

武汉商业体制 改革论述

傅鸣皋 主编

湖北人民出版社

F727.63

1

武汉商业体制改革论述

傅鸣皋 主编

湖北人民出版社

1983年3月

责任编辑 李必建
封面摄影 黄克勤

武汉商业体制改革论述

傅鸣皋 主编

出版、发行：湖北人民出版社

正文印刷：江岸印刷厂

彩页印刷：京华彩印厂

787×1092毫米 32开本 6印张 140千字 彩色插页10

1985年4月第1版 1985年4月第1次印刷

统一书号：4106·268 定价：1.50元

印数：00001—30000册

大胆放开搞活 勇于实践创新

万里副总理视察武汉，充分
肯定武汉改革的大好形势，
强调要努力把武汉建设成为
一个开放型的“大武汉”

二月四日至五日，中共中央政治局委员、书记处书记、国务院副总理万里亲临湖北省，考察了武汉市经济体制改革情况。他指出：城市改革已经有了一个良好的开端，要把思想更解放一点，更大胆地放开搞活，勇创新路子，及时总结经验，不断开拓前进……

万里同志对武汉从去年七月以来改革蔬菜、鱼、肉、蛋等副食品的购销体制，搞活市场的做法表示满意。他高兴地说：武汉没鱼吃这个事，我叫了多少年了，过去是“活鱼变死鱼，死鱼变臭鱼，最后没有鱼”。鱼米之乡嘛，应该既有鱼，又有米。这个问题现在基本解决了，市场上的鱼活蹦乱跳的，我高兴啊！这个问题，我们过去太害怕了。不知道从刺激生产着手，调动人的主观能动性，老是管着，搞得人家没有积极性，人越懒，东西越少，票证越多。现在对外开放，对内搞活，你们这里活了，有鱼吃了，有肉吃了。还有蔬菜问题，你们放开了，

有好菜吃了……

在谈到“两通”（一个流通，一个交通）突破，敞开三镇的问题时，万里同志说：武汉这个城市在历史上就是敞开的。当年，帝国主义就强迫给你敞开了，什么英租界啦、法租界啦。后来辛亥革命，建立民国，城门也是敞开的。我们前些年搞闭关锁国，把它搞封闭了。汉口一直是个重要的通商口岸，口堵死了不行，武汉这个城市，在国际上是有吸引力的。在改革中要从长远看问题。武汉不仅是湖北的武汉，还是华中的武汉，全国的武汉。这个地区必须搞成个开放型的城市，建设水陆空一体化的交通枢纽，使之成为华中的信息中心、经济中心。……新武汉要同过去的老汉口不一样。建设新武汉应该有新的思想，新的作风，新的体制，新的设施。总之，都应该是新的。要建大武汉，不是建小武汉。

——原载一九八五年二月六日《长江日报》第一版。

著名经济学家有关武汉经济 体制改革的谈话（摘要）

钱俊瑞：（中国社会科学院顾问、国务院经济研究中心顾问）

武汉市地处全国中心，水陆空运四通八达。同时，它又是我国内地最大的贸易中心，是内外贸易的枢纽和通道。周围土地辽阔，资源丰富，所谓两湖熟，天下足嘛！……把武汉地区建设成为一个东西结合、南北交流、对外开放的、产业体系比较完整的、具有丰富物质和信息、高效益和多功能的我国内地最大的经济中心，即科技中心、贸易中心、金融中心、交通中心、信息中心和旅游中心。

于光远：（中国科学院主席团委员、中国社会科学院顾问）

我们不能等关于经济体制改革的理论问题都讨论清楚，等全面实行经济体制改革的方案都拟定了出来……等人们的认识都一致之后才去行动，而要不失时机地去进行关于社会主义经济体制改革的实践。我认为只有进行各种体制改革的实践，取得经验，关于体制改革的理论才能更深入，拟定出来的方案才能更进步，更实际，人们的认识才能更进一步提高。

童大林：（国家科委副主任、国家经济体制改革委员会副主任）

武汉由于它所处的特殊经济地理环境，最有可能成为长江流域的特殊市场和特级城市。武汉的经济体制改革可

以从抓流通入手，建立各类贸易中心。无论是吃穿用的各种消费品，还是东西南北各地的土特产，都可以在这里汇集起来。将来人们一来武汉首先要感到这里的生意好做，有许多其它地方没有的便利条件，同时可以从这里买到全国各地甚至世界各国的商品。……把生意做活，把武汉市的市场放开，把流通搞活，使武汉成为国内最大的货物集散地和一个国际商埠。

宦乡：（全国人大常委会委员、全国人大常委会外事委员会副主任）

建议在武汉办起一种常设性质的展览、展销会，把内地生产的各种物资统统摆在这里展览。同时，把从上海来的和国外来的东西也在这里展览，使全国要想做生意的人，想看看内地有些什么东西就只跑到武汉来看，不需要到兰州、西安去看。一个电报去，就可以提生意了。而看了上海、国外的一些新的产品，回去后就可以研究企业做法。总之，要用新的商业观点来搞新的商业活动。这样，武汉“九省通衢”的作用还是能发挥的。

林凌：（四川省社会科学院副院长、武汉市经济体制改革顾问）

最近，国务院决定在武汉进行经济体制综合改革试点。这是继去年六月党中央、国务院作出在重庆进行经济体制综合改革试点之后，又一重大的战略决策。武汉是我国中部地区、长江中游地区最大的经济中心，又是省会城市。在武汉进行综合改革试点，不但可以大大解放积聚在武汉的巨大生产力，促进以武汉为中心的整个地区的经济发展；而且对我国的城市改革和整个经济体制改革将产生重要的推动作用……

今后中心城市经济管理的趋势是：直接指挥将逐步减少，各种形式的服务，如提供信息、提供交易场所、提供科技经济咨询服务、加强城市建设等将逐步增多；行政干预将逐步减少，运用经济手段，如价格、税收、信贷、工资奖励等和法律手段将逐步增多；日常经济管理将逐步减少，统筹、协调、服务、监督将逐步增多；研究如何保护本身的利益，对外实行限制、封锁将逐步减少，对外开放、对外经济联系将逐步增多。

吴佩纶：（国家经济体制改革委员会综合试点组组长）

小商品市场，是武汉市的汉正街带头，接着常州、重庆等地建立了工业品批发市场或贸易中心，这是批发体制的重大改革。

——以上均摘自一九八四年六月上旬召开的武汉经济社会发展战略与经济体制综合改革理论讨论会上的报告与在湖北省、武汉市部分领导干部会上的报告。原载《学习与实践》增刊第二辑。

序 言

《武汉商业体制改革论述》一书向读者介绍了武汉商业体制进行改革以来取得的一些基本经验。这些经验大体上分两个方面：一是管理体制的改革，实行政企职责分开，简了政，放了权，给搞活企业特别是搞活大、中型企业创造了条件，提供了保证；让小型企业放开经营。新组建的商业管理委员会与所领导的企业切断直接的经济联系，真正成为进行宏观决策并管理全社会商业的行政部门。一是流通体制的改革，敞开武汉三镇，建立各类贸易中心，改革批发，改革农副产品购销，冲破多种限制，实现多渠道流通，使武汉这个中心城市应该具有的吸引力、辐射力、竞争力和综合服务能力日益明显地发挥出来。商业活，百业旺，武汉市场出现了前所未有的繁荣景象。这些改革虽然进行的时间不长，都在不同程度上取得突破性的进展，为商业体制进一步改革打下了基础，也为城市经济体制综合改革进行了开拓性的探索。因而受到了中央领导同志的肯定，得到有关部门的好评。

马克思说：“当市场扩大，即交换范围扩大时，生产的规模也就增大，生产也就分得更细。”（《马克思恩格斯选集》第2卷第102页）武汉市经济体制综合改革，以流通体制改革为突破口所带来的百业兴旺完全证明上述论断的正确。商业不仅是分工细规模大的现代化生产的枢纽，而且是一切生产赖以起飞

的前提。世界上生产发达的国家将第三产业（主要是商业、交通运输业）列为现代社会的主要产业，也说明了商业的价值。从这个意义上说，流通和消费是促进生产的。

商业在国民经济中这种重要的地位和作用，现在开始为一部分人所承认，由旧的重生产的传统观念所导致的“轻商”思想也开始有所改变。但是一个长期在“左”的影响下形成的社会意识，不可能在一朝一夕被彻底冲破。新的观念如何为社会普遍接受，必然经历理论阐述、政策保证、扩大宣传、形成舆论的过程，这里关键还在商业自身，只有经过商业部门的努力改革与开拓，使全社会在实际生产与生活中，确实感受到不能低估商业的作用，则“轻商”思想必然为“重商”观点所代替。

《武汉商业体制改革论述》的作者根据《中共中央关于经济体制改革的决定》的理论，及时将商业改革的经验整编成书，既有理论，又有实际，各项经验自成章节，又相互联系。这正符合“改革要走一步、看一步，看准了就改”的精神。改革是坚定不移的，但改革的步子一定要稳，只有对已经改革了的进行认真的总结，才能看准下一步改革的方向。本书的出版，无疑是为研究商业体制改革与从事商业体制改革的同志提供了一本有价值的参考书。

《武汉商业体制改革论述》的主编挚意相约作序，随想随记，权以为序。

黎 智

一九八五年三月二十二日

目 录

序 言.....	黎智	(1)
总 述.....		(1)
第一章 组建商业管理委员会 实行政企职责 分开.....		(10)
一、组建商委，实行政企职责分开的必要 性.....		(10)
二、组建商委，发挥政府机构管理商业经 济的职能.....		(14)
三、组建商委，是商业管理体制的一项大 变革.....		(17)
第二章 建立行业协会 加强行业管理.....		(22)
一、建立商业行业协会是商业体制改革的 一个重要内容.....		(22)
二、商业行业协会的性质和任务.....		(26)
三、商业行业协会的组织机构.....		(28)
四、商业行业协会的工作方法.....		(31)
第三章 扩大企业自主权 搞活商业企业.....		(34)
一、搞活企业是商业体制改革的中心环节.....		(34)

二、扩大企业自主权是搞活企业的前提·····	(37)
三、推行经营责任制是搞活企业的关键·····	(42)
四、贯彻按劳分配原则是搞活企业的动力·····	(48)
第四章 敞开武汉三镇 搞活商品流通 ·····	(52)
一、敞开武汉三镇的客观必要性·····	(52)
二、敞开武汉三镇,吸引内外客商·····	(55)
三、采取多种措施,为武汉产品开拓市场·····	(58)
四、组织各类商品交流会,疏通流通渠道·····	(63)
第五章 建立各类贸易中心 促进批发商业体制改革 ·····	(67)
一、为什么要建立贸易中心·····	(68)
二、贸易中心的概念和特点·····	(71)
三、武汉贸易中心的种类和模式·····	(74)
四、建立贸易中心,促进批发商业体制的改革·····	(77)
第六章 改革农副产品购销体制 活跃城乡市场 ·····	(81)
一、改革农副产品购销体制的必要性·····	(81)
二、对几个主要农副产品购销体制的改革·····	(85)
三、疏通商品流通渠道,吸引农副产品进城·····	(90)
四、加强市场管理,促进市场繁荣·····	(93)
第七章 汉正街小商品市场的发展及其影响 ·····	(96)
一、汉正街小商品市场的形成与发展·····	(96)

二、汉正街小商品市场的特点·····	(100)
三、汉正街小商品市场的影响·····	(105)
第八章 江汉路商业一条街的建设及其在全市的影响 ·····	(109)
一、建设江汉路商业一条街的重要意义·····	(113)
二、建设江汉路商业一条街的作法和效果·····	(112)
三、建设江汉路商业一条街在全市的影响·····	(113)
第九章 发展集体和个体商业 建立多种经济形式的商业结构 ·····	(120)
一、发展集体商业和个体商业的必要性·····	(121)
二、发展集体商业和个体商业的特点·····	(125)
三、发展集体商业和个体商业的政策与措施·····	(128)
第十章 改革供销合作社体制 由“官办”变“民办” ·····	(133)
一、供销合作社体制为什么要由“官办”变“民办”·····	(133)
二、供销合作社体制改革的基本内容·····	(136)
三、供销合作社体制改革要搞好综合服务·····	(140)
四、县以上供销合作社体制改革的探索·····	(144)
第十一章 传布市场信息 为企业经营服务 ·····	(149)
一、市场信息工作的地位和作用·····	(149)
二、传布市场信息的内容和形式·····	(152)
三、信息机构网络的建设·····	(157)

四、信息工作的发展方向·····	(159)
第十二章 实行经理（厂长）负责制 改革商	
业企业领导体制 ·····	(162)
一、实行经理负责制的重大意义·····	(162)
二、如何实行经理负责制·····	(165)
三、经理负责制必须与民主管理相结合·····	(169)
四、正确处理党、政、工三者之间的关系·····	(172)
后 记 ·····	(176)

总 述

中共中央、国务院批准武汉市进行经济体制综合改革试点，这对武汉人民是极大的鼓舞。中共武汉市委和市人民政府又决定把流通作为武汉经济体制综合改革的突破口，也就是从改革商业体制入手，全面改革武汉经济体制。这对武汉的商业工作者又是一个巨大的促进。武汉的经济体制改革以流通为突破口，不仅调动了全市各个部门改革经济体制的积极性，更重要的是调动了商业部门广大干部和职工的积极性，从而推动商业体制改革的不断发展。

武汉经济体制改革为什么要从流通入手呢？

第一，从商品流通在社会再生产过程中的地位和作用来看：流通在社会再生产过程中处于中介地位，它一方面联结着生产，一方面联结着消费。马克思主义认为生产是决定流通的，没有生产出来的产品就不可能有流通。但是，流通不是消极被动的，它可以对生产起促进作用。比如，商业部门通过提供市场信息，引进外地先进产品，就能促进地方生产改进技术，提高质量，这对生产就起了促进作用。而且，生产的商品，通过商业的宣传，又可以引导消费，开拓市场，这本身又反过来促进了生产。因此，商业工作能否做好，对生产和消费具有重要作用。通过商业一方面把日用工业品生产资料供应农村，以发展农业生产，另一方面把农产品收购集中起来

供应城市生产和生活消费的需要，以支持社会主义的“四化”建设，满足广大人民日益增长的物质生活需求。所以，抓住了流通这个突破口，就可以推动整个经济体制的改革工作。也就是说，它既可以促进生产，又可以满足人民需要，促进社会再生产过程的良性循环，推动整个经济工作蓬蓬勃勃地向前发展。

第二，从城市形成和发展的历史过程来看：城市早期的含义，所谓城就是城墙，市就是做买卖的市场。这说明城市的产生首先是由于商品交换的发展，以后才是手工业作坊的发展。现在抓小城镇建设，也要从流通入手，先搞集市贸易，开商店，再搞前店后厂，开小工厂，逐步发展小城镇的各项建设事业。搞一个工厂，少则一年，多则几年，但抓流通投资少，见效快，可以加速商品流通，加速资金周转，减少费用，提高劳动效率，增加收入。特别是通过商流、物流、信息流向外辐射，可以很快地发挥中心城市的作用，让它很自然地形成经济中心。所以，以流通作为突破口是符合客观经济规律的。这样讲，并不是说工农业生产不重要，而是认为流通是突破口，突破的最终目的还是促进生产的发展。

第三，从武汉的地理位置看：武汉地处长江中游，江汉平原东部，汉水和长江汇合口，是湖北省的政治、经济、文化中心，也是华中的经济中心。由于武汉位于祖国的腹地，与周围各大经济中心的距离几乎相等，东距上海、西达重庆、南下广州、北上北京，都在一千一百公里至一千三百公里之间；又为长江、汉水、洞庭湖水系的交汇点，是全国铁路中心之一。从水运方面来看，以长江、汉水为骨干的航运水系，连接我国中部的江河湖海，构成了一个庞大的水运网，西上四川连接西南内地，东下上海直与海洋贯通，沿长江可通洞庭湖及湘、资、

沅、澧、渚水，溯汉水北上可通往陕西、甘肃，因而历史上有“九省通衢”之称。从铁路方面来看，京汉铁路、粤汉铁路在这里连接，南沿粤汉铁路可达广东、香港，北沿京汉铁路经河南、河北可达东北三省。

目前，武汉市铁路、水路、公路、航空构成了一个完整的运输网。在铁路方面，除京汉、粤汉连成一线外，又新建武冶、汉丹等线，这些线路与焦枝、襄渝相通，使武汉在全国铁路网中占有更重要的地位。一九八三年铁路货物吞吐量和旅客发送量，分别比一九五〇年增加八倍和十一倍。长江航运方面，武汉是港口心脏、长江航运中心。武汉港口码头由建国初期的十三个增加到三百八十九个，一个月的货运吞吐量，相当于一九四九年全年的吞吐量，旅客发送量居全国第二位，仅次于上海。公路运输通往的城镇，由建国时期的五个增到一百九十多个。航空运输现在每周有五十六个航次由武汉飞往全国各地。任何经济中心，都离不开交通运输这个纽带，从国际、国内建设的实践看，交通运输方便的地区，经济发展的速度就快，反之，就要受到限制。武汉四通八达的交通运输，为广泛组织物资交流，发展流通事业，发挥武汉经济中心的作用，提供了更加优越的条件。

第四，从武汉的经济基础看：经过三个多年的建设，武汉已基本建成一个以钢铁、机械、纺织、食品工业为主，门类比较齐全的综合性的工业基地，是全国重要的冶金、机械基地之一。轻工、电子、化工、建材都具有一定规模，纱锭居全国大城市第二位。既有国家大型骨干企业，如武汉钢铁公司、武汉重型机床厂、武汉锅炉厂、武昌造船厂等，又有众多的中、小型企业；既有强大的重工业，又有比较发达的轻工业。与建国前相比，生产水平大幅度提高。武汉地区工业总产值一九八四