

二轻 工业企业仓库 物资管理

戴学义 主编

07.865

轻工业出版社

二轻工业企业仓库物资管理

戴学义 主编

轻工业出版社出版

(北京阜成路8号)

轻工业出版社印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32 印张, 4²⁰/32 插页, 2 字数, 99 千字

1986年7月 第一版第一次印刷

印数, 1—35,000 定价, 0.80元

统一书号, 4042·033

(内部发行)

序 言

编辑出版《二轻工业企业仓库物资管理》一书，对二轻中、小企业加强企业管理，提高经济效益是一件很重要的工作。

党的十二大提出，到本世纪末，我国要“在不断提高经济效益的前提下，力争使全国工农业的年总产值翻两番”，强调速度和效益的统一。这就要求我们在发展生产的同时，必须提高经济效益。物资管理是企业进行再生产的一个必要环节，物资管理的好坏，直接影响着企业生产的发展和经济效益的提高，是企业进行生产、建设的前提和条件。几年来的工作实践证明，提高企业经济效益，加强企业的生存和发展能力，必须全面提高企业素质和管理水平。仓库物资管理又是整个企业管理的一项重要内容。因此，大力加强企业的仓库物资管理工作，对于加快生产资料在生产领域的流转速度，连续、及时、准确、齐备的为生产提供合格的原材料，从而有效地提高企业的经济效益具有重要意义。

全国现有二轻企业61,000个，其中多数是集体所有制工业企业。二轻行业年产值已达560亿元。二轻行业生产所需的原辅材料、燃料占生产总成本的60~80%；物资储备资金占流动资金60%以上。由于历史造成的种种原因，二轻行业厂小条件差，企业管理水平较低。从1980年以来，二轻行业（几十个重点城市）为了适应企业整顿，提高企业素质和经

济效益，加强了物资管理工作，开展了仓库物资管理竞赛活动。经过几年的实践，初步总结了一套适合二轻行业仓库物资管理的经验，取得了较好的成绩。根据省、市自治区同志的要求，为较系统地总结二轻行业物资管理方面的经验，加强企业物资管理，轻工业部二轻供销公司组织各地同志编写了《二轻工业企业仓库物资管理》。

这本书，根据国家物资管理的有关规定和要求，结合二轻企业特点，比较全面地介绍了仓库物资管理的意义，物资验收入库、保管、养护、出库、盘点方法以及应遵守的原则。同时，对企业物资储备、资金管理、物资核算、记帐报表等专业知识予以较详尽的阐述。该书具有较强的实用性，可供二轻企业物资管理人员在企业整顿和经济体制改革中学习和参考，也适合城镇中、小企业使用。

这本书的出版得到了三十一个市从事二轻物资管理工作同志的支持。参加编写此书的童文雄、王云阁、王振贤、杜鹏展、方博成、周浩江等同志都是从事二轻物资管理多年的同志，他们有着丰富的实践经验，因此书中对经验、做法介绍的比较多，从理论上阐述讲的比较少，有的地方还有待于在实践过程中逐步完善和提高。

季 龙

1985年5月

目 录

第一章 二轻工业企业仓库物资管理概论

- 第一节 二轻企业的物资管理和仓库物资管理…………… (2)
- 第二节 二轻企业仓库物资管理的几个问题…………… (4)

第二章 仓库管理

- 第一节 仓库的布局…………… (7)
- 第二节 仓库的分类…………… (8)
- 第三节 仓库管理的任务…………… (11)
- 第四节 仓库技术作业管理…………… (12)
- 第五节 仓库管理科学化现代化展望…………… (13)

第三章 物资的验收和入库

- 第一节 物资验收的概念和要求…………… (17)
- 第二节 物资验收的方法…………… (18)
- 第三节 验收中遇到问题的处理…………… (21)
- 第四节 物资的入库…………… (22)

第四章 物资的保管

- 第一节 物资保管的内容…………… (23)

- 第二节 二轻行业常用的主要物资
保管方法…………… (33)

第五章 物资的科学养护

- 第一节 物资保养的概念及作用…………… (45)
- 第二节 自然因素对储存物资的影响…………… (45)
- 第三节 物资科学保养的措施…………… (46)

第六章 物资的发放

- 第一节 物资发放的原则和要求…………… (50)
- 第二节 物资出库的方式…………… (51)
- 第三节 物资的出库凭证(发料凭证)…………… (54)
- 第四节 物资的退缴…………… (57)

第七章 物资的盘点

- 第一节 物资盘点的重要性和内容…………… (59)
- 第二节 物资盘点的准备及方法…………… (59)
- 第三节 物资的盘盈盘亏处理…………… (61)

第八章 材料明细帐的记帐方法

- 第一节 材料明细帐的内容和方法…………… (66)
- 第二节 材料的计价方法…………… (70)
- 第三节 入库物资特殊情况的处理…………… (72)

第九章 储备资金管理

- 第一节 物资储备定额的作用…………… (74)
 - 第二节 物资储备定额的分类和构成…………… (77)
 - 第三节 物资储备定额的制定方法…………… (80)
-

第四节	物资储备资金定额的制定	(86)
第五节	物资储备资金定额的管理	(87)
第六节	储备资金的动态分析	(89)
第七节	仓库经济核算考核指标	(92)

第十章 仓库管理的基本制度

第一节	仓库物资管理制度的 基本内容	(95)
第二节	仓库物资管理制度的制定 与执行	(102)

第十一章 提高库管人员素质适应科学管理需要

第一节	提高库管人员素质的基 本内容	(105)
第二节	几种主要物资的计算方法	(107)
第三节	有关物资的标记及对照表	(125)

第十二章 仓库安全管理

第一节	仓库安全管理的内容、任务	(130)
第二节	仓库安全工作的分类	(132)
第三节	职工的劳动保护	(138)

第一章 二轻工业企业

仓库物资管理概论

二轻集体工业企业，是我国轻工业的重要组成部分，是国民经济中一支不可忽视的力量，主要行业有塑料制品、皮革、五金制品、家用电器、灯具、衡器、家具、服装鞋帽、工艺美术、文教体育用品、竹藤棕草制品、日用杂品、包装装潢用品、民族用品等行业。建国以来，二轻工业在党和政府的领导下，得到了发展壮大。特别是党的十一届三中全会以来，经过调整和整顿，进行了改革，进一步调动了企业和职工的积极性，促进了生产的发展，二轻工业已经进入了一个新的改革和发展时期。

党的十二大提出，到本世纪末，我国经济建设的目标是：在不断提高经济效益的前提下，力争使全国工农业年总产值比1980年翻两番。实现这个目标，任务是艰巨的，但又是完全可能的。关键在于能否抓住不断提高经济效益。二轻工业企业现在正处于一个新的改革和发展时期，随着市场形势的变化，社会购买力的大幅度增长，对二轻生产的要求越来越高，不仅要求产品花色品种新，款式新颖，而且要质量好，价格低廉。要达到这个要求，对二轻工业企业来说，就要解决普遍存在的企业素质差、应变能力弱、经济效益低的问题。我们要充分认识到提高二轻工业企业素质的重要性，增

强紧迫感，才能迎接新的挑战。提高二轻工业企业素质，就是要提高企业生存和发展的能力，从企业内部来说，在改革中就要努力加强和改善企业的经营管理，这是提高企业素质和增强经济效益的一个重要方面。物资管理是企业经营管理的一个重要组成部分，二轻工业企业主要是加工工业，原材料占成本约为80%，物资管理工作的好坏，直接影响到企业的经营成果和经济效益。二轻工业企业的仓库物资管理，是全面物资管理工作的一个重要环节，也是物资管理的一项重要基础工作。搞好仓库物资管理，对于加强企业物资管理，提高企业素质，增加企业经济效益，是一项必不可少的工作。搞好仓库物资管理，就能够以最少的物化劳动和活劳动生产出更多的社会产品，为增加企业经济效益和社会经济效益，创造有利的条件。因此，从事二轻工业企业仓库管理工作的同志，要充分提高对本职工作的认识，要热爱本职工作，在平凡而繁杂的细致工作中，为进一步开创二轻工业的新局面，为加速二轻工业的发展，积极做出贡献。

第一节 二轻企业的物资 管理和仓库物资管理

二轻工业企业是加工工业的企业，它的生产过程，就是对各种物资的使用和消费过程。二轻工业企业要继续不断地进行生产活动，就需要不断地补充和供应生产过程中所消耗掉的各种物资。

关于物资的概念，我国的习惯是指生产资料。在二轻行业生产过程中所消耗的各种物资，从社会产品来说，实际上

有些物资是生产资料，有些是生活资料，如服装鞋帽行业的各种面料和辅料等等。但在二轻企业来说，物资是指企业进行生产、建设和维修等活动所需要的各种原料、材料、燃料、工具和设备等物资的总称。大多数属于劳动对象，有的是劳动手段。二轻工业企业的物资管理，就是对围绕着生产过程活动中所需要的各种物资，有计划地组织供应，科学保管和维护，合理使用所进行的一系列的组织管理工作，以尽量少的活劳动和物化劳动的消耗，生产出尽可能多的符合社会需要的产品，努力提高企业经济效益。

二轻企业所需要的各种物资，从采购进厂后到投入生产要有一个过程，这是生产活动前的物资储存。这时物资在生产活动中处于停滞状态，也是供应生产活动前的准备。这种储存工作构成了仓库管理工作的全部活动内容，对于组织正常的生产和扩大再生产是完全必要的。物资要储存，就必须有储存的场所，这种储存物资的固定场所，通称仓库。它包括库房、货棚、货场以及各种储存专业设备等等。二轻企业的物资储存，其目的是满足生产活动和扩大再生产的需要。是生产过程中的一个组成部分。仓库工作也是属于生产性质的，因为仓库的劳动是为了保管养护储存物资的使用价值支付的物化劳动和活劳动，是企业生产的产品所支付的物化劳动和活劳动的组成部分。

二轻企业的仓库物资管理，是一项繁重而细致的科学管理工作。它的内容广泛，包括仓库的组织和技术作业，进厂物资的验收和入库，库存物资的保管和科学养护，库存物资的发放和盘点，物资明细帐和储备资金管理，仓库管理的各种规章制度，安全管理以及提高库管人员的素质，等等。对于上述有关内容，本书有关章节将作专门阐述。

第二节 二轻企业仓库物 资管理的几个问题

二轻企业的仓库物资管理，是加强企业经营管理的—个重要环节。这项工作不是简单的验收发放，看堆点数，它不仅要把储存的物资管好，保证库存物资在数量上、质量上不发生变化，最大限度的保持其原有的使用价值，能够按时按质按量及时供应生产活动的需要，保证企业的生产得以顺利地进行；而且还要监督企业生产中各个耗用物资的环节，合理地、节约地使用物资，对企业生产过程中耗用的物资的领用发放，仓库有关工作人员，要把好关，把管好、供好、用好结合起来，发挥仓库管理的积极作用，这对于保证企业的正常生产活动，节约和降低物资消耗，降低成本，节约流通过费用，提高企业经济效益，都是有着重要的意义和影响的。因此，搞好二轻企业的仓库物资管理，必须要有明确的为生产服务的观点，要结合生产实际，深入调查研究，及时总结如何使仓库物资管好、供好、用好的经验，寻找和注意节约代用的门路，了解和解决物资在发放使用中出现的—问题，促进企业生产的发展。

要搞好二轻企业的仓库物资管理，关键是要从二轻企业的实际情况出发，按照二轻企业的特点来做好仓库物资管理工作。二轻企业的几个主要的特点：一是以集体所有制形式为主体，大中型企业少，小型企业多；二是行业多，产品品种多，服务面广，经营灵活多样，适应能力强；三是自负盈亏，独立核算，有着民主管理和勤俭办企业的优良传统，等等。这些主要特点决定了二轻企业的物资管理和二轻企业的

仓库物资管理，要从二轻企业的实际情况出发，不能千篇一律，生搬硬套其他工业企业的经验和做法。譬如说：二轻企业一般厂小人少，不仅人员素质较差，库房面积有限，而且产品品种繁多，所需物资复杂，加之产品多数属于市场调节，对仓储物资管理也造成了一定困难。目前，有的二轻企业结合二轻具体特点采用了“五五化”、“四号定位”和“系列化”等仓库物资摆放方法取得了较好的经验。在近几年来各地涌现出来的一批二轻企业仓库管理的先进单位，很多都是根据二轻企业本身的特点，因地制宜，结合本企业的实际，提高了企业仓库管理的水平，取得了先进称号。

二轻工业企业有着勤俭办企业的优良传统，二轻企业的仓库物资管理，要搞好和重视物资的综合利用和修旧回收工作。物资的综合利用，可以使物资变一用为多用，变小用为大用，做到物尽其用。二轻企业多数从事小商品生产，有的企业花色品种多，主要产品的边角余料可以再生产其他小商品，如服装行业实行套裁的下料，还可以生产童装、童鞋、童帽；印铁制罐行业的边角余料，还可以生产一些日用小五金和文教小商品。因此，二轻企业的仓库管理，要及时注意重视各个生产活动环节的边角余料的利用，及时回收，组织综合利用。本企业无法再用时，可以调剂给其他二轻企业。搞好修旧利废工作，就能变死物为活物，挖掘物资潜力，变废为宝，发挥物资效用。二轻企业的仓库管理工作要把搞好修旧利废重视起来，配合企业有关部门共同做好这项工作，增加企业收入。

二轻企业仓库物资管理工作要进一步改革，要解决仓库管理人员中存在“吃大锅饭”的平均主义，要奖勤罚懒，因此，在二轻企业的改革中，仓库物资管理要实行经济责任

制，完善和健全各种规章制度，明确岗位，可以采取承包，把职工的工作好坏与企业的经济效益和个人的收入挂起钩来，真正做到责、权、利三者密切结合，克服平均主义，使职工群众的积极性和创造性充分发挥出来。

提高仓库管理人员的素质，是当前加强仓库物资管理工作的突出问题。现在二轻企业的库管人员，大多数没有受过系统培训，有的是从生产工序上抽调出来的，业务素质差，文化水平低，青黄不接的问题也很严重。因此，有计划的加强库管人员的培训，是加强仓库管理的一项任务。

第二章 仓库管理

仓库管理是指对仓库所保管的各种物资进、出、存业务进行的计划、组织、监督，控制与核算等活动的统称。为了把物资管理工作做好，每个企业都必须设立独立的仓库和固定的仓库区域。

第一节 仓库的布局

仓库的合理布局，直接关系到仓库的有效使用和物资运输及物资管理工作的顺利进行。合理布局是正确组织仓库每项作业和降低仓库业务费用的重要途径。仓库的布局，应根据企业的生产规模及生产工艺流程以方便生产，有利于物资管理为原则。在具体安排上，要着重考虑以下五点：

1. 根据企业的总体规划和生产工艺流程，合理规划，确定各类仓库的区域和方位。
2. 根据生产需要，周转期长短和储备数量，确定仓库的面积和容积。
3. 根据物资不同属性和性能特点，确定仓库类别和布局。
4. 根据交通方便，有利于运输，装卸等机械设备的使用和效率的发挥。

5. 根据安全条件和安全措施要求，仓库所在地要地形平坦，便于排水，并有防火水源；仓库周围无腐蚀气体，粉尘和辐射热等生产单位；仪表仓库，要注意防震；危险品仓库的选择要远离工厂车间和居民区，并应和办公，生活用房保持规定的安全距离。

第二节 仓库的分类

二轻企业所需物资品种繁多，各种物资的材质，性能，用途又各不相同，所以保管的条件和要求也不一样。有的物资要防潮，有的要防火，有的要防尘，有的要防热，有的要防震等等。因此，要设立不同类型的仓库以适应各种物资不同的保管要求。

一、仓库按其建筑构造和存储物资的性质，可以分为封闭式仓库，半封闭仓库，特种仓库和露天仓库四类。为便于观察，用表表示如下。（见第9页表）

二、按其储存的物资不同，又可分为综合库和专业性库两类。

（一）综合库

即在一个仓库内保管多种物资，即有五金工具，又有机电产品，钢材等物资。二轻企业多数采用这种方法建库。

（二）专业性仓库

即每种仓库存储一类物资。如设有金属材料库、化工材料库、机电配套库、工具库、基建材料库、综合利用库、劳保用品库、在制品，半成品及成品库等。在制品、半成品、成品库一般不占用物资储备资金，由生产部门分管。

总之，各企业可根据自己实际情况，因地制宜设库，不

库房类别	结 构 和 要 求	适 合 保 管 物 资
封闭式仓库	有顶棚和围墙，门窗严密，并有通风孔道	有色金属及其制品，精密仪器和精密备件、电器材料、五金工具、劳保用品、橡胶制品等
半封闭式仓库	有棚顶盖，能防雨雪。有的周围栏有各种简易的遮蔽物	保管怕受雨雪，但对温度条件要求不高的物资，如中小型钢材，耐火材料，水暖器材等
特 种 仓 库	危险品库	封闭式结构或地下室 保存易燃，易爆和有放射性物质，以及有毒、有腐蚀性的危险品
	高级恒温库	有防尘、防潮，防震设备有恒温装置，一般地面铺有胶板 高级精密仪器，仪表等类物品
	贮罐	分室内和露天两种 专用储存液体化工品
	爆破器材库	封闭式结构，或山洞里建库 储存炸药、雷管、导火线等爆炸物品
	贵，稀金属库	专柜加锁，双人负责保管 金、银、宝石、钻石等
露天仓库	地基夯实、平整，有系统的排水沟，场地干燥，有固定道路	大型钢材、锻件、煤、焦炭、砖瓦、砂石、木材等

必强求一律。但一定做到物物有库，布局合理。

(三) ABC分类法简介

工业企业所需物资品种繁多，其重要程度，消耗量，价值大小和资金占用量各不相同，企业对其如不加区别而同等对待，势必很难管好物资。ABC分类法（也叫ABC分析法，国外叫巴雷特分析法）就是对企业所需各种物资，按其单价高低，用量大小，重要程度不同分为ABC三类，作为制定储

备定额的依据。有经验的物资管理员过去把物资分成甲、乙、丙或1、2、3三类管理也是同样原理。

A类物资（主要原材料）占产品用料品种5~10%，占产品材料价值的65~75%。A类物资占用储备资金量大，重要性大，在库存储备额，限额发料方面要重点控制，尽量采取定量，定期按批量订货，控制库存，注意调整保险储备量。

B类物资（主要辅料）占产品用料品种15~20%，占产品材料价值20~25%，占用储备资金一定比重，不能放松，实行一般控制。

C类物资（次要辅料）占产品用料品种65~75%，占产品材料价值5~10%。C类物资品种繁杂，用量小，储备资金占用少。采购容易，比较次要，采用较为简便的方法加以控制。采用订货点方式按最高储备定额适当加大订货批量，进行储备。

这种区别不同情况，实行分类管理的办法，可以加强对重点物资的仓库管理，分清主次，兼顾一般。“ABC法”可以使仓库物资管理系统化，科学化，从而简化仓库管理工作。近几年来“ABC法”在工业企业供应仓库部门得到了推广应用，取得很好效果。

例如：某电扇二分厂生产电风扇专用定子和转子，原辅材料有25种，该厂仓库在83年应用ABC分类法管理。

A类主要原材料有矽钢片，电磁线、锌合金3项，占物资品种12%，占产品材料成本70%，严格控制发料核算。

B类主要辅料有圆钢、滴漆，石棉纸，引出线等5项，占物资品种20%，占产品材料成本25%，进行一般控制发料。