂印刷

787×1092毫米 32开 5.5印张 113千字

1987年7月第1版 1987年7月第1次印刷

印数 1—4,000册

ISBN 7-80033-003-6/K·1

统一书号: 11231·321 定价: 1.10元

目 录

序：彼得一世——俄国著名的贵族改革家·····	1
一、彼得青少年时代·····	(1)
二、冲出俄罗斯·····	(13)
(一) 打开通向海洋的道路 ·····	(13)
(二) 组织大使团，出国访问·····	(18)
三、彼得一世改革·····	(27)
(一) 俄国陆海军奠基人 ·····	(28)
(二) 国家行政机构的改革 ·····	(39)
(三) 发展社会经济 ·····	(61)
(四) 有成就的意识形态领域改革 ·····	(73)
(五) 迁都彼得堡是改革的重要内容之一 ·····	(91)
(六) 彼得一世改革是在斗争中进行的 ·····	(98)
(七) 彼得一世改革的结果 ·····	(104)
四、以“和平”辅佐战争的外交·····	(110)
(一) 彼得一世执政前俄国的国际地位 ·····	(111)
(二) 彼得外交的两个方面 ·····	(113)
(三) 彼得一世的外交班子和机构 ·····	(126)

(四) 彼得一世时期的对华政策	(133)
五、彼得其人	(141)
(一) 彼得一世是有政治远见的封建帝王	(141)
(二) 以法治国，以身作则	(144)
(三) 事必躬亲，身先士卒	(149)
(四) 勤奋好学	(152)
(五) 重视集体智慧的力量	(155)
(六) 彼得一世是个集各种矛盾于一身的、 具有戏剧性的人物	(157)

一、彼得青少年时代

俄国沙皇阿列克谢·米哈伊洛维奇，因为找不到理想的继位人而整天烦恼。他的第一个妻子玛丽亚·伊莉奇娜·米洛斯拉夫卡娅，生育了11个儿女，但5个男孩中有3人先后夭折，只剩下费多尔和伊凡哥俩。年长的叫费多尔，性情温和，善于思考，还能说拉丁语和波兰语。可是费多尔从小体质虚弱，两条腿经常肿得难以行走，经医生诊断为患了坏血症。年幼的叫伊凡，与大哥相反，智力异常迟钝，到5岁多时，还说不成一句完整的话，而且体质孱弱，眼睛近视，形同废物。几个女孩子倒是发育颇佳。其中1657年出生的索菲娅，不仅身体强壮，精力充沛，而且头脑聪明。但是作父亲的不愿意将皇位传给裙钗女儿。更不幸的是玛丽亚于1669年3月14日逝世了。此时年已40的沙皇为了有一个合适的继位人，便于1671年1月22日续弦，娶比他小20岁的纳塔莉娅·基里洛夫娜·纳雷什金为妻。纳塔莉娅于1672年5月30日生下一个男孩，取名为彼得·阿列克谢耶维奇。沙皇的愿望终于得到满足。

彼得·阿列克谢耶维奇从小就显示出是个理想的继位人。他自幼身体健壮，比同年龄的儿童长得高，可谓相貌堂堂，一表人才。他聪明伶俐，行动和思维都很敏捷。他不论碰到

什么事情都感兴趣，并且总要打破沙锅问到底，不把事情的真相弄个水落石出决不罢休，因而受到沙皇的宠爱。但是，彼得尚不满4岁的时候，其父亲——沙皇阿列克谢·米哈伊洛维奇突然于1676年1月29日一病不起。阿列克谢·米哈伊洛维奇面对彼得幼小的现实，在弥留之际，无可奈何地将王冠交给了年方15岁的大儿子——费多尔。从此，彼得与其生母纳塔莉娅的生活出现了波折。

费多尔登上王位以后，王权实际上被其生母的娘家人，即米洛斯拉夫斯基家族所把持。彼得和母亲纳塔莉娅随即被赶到莫斯科郊区的普列奥布拉任斯基村居住。彼得在村里，成天与小伙伴们玩游戏。他在那里度过了一个终生难忘的童年。

此时此刻，皇宫里别是一番情景。病魔缠身的费多尔虽然当上了沙皇，但只是个傀儡而已。宫中一切大权完全掌握在他姐姐索菲娅和索菲娅的情夫瓦西里·戈利津的手中。1682年4月27日，费多尔在吃了一只桑椹馅儿饼之后，突然死去，当时只有21岁。于是皇宫中又开始了一场争夺皇位的斗争。大主教若阿辛在克里姆林宫敲响丧钟之后，立即召集了全俄缙绅会议，宣布由彼得·阿列克谢耶维奇继承皇位。大权暂由若阿辛大主教和杜马辅佐彼得的母亲纳塔莉娅掌握。于是纳雷什金家族在宫中取代了米洛斯拉夫斯基家族的地位。此时，彼得刚满10岁。早就觊觎皇位的彼得的同父异母的姐姐索菲娅当然不甘心。她四出活动，暗中组织起了一个小集团，代表人物是她的情夫瓦西里·戈利津、她的舅父伊凡·米洛斯拉夫斯基，以及伊凡·托尔斯泰、彼得·

托尔斯泰、修道士西尔韦斯特·梅维杰耶夫和霍凡斯基公爵等。他们企图利用射击军发动宫廷政变，夺取政权。

不久，在索菲娅等人的策划下，莫斯科出现了伊凡王子被杀害的谣言。接着，不明真相的射击军于1682年5月15日包围了克里姆林宫，狂呼“交出杀害王子的凶手”，企图闹事。围观的群众信以为真，也怀着怒不可遏的情绪，纷纷拥向克里姆林宫。后来射击军虽然见到了伊凡，但一场混战却未能避免。因为事件策划者的目的并不在核实伊凡是真死还是假死，而在于通过混战夺取政权。这场混战最后虽然平息，肇事者未能夺得政权，但在这次事件中死伤了一些人。年幼的彼得第一次目睹这样的场面，他既感到恐惧，又感到惊讶。也就是在这场混战中，彼得得了一种终身未愈的病，即在痛苦的时候，脸上的肌肉总是难看地抽搐着。宫廷内部的尔虞我诈和勾心斗角，在少年彼得心中打下了痛苦的烙印，他希望早日摆脱这种令人窒息而又心惊胆战的处境。

然而，索菲娅并不死心，仍继续进行活动。在她的一手策划下，1682年5月27日，俄国确立伊凡和彼得同时为沙皇，并由索菲娅摄政。从此开始了七年的俄国女摄政时期。在这段时间内，彼得从索菲娅那里学会了如何对付敌人的一套手腕。那就是，如果发生暴乱，必须进行严厉镇压，但当平息了叛乱后，就应该宽恕幸存者。

索菲娅当了摄政、手握大权以后，对尽心帮助她夺取政权的射击军头目伊凡·霍凡斯基并不放心，试图借机除掉此人。1682年9月2日，索菲娅收到了一封匿名信，检举霍凡斯基准备出动射击军杀死她和两个沙皇。其实，此信是索菲

娅的同党伊凡·米洛斯拉夫斯基写的。索菲娅找到了求之不得的借口，随即将霍凡斯基骗到沃兹任斯科耶村，动用强大的队伍，包围了霍凡斯基和他的儿子等共36人，把他们统统处死。索菲娅采取了血腥镇压的手段。然而当莫斯科的射击军去觐见她时，女摄政看到大势已定，怕对失败者处置太严厉，将会使他们因走投无路而孤注一掷，便又采取宽大政策，向射击军宣布：不再追究此事。索菲娅这种复杂的人格，深深地影响了幼年彼得的心灵。彼得就是在这种政治环境中，扬起他人生的风帆的。

索菲娅站稳脚跟后，立即宣布一项决定：她和伊凡沙皇留在克里姆林宫中，彼得沙皇则随其母亲离宫，迁居到普列奥布拉任斯基村，住进一所象挪威教士住所一样简陋的房子。索菲娅给他们母子微薄的津贴，只能勉强维持最低的生活。纳塔莉娅有时还不得不向修道院院长暗中求助。生活条件十分艰苦。然而也正是这样的环境，磨练了彼得的性格，锻炼了他的意志，培养了他的志趣。

由于宫廷内部明争暗斗，风波迭起，动荡不安的生活环境使少年时代的彼得不可能系统地接受正规教育，他7岁时，由大贵族罗季翁·马特维也维奇·斯特列什涅夫当教师，开始识字。他11岁时，由杜马文书尼基塔·佐托夫和阿方纳西·涅斯特罗夫当教师，指导他的学习。彼得从小就有较高的求知欲，学习也很勤奋，看书来经常忘记吃饭和休息。为了能使彼得在看书时稍作休息，老师常给他讲沙皇阿列克谢·米哈伊洛维奇出征的故事。彼得因被父亲的故事所吸引，才肯停止阅读。彼得写字时，完全按照自己的发音

去拼写，不受传统字母的束缚。这恐怕就是他后来进行文字改革的根源之一。

彼得从小喜欢玩军事游戏，他的玩具全是一些锦旗、军鼓、马刀、小斧头和小型火炮等等的“军用”品。他经常和伙伴们筑小堡垒，使用木头大炮攻打“城池”，进行小规模战争，“战士”们经常废寝忘食，玩得象真的一样。一次，雅科夫·多尔戈鲁基公爵给彼得讲了一个故事，说从前有一个法宝，坐上这个法宝就可以到很远很远的地方去。这个地方是用脚所走不到的。彼得听得着了迷，时时刻刻想得到这样一个法宝。当他得知多尔戈鲁基要出使巴黎时，就软缠硬磨，一定要这位外交官给他带一个法宝回来。多尔戈鲁基忠于小主子，还真的带回一个宝贝来，即“等高仪”。彼得看到这件新奇的东西，真是欣喜若狂，这可是从未见过的“法宝”。但是高兴之余又产生了烦恼，因为他自己不会使用这种仪器，他周围的人也没有一个人能教他使用。后来彼得在外侨区找到了一个名叫弗兰茨·蒂麦尔曼的荷兰青年。这个荷兰人当了彼得自然课的老师，他耐心地教彼得使用“等高仪”。在这位老师的指导下，彼得以其特有的勤奋和天资，很快学会了一些算术、几何、炮术等方面的知识。

有一次，彼得在一个货棚里偶然发现一只他叔公尼基塔·罗曼诺夫当年用过的破旧的英国船。有人对彼得说，坐上这样的船，可以在河里逆风航行。这话触动了彼得的好奇心，于是陆上游戏搬到江河中去做。他找来木匠把船修理好，将它运到莫斯科河的支流牙乌兹河。由于河水太浅，彼得又将它运到佩列雅斯拉夫河去，在那里正式举行了下水仪式。

这就是俄国舰队的第一艘船。

随着年龄的增大，彼得游戏的规格也随之升级。他着手组织了一支颇为壮观的游戏队伍。这支队伍的成员有他的侍从，也有附近农村的少年，还有一部分在闲散队伍中招募的“新兵”。彼得将这支队伍分成两个兵团，即普列奥布拉任斯基兵团和谢苗诺夫兵团。这时的彼得，对军事游戏可以说达到了着迷的程度。不管下雨刮风，也不管冰冻酷暑，只要他一高兴，就得从事操练。有时，深更半夜，人们睡得正酣，他突然下一道命令：“迂回袭敌，涉水攻坚”；有时，大家正在吃饭，忽然被叫喊声打断，人们只好放下食物，饿着肚子去越野，去“攻城”。虽然是游戏，但这支队伍纪律严明，组织严密，颇有“战斗力”。不过，因为彼得不顾“战士”们的苦辛，参加游戏的人几乎得不到休息，甚至连吃饭的功夫也没有，稍有懈怠就受到体罚鞭打，经常发生死伤事故，这支游戏队伍也发生过开小差的事情。彼得的游戏逐渐弄假成真了。军事游戏变成了军事演习。彼得在各方面日趋成熟。在他周围已经有了一批志同道合的“军”、“政”人物。他已不再甘心由异母姐姐来摆布自己。当1689年7月8日索菲娅手举圣像，俨然以君主的派头出现时，彼得愤怒地离开了索菲娅，毅然回到了普列奥布拉任斯基村，以示对女摄政目无君主的抗议。他还拒绝参加索菲娅组织的欢迎戈利津的仪式^①。彼得的行为引起了索菲娅的惊恐不安，她清楚地意识到：彼得已构成对她政治地位的潜在的威胁。尤其当听到彼得在不

^① 戈利津是奉命打土耳其失败而归，但索菲娅却弄虚作假，组织了一次迎接胜利者归来的欢迎仪式。

断扩大他的游戏兵团的消息时，这位女摄政更是如坐针毡。于是，她故伎重演，试图利用射击军干掉彼得。她高价收买射击军头目，做了“周密”的安排。但由于她的专政不得人心，射击军还是向彼得告了密。结果事与愿违，索菲娅非但没有杀掉彼得，反而被送进了修道院。1689年，17岁零4个月的彼得率领着皇宫贵族、游戏队伍和射击军凯旋回到了莫斯科。

在这次斗争中，彼得之所以取得了胜利，一是因为人们对索菲娅的专政不满，而彼得进行的斗争反映了人们的心理要求，所以得到了多数的支持；二是因为彼得在斗争中，握有“有理、有利、有节”的优势。“理”之在于，彼得本应在宫中执掌沙皇之权，但索菲娅不仅把他赶出克里姆林宫，而且还要发动射击军置他于死地。“利”之在于，在离宫生活期间，彼得一世在自己周围团结了一大批青年人和一部分外国人，他的主张和行动符合新潮流，甚至得到被索菲娅发动的射击军的同情与支持。“节”之在于，彼得从军事游戏中受到了锻炼，知道怎样进行斗争。

按一般规律，彼得挫败敌人以后，应该全力以赴地去掌握得来不易的权力。但是，他没有这样去做，而是把全部国家大权交给了他的母亲纳塔莉娅。纳塔莉娅为人善良、温顺，但生性懦弱，绝无能力挑起治理国家的重担。于是，就由大主教若阿辛、特权贵族和杜马三股势力共同辅佐执政。这三股势力都是保守的、落后的。他们不愿改变闭关锁国的状况，是彼得改革事业道路上的一道重大障碍。

彼得不理国家政权，他在想什么、干什么呢？表面上，他仍一味热衷于那些玩惯了的军事游戏，并且千方百计地借

助一切机会离开克里姆林宫。他整天在大街上逛，到侨民区漫游，与外国人一起饮酒作乐，似乎是一个无所事事的浪荡公子。实际上，彼得胸怀大志。在他的头脑中，正酝酿着一场更艰巨的与旧势力的斗争。他之所以不马上到宫中去掌握政权，是因为他不愿将自己的青春和精力消磨在宫廷内部一些琐碎的事务中，要为改革落后的俄国现状去做更充分的准备工作。

当时，在莫斯科的日耳曼村，住着各国的侨民。他们之中有各行各业的专门人才，如军官、医生、工程师、画家、教师、商人，以及天文学家等等，可谓人才济济。这些人都有着消除游子身上那种孤独感的愿望，所以聚居一起能不顾出身、语言和信仰等方面的差别，彼此关心，通力合作，相互关系比较协调。这种政治空气与俄罗斯当时野蛮、落后、闭塞的状态形成了鲜明的对比，也与宫廷沉闷、压抑、勾心斗角的气氛迥然不同。所以，日耳曼村的侨民生活吸引着年轻的沙皇，彼得几乎天天都要到这里来。在这里，他认识了好多人，但最器重的是苏格兰人帕特里克·戈登和瑞士人弗朗索瓦·勒富尔。这些人既是他的酒友，又是他的良师。彼得与这些人一起时，除去饮酒作乐外，更多的是促膝谈心，议论国内外大事。在一次狂饮之后，不少人醉得象烂泥一般，只有勒富尔和彼得未醉。于是两人推心置腹，对如何改变俄国的落后面貌问题，进行了热烈的讨论。勒富尔坦率而诚恳地说：“你们俄罗斯人，各扫自己门前雪，谁也没有国家的观念。有人一心想发大财；有人热衷于功名；更有一些人，只想把肚子填饱。象这样不开化的人民，恐怕只有非洲才有。

没有手工业，也没有军队，更谈不到军舰，有的只是剥老百姓的皮”。雄心勃勃的彼得听了这番颇有见地的宏论，既惭愧又激动，他恨不得马上倒转乾坤，将俄罗斯翻个个。

彼得还经常到湖边的外国人小舍中聊天。外国人向他讲述天南海北的新鲜事情，包括航海的故事。当谈到在航海中遇到狂风暴雨及激烈的战争场面时，这位沙皇侧耳聆听，几乎到了忘记吃饭和睡觉的程度。他被这些故事吸引了，有时在睡眠中也出现怒浪滔天、江涛万里、浮云上下、巨船疾驶的幻觉。那时候，在彼得的脑海里已经清楚地浮现了富国强兵的影子，他亟盼俄国能够尽快摆脱落后面貌。有一次，他深夜乘双轮大车从侨民区回宫时，感慨地说：“在侨民区有一所磨坊或是一所制革厂，该多么好呢？……我们的生活多么坏啊！”

那时候的俄罗斯，虽然幅员广阔，但和西欧国家相比，还相当落后。俄国出产亚麻、皮革、丝绸，在本国却没有销路，出口又不能，国家极为贫穷，即使大贵族期望过西欧式的舒服生活，也不是轻而易举的。上层人物尚且如此，普通群众的生活就更可想而知了。有一次，大秘书官在文件堆里找出一张诉状，里面谈到，某地“现无一片面包，无一头牲畜，小民皆处饥饿状况……民等以野草度日，四肢浮肿……伏祈圣上谕免年贡”。彼得看了这份诉状以后非常生气，感到真如勒富尔所说，俄罗斯是一个可怕的国家，如不彻底来个改革，就没有什么出路。

英国木材商雪特莱的一番话，激发了彼得迅速改变俄国面貌的决心。有一次，彼得与勒富尔一起到雪特莱的家里拜

访，他们谈得颇为投机。雪特莱看出，彼得是个有作为的人，所以谈话很坦率。他说：“英国皇上和贵族们，不管任何法案，凡是侵害商业的，都不批准。所以国库总是充裕的。我们商人甘心为祖国和皇上贡献力量。陛下恕我说一句冒昧的话，俄罗斯有许多法律，实在不太近乎人情”。彼得闻言如雷轰顶。这时坐在他旁边的勒富尔低声对他说：“听吧，很有意思的，其中有富国强兵的道理”。彼得醒悟过来，鼓励雪特莱说：“很好，接着讲”。雪特莱又直率地批评了几种做法，其中有滥用刑法等恶习。彼得听了这些话非常激动，他一把抓住雪特莱的肩头，诚恳地说：“我决不自以为俄罗斯是最好的地方，我曾经打算，在近侍中挑选五十名天资聪敏的到外国去留学，从 ABC 学起，一定这样办，你说我们野蛮、贫困……这些话见他的鬼！我都十分明白，好，等着瞧吧，看看会变成怎样。”

彼得深深感到，自己作为这样一个落后国家的君主，肩负的担子实在不轻。要改变落后面貌，就得有决心。勒富尔鼓励他说：“你现在已到了轰轰烈烈干一番大事业的年纪了”！彼得终于下定决心，向改革迈进。

他首先走到商人们中间，鼓励他们积极开展商业活动。他对商人们说：“你们为什么坐立不安，你们是不是怕我向你们要钱？我们必须开始一种不同方式的生活。商人们，那就是我所要的”。商人们不理解这种“不同方式的生活”是什么，彼得解释说：“放弃我们那种奇怪的生活方式。我们的大贵族坐在他们的府邸里，象一群狗獾。你们千万不要这样做，你们生意人，你们必须学做生意，不是以个人，而是以

公司作单位。荷兰的东印度公司是一个极妙的东西，他们共同建造船只，他们共同做生意。我们必须跟他们学，假如你们要的话，我们就在此地建造一个和阿姆斯特丹同样好的交易所，把你们的公司设立起来。”彼得已不再想入非非，他开始重商，并且把重商作为富国强兵的一个主导思想。

彼得在寻求改变落后面貌的道路上，没有局限于到外国人那里去求教，也没有局限于到商人中间去做劝说工作。他身体力行地去做实际工作。彼得喜欢工作。他有一付强壮的身体，据说能空手轻松地把马蹄铁拉直，还能锤炼几普特重的铁条^①。他从小喜欢干手艺活儿，自己备有石匠、木匠、细木工和铁匠用的各种工具。早在与伊凡并列为沙皇时，他就已经较熟练地掌握了十二种手艺。他与其先辈不同的是爱好体力劳动，在干活的时候能用心钻研，并经常向别人学习，不以为耻。他不仅自己学，还鼓励同伴、甚至自己的妻子去学习。他结婚不久，就对妻子说：“你应当去看看历史书，学学荷兰文和德文”。自己则在婚后不久就到佩列雅斯拉夫湖边造船厂去参加造船去了。

作为一个君主，彼得的这些活动不适合他的沙皇身分，因而触怒了守旧势力。彼得与外国人过从甚密，而大主教若阿辛等人则把彼得喜欢的外国人视为异端分子。他们提出了不用外国人教练，不和外国人交往，不穿异域服装，驱逐外国人出国，焚毁侨民区等主张。这种盲目排外的立场当然是彼得所不能容忍的。彼得坚决与这股旧势力展开了斗争。大

① 一普特等于16.38千克。

主教若阿辛在逝世时留下遗嘱，要求沙皇断绝与外国人的往来，彼得却更加密切地与外国人联系。在选择大主教的问题上，彼得与母亲意见分歧。他母亲主张选保守的喀山教区的大主教阿德里安；而彼得坚决地选用了思想开放的普斯科夫区大主教马赛尔。当时在俄国，教权虽然没有罗马天主教那样具有完全的独立性，但还是有相当大的权力。按传统习惯，沙皇在宗教仪式上要当众为大主教骑的驴子牵缰绳，但彼得拒绝这样做。他下定决心要改变俄国经济生活、国家组织、文化风俗习惯方面的落后状况。他说：“永生永世只知道老法过日子，一直到腐朽死亡，整整一千年，也学不会一种耕地的方法……这到底是什么道理”，他要冲破俄罗斯旧传统的框框，使国家走上革新之路。为此，彼得决定先到欧洲去吸收一点新鲜空气。

二、冲出俄罗斯

彼得的思想日趋成熟，更不能容忍俄国落后闭塞的现状。这里需要指出的是，俄国之所以到17世纪还处于闭塞落后的状况，是与其所处的地理位置不无关系的。当时的俄国，北面是北冰洋，东边是太平洋，虽然可以通过水路与国外联系，但由于当时的经济发展水平的限制，即使俄国人能在这两大洋上航行，对俄国也没有多少实际价值。俄国迫切想与先进的西欧各国建立联系。然而要与这些国家建立联系或进行贸易往来，最廉价的交通是水路。但那时候，俄国南面的亚速海和黑海由土耳其控制，而这两海打不通就无法进入地中海；北路的波罗的海为瑞典把持，俄国人无法进入大西洋。当时唯一能对外通商的港口是北方的阿尔汉格尔斯克，然而这里一年有9个月的冰冻期，无法通航。所以，彼得朝思暮想的，是如何打开一条通向海洋的道路，以适应商人扩大市场的需要；以满足封建地主增加谷物输出和加强同西欧各国联系的强烈要求。

（一）打开通向海洋的道路

1694年9月30日到10月18日，彼得在科茹霍沃进行