

当代个体户

—— 个体经营100 篇

李 新 段恩满 徐喜珍

世 吉 金 失 苏 开

编著



.3

责任编辑：吴洪跃

封面摄影：崔友利

当代个体户——个体经营 100 篇

李 新 段恩满 徐喜珍 编著
世 吉 金 失 苏 开

*

中国青年出版社出版 发行

中国青年出版社印刷厂印刷 新华书店经销

*

787×1092 1/32 9印张 127千字

1987年10月北京第1版 1987年10月北京第1次印刷

定价 1.55元

编者的话

个体户也是龙的传人。当代个体户脚下，都有与国营、集体一样的土地；他们的身上，都有与人们一样的中华各民族的热血。1978年党的十一届三中全会的经济政策；1979年中央提出恢复和发展个体工商业问题；1980年中央明确提出适当发展个体经济，使个体户的群星，闪烁在祖国的上空。

一些有胆识、有技术的人，纷纷从事适合个体劳动者生产、经营的小型工业、商业、手工业、服务业，以及生产和人民生活需要的其他行业。他们捷足先登，由弱到强，避损求荣，优胜劣淘。

他们开始富起来了。“摆个小摊，顶个县官；汽车一响，顶个县长；全家做生意，超过总书记。”事实上绝大多数个体户，没有那样大富大贵，然而却真的富裕了。他们从“为党分忧，为民解愁”的自谋职业到“功在国家，利在自己”而建功立业。

“他们没有我们有的偌大家业，他们是我们曾有的艰难创业；他们没有我们有的‘铁饭碗’，他们是我们没有的自主经营，他们没有我们有的人多势众，他们是我们曾有的众志成城；他们没有我们有的四平八稳，他们是我们曾有的气魄和胆识。”

近十年来,全国个体户总数已达1900万,这是个非同小可的阶层,国营、集体和个体经济,将结伴同行。

如果把国民经济比做参天大树,国营经济当然是挺拔的干,集体经济自然是纵横交错的枝,个体经济不也可以比做部分茂密的叶嘛!做为个体经济的叶,受阳光雨露,进行光合作用,不仅自己生存,又将养料输送给枝和干,花和果。当前,对于个体户,有说蒙坑拐骗,有说无商不奸,有说为富不仁,还有说见利忘义。这些社会舆论,影响着个体经济的发展。但是,物理学最讲推动力,任何推动力都离不开阻力,有了阻力,才能更好地赋予推动力以稳定性和方向性。本书敬告读者,叶的事业也是树的事业,个体经济也是公有制经济的有力和有益的补充。这是编辑本书的第一个宗旨。

值得引人注目的是,个体户中有一批“文盲”和“法盲”,比例还相当惊人。作为单一的个体,有一业则可经营,有一技则可致富。个体户有奉献也有缺陷,希望一个没有血污的分娩,就不会有新生儿。从个体经济整体结构着眼,个体户需要十年树木,百年树人;个体户需要科学、文化、政策和法律来武装,这是编辑本书的第二个宗旨。

个体经济的潜力,是蕴藏在民间的无穷活力,但当前的个体经济,多数活跃在流通领域,流通领域投资少,见效快,易致富。但是流通领域本身毕竟不创造价值,只是对社会财富的再分配。可以说,个体富了,没有使社会总财产增值。因此,使个体户逐渐从流通领域,转向生产领域,在生产领域富起来,才能增加社会总产值和总财富。这将是引导个体经济演

奏的主旋律,这是编辑本书的第三个宗旨。

本书的部分编者就是个体户,因此和书中的人物有相同的喜怒哀乐。带着对党的政策的深情,对个体事业的挚爱,对同行中强者的敬佩,对同行中劣者的愤恨,我们编了这本书。这里头不仅有个体经营风采人物的群英集会;又有惨淡经营的前车之鉴;还介绍了一些经营奥秘。有“我”的事业,“你”的成功,和“他”的失败,愿它成为个体户的小百科全书。

每篇采取“四不象”的写法。动物界有似马非马,似鹿非鹿的“四不象”,不仅奇异,而且雄健。本书综合散文、特写、通讯、杂文的写作特点,取散文的抒情性,特写的浓缩性,通讯的纪实性,杂文的逻辑性,力求融各家之长,为本书“四不象”写法的个性,使个体户这朵艳丽的鲜花,清新、郁秀、怒放,并有韵味。不仅个体户,望国营户、集体户都喜爱她!

本书100篇文章,叙述的均为真人真事。由于种种原因,我们略去了人物真实姓名,地名也虚拟。

本书资料大部分是辽宁省工商局个体处为我们提供的;作者也进行了一些重点采访;同时,我们也从报刊中筛选了一些文章,并加以编写。因此,我们向为我们提供资料的同志,以及部分文章的原作者致谢。

编 者

1987年6月于沈阳

目 录

坎 坷 篇

路，在自己脚下.....	(3)
“小厂长”创业记.....	(6)
“蚊帐王”的梦.....	(9)
“飞将军”又笑了.....	(12)
德馨如兰.....	(15)
飞翔的勇气.....	(17)
待业、就业、创业.....	(20)
“中国阿信”礼赞.....	(22)
闯出生路.....	(24)
“力”的颂歌.....	(26)
年轻的老板.....	(29)
夫妻客运站.....	(31)
中药资源与财源.....	(33)
穷街几个小青年.....	(35)
戴花要戴大红花.....	(38)
富与穷.....	(40)

“张拐子”办厂.....	(43)
从修修补补到建功立业.....	(47)

技 艺 篇

风筝姑娘.....	(53)
她脱去警服干“个体”.....	(56)
面塑艺人.....	(59)
烙画姑娘.....	(61)
巧手堆锦绣.....	(64)
打字“状元”.....	(66)
郝鞋店.....	(69)
裱画小伙.....	(71)
在美国的绒编“个体户”.....	(74)
复印机专家.....	(76)

经 营 篇

“一片冰心在玉壶”.....	(81)
信息致富.....	(83)
金州城里的“旅游马车”.....	(85)
春兰故事多.....	(87)
生意“精”.....	(89)
精心织就信息网.....	(92)

夫妻万里取经.....	(94)
她的“红幌”格外招人.....	(96)
小卖店的生意经.....	(98)
个体艺校的半天课.....	(101)
创“名牌”.....	(105)
无私的奉献.....	(107)
家庭“智囊团”.....	(111)
“小诸葛”致富记.....	(113)
农民的摄影师.....	(116)
小印刷厂的“绝招”.....	(118)
冷摊裹着热心.....	(120)
“发家”的奥妙.....	(122)
“孩子王”.....	(125)
大将之风.....	(127)

法 纪 篇

一个偷税者的下场.....	(133)
这个“财”发不得.....	(136)
从“万元户”到“阶下囚”.....	(139)
堕入深渊.....	(141)
精神上的乞丐.....	(143)
买卖做尽人坐牢.....	(146)
一场“黄金”梦.....	(149)

邪门通歪道.....	(152)
亏本之后.....	(155)
见利忘法.....	(158)
放火烧“亏”.....	(161)
悔不该走这条捞钱路.....	(163)
走向毁灭.....	(166)

借 鉴 篇

他为何卧轨自杀.....	(171)
老吴头溺死在金钱的陷阱.....	(174)
“金圆券”毁了他.....	(177)
“生财借财莫忘保财”.....	(180)
碰上了“万一”的运输个体户.....	(182)
一个没生产就破产的“皮毛加工厂”.....	(184)
为赶“财王”追上“阎王”.....	(187)
“红眼病”吃人.....	(189)
无情的大火.....	(192)
勿给“广告骗子”当臣民.....	(194)

造 福 篇

义务修鞋六年间.....	(199)
飞剪动笑泉.....	(203)

情深胜金钱·····	(205)
十年辛苦为哪桩·····	(207)
“植保公司”女经理·····	(209)
小小修车点·····	(211)
从“小丫头”到经理·····	(213)
本色就是本钱·····	(217)
热心肠的小伙儿·····	(219)
异型鞋店·····	(221)
凡人小事·····	(224)
“小提琴阿姨”·····	(227)

情 趣 篇

创造一个新美的群体·····	(233)
“三胖子”饭庄创名牌·····	(236)
“傻经理”三斥“精明夫人”·····	(238)
同行是朋友·····	(240)
师徒情·····	(242)
一朵金花开老山·····	(245)
不为外财动心的人·····	(247)
他找回了失去的人格·····	(249)
女屠户·····	(252)
两代磨刀匠·····	(255)
小小图书馆·····	(257)

女人的名字不是弱者.....	(259)
月季花香醉人心.....	(262)
给“枸杞老汉”树个碑.....	(264)
小炉匠的风格.....	(266)
山乡风流人.....	(268)
“文盲”的情怀.....	(270)

坎
珂
篇

“坎坷篇”记叙了一些个体户所经历的坎坷不平的道路。天有日夜，个体户创业没日没夜；人有祸福，个体户创业要闯过多少急流险滩；世态有炎凉，个体户创业要顶住多少鄙视心理、世俗偏见和陈腐观念……

个体户们把专业经营项目搞得蒸蒸日上，以大量的劳动投入，换来了事业的成果。

路，在自己脚下

在辽宁某县城，问起何某，知道的人可能不多，但只要一提蹬三轮车的小何三，几乎无人不晓。1982年，因偷窃蹲了10年大狱的小何刑满回来了。十载光阴，春风化雨，经过党和政府的教育，小何决心开始走新的人生路，用自己的汗水洗刷身上的污垢。

可在今后的工作问题上，他犯难了：30多岁的人了，学手艺晚了；做买卖既无经验又无本钱；等着政府安排，那么多小青年都未安置，好意思往上挤吗？他的心事被街道委员会主任看出来。街道主任一连几天，专门陪他四处转悠，进行“就业调查”。在火车站，他们发现人力车的生意很好，许多手提肩扛的旅客和老弱病残者等着要车。他想起一天夜里，一位邻居病了，到处找不到车，最后只好将病人背到医院。他想：“我有的是力气，当个人力车夫没问题。人力车比机动车灵活、方便，县城不大，跑得过来，且人力车不大受道路限制，可把顾客送到家门口，甚至能把病人推到病床前，一定会有生意。”他的想法得到街委会和家人的支持，大家凑钱为他购买了三轮车，办了营业手续。他在新生活的道路上迈出了坚实的第一步。

当他蹬着车第一次在镇上出现时，立即引起人们的注意。

只见车子左面写着：“献身四化甘当千里马”；右面写着：“为人民服务愿做老黄牛”。后面是：“风雨不误，昼夜不停”。他这样写，也这样做。一天晚上，在火车站，他见到列车员扶着一位临产的妇女艰难地走出检票口，便急忙迎上去把产妇搀上车。原来这位妇女是从吉林回山东娘家探亲的，由于旅途颠簸、劳累，即将分娩，只好中途下车。小何急忙把她送到县医院，并帮助她办理了入院手续，只过了十几分钟，孩子就降生了。她人地两生，又无亲人在身边，急得直哭。小何见此状，回家同爱人商量一定要照顾好这位产妇。次日清晨，小何的爱人就冒着热气的鸡蛋面条端到产妇床前。在产妇住院的十几天里，她每天顿顿做好饭菜送到医院。不知道的人还以为她们是亲姐妹呢！产妇出院那天，小何亲自把她送到开往山东的108次列车上。后来她从山东寄信到县委，赞扬小何助人为乐的崇高行为，表示要好好向他学习。

“蹬车讲的是信用”。一次他感冒发烧39度，本应卧床休息，但他想起县医院一位病人预约乘晚上的火车转院去沈阳，他便挣扎着准时把病人送上了火车。望着他虚弱的样子，病人家属感动地说：“没想到你这么守信用，病成这个样子还来。”

为了方便顾客，夏天，车上备有防暑降温的汽水；冬天，有挡风御寒的皮大衣。他还预备了安全盒、止痛药、止血带、棉纱等常用药品。1984年，他还在家安了台电话。小何在门上贴了副对联：“服务到门接来送去千家乐”；“礼貌热情搀上扶下万颗心”。横批是：“待客如亲人”。无论白天黑夜，刮风下

雨，接到电话他就立即出车。一个严冬的晚上，接完 0 点 40 分的火车刚回来，电话就响了，是位刚下火车带着两个孩子的妇女打来的。他二话没说，蹬车来到车站。这时已是午夜 1 点，她们娘三个要去有 10 多里路的一个村子，中途还要翻过一个山岭。他顶着隆冬数九的西北风，一直把她们送到家门口，回到家时已是次日凌晨 2 点多了。刚要睡觉，电话又响了，一位老人突然得了急病，昏迷不醒，急需送医院。他拼命蹬车，只用半小时就将病人拉到医院。医生说，病人患的是脑栓塞，再晚来一会生命就危险了。日复一日，年复一年，小何不知度过了多少这样紧张的夜晚。

小何在“钱”上摔过跤，现在，又在“钱”上站了起来。他规定：“老人学生坐车半费，病残人少收，有特殊困难的不收。”仅这一项规定而少收的钱款，少说也能买回台彩电。一次，一位出“公差”的人让他多给开些车票收据，并暗示“好处”可以两人平分，他诚恳地说：“这可不行，这样干不但你犯错误，我也犯错误。”有人说他傻，“到手的钱都不要”，他说：“人不能钻到钱眼里了，欺骗国家、人民的事，钱再多也不能干。”

4 年多过去了，经他手接送的旅客、患者达 2 万多人次，拉运货物 2000 多趟，总行车里程 9 万余华里。他用自己的双脚终于走出了一条崭新的路。他先后荣获“县先进生产者”、“市司法行政先进工作者”、“市劳动模范”等光荣称号，并被辽宁省委、省政府命名为“文明青年个体户”。

“小厂长”创业记

如果你的面前摆着两条路：端“铁饭碗”或自谋职业，你选择哪条？也许大多数人会选择第一条，工资虽不高，但“牌亮”，端上“铁饭碗”，这辈子就不用愁了。可我们17岁的小王，硬是不去等爸爸的国营“号头”和舅舅给他找的相当不错的工作，声言要办个工厂，干一番事业。

干什么事业呢？原来他和两个不错的同学都是业余无线电爱好者，他们设计的航模参加市里比赛获得了三等奖。高考落榜，他们没有消沉，几个人一合计，决定“自己干”，依靠手中的技术办个家用电器厂，闯出一条路来，尝尝创业的滋味。

决心好下，头三脚难踢。他兴冲冲地跑到工商局申请执照，望着他稚气未消的样子，“办什么家用电器厂，开玩笑，回家玩去！”不软不硬碰了个钉子。下一次他学聪明了，见面没说话，郑重其事地递上一份申请报告，里面有他们的追求、初步规划、对家电市场的预测及他们几个人的条件，甚至连航模比赛获奖证书也附在后面。“想不到几个小家伙不但有志气，还蛮有头脑！”工商局的同志不再说他们开玩笑。痛痛快快地给他们办了“执照”。

没有资金，他们3人每人从家中暂借出300元。至于工具，以前陆续置备了一些，稍为添置一些即可。最困难的是