

石油企业改革与管理丛书

石油企业改革 与 管理探讨

王天均 王晓阳 孟繁浩 主编

PIP

石油工业出版社

企业改革与管理丛书编委会

顾 问：王献安

主 任：程兆民

副主任：刘 欣 田思忠

委 员：杨湘岱 展淑丽 吴 阳 田立华 仲维平
李金乃 王玉山 常 恒 贾克俭 姜 玲

本书编委会

顾 问：王献安

主 任：王天均 王晓阳 孟繁浩

副主任：葛国健 王宗民 杜焕来 赵华奎 刘发双

委 员：贾文玉 陈秋玲 王志成 黎德海 张全贵
孙现来 冯朝林 钟 伟 姚 东 杨明锋

前 言

国有企业改革已经搞了 20 年,取得了令人瞩目的成就:机制转变,制度创新,活力增强,实力壮大,充分发挥了在国民经济中的主导作用。但是,也仍然存在诸多不容回避的问题,如效益不高、亏损面过大等,这种状况显然是与建立社会主义市场经济体制不相适应的。因此,中央认为,这些问题要通过改革攻坚来解决,并提出了要用 3 年左右的时间,通过改革、改组、改造和加强管理,使大多数国有大中型亏损企业摆脱困境,力争到本世纪末使大多数国有大中型骨干企业初步建立起现代企业制度。

宏伟的目标,神圣的使命,艰巨的任务,义不容辞的责任,既给国有企业提供了难得的发展机遇,又提出了严峻的挑战。只要国有企业抓住机遇,正视挑战,按照党中央的部署,深化改革,加强管理,就一定能够实现上述目标。

在过去 20 年的改革过程中,许多企业在“三改一加强”方面做了大量的工作,步子大、效果好。一些理论工作者对如何搞好国有企业提出了许多独到的见解;大批基层的实际工作者在身体力行的改革和管理中积累了大量的、实用性和操作性都很强的经验。这些都为实现国有企业改革的目标奠定了较好的基础。归纳这些理论观点,总结这些实践经验,将对今后的国有企业深化改革,加强管理,起到积极的推进作用。因此,本书编者经过艰苦细致的工作,精选了相关的部分论文,编成此书,以期从事国有企业改革管理及理论研究工作的同志提供一些参考。

本书收入的论文多来自于中原油田企业的理论工作者和管理人员,但其中所阐述的理论、原理和工作思路较具普遍意义,因此,可供其他行业借鉴,具有较强的实用性。

编 者

1998. 3.

目 录

总 论

邓小平理论对当代国际共产主义运动的新贡献

..... 王天均 孟繁浩 (3)

邓小平改革理论在中原油田的实践..... 孟繁浩 马荣义 (15)

企业领导

关于石油企业经营者队伍建设的思考..... 王献安 (29)

激励原则刍议..... 刘欣 (38)

市场经济条件下企业经营者必须学会依法

管理企业..... 葛国健 吕元仓 (43)

适应深化改革 做一名合格的企业经营者..... 周广智 (48)

如何培养企业党政“复合型”管理人才

..... 王宗民 常恒 吕炳发 (52)

提高企业领导者影响力的方法和途径..... 王志刚 (56)

组织人事部门在培养选拔干部中的作用..... 田立华 (61)

加强企业党政干部监督的思考..... 杨祝 杨生存 (66)

论企业经营者的政治素质..... 崔明伟 秦白云 (70)

浅析现代企业领导体制中存在的问题与对策

..... 孙加强 冯卫民 (74)

管理者的权力..... 靳成瑞 郝春玲 (78)

提高企业领导工作效率的途径..... 郝振华 李新生 (83)

浅论领导者的非权力性影响..... 于卫 苏青 (87)

企业职工积极性的调动..... 张召平 (90)

对调动一线职工积极性的几点认识..... 赵永洪 (95)

企业改革

发挥党校科研资源优势 服务企业改革发展 程兆民 (101)

对石油测井行业联合重组的探讨	贾文玉 王庆琳	(108)
事业性单位企业化管理的探讨	杨湘岱	(113)
内部股份制企业分配形式的探索与实践	王晓阳	(119)
新的经济形式 有效的筹资方式	王承来 赵华奎	(122)
浅析市场经济条件下的工农共建	杜树林	(127)
企业党建工作要适应建立现代企业制度的需要 ..	张振华	(130)
对新形势下发挥企业党组织作用的几点思考	王宗民	(133)
油田机加工行业工资制度改革初探	杨少平	(138)
浅谈对国有企业改革的几点认识	刘宇	(142)
设计院体制改革初探	李占胜	(146)
抓大放小 促进国有经济快速发展	陈树栓	(151)
中原油田搞好跨国经营的探讨	李金乃 丁学成	(155)
实行股份制改造 提高石油企业经济效益	张天云	(160)
股份合作制和企业股份合作制改造操作要点	贾克俭 王宏宝 杨晓林 韩新疆	(165)
股份制改造是国有企业改革的最佳选择	黎德海 刘彦辉	(170)
政府行为优化与石油企业改革	杜焕来 王向阳	(175)
非盈利性国有企业的立法探讨	姚东 任俊	(181)
对油田产权制度改革的几点思考	展淑丽 周思淳	(185)
关于中原油田产业结构调整战略的思考	张全贵 崔连秀	(189)
发展社会主义市场经济必须加强法制建设	伍玉法	(194)
坚持国有企业党组织政治核心地位不动摇	刘祝元 孙书旗	(199)
切实加强国有企业机关党建工作	章大庆	(203)
适应市场经济发展需要 强化党的基层组织建设	黄国连	(209)
如何发挥企业党组织的政治核心作用 ..	张志刚 周怀谋	(214)

浅谈企业改革与经济发展方式的转变

..... 张忠杰 欧瑜强 高春祥 (217)

关于健全与完善中原钻井集团管理体制的思考

..... 盖东方 吴庆忠 (221)

调整产业结构 拓展生存空间 吕元仓 左文平 (225)

加强职业指导 疏通就业渠道

——影响职业学校毕业生就业因素的探讨 时钟 (230)

石油企业职工转变就业观念势在必行 孙集民 (235)

减员增效和再就业工程的探讨 俞桂萍 李鹏 (240)

企业管理

加强股份制企业管理工作 吴阳 (247)

经营管理重中之重——质量 陈鸣 朱德兴 (253)

采油单位承包政策及指标测算的探讨 仲维平 (258)

把提高全员素质作为振兴企业之本 葛国健 (263)

浅谈社会主义市场经济条件下国有资产的增值

和管理 程庆满 (267)

以人为本做好企业管理工作 朱跃平 (270)

完善岗位工资制 促进企业进一步发展 钟伟 (274)

浅谈加强资金管理在国有大中型企业改革中的

必要性 周永新 (279)

成本控制是石油企业加强成本管理的有效途径

..... 吴玉玲 黄建良 (282)

试论在市场经济条件下加强企业财务管理的

必要性和途径 赵华奎 潘洪 (287)

试论企业营销活动的外部环境 孙现来 (293)

搞好“模拟法人”经营 落实资产经营责任制 ... 杨明锋 (297)

试论市场经济条件下国有企业现代化管理的基本

途径 何福林 (302)

运用价值工程原理是降低钻井成本的有效途径 ... 张拥军 (306)

适应两个根本性转变 加速建设监理工作	高武勤 (310)
浅析职业技能鉴定在经济发展中的作用	冯朝林 (314)
树立为用户服务就是为人民服务的思想	刘存生 (318)
加强财务管理 完善内部核算是提高运输经济	

效益的重要途径	姜玲 (322)
会计与财务关系之我见	杨草原 (327)
导入 CIS 塑造中原形象	姜立捷 王爱芳 (332)
加强管理者有效性评价工作 不断提高	

现代企业管理水平	刘玉金 杨草原 (336)
浅谈信息资源的开发利用	杨林祥 王军 (340)
油田“四窃”案件背后的经济学	张旭东 周同成 (344)
浅谈质量管理在物资供应系统中的应用	焦长安 (348)
强化管理保生产 多产油气多贡献	张振顺 (351)
适应市场经济要求 搞好社会主义劳动竞赛	李志强 (355)

企业文明

市场经济条件下要努力做好思想政治工作	孙兆玉 (361)
充分发挥共产党员在企业中的先锋模范作用	

——关于中原油田炼油化工总厂党委开展“党员先锋岗”活动的调查与思考	解建国 王保柱 张文录 (366)
---	-------------------

浅析精神文明建设对市场经济的促进作用	
.....	陈秋玲 申静涛 (372)
简论股份制企业廉政建设的措施	刘发双 李岩 (377)
新形势下反腐败斗争的思路和策略	杨宏伟 (382)
石油企业内部必须强化党内监督	尤如贤 (387)
精神文明建设必须强化制约机制	田思忠 柴香菊 (392)
新时期企业思想政治工作必须改革创新	李培育 (397)
浅谈企业精神文明建设的着力点	曹保生 (401)
努力搞好市场经济条件下党的作风建设	王海军 (405)
谈谈反腐败斗争的紧迫性、长期性和艰巨性	王维花 (409)

关于新时期廉政建设和反腐败的几点思考	王志成 (413)
石油企业思想政治工作要有新的突破	张西军 (418)
建设精神文明关键在党	赵立德 (422)
社会主义市场经济与共产党员的奉献精神	贾中林 (426)
对市场经济条件下企业思想政治工作改革 的思考	黄顺广 刘洪贞 (429)
对石油企业政治理论教育的几点思考	常恒 (433)
企业领导机关的党员干部要带头大兴艰苦奋斗之风	王玉山 (438)
谈转换思想	汪礼庆 (443)
开展爱岗敬业教育势在必行	马进峰 (448)
企业文化建设的实践与探讨	杨淑礼 (451)

总 论

邓小平理论对当代国际共产主义运动的新贡献

王天均 孟繁浩

非常的时代，需要非常的理论。人类社会进入 19 世纪中叶，资本主义社会的历史过渡性显示出来了，需要新的社会制度取代它，于是产生了马克思主义，马克思和恩格斯创立了科学社会主义理论，国际共产主义运动由此开始。到了 20 世纪初，世界进入了帝国主义和无产阶级革命的时代，国际共产主义运动的星星之火渐成燎原之势，于是先后产生了列宁主义和毛泽东思想，社会主义也由理论变为现实，世界上第一个社会主义国家在俄国诞生，其后中国及其它一些国家也先后取得了社会主义革命的胜利。到了 20 世纪 80 年代，世界进入了和平与发展的年代，资本主义由于不断进行生产关系的内部调整，又得到了某种程度的发展，可社会主义却因理论和实践等方面的原因，没有发挥出它的优势，国际共产主义运动暂时处于低潮，苏联解体，东欧巨变，一些社会主义国家先后易帜改弦。社会主义向何处去？国际共产主义运动怎样发展，又成了这一时代的难题。邓小平理论的产生，很好地解答了这个难题。

在国际共产主义运动屡遭坎坷和挫折，中国社会主义建设屡受“左”的思想干扰的情况下，邓小平同志以马克思主义者的雄才大略，站在历史的高度，回答了当今国际共产主义运动中最重要理论和实践问题——“什么是社会主义”、“怎样建设社会主义”，为国际共产主义运动的发展，作出了划时代的巨大贡献。

邓小平同志提出：什么是马克思主义，什么是社会主义，我们过去对这个问题的认识不是完全清醒的。社会主义作为人类社

会的一种崭新的制度，是在帝国主义的重重包围、封锁和压抑下成长起来的，在它的发展过程中，也是历经坎坷、倍偿艰辛，其间既有令人瞩目的辉煌，也有令人惋惜的低谷，但作为一种符合人类历史发展规律的社会制度，其生命力是有目共睹的，尽管在实践过程中出现了这样那样的问题，遭受了种种挫折，但究其原因，并不是出自社会主义制度本身，而是来自对“什么是社会主义”的认识上的偏差，这种偏差主要表现在两个方面，一是全盘照搬苏联的社会主义模式，或者拘泥于经典作家的个别词句或论断，机械地“拿来”，死板地理解，在本国经济文化落后的社会背景下，把许多不是社会主义的东西当作社会主义来固守，结果严重阻碍了生产力的发展，影响了社会主义优越性的发挥；二是对社会主义的历史经验和实践持怀疑、否定的态度，进而怀疑、否定马列主义，否定共产党的领导，企图另辟蹊径，搞无原则的民主，搞政治多元化、多党制，纵容反对派分裂党、分裂国家，最终葬送了社会主义。对“什么是社会主义”认识上的偏差，必然导致实践上的盲目，必然导致社会主义事业的失误、挫折或失败。教训是深刻的。就我们中国来说，这种情况也是存在的。自50年代的“大跃进”到70年代的“文化大革命”，主要是由于“左”的思潮的影响，要么照搬苏联模式，保守僵化、亦步亦趋，不敢越雷池一步；要么是无视中国国情，头脑发热，搞“大跃进”、刮“共产风”，把社会主义建设简单化，提出一些不切实际的口号，搞穷过渡，特别是“文化大革命”，把我国推向了十年内乱的痛苦和灾难之中，使我国社会主义建设事业遭受了建国以来最严重的挫折和损失；另一种思潮是，十一届三中全会以来，有一部分人搞资产阶级自由化，反对四项基本原则，妄图把中国引向资本主义道路。针对上述“左”、右两种错误倾向，邓小平同志以非凡的革命胆略和卓越的理论才华，在解放思想、实事求是思想路线指导下，对“什么是社会主义”这一重大原则问题进行了科学的探索，最终在理论上取得了重大突破，在实践上获得了巨大成功。

什么是社会主义，邓小平同志主要是从社会主义本质角度来

认识的，邓小平同志讲：社会主义的本质，是解放生产力、发展生产力，消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕。社会主义的本质，我们过去没搞清楚，邓小平同志在总结了过去经验教训的基础上，提出了自己独到的见解，发展了马克思主义，对国际共产主义运动作出了新的贡献，其主要观点有以下几点：

(1) 关于社会主义的发展阶段。正确认识和把握社会所处的历史发展阶段，是无产阶级政党制定路线、方针、政策和策略的基础，从马克思、恩格斯、列宁到毛泽东都对这个问题做过不懈的探索。马克思和恩格斯把社会主义和共产主义看作是同一社会形态的两个发展成熟程度不同的阶段，社会主义是从资本主义到共产主义社会的中间过渡。列宁对这个问题有了进一步的认识，指出社会主义有一个多级发展的过程，大阶段中又有小阶段。新中国成立以后，毛泽东同志也对社会主义的发展阶段问题做了一些探索，他认为社会主义阶段可分为不发达的社会主义和发达的社会主义两个小阶段。上述伟人的探索和认识，由于种种原因，并没有真正用来指导社会主义的实践。而苏联、东欧诸国以及中国等社会主义国家的执政党，由于对经济文化基础落后的国家建设社会主义的艰巨性、长期性认识不足，对所处的社会发展阶段缺乏科学的判断，导致在社会主义建设过程中普遍发生了不具备条件时便急于向更高发展阶段过渡的现象，任意拔高，超越阶段，结果使社会主义事业遭受了重大损失。

邓小平同志通过总结历史经验教训后明确指出：社会主义本身是共产主义的初级阶段，而我们中国正处于社会主义的初级阶段，就是不发达的阶段。这个不发达的初级阶段，生产力水平还不高，事实上是不够格的社会主义。社会主义初级阶段理论，是指象中国这样的生产力落后、商品经济不发达的国家建设社会主义必然要经历的特定阶段，它是邓小平同志总结国际共产主义运动的经验教训后，科学认识当代中国基本国情的产物，是中国建设社会主义的基本出发点。同时，社会主义初级阶段理论，也是邓小平理论的基石。

(2) 关于社会主义的根本任务。社会主义制度确立以后，面临着诸多问题，有许多任务，但最根本的任务是什么？哪些问题亟需解决？邓小平同志在确立社会主义初级阶段理论的同时，也对这个问题做了明确回答。他指出：社会主义的任务很多，但根本一条就是发展生产力，在发展生产力的基础上体现出优于资本主义。“社会主义阶段的最根本任务就是发展生产力，社会主义优越性归根结底要体现在它的生产力比资本主义发展的更快一些、更高一些，并且在发展生产力的基础上不断改善人民的物质文化生活。生产力发展了，才能体现出社会主义的优越性，才能达到共同富裕。这里，邓小平同志把社会主义根本任务归结为发展生产力，既符合社会主义阶段，特别是社会主义初级阶段的实际，因为这个阶段的生产力水平还不高，需要大力发展，又符合马克思主义的基本原理。马克思和恩格斯在《共产党宣言》中就指出：“新社会制度诞生之后，要尽可能快地增加生产力总量”。列宁也有过类似的论述。但经典作家们虽然注意到了社会主义阶段发展生产力的重要性，但没有把它提高到“最根本”这个高度，因此，在实践中，世界上的许多社会主义国家对“根本任务”的理解是不一样的。在这个问题上，我们党也走过了一些弯路。邓小平同志在总结了历史经验的前提下，反复强调了社会主义阶段的“根本任务”、“首要任务”、“第一个任务”就是发展生产力，唯其如此，社会主义才象社会主义的样子。这对统一人们的认识，明确工作重点，起到了非常重要的作用。

(3) 关于社会主义的经济体制。社会主义经济体制，是完成社会主义根本任务的保证。马克思和恩格斯在批判资本主义，揭示其发展的历史趋势时，曾对未来的社会主义社会和共产主义作过一些原则的设想，在他们看来，在未来的社会里，联合起来的劳动者，按照社会总计划进行生产和分配，可以消除资本主义生产的竞争和无政府状态，以及周期性的经济危机，社会生产将有计划地、自觉地组织。列宁明确指出：只有建立起大规模的社会化的计划经济，一切土地、工厂、工具都转归工人阶级所有，才

可能消灭一切剥削，这样就明确了社会主义就是计划经济，市场经济只有资本主义才搞。斯大林当政以后，虽然也承认价值规律在流通领域中的作用，但不承认它对生产起调节作用，他认为调节社会生产的只能是有计划按比例的规律，也就是说社会主义的经济体制只能是计划经济体制。于是就有了高度集中统一、靠行政命令指挥为特征的计划经济模式。

新中国成立以后，我国一直沿用苏联的计划经济模式，尽管毛泽东同志也察觉到这种模式的弊端，并在《论十大关系》一文中作了实事求是的分析，指出苏联那一套不能照搬到中国来，中国应寻求适合中国国情的路子，但由于后来对国际国内形势判断的失误，脱离实际的“左”的认识占了上风，整个指导思想偏离了正确的轨道，在实际工作中仍然固守了计划经济体制的那一套，从而使得企业不活，人们的生产积极性调动不起来，资源得不到合理配置，对生产造成极大的破坏。

邓小平同志针对计划经济的种种弊端，以开拓者的勇气，将马克思主义的基本原理同当代中国的社会主义实践结合起来，突破了长期禁锢人们思想的传统观念，振聋发聩地指出：计划多一点还是市场多一点，不是社会主义与资本主义的本质区别。计划经济不等于社会主义，资本主义也有计划；市场经济不等于资本主义，社会主义也有市场。计划和市场都是手段。他还论证了建立社会主义市场经济体制的必要性和可能性，认为“只搞计划经济会束缚生产力的发展。计划和市场都是方法嘛，只要对发展生产力有好处，就可以利用。它为社会主义服务，就是社会主义的，为资本主义服务，就是资本主义的。市场经济不能说只是资本主义的。……社会主义也可以搞市场经济。社会主义市场经济理论的确立，大大丰富和发展了马克思主义理论，为科学社会主义的理论宝库作出了创造性贡献，极大地推动了国际共产主义运动的发展。在这个理论指导下，中国共产党第十四次代表大会确立了我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制，在这个目标指引下，我国生产力水平不断提高，人民生活水平不断改善，

综合国力不断增强，社会主义优越性逐渐显露出来，世人又重新看到了社会主义的希望。

(4) 关于社会主义公有制的实现形式。生产资料公有制是社会主义社会最基本的特征，它是“消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕”的基础。但公有制的形式如何实现，却有不同的认识和理解，马克思和恩格斯设想的社会主义公有制是全社会共同占有生产资料，联合起来的劳动者共同使用这些生产资料进行生产劳动，很显然，这是一种生产资料社会所有制。由于马克思时代没有真正建立起社会主义制度，所以这种公有制形式只是一种设想。列宁在十月革命胜利前夕，就设想了俄国革命胜利后，要立刻没收地主的全部土地和垄断资本，铲除土地和生产资料私有制，实行土地和生产资料国有化。十月革命胜利后的“战时共产主义政策”就是这种形式，这就是生产资料的国家所有制。这种国家所有制形式是为粉碎帝国主义列强的武装干涉和平息国内叛乱时运用的，它对赢得战争的胜利起到了非常重要的作用，但作为向社会主义过渡的措施，则出现了许多问题，引起了工人和农民的强烈不满。于是列宁审时度势，马上实行了经济政策的重大转变，由“战时共产主义政策”过渡到了“新经济政策”，其中表现在所有制上，主要是允许多种经济成份并存，除社会主义公有制经济外，还有宗法式经济、小商品经济、私人资本主义经济、国家资本主义经济等。这些多种经济成份的存在，解决了工农之间、城乡之间的经济联系，为苏维埃俄国找到了建设社会主义的途径。然而在列宁去世后不久，斯大林提出了单一社会主义所有制结构理论，这种所有制结构只有两种形式，即国家所有制和集体所有制，从此便作为一种社会主义公有制的模式被固定下来。1956年中国社会主义改造完成以后，基本上承袭了苏联的这种模式，实行单一的社会主义公有制，形式上分全民所有制和集体所有制，其基本特点是“一大二公”。这在地大物博、人口众多、发展极不平衡的中国，是不太符合实际的，严重束缚了生产力的发展，影响了人们积极性的发挥。鉴于这种情况，邓小平同志针对

中国的实际，提出了社会主义初级阶段的所有制结构应以公有制为主体，发展多种所有制经济成份。以公有制为主体，才能保证社会主义的性质，才能消灭剥削、消除两极分化，达到共同富裕；发展多种经济成份，才能调动各方面的积极性，“解放生产力，发展生产力”。公有制的实现形式也可以有多种，要根据生产力要求不断改革创新。如果不创新公有制的实现形式，还是固守原来的模式，公有制也是坚持不下去的，在社会主义初级阶段，在积极促进公有制经济发展的同时，允许个体、私营、外资及其它经济成份发展。对国家所有制，也可以采取多种形式，可以搞承包，可以搞股份公司，可以搞企业集团，搞经济协作区等等。总之，只要有利于生产力的发展，都可以采用。这就大大丰富了社会主义公有制的内容，为马克思主义的所有制理论作出了巨大贡献。

(5) 关于社会主义和资本主义的关系。国际共产主义运动的创始人马克思和恩格斯考察了资本主义的生产关系后，得出了社会主义必然代替资本主义的结论，他们认为两种制度是水火不相容的，只有在全世界消灭了资本主义制度，社会主义才能建立。列宁根据他所处时代的特点，发展了马克思主义，首次提出了社会主义可以首先在一国胜利的思想，以后在实践中逐步完善成熟。他认为，政治经济发展的不平衡是资本主义的绝对规律，并由此得出结论，社会主义可能首先在少数或者甚至在单独一个资本主义国家内获得胜利。在这种思想的指导下，1917年列宁成功地领导了俄国十月社会主义革命，建立了世界上第一个无产阶级政权。后来中国及其它一些国家也学习俄国的经验，相继在本国建立了社会主义，从而在实践上证明了“一国胜利”的思想。列宁还认为，无产阶级夺取政权之后，虽然国内资产阶级被打倒，但它并没有被消灭，甚至还在一定时期占有优势，无产阶级政权既要同它们斗争，又要利用它们，巩固社会主义的经济基础。同时，对国际上的资本主义，列宁也主张和它们建立贸易关系，利用外国资本主义巩固苏维埃政权。这些理论观点，都是对马克思主义的进一步发展。在这个问题上，邓小平同志更具有清醒的认识，他认为