

毛泽东哲学思想 与中国铁路建设

吴肇元 李培 张建芬
张镭凡 穆树成 李晗华

编

纪念毛泽东诞辰一百周年

文津

纪念毛泽东同志诞辰一百周年

毛泽东哲学思想与 中国铁路建设

全国铁路党校系统哲学学会 组编

吴秉元 李 培 张建芬
张鉴凡 穆树成 李晓华 编

文津出版社

(京)新登字205号

毛泽东哲学思想与中国铁路建设
MAOZEDONG ZHEXUE SIXIANG YU
ZHONGGUO TIELU JIANSHE

全国铁路党校系统哲学学会 组编
吴秉元 李 培 张建芬
张鉴凡 穆树成 李晓华 编

文 津 出 版 社 出 版
(北京北三环中路6号)

邮政编码: 100011

北 京 出 版 社 总 发 行
北京军区后勤训练大队印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 9.5印张 200000字
1993年12月第1版 1993年12月第1次印刷
印数: 1—2000
ISBN 7—80554—224—4/D·7
定价: 6.50元

人民鐵路人民建
人民鐵路為人民

江澤民

一九九二年
六月廿四日

四化建设
铁路先行

李鹏

一九九二年
三月二十五日

前 言

毛泽东同志是伟大的马克思主义者，是伟大的无产阶级革命家、战略家和理论家。以毛泽东同志为主要代表的中国共产党人，根据马克思列宁主义的基本原理，把中国长期革命实践中的一系列独创性经验作了理论概括，形成了适合中国情况的科学指导思想，这就是马克思列宁主义普遍原理和中国革命具体实践相结合的产物——毛泽东思想。毛泽东思想是马列主义在中国的运用和发展，是被实践证明了的关于中国革命的正确理论原则和经验总结，是中国共产党集体智慧的结晶。毛泽东思想是我们党的宝贵的精神财富。它在新民主主义革命时期和社会主义改造和建设时期，是我们的指导思想，它在现在和今后的改革开放和社会主义现代化建设中，仍然起着伟大的指导作用。我们必须继续坚持毛泽东思想，认真学习和应用它的立场、观点和方法，来研究实践中出现的新情况，解决新问题，以符合实际的新原理和新结论丰富和发展毛泽东思想。

我们以毛泽东思想为指导，进行改革开放与社会主义现代化建设，最重要的是要学习和运用毛泽东哲学思想。大家知道，在六十多年的时间里，把马克思主义与我国革命实践相结合，曾经历了两次历史性飞跃。第一次飞跃，发生在新民主主义革命时期，中国共产党人经过反复探索，在总结成

功和失败经验的基础上，找到了有中国特色的革命道路，把革命引向胜利。第二次飞跃，发生在十一届三中全会以后，中国共产党人在总结建国三十多年来正反两方面经验的基础上，在研究国际经验和世界形势的基础上，开始找到了一条建设有中国特色的社会主义的道路，开辟了社会主义建设的新阶段。这两次历史性飞跃，都是以毛泽东哲学思想为基础，坚持从中国的实际出发，把马列主义与中国的实际相结合，实事求是，而得到实现的。毛泽东把辩证唯物主义和历史唯物主义运用于无产阶级政党的全部工作，在中国革命的长期艰苦斗争中形成了具有中国特色的立场、观点和方法，丰富和发展了马列主义。实事求是、群众路线、独立自主，就是毛泽东思想的活的灵魂。毛泽东使哲学真正成为无产阶级和人民群众认识世界和改造世界的锐利武器。邓小平同志在1985年4月曾说：“二十年的历史教训告诉了我们一条最重要的原则：搞社会主义一定要遵循马克思主义的辩证唯物主义和历史唯物主义。”（《建设有中国特色的社会主义》（增订本）第107页）从我们铁路系统来说，建国以来在铁路建设中所取得的成就，都与运用毛泽东哲学思想，坚持从实际出发，实事求是分不开，在工作中所发生的缺点和失误，都与离开毛泽东哲学思想的指导，未能很好地坚持实事求是有关。今年是毛泽东同志诞辰一百周年，为了纪念毛泽东同志，为了更好地学习和运用毛泽东哲学思想来做好我国的铁路建设工作，我们哲学学会组织编写了《毛泽东哲学思想与中国铁路建设》一书。在这部书中，包括两方面的内容，一方面是用毛泽东哲学思想总结了建国以来铁路工作的一些实践经验，以便发扬和推广；另一方面，对如何运用毛泽东哲学思想做好

铁路工作,进行了一些理论性的探讨。希望这本书对我们今后进一步学习和运用毛泽东哲学思想,做好我国的铁路工作,把铁路建设搞上去,使之适应整个国民经济发展的需要,有所启迪,有所帮助。

为了纪念毛泽东同志诞辰一百周年,支持哲学学会及时地出版这部有意义的书,天津铁路分局、牡丹江铁路分局、哈尔滨车辆段、成都车务段、成都工务段、成都客运段、德阳车务段等单位,热情地给予了支持和帮助,在此谨向他们表示衷心地感谢。

这部书是由全国铁路党校系统哲学学会负责组编的。具体参加这部书的组织编写和编辑工作的有:吴秉元、张鉴凡、张建芬、李培、穆树成、李晓华等同志。张春芝同志也参加了联系和组稿工作。这部书是经过许多同志的共同努力来完成的。

全国铁路党校系统哲学学会

1993年7月28日于北京

目 录

毛泽东哲学思想指引北京铁路局走过了光辉 的四十年.....	人民铁道报 李晓华 (1)
“毛泽东号”精神永放光芒	北京铁路局北京党校 钱孝先 (15)
运用毛泽东哲学思想 加快企业建设的步伐	哈尔滨车辆段党委 王伟 张金国 (30)
毛泽东思想是中国特色企业文化建设之魂	天津铁路分局天津站党委书记 安嘉禄 (51)
在毛泽东哲学思想指导下 坚持系统教育 提高职工素质	成都铁路分局德阳车务段党委 (58)
用毛泽东哲学思想指导基层党组织的建设	成都工务段党委 (71)
用毛泽东的《实践论》观点指导领导班子思想 作风建设.....	成都车务段党委书记 车定邦 (85)
实事求是——开启列车超员服务的钥匙	成都客运段段长 李世明 (90)
运用毛泽东哲学思想搞好列车服务工作	太原客运段段长 王殿品 (96)
用毛泽东哲学思想分析我国铁路发展	

.....北京铁路局太原党校	杨选民(109)
坚持生产力标准必须掌握生产力发展规律	
.....北京铁路局北京党校	查学东(121)
科技兴路——铁路发展的必由之路	
.....铁道部党校科研处	张惠中(133)
学习和应用毛泽东管理哲学思想	
.....铁道部党校	吴秉元(146)
对改善和加强铁路经营管理的哲学思考	
.....牡丹江铁路分局 崔洪恩	孟令忠(159)
正确处理人民内部矛盾与企业的和谐管理	
.....柳州铁路局党校	曹润沛(171)
坚持“三个有利于”标准 搞好铁路运输	
安全.....柳州铁路局党校	曹润沛(179)
浅谈铁路运输中安全与效益的关系	
.....徐州铁路分局党校	汪 勇(192)
毛泽东管理哲学与培育铁路企业精神	
.....铁道部党校	李 培(201)
永远坚持“人民铁路为人民”的根本宗旨	
.....上海铁路局上饶党校	程洪涛(213)
优良路风是铁路工作之魂	
.....铁道部党校	祁学德(221)
运用毛泽东哲学思想 增强思想政治工作	
的实际效果.....大连铁路分局	李立权(227)
用毛泽东哲学思想指导思想政治工作的开展	
.....包头西车辆段 包头铁路分局党校	
	田风云 李景亮(231)

加强铁路系统干部和职工的培训工作

.....上海铁路局党校 陈景谦(241)

做好青年教育工作

.....铁道部党校 张建芬(256)

积极参与改革 搞好企业工会工作

.....戚墅堰机车车辆工厂党校 董明生(271)

发扬自力更生 艰苦创业的精神

.....海拉尔铁路分局党校 张超英(285)

毛泽东哲学思想指引北京铁路局 走过了光辉的四十年

人民铁道报 李晓华

在毛泽东同志诞辰100周年之际，北京铁路局走过了40年的光辉历程。这40年，是北京局始终以毛泽东思想为指导，认真贯彻党在各个时期的路线、方针、政策，始终不渝地坚持“人民铁路为人民”的宗旨，坚持党的“一个中心、两个基本点”的基本路线，艰苦创业、团结奋进、不断壮大的40年；是积极探索、锐意改革、阔步前进的40年；是负重爬坡、奋力拼搏，为国民经济做出积极贡献的40年。

一、发挥人的主观能动性，在艰苦环境中争效益

1953年建局初期，北京铁路局营业里程仅3188公里，复线只占13%，技术设备处于落后状态。在新中国经济恢复和发展时期，他们发扬艰苦奋斗的精神，按照毛泽东同志在全国一届人大第一次会议开幕词中提出的，克服一切艰难困苦，“在几个五年计划之内，将我们这样一个经济上文化上落后的国家，建设成为一个工业化的具有高度现代化文明程度的伟大国家”，一代接一代地艰苦奋斗。特别是在改革开放后，坚持以运输生产为中心，解放思想，锐意创新，不断

进取。随着社会主义祖国发生的巨大变化，北京铁路局也不断发展壮大。如今，展现在世人面前的已是一幅激动人心的壮丽画卷。

1992年，北京局客运量完成13750万人，较建局之初的1953年增长2.5倍；货运量完成36700万吨，增长了9倍，其中煤运量完成22550万吨，增长了12.5倍，晋煤外运量完成16240万吨，增长了35.6倍；换算周转量完成2850亿吨公里，增长12.3倍；运输进款收入完成96.5亿元，增长24.1倍。

40年来，北京铁路局的企业管理不断向标准化、科学现代化迈进，在效率和效益两个方面同步提高。运输全员劳动生产率，1992年完成94万换算吨公里，较1953年27.7万换算吨公里增长了2.39倍；工业总产值，1992年完成13600万元，较1953年277.6万元增长了48倍。经过40年的发展，北京铁路局已成为拥有38万职工，262.5亿元固定资产的特大型企业。现在，北京铁路局承担的运输任务在全路所占的比重已达到了“3、4、5、6、7”的水平，即煤运量占全路的1/3、货运量占1/4、换算周转量和运输进款收入占1/5，军运量占1/6，客运量占1/7。北京铁路局在全路、在整个国民经济发展中已担负着重要责任，处在举足轻重的地位。

然而，这些翻了几倍，甚至几十倍的辉煌成就，是在全局营业里程从3188公里发展到1992年的6465公里，仅扩大1.1倍的情况下完成的。多年来，北京铁路局坚持以毛泽东哲学思想为指导，充分发挥人的主观能动性，使有限的运能最大限度地满足不断提高的运量的需要。毛泽东同志在《论持久战》中说：“一切根据和符合于客观事实的思想是正确的思想，一切根据于正确思想的做或行动是正确的行动。我们必

须发扬这样的思想和行动，必须发扬这种自觉的能动性。”（《毛泽东选集》第2版第2卷第477页）并说，客观条件“还只是有了胜负的可能性，它本身没有分胜负。要分胜负，还须加上主观的努力，这就是指导战争和实行战争，这就是战争中的自觉的能动性”。（《毛泽东选集》第2版第2卷第478页）又指出：“指导战争的人们不能超越客观条件许可的限度期求战争的胜利，然而可以而且必须在客观条件的限度之内，能动地争取战争的胜利。战争指挥员活动的舞台，必须建筑在客观条件的许可之上，然而他们凭借这个舞台，却可以导演出很多有声有色、威武雄壮的戏剧来。”（《毛泽东选集》第2版第2卷第478页）铁路作为国民经济的大动脉，“先行官”，要与国民经济迅速发展相适应，在资金不足，技术设备较为落后的现实情况下，必须在客观条件许可的限度内充分发挥人的主观能动性，调动一切积极因素，提高运输能力。北京铁路局正是遵循这一“自觉的能动性”理论，坚持“扩能、挖潜、提效”，眼睛向内，从改革和强化企业管理入手，走内涵扩大再生产的道路。通过增加列车密度，提高列车重量，主要干线旅客列车扩大编组，利用区域性路网优势扩大列车“分流”，组织杂型代用车，组织均衡运输，发展集装箱、集装化运输等手段，最大限度地解决了运能与运量的矛盾。同时，他们在运输过程中，实行全程运输联网，形成了“在运输上保全局就是保自己”，“在安全上保自己就是保全局”，打“团体赛”的新的指挥战略。

改革开放的大潮加快了我国经济建设的速度，铁路运能与运量的矛盾更加尖锐。修建新线，不仅资金有限，短期内也无法见效。北京铁路局按照邓小平同志“科技是第一生产

力”的指示，对现有设备进行“短、平、快”技术改造，并提出了建成中等水平现代化铁路局的十项目标。经过几年努力，北京局科研攻关、技术推广、技术改造和群众性的科技活动硕果累累，技术装备有了可喜进展，中等水平现代化铁路局已见雏形。

——万吨和5000～6000吨级货物列车、7000～8000吨组合列车已开始纳入运行图开行；平均牵引总重达到2747吨；客货换算运输密度达到4420.3万吨公里/公里；

——京津间高速客运列车的可行性研究进行了一定的技术储备，有待于铁道部最后决策；京广、京沪、京哈等主要干线长途客车扩编20辆已基本实现；双层客车已正式开行；

——内、电牵引已承担全局总运量的86.3%，其中承担货运比重达到84.8%，客运比重达到98.7%；

——干线机车已全部安装了机车“三大件”，建成了4800公里第一代和第二代红外线轴温探测网；通用式机车信号、列车超速防护技术等进行了运营试用或试验；全局技术装备水平进一步提高，行车安全技术措施进一步完善；

——60kg/m以上重轨线路已占总延长里程的56.1%；复线率52.3%；自动闭塞率达到44.35%；

——全局计算机骨干网已形成，拥有中小型机84台，微机3000多台，运输指挥和经营管理两个信息处理系统取得较大进展；石太、石德、同蒲、大秦、京秦等线，北京、天津、石家庄、大同、太原五大枢纽及德州、山海关分界口调度监督设备和大秦线调度集中已投入运用；

——石家庄编组站综合自动化及太原北、大同西、南仓

站半自动化改造已经完成；以德州为试点的小能力驼峰改造已取得经验；

——集装箱和集装化运输货物达到1573.3万吨，比1990年增加14.4%；

——施工、养路、装卸、修车主要工种机械化作业机具基本配套，以“状态修”为目标的修制改革正在选定的试点单位逐步展开；

——到1992年底，两年累计节约标准煤34.2万吨，机车单耗标准煤达到118kg/万吨公里（部定120kg/万吨公里）；工业废水排放达标率71.64%；锅炉烟尘排放达标率87.2%；固体废弃物处理率90%；机械动力设备完好率94.3%，利用率达到51.8%。

其中，大秦线万吨重载列车正式纳入运行图开行，不仅使建成中等水平现代化铁路局的第一条标志提前实现，也标志着全路科技大会确定的“十二条龙”的龙头已率先起舞。同时，也取得了明显的经济效益，北京铁路局胜利完成了国务院1992年下半年下达的增运晋煤800万吨的艰巨任务。

二、求实创新，向现代化管理要效益

实事求是毛泽东思想的精髓，是改革开放，建设有中国特色社会主义的指导思想。党的十一届三中全会之后，我国进入了改革开放和社会主义现代化建设的新时期。1992年，邓小平同志南巡重要谈话，指引着我国改革和建设进入了一个新的发展阶段，特别是党的十四大以后，社会主义市场经济的确立，使经济建设步入了一个迅猛发展时期，铁路面临着新的考验和挑战。在这种形势下，北京铁路局用毛泽东

管理哲学思想研究新情况，探索新问题，以“求实”的态度，以“创新”的精神，总结创造了一整套具有北京局特点的现代化管理方法，使企业增添了活力。

毛泽东同志指出：“唯物辩证法认为外因是变化的条件，内因是变化的依据，外因通过内因而起作用。”（《毛泽东选集》第2版第1卷第302页）任何事物的存在和发展都不是孤立的，而是相互联系，相互影响，相互作用的，在具体事物的发展过程中，内因外因缺一不可。1986年，铁路实行全行业经济承包，企业经营情况和方法发生了巨大变化。为适应运输生产经营的需要，推进改革开放的深入，必须改变原有的企业管理模式。北京铁路局贯彻“以我为主，博采众长，融合提炼，自成一家”的方针，经过几年实践，把运输经济学和功效学为理论基础的系统管理理论应用于铁路运输企业，提出了一种全新的、适合于其特点的现代化管理方法——铁路运输企业的有效系统管理。

有效系统管理，运用系统理论认识企业，运用系统方法管理企业，强调系统功能的有效性和管理方法的有效性，用有效的管理方法去发挥企业的功能，变失效为有效，促进企业管理整体化。它遵循毛泽东的唯物辩证法的哲学思想，根据铁路高度集中的统一指挥，大联动机的协调运行和半军事化的规范管理的特征，采用多种有效的导向、协调、控制、激励、评价等方法于企业各部门，使企业各部门的职能得以充分有效的发挥，从而获得总系统的功能优化和效益化的效果。

有效系统管理的特点是：以强化目标导向为手段，使企业全体成员树立强烈的目标意识；优化系统（包括子系统）的结合部，减少内耗，挖掘潜力，强化动态调控，以达到有