

来自企业的 报告

编 者 王 乔
罗德毅 张文策

前 言

改革开放造就了一代社会主义的企业家。

企业家是时代的骄子。

企业家是当今世界经济舞台上的主角。

一个企业的成功依赖于一位成功的企业家。

.....

企业家处在改革的前沿阵地，领略到了生活、工作、家庭中的各种酸甜苦辣，然而，是他们——当代企业家群，正用工作的实绩，推动着改革和社会前进的行程。他们的情思，他们的憧憬，他们的性格色彩，他们的心理特征，将显示我们国家、民族、企业的精神风貌。

无论是艰难跋涉，寻找自己的生活座标，还是开拓创新，洋溢乐观和幽默的情绪，都受到一定思想、伦理观念和生活兴趣的支配，也正是这些构筑了企业家的精神支柱，使他们勇敢地崛起，奋力去拼搏。

我们将陆续推出丛书，以体现当代企业家的群体风采，表现企业家的心理素质、文化素质，探寻企业家在改革阵痛中心理发展的轨迹。祈望得到广大企业家和社会各界人士的支持与合作。

当代企业家心理丛书编委会

1991年4月

目 录

前 言

上 篇

企业家心理问卷

企业家心理问卷.....	(3)
企业家心理答卷.....	(4)
任炳法.....	(4)
洪可柱.....	(5)
程耀坤.....	(5)
毛冬声.....	(6)
梁健标.....	(7)
陈子满.....	(8)
盛平源.....	(8)
肖卫东.....	(9)
蓝续堪.....	(10)
杨先明.....	(11)
陈维东.....	(11)
梅炳芳.....	(12)
李清贵.....	(13)
严规方.....	(14)

邓守华	(15)
李八家	(16)
王合林	(17)
郑明陆	(17)
童国乔	(18)
蔡金桃	(19)
骆兆纯	(20)
徐向成	(21)
冯三九	(22)
段世民	(22)
陈家元	(23)
熊国庆	(24)
郑和平	(25)
李银和	(26)
陈慧宝	(27)
徐远杰	(27)
李和庆	(28)
章盾之	(29)
张生炎	(30)
朱继华	(31)
陈义金	(32)
周远溪	(32)
江明新	(33)
陈世桥	(34)
吴汉贞	(35)
周 魏	(36)
周尚礼	(37)

刘明森.....	(37)
耿家新.....	(38)
方绍武.....	(39)
关 淼.....	(40)
蔡宝生.....	(41)
雷桂生.....	(42)
吕海峰.....	(42)
尹望启.....	(43)
邓正权.....	(44)
骆明富.....	(45)
余发清.....	(46)
周守华.....	(46)
张明亮.....	(47)
丁剑华.....	(48)
迟 锋.....	(49)
夏国启.....	(50)
刘昌国.....	(51)
陈宜之.....	(51)
魏德忠.....	(52)
李春海.....	(53)
黄晓敏.....	(54)
李佐义.....	(55)
刘为树.....	(56)
桂正泰.....	(56)
田常顺.....	(57)
黄宝珊.....	(58)
陶复汉.....	(59)

朱四九	(59)
张永刚	(60)
吴良德	(61)
李世元	(62)
姜红志	(62)
涂光质	(63)
廖 青	(64)
李永善	(65)
宋建发	(66)
马振友	(67)
陆冠然	(67)
陈汉林	(68)
郭诗秀	(69)
李 超	(70)
钱世德	(71)
左先文	(71)
贾锦铭	(72)
韩登荣	(73)
张希黔	(74)
宋发明	(75)
谢瑞云	(76)
张冬生	(76)
王志成	(77)
刘海元	(78)
皮仕元	(79)
周保建	(80)
王义永	(80)

徐隆生	(81)
吴计生	(82)
李炳元	(83)
张金昌	(84)
熊敦柱	(84)
朱文涛	(85)
但汉珍	(86)
刘尚文	(87)
杨志华	(88)
冷永礼	(88)
张厚昌	(89)
薛仕道	(90)
周清明	(91)
李亦斌	(91)
沈小春	(92)
周孝重	(93)
汤志锐	(94)
许之正	(95)
邵力平	(95)
王展鹏	(96)
吴恩梅	(97)
陈 俊	(98)
肖枝榜	(99)
龚时甫	(99)
苏艳玲	(100)
夏 泉	(101)
聂承惠	(102)

万绍华.....	(103)
张正元.....	(103)
水 涛.....	(104)
袁启安.....	(105)
孙明英.....	(106)
许润德.....	(107)
刘安求.....	(108)
朱殿臣.....	(109)
徐贤双.....	(110)
葛孝文.....	(111)
安炳仁.....	(111)
张道旺.....	(112)
肖开明.....	(113)
熊瑞杨.....	(114)
孙佑民.....	(115)
范家贵.....	(116)
龚常庆.....	(116)
王菊萍.....	(117)
李才顺.....	(118)
黄海砚.....	(119)
黄传魁.....	(120)
田有清.....	(121)
赵民主.....	(121)
曹志和.....	(122)
魏均阶.....	(123)
李明发.....	(124)
杨敬宇.....	(124)

中 篇

企 业 家 风 采

天梦·····	王乔 (129)
冰川世界无寒意·····	董占坤 伊山 (132)
珍惜第二个黄金时代·····	天理 (134)
走出沼泽地·····	伊山 (137)
居安思危 拼搏竞争·····	江口 (140)
干事业要有大气魄·····	群犁 (143)
小产品 大气候·····	王乔 (145)
脚踏实地的决策者·····	海燕 (148)
“不安分”的厂长·····	晓桥 (151)
不进则退·····	伊山 (154)
以德治企业·····	休一 (157)
好男儿不怕逼·····	王乔 (160)
相亲之后·····	江口 (162)
受命于危难之际·····	伊山 (164)
改革中敢于冒险见洞天·····	王乔 (167)
信念·····	晓乔 (170)
迈向新台阶·····	南人 (173)
开发产品无止境·····	戴王子 (176)
明星城里一“明珠”·····	南人 (179)
峥嵘岁月 壮志翱翔·····	尹忞 (182)

武当山麓的雏鹰·····	曦晨·焕生 (191)
巫峡汉子·····	唐文正 (199)
巫峡岸边弄潮人·····	唐文正 (205)
石油王国里的一股清泉·····	曹康林 (213)
超越·····	陈扬 (218)

下 篇

企业纵横谈

用棉絮做救生圈·····	朱健国 (237)
一则报道的后面·····	欣明 (239)
消除企业疲软的思考·····	王长生 (241)
“从严治厂”治谁·····	鄢烈山 (244)
二者不可偏废	
——开掘企业活力之我见·····	鄢烈山 (246)
企业职工的“五盼”·····	钟广友 (248)
卫生间里的彩电及其它·····	申晨 (250)
失去自我的优秀企业家·····	刘荆洪 (252)
企业的出路·····	肖丹 (254)
朝前走，不回头·····	柯建刚 (255)
“奖牌”的背后·····	倪玉泉 (258)
“打屁股”与“多给糖”·····	葛藤 (260)
发展的“诀窍”·····	李鲁云 (262)
市场重于利润·····	程鸿蔚 (265)
同济——海昌公司的启示·····	张世强 (267)

培养和造就一批党务工作的专家·····	戴晓萍 (270)
对部分企业党管干部的调查·····	吴家强等 (275)
敢于冒险, 敢于创新, 敢于争第一·····	徐铁生 (281)
领导者在企业文化建设中的五种作用···	李红源 (284)
产品质量问题浅议·····	贺晓燕 (286)
乡镇企业经营者素质浅论·····	余中华 (289)
对企业内聚力的思考·····	郭九海 (293)
企业选配政工干部的困惑与对策·····	熊家余 (297)
对当前企业思想政治工作的思考·····	魏均阶 (301)
后 记·····	(305)

上 篇

企 业 家 心 理 问 卷

企业家心理问卷

- 1 . 作为一个领导者的基本素质?
- 2 . 你的企业在社会中所处的地位?
- 3 . 工作中感到宽慰的事?
- 4 . 工作中感到困扰的事?
- 5 . 愿意和什么样的人共事?
- 6 . 你遇到的最大波折?
- 7 . 喜爱的格言?
- 8 . 经常说的一句口头禅?
- 9 . 工作的座右铭?
- 10 . 喜爱的一本书?
- 11 . 业余爱好?
- 12 . 你欠缺什么?
- 13 . 你和你的企业希望得到什么帮助?
- 14 . 你以为什么样的社会环境更能适应工作?
- 15 . 你的最大追求?

说 明

- 1 . 企业家答卷不再另列题目，只注明题目的编号。
- 2 . 企业家不便回答的题目，作“空缺”。
- 3 . 答卷按收到答卷的时间顺序排列。

企业家心理答卷

任炳法 男 59岁

中美合资武汉同济——海昌联合开发公司董事长兼总经理

1. 有为振兴中华民族勇于献身的精神。
2. 开创了高等院校兴办合资企业的路子。
3. 信任和理解。
4. 内耗、互相勾心斗角。
5. 坦诚自信。
6. 被人怀疑和猜忌。
7. 老牛自知夕阳晚，不用扬鞭疾奋蹄。
8. 只要团结一心，什么人间奇迹都可以创造。
9. 钢铁是炼出来的，路是人走出来的。
10. 《雅科卡自传》。
11. 科研、小改小革、与同事谈心。
12. 缺乏口才。
13. (1) 国内的安定团结，吸引外商更多的投资；(2) 少来化缘的和尚。
14. 民主和法制。
15. 办好合资企业，为教师提供科研基金和人才开发奖金。

洪可柱 男 47岁

中国建筑第三工程局局长

1. 强烈的事业心，责任感和进行风险决策的能力。
2. 2000万建筑业大军中的“国家代表队”。
3. 企业改革与发展的重要决策收到明显成效。
4. 因循守旧、怨天尤人。
5. 真诚坦率，富于进取和开拓精神。
6. 正确的决策未能得到理解和支持。
7. 事在人为。
8. 企业之间的竞争实质上是人才的竞争。
9. 知己知彼，百战不殆。
10. 《资治通鉴》。
11. 博览群书。
12. 一大批志同道合的朋友和同事。
13. 平等竞争的外部环境。
14. 安定团结，生动活泼的政治局面。
15. 中建三局跻身于世界著名的建筑商之林。

程耀坤 男 49岁

武汉航空公司经理

1. 对航空事业要敢于担风险，要大胆、细心地对待工作。
要有开拓精神，敢于负责，严格科学的管理。
2. 在交通运输行业占有重要地位。
3. 经过艰苦创业，事业获得初步成功。

- 4 . 办事难，程序多。
- 5 . 懂业务，能办事，责任心强，有开拓精神，政治素质、作风纪律较强的人。
- 6 . (空缺)。
- 7 . 不能辜负党和人民对自己的信任。
- 8 . 团结一致，克服困难，同舟共济。
- 9 . 严格认真。
- 10 . 《企业管理》、《航空知识》和有关哲学著作。
- 11 . 看电视新闻和听新闻广播。
- 12 . 想干点事业，由于身体不佳，常感到力不从心。
- 13 . 地方航空事业应得到领导和社会各界的重视。这种高科技的航空运输和服务企业，只有多投入一些财力加上企业的主观能动性，才能使企业得以更快的发展。
- 14 . (1)安定团结的环境，良好的社会风气。(2)进一步的改革、开放、创新。
- 15 . 为事业多做贡献。

毛冬声 男 54岁

武汉商场总经理

- 1 . 遇事有好办法。
- 2 . 敢于争第一流。
- 3 . 决策的成功。
- 4 . 继续寻找良策。
- 5 . 直言不讳。
- 6 . 来自对创业者的中伤。

• 6 •