

經營管理在中國

INVESTMENT AND MANAGEMENT IN CHINA

盧榮俊

葉春生

張南舟

T.W.C. LO

C.S. YE

N.C. CHANG



中國營銷與管理學叢書

Series in Marketing & Management in China

經營管理在中國

INVESTMENT AND MANAGEMENT IN CHINA

盧榮俊

T.W.C. LO

葉春生

C.S. YE

張南舟

N.C. CHANG

大學出版印務公司

UNIVERSITY PUBLISHER & PRINTER

香港

HONG KONG

1986

中國營銷與管理學叢書

顧問編輯：盧榮俊

T. W. C. Lo
Consulting Editor
Series in Marketing & Management in China

中國營銷與管理學叢書 經 營 管 理 在 中 國

作者：盧榮俊 張南舟 葉春生（編著）

出版：大學出版印務公司
九龍郵政信箱73031號
電話：3-322101

承印：大學出版印務公司
一九八六年八月初版

發行：（香港）利通圖書有限公司
電話：3-645529
（國內）中國圖書進出口公司
廣州分公司
電話：664217

書號：ISBN 962-7069-31-0

版權所有
翻印必究

總序

過去數年間，中國與香港的關係，在政治及經濟上，都有極其重要與密切的發展。在政治方面，中英聯合聲明的簽署象徵中港政治關係的一個新紀元。在經濟方面，由於中國在一九七八年底開始推行對外開放及經濟體制改革，再加上一九九七問題的初步解決，使到中港經濟關係突飛猛進。在一九八四年，中國已取代英國成為本港之第二大市場，貨物總值比一九八三年增加百分之八十。另外，由一九七九年至一九八四年，中港兩地貿易總額增加約三點六倍，可見中港貿易之蓬勃發展。

隨着特區的設立和十四城市的開放，加上中國涉外經濟法規的陸續公佈及施行，使中外雙方合作漸趨頻密。香港在這方面佔了一個很重要的位置。許多港商已率先到國內投資設廠，令香港的投資在中國已引進的外國投資中佔着一個很大的比重。同時，港商亦在中外貿易及中國外資引進中擔當起「中間人」的角色，正如候任布政司鍾逸傑先生在布魯塞爾宣稱「香港作為中國之商業聯繫跳板是具有其理想及獨特之處的」。因此，香港在中國進行四個現代化建設及提倡引進外資之過程中，直接與間接都是不可缺少的一環。

然而由於中國閉關多時及開放後有些方面的發展過於迅速，故在北上的香港商人中，有一部份因為計劃不周，對中國的投資環境及其它有關情況了解不足夠，以令他們在中國的貿易及投資合作計劃萎縮不前

。但筆者深信，隨着中國在貿易及外資引進的有關環節上有進一步的改善，加上那些有志在中國投資或進行貿易的人仕能夠對中國的工商業環境有更深刻的了解，從而增加其計劃與控制方面的部署，俾使可進一步拓展在中國經營貿易與投資的機會。正如筆者數年前在一篇文章中所預測：這等機會隨着中英聯合聲明之簽署及中國對外開放政策的確定而會繼續迅進增加。編纂這套叢書的主要目的，就是希望出版一些理論與實務兩者兼備的文章及一些實地調查作出的研究報告。這些文章皆由現今香港及中國的專家學者執筆，用深入淺出的筆法，介紹給各有興趣從事中港貿易或投資的人仕參考。筆者冀望藉此叢書之出版，俾能加強香港所能扮演之角色，促進中港貿易關係的發展，使兩地更繁榮興盛，是為所盼也。

盧榮俊

香港中文大學市場與國際企業學系

一九八五年五月

胡序

一九八四年因事到廣州，適值秋季交易會正在舉行中，順道便到會場溜覽。原先是抱着趁熱鬧的心情，逛逛便算，誰知一直看下去，雖然仍是走馬看燈，但行遍數層高的會場後，已花了差不多半天的時間。這次秋交會給我的感想是中國的產品多不勝數，中國的市場龐大無比，只要中國現時的開放政策貫徹不渝，假以時日，中國必能晉身經濟強國之列。

在中國實施經濟改革之前，各生產單位都只是不求有功，但求無過地應付指定的生產量。同時，產品的品質控制不夠嚴謹；成本的計算也相當粗略；工人缺乏「激勵」，工作不大起勁。但這情況現已逐漸有所改善。

不過中國的正式開放與外界通商，只是這數年間的事，加上外界的反應又如此熱烈，中國方面雖未至於手足無措，但肯定其無時無刻不在變動並調整其政策措施，以求適應。在這情況下，一些不明就裏的商界人士，便會因而對中國的貿易夥伴產生誤會，甚至弄到不歡而散。因此，那些渴望和中國貿易的人士，須要清楚了解中國的市場特性及其活動，尤其要認清政策背後的精神。本社有見及此，特別邀請中國貿易專家盧榮俊先生為本叢書之顧問編輯，編撰一系列有關中國市場的專書，以餉讀者。最後，本人希望本叢書能協助讀者對中國市場的開發，有一較明確的了解，從而能在業務上獲取進一步的成功。

胡炳慶

一九八五年五月

序

一九八五年八月「中國經營管理研究會華南地區第一次學術研討會」在深圳舉行，這次會議主題是探討關於中國利用外資，引進技術的經濟效益和中外合作經營、合資經營企業的經營管理問題。筆者將此次研討會上所發表的三十四篇論文選取其中六篇，構成本書輯錄之十三篇文章的一部份。

本書可分為兩大部份。第一部份蒐集了五篇文章，內容分別從宏觀及微觀角度探討外資在中國內地的情況及問題。第二部份共有八篇文章，選錄了有關中國內地企業及行業案例實況，與及關於在中國進行經營管理所須要了解的背境及原則方面的事項。本書內的所有文章，皆是來自香港及國內學者、專家、政府官員、實務商人等等，經過一番體驗及調查而成的心血結晶。這本書出版的目的是希望透過多方面的不同意見及分析，俾使在中國進行貿易投資的商人閱讀後更能深切體會與掌握有關方面的情況及資料，從而作出更佳之經營管理計劃及策略。

本書在編輯期間，承蒙各方面之朋友協助，謹此致謝。此外，更感謝周沛華、盧麗娥、程國維及何偉霖等不辭勞苦協助校對稿件。編者才疏學淺，不完善之處，在所難免，希望各方專家賢達不吝賜教。

盧榮俊

於香港中文大學市場與
國際企業學系
一九八六年五月

編者簡介

盧榮俊

香港中文大學工商管理學士，美國加州柏克萊大學工商管理碩士，英國倫敦城市大學商業學院博士候選人。現任香港中文大學市場與國際企業學系講師，教授課題包括中國對外商務科目，亦擔任中國貿易顧問公司之顧問；並為美國國際企業學會、美國市場學會、美國管理學會、香港統計學會及英國皇家公共行政學會會員。主要研究興趣為有關中國及香港之貿易與投資問題、國際市場策略、服務行業及非牟利機構（包括政府）之管理運籌等。其著作包括：《環境，機會，策略：營銷管理在香港》，《中國市場與經濟特區》，《服務市場學：香港、中國》等書。

葉春生

中國廣州國立中山大學工學院化學工程學士，其後曾於哈爾濱工業大學研究工業經濟和企業管理。從事國內工科管理教學和研究工作三十多年。現任廣州華南工學院管理工程系教授，中國經營管理研究會副理事長，廣東省技術經濟和管理現代化研究會理事長，廣東省科學技術協會委員，廣州市經濟社會發展研究中心及省、市和經濟特區若干工業企業的經營管理顧問。近年多次應香港中文大學聯合書院和工商管理學院邀請來港訪問交流及協作研究。其主要研究興趣為引進國外資金技術的經濟效益、中小企業經營管理和中外（港）合營企業管理模式問題。曾參與中國企業管理百科全書的編撰。

張南舟

1956年中國廈門大學經濟系畢業、講師。歷任廈門大學南洋研究所研究室主任、外貿系副系主任等職，亦曾應香港中文大學市場與國際企業學系邀請為1984年訪問研究學人。主要研究中國特區經濟、中國對外貿易經濟和東南亞地區華僑經濟等問題。

作者簡介

葉存生	中國華南工學院管理工管系教授
張 儼	中國廣東省科學技術情報研究所副研究員
楊志瓊	中國航天工業部707研究所工程師
林潔如	中國深圳科技資料所所長
蔡敏真	中國深圳科技資料所助理工程師
麥 楊	中國廣州市計劃委員會主任
黎詠林	中國廣州市計劃委員會辦公室副主任
鍾裕高	中國廣州中山大學管理學院副教授
陳增聲	香港中文大學市場與國際企業學系高級講師
黃祐怡	香港大學管理學系講師
楊國安	香港大學管理學系導師
李金漢	香港中文大學市場與國際企業學系高級講師
張南舟	中國廈門大學外貿系副系主任
黃家驊	國際商業信貸銀行中國部顧問
黃偉豪	香港貿易發展局北京辦事處首席代表
黃怡祥	中國法律諮詢公司首席法律顧問
何淑貞	香港中文大學市場與國際企業學系講師
王林生	中國對外經濟貿易大學副校長、教授

目錄

III - IV	總序
V	胡序
VI	序
VII	編者簡介
VIII	作者簡介
2	(一) 深圳、珠海經濟特區的技術引進、開發與轉移 葉春生、張 儼、楊志瓊、林潔如、蔡敏真
12	(二) 關於引進外資、技術的宏觀經濟效益——問題探討 麥 揚、黎詠林
20	(三) 特區合營企業管理術式初探 鍾裕高
30	(四) 以個案形式探討特區中外合作經營企業的經營管理問題 陳增聲
38	(五) 國管和合營酒店的總組織結構比較 黃祐怡、楊國安
46	(六) 國際市場分析個案研究——中國華光造紙廠牛皮箱板紙車間 李金漢
54	(七) 中國廣告業——問題與發展 張南舟
74	(八) 從廣州地區的調查看中國個體經濟的發展 葉春生
86	(九) 從香港南北行業的演變看香港和中國內地的貿易關係 黃家驪
94	(十) 銷貨往中國內地的原則 黃偉豪
98	(十一) 關於契約的問題及應注意程序 黃怡祥
108	(十二) 中國農村婦女在經濟改革中的處境 何淑貞
120	(十三) 東歐和中國關於比較成本說的討論 王林生
	附總：
130	(一) 中華人民共和國國民經濟和社會發展第七個五年計劃（摘要）
160	(二) 關於第七個五年計劃的構告
188	(三) 中華人民共和國外資企業法

(一) 深圳、珠海經濟特區的技術引進、開發與轉移

深圳、珠海經濟特區 的技術引進、開發與轉移

葉春生、張 儼、楊志瓊、林潔如、蔡敏真

深圳、珠海於1979年3月建市，實行對外開放政策。1980月8月頒佈了《廣東省經濟特區條例》，明確地將深圳和珠海建設為兼營工、商、農、牧、住宅、旅遊等多種行業的綜合性經濟特區。在短短五年多的時間內，就已形成建設資金以吸收和利用外資為主；經濟結構以中外合資經營企業、中外合作經營企業和外商獨資經營企業為主；企業產品以出口外銷為主；經濟活動在國家計劃指導下以市場調節為主等一系列政策與措施。在利用外資、引進技術、發展經濟方面，經濟特區以前所未有的速度，取得一定的成就。

深圳、珠海 高速開拓前進

（一）深圳的發展

1984年深圳市在利用外資、引進技術和設備等方面均取得了很大的成就，比預期中提前一年完成了「六五」規劃提出的任務。

工業從過去的「三來一補」，勞動密集型、小型項目，港澳工商人仕的投資為主，逐漸發展到中外合資企業、中外合作企業，外國企業家和跨國公司投資於知識密集、技術密集、大型項目。按照特區經濟的發展規律，加速前進。在1984年，深圳利用外資、引進先進技術和設備有了新的突破；國民經濟高速、協調發展；經濟效益有較大的提高；工業總產值在國民生產總值中所佔比重躍居首位；人民生活提前進入了「小康」水平；對內經濟聯合有了更大的發展。全市國民生產總值19.5億人民幣，比1983年增長了51%；其中工業總產值18億人民幣，增長150%，超過前四年的累計總數；基本建設投資達15億人民幣，竣工面積260萬平方米；市財政收入5億人民幣，增長67%；外匯收入2.3億美元，增長30%。1984年與客商簽訂協議870項，協議投資額51億港元，比1983年增長93%，已投入使用資金17億港元，增長50%；其中工業項目佔80%，實際投入使用資金12億港元，增長34%；1984年簽訂內聯項目290項，協議投資總額10.2億人民幣。

深圳市至1984年底止有自然科學技術人員5,823人，其中高級科

技人員46人，中級1,499人；社會科學人員6,196人，其中高級人員1人，中級164人。另據統計，國家十個部委到1984年9月底進入深圳特區工作的工程技術人員達3,800多人，其中高級工程師69人，工程師2,169人。已辦起研究機構11所，包括電子、新技術、科技信息、農業、林業、農機、建築、畜牧、水產、食品飲料等。固定職工共316人，其中科技人員188人（高級研究人員5人，中級75人）；1984年科技事業、科研、基建經費共878.21萬人民幣。

（二）珠海的發展

珠海市在1984年加快了建設步伐，明確了以工業為重點，工、商、農、牧、旅遊、住宅各行業綜合發展的建設方針。「無商不活，無工不富」，突出以工業為重點，大力引進先進項目，着重發展技術密集和知識密集的新興工業；改革了管理體制，全市的工作重心放在特區，以特區建設帶動全市，改變了「以旅遊為重點」的做法；財力主要用於特區內的基礎工程建設，多渠道籌集資金；採取了十二項放寬和改革的措施，對內聯企業給予優惠，吸收內地資金、人才和技術，共同發展特區建設，創造更多吸引外資和知識、技術密集型外資企業的條件。若以1984年與1983年相比，全市（包括斗門縣）八項主要經濟指標實現了大幅增長：工農業總產值增長107%；工業總產值增長160%；財政收入增長135%；社會商品零售額增長157%；引進外資簽訂協議604項，協議投資總額5.96億美元，增長895%；實際利用外資1.25億美元，增長333%；旅遊營業額增長三倍多；完成基建投資3.4億人民幣，增長151%。

珠海特區經濟增長速度更為顯著。1984年同1983年相比：工農業總產值增長8.5倍；工業總產值增長近10倍；財政收入增長58.6%；社會商品零售額增長42.6%；引進外資項目增長6.4倍，金額增長1.8倍；實際利用外資金額1.1億美元增長4.3倍；內聯企業項目增長23倍，金額增長54.8倍，完成基建投資2.39億人民幣增長2.7倍。其中有些項目在當年簽約，當年動工，當年投產，當年取得初步經濟效益。內聯單位已有國家二十多個專業部門和全國十多個省市，以及省內十多家工礦企業和高等院校、研究所。

珠海市至1984年底止（不包括斗門縣）有各類專業技術幹部3,398人。其中工程技術人員672人（高級工程師8人，工程師176人）；農業技術人員184人；辦了園藝、水產、農業、林業四個科研機構，職工160人，其中科技人員42人。1984年科技事業和科研經費（不包括斗門縣）總共128萬人民幣。

科學技術進步是 特區社會經濟發展 極重要的因素

深圳、珠海近年引進技術和設備所建立的企業，對特區經濟高速發展所起的作用，有力地作了證明。科學和技術越來越在更大的程度上決定了社會生產率的提高，國民收入的增長，生產的進一步發展。它所形成的社會經濟效益更使其成為促進社會經濟發展的重要手段。特區科學技術進步的重要性還在於它直接或間接地使勞動過程發生變化；影響非生產領域、人民的教育和生活水平；使勞動者掌握新知識、新技術、新工藝以及複雜的勞動技巧、促進國民收入的增長。

特區引進先進技術和設備的目的，首先是為了縮短中國與國外的差距，提高中國在這些方面的起點，逐步形成中國自己的先進的技術體系。中國如果不加速掌握國外已有的科學技術，消化吸收，開發創新，形成自己的技術體系，差距將會拉得更遠。從發達國家的現代歷史經驗證明，凡是重視對引進的先進技術，進行研究、開發、轉移，建立本國的技術體系的國家，就較容易取得科學技術的進步、經濟的發展和人才的成就。深圳和珠海已經並將繼續着重利用外資等多種途徑、引進技術密集和知識密集的先進技術，吸收和培訓大批各種專門人才。這將有力地推進科學技術進步和勞動生產率的提高，取得明顯的經濟效果和社會效果。

鄧小平主任指出：「經濟特區是個窗口，技術的窗口、管理的窗口、知識的窗口、對外政策的窗口。」深圳、珠海的發展、越來越明顯地發揮了「四個窗口」的作用。引進的先進技術、科學管理方法和經驗以及新的知識在特區進行「加工」後，有的已逐步向中國其它地區轉移。其中先進技術的引進、開發、轉移有不少成功的事例，¹但是畢竟還很不夠，故必須在以後取得更大的成效，實現辦經濟特區的首要目的。

技術引進、開發 與轉移中的若干 問題

對深圳、珠海科研單位和中外合資、中外合作、外國獨資、及內聯企業的調查，在技術引進、開發、轉移中歸納有如下幾個問題：

（一）特區科研機構少而新 科研條件差，技術力量和科研經費嚴重不足，引致科研工作對經濟發展所起的作用不顯著。目前工業企業的技術力量僅僅只能用於對引進的技術、設備進行操作、消化使用及維持正常生產，但吸收開發能力弱，沒有力量搞科研和創新；科研單位由於條件差，沒有足夠的科研力量和經費開發新技術、新工藝、新產品，有的單位則倚靠貿易獲得資金。現代經營管理若沒有人進行科學的總結、研究和推廣工作。這將會牽制特區充分發揮「窗口」的作用。

(二) 基礎工業薄弱。如電鍍、模具、包裝、鍛鑄、熱處理、產品表面美化加工技術、金屬加工、精密機件製造等，是許多工業發展所共同需要的，也是開發新工藝、新產品的基礎。基礎工業若不上去，將限制了一些新工業的發展和生產特區自己的出口拳頭產品。

(三) 大部份沿海開放城市和三個三角洲開放地帶的工業、高等教育及科研比深圳、珠海的基礎雄厚，力量強大。這些地區在技術引進、開發、轉移上佔有很大優勢和有利條件，對深圳、珠海既有壓力又是動力。但是，除廣州和珠江三角洲外，其它地區卻沒有深圳、珠海毗鄰港澳，面向東南亞，港澳人仕和海外僑胞眾多等優勢和有利條件。深圳、珠海特區如何利用自己的優勢，在謀取自身的發展同時，也從全省、全中國的發展戰略考慮，進一步做好深圳、珠海的技術引進、開發、轉移工作，將會是日後發展的重點所在。

(四) 深圳、珠海應如何聯合建立配套的外向型工業體系，以科學技術進步為手段，走出中國之外，加入國際市場的競爭。例如日本三洋公司，比較高級的技術產品都在日本生產，而不放到日本國外；日本以及其他發達國家轉讓的技術都不是完整的先進的技術；獨資企業的關鍵技術嚴格保密，由他們自己的人掌握；中外合資企業雖能引進先進技術、設備，但頗多先進技術仍對中方保密或不引入。這對引進先進技術和設備，建立外向型工業體系是不小的障礙，必須逐步解決。

(五) 對專利、技術訣竅保密和在專利、技術訣竅基礎上的開發和創新、研究出更高一級的技術，做到既很好地處理而又不「侵」權。特區目前限於技術力量，負責技術洽談的幹部不都是該方面的技術專家，對技術洽談項目的作用和意義常常失去機會或抓不準，因此，必須加強技術引進的洽談工作。當以市場換技術時，應確定一些明確及具體的政策。

(六) 不少的中外合資企業存在大小不等的問題，例如有些情況是外商穩拿購、產、銷所得利益，而中國方面利潤甚微，折舊期長，還債無期，甚至虧蝕。許多中國合作單位對中國國外的原料、產品、價格及市場等信息都不如外商清楚，網絡也不如外商周密，不少中方懂得貿易和技術的幹部的外文亦不熟練，故在一段時間內中國合作單位仍然是處於比較被動的情況。如何解決這等問題是關係到中外合資企業的經濟效益和特區的發展。但是，中外合資企業畢竟是引進先進技術、設備和科學管理方法的一種好形式。綜觀來說，目前影響特區發揮四個「窗口」作用的主要障礙是國際科技信息和經濟、市場信息不夠。它已箝制了特區建設、企業經營以及經濟效益等多方面的發展，故如何妥善而有效地解決這個影響全局的問題是刻不容緩的。

關於技術引進、 開發、轉移工作 的建議

特區的技術引進、開發、轉移已經有了良好的開端，並為中國內地提供了經驗，以及成功的事例，今後將陸續引進技術密集和知識密集的高技術項目。

技術引進不僅要在項目本身提高產品質量、產量、生產效率，節約材料和能源，創匯和增加利潤，更重要的是在於對引進的先進技術、設備進行消化吸收、開發、創新、推廣提高，從整體上提高中國科學技術水平，縮短與國際的差距，產生綜合的社會經濟效益。

（一）在積極發展內聯企業的同時，積極發展內聯科研，推進技術開發、轉移。

目前特區科研、工程技術人員畢竟不如中國其它地區科研設計部門的人才多、水平高；科研經費也微薄，1984年深圳的科研經費只有202.313萬元、珠海128萬元。但是，中國其它地區科研設計部門由於長期閉關固守、耳目閉塞、視野不廣、思路不寬，科研所需最新國外信息資料、原材料、元器件、另配件等引進困難，需時很長，與外界進行科技學術交流也不容易。故特區應通過外引，帶動內聯；通過內聯，發展外引。

當然這方面的發展也受國家和省方面的科學技術體制改革進展的影響，特別要配合領導機關和特區雙方的積極性，以及強而有力的組織工作及行動。

內聯單位的管理幹部，科研、工程技術人員，技術工人，如有條件，應採取輪換制，將先進技術和科學管理方法向中國其它地區轉移。特區從中國各地調入人才，在特區工作、培養，並向內地輸送人才，也就轉移了先進技術和科學管理方法。

（二）創造一定條件，建立為全市性服務的專業研究所、經營管理科學研究所；行業技術開發中心；企業設計研究所（室）；增強特區自身的技術開發能力和經營管理水平。

借鑒香港生產力促進中心的經驗，建立為全市性多種行業共同需要服務，為政府機關服務的技術經濟機構。將科技信息、宏觀微觀技術經濟研究、試驗和推廣多行業企業發展共同需要的新技術新設備及其專業人員培訓等設在一個機構中，克服其它內地大中城市的科技信息、技術和經濟機構分立、工作重覆、互不銜接等弊端。

行業、企業要有專門機構搜集、掌握、研究國內外科技、經濟、貿易、市場信息，進行市場調查和預測，並及時提供予有關部門、經理、技術經濟研究開發機構作參考和使用。

建立經營管理科學研究所，博採各國經營管理科學理論和方法，

特區和開放城市的外資獨資、中外合資企業的管理經驗，研究和吸收推廣對中國有益部份，使特區和中國其它地區企業，以科學的經營管理與先進技術設備緊密結合，相輔相成，提高效能，加速發展步伐。

（三）與引進技術有關之事項，應作出相應及具體的部署

外商在工業項目洽談中，主要看中國政策是不是兌現，有沒有技術力量生產出優質產品，有沒有企業管理能力。中國方面則對外商的技術設備要有先進、獨特之處才引進，這有利於創出具有先進水平的特區自己的拳頭產品，打入國際市場。

對外經貿幹部，特別是負責技術項目洽談的幹部，要加強技術業務培訓。增加與引進項目密切相關的技術、業務知識，這有利於在項目洽談和技術引進中取得主動地位。

如前所述特區技術引進若要有更大之發展亦需要一些基礎工業的加強和建設。而中國國家部委和各省在建立基礎工業方面具有比較優越的技術人才和資金設備條件。特區應研究如何發揮和使用這些有利條件，在思想上、規劃上協調配合，在政策上給予扶植和優惠，使特區基礎工業門類比較齊全，並注意發展香港薄弱的基礎工業，強化特區，增強吸引外資和高技術的能力。

另外，特區在財貿、法律方面對洽談引進項目有政府權力機構審批把關，但技術項目的先進、適用、可靠程度和經濟效益，以及如何開發、轉移，還沒有權力機構負責。這些也是應該解決的問題。

（四）設立新技術和先進設備的「萬國櫥窗」，或舉辦「萬國博覽會」。

由於內地進行企業技術改造，設備更新，需要引進新技術、新工藝、先進生產設備，而又缺乏對國際技術、設備市場的信息和樣品、樣機、樣本、資料等。故此特區必須發揮其有利條件，鼓勵和組織外商在特區舉辦長期、定期、短期的多種形式的各國新技術、新工藝、先進設備「櫥窗」或「博覽會」，並進行現場表演、觀摩，洽談、購買、解剖、測繪，甚至就地開發研製，使先進、適用、可靠的新技術、新工藝、先進設備源源不斷地轉移中國其它地區。

（五）扭轉中外合資企業中供銷信息不通，中方被動、投資回收困難的殆勢，充分發揮中外合資企業的積極作用。

中外合資辦企業是引進中國國外先進技術、設備和科學管理方法的一種好形式，許多國家，甚至發達國家，多採取這種形式來獲得國外先進技術及科學管理方法，以提高本國技術和管理水平。