

承往恩路



物资流通社会化的
探索

蔡宁林
庚午春

国家物资部副部长蔡宁林题词

祝承德思路在治理整
頓深化改革的實踐中
不斷完善不斷發展不
斷創新

岳宗泰

一九九零年
元月

河北省人民代表大會常務委員
會副主任岳宗泰題詞

深化物資體制改革
為發展社會主義商品
生產服務

孫志中

一九九
九月

河北省经济体制改革委员会副主任
孙志中题词



▲承德市经济技术开发总公司总经理田荣棣近照。

►承德大厦夜景。



▼承德市经济技术开发总公司领导一班人在讨论90年代的工作方针。

从左至右：贾业修、郑植铭、田荣棣、王宝昌、甘振平、武淑玲



深化物資體制改革
發展生產資料市場

宋叔華 一九九〇年

河北省副省長、河北省物資體制改革領導
小組組長宋叔華題詞

开源节流 物尽其用
服务企业 人尽其力

原道谋

一九八〇年
九月十日

河北省机械电子工业厅厅长
原道谋题词

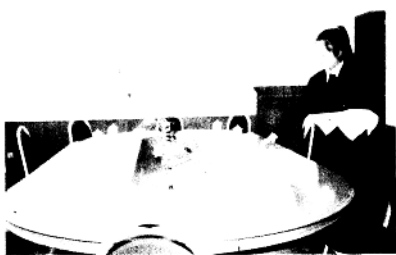


◀ 承德市经济技术开
发总公司西郊仓库一角。

▼ 承德市经济技术开
发总公司东郊仓库一角。



► 承德大厦小会议室。



◀ 承德市经济技术开发总公司计算机房一角。

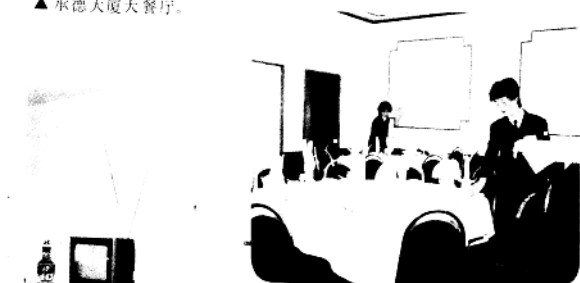


▼ 承德大厦多功能厅。

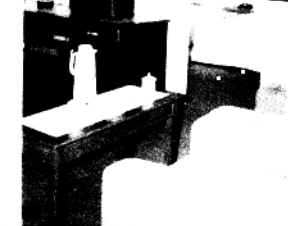




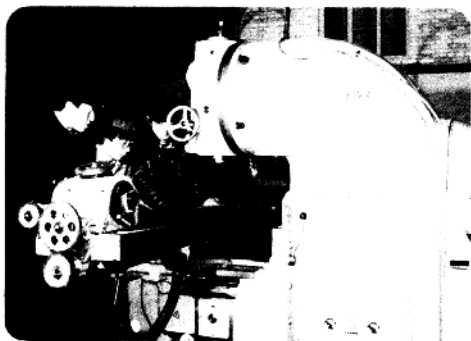
▲ 承德大厦大餐厅。



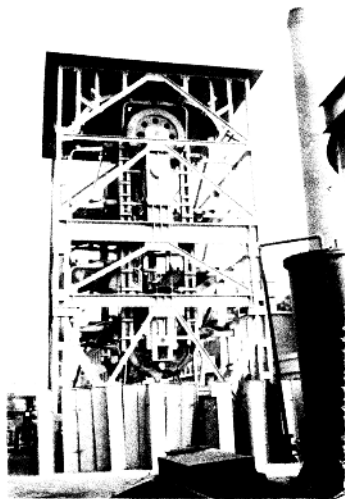
▲ 承德大厦中餐厅。



◀ 承德大厦客房一角。



▲ 承德市经济技术开发总公司所属京承科工联合机械总厂的工程技术人员与工人一起研究改进加工工艺。



► 承德市经济技术开发总公司所属京承科工联合机械总厂引进消化西德技术生产的垂直式立体车库。

前 言

承德，一个山青水秀，以避暑山庄闻名于世的旅游胜地。近几年，这里越来越多地引起经济工作者、理论专家和新闻记者的兴趣，却不只是因为这里的旅游事业，而更多的是被在这个塞北工业小城崛起的物资企业——承德市经济技术开发总公司所吸引。这个物资企业从1983年开始走出了一条具有自身特点和优势的道路，被专家们称为“承德思路”。

所谓“承德思路”，即从社会再生产的全过程着眼，将物资流通双向延伸到生产和消费，以增大有效供给为目标，引进资金，开发资源，依靠物资和资金的交替流动，滚动投入原材料的生产过程，同时为原材料的生产和消费两个行业服务，促进经济的发展。

几年来，由于坚持“承德思路”，在承德市形成了一个生产资料供应和产品销售“小气候”，并经受住了两次严峻的考验。

第一次是在1988年下半年，在全国生产资料价格比上年上升21.5%，全国机械工业不堪重负全行业成本比上年上升9.6%的“情况”下，承德市的“小气候”却风平浪静，全市机电工业成本仅上升0.3%，而由承德市经济技术开发总公司保供的重点企业可比产品成本反而比上年下降1.55~5.19%。

第二次是在1989年下半年，全国市场疲软，产品滞销，生产企业和物资企业普遍感到“难熬”，全国机电工业产值比上年仅增长2.41%，利税下降4.86%的情况下，获得承德市经济技术开发总公司材料供应、垫付资金、帮助推销、提供信息服务的承德

市机电工业产值仍保持20%的稳定增长,利税增长11%,而开发总公司自己也获得开发原材料1.5万吨,引进资金2800多万元,实现购销额1.54亿元,比上年增长25.2%的新发展。

这些与全国形成反差的现象,被专家们称为“承德思路”带来的“承德效应”,充分体现出了这种“思路”在激烈的市场竞争中有顽强的生命力和特有的优越性。

“承德思路”不但为冶金、机电、航空航天工业的发展做出了贡献,也为深化物资体制改革提供了一个可资借鉴的思路。

我国物资企业长期面临两个难题:一是在资源短缺时,如何更好地保证供应;二是在市场疲软时,如何更好地促进销售。要解决这两个难题,都要求物资企业向两头延伸,建立两种基地。即加强与原材料生产企业的联系,建立稳定的资源基地;加强与资源消费企业的联系,建立稳定的销售基地。按此方向发展,将使物资企业成为集流通、生产、开发于一体、连结生产与消费,更好地承担起保供促销双重任务的新型物资流通企业。这类物资企业的发展,将为深化物资体制改革,建立李鹏总理倡导的“高效、畅通、可调控的物资流通体系”创造良好的条件。“承德思路”,也正是在这方面向我们展示了一个广阔的前景。

书中对“承德思路”已经做了比较全面的分析介绍。希望经济工作者和理论工作者继续研究给予理论指导,也希望承德市经济技术开发区总公司在各级物资部门的指导下和各部门的支持下,在治理整顿的新形势下为进一步搞活物资流通,发展计划指导下的生产资料市场作出新贡献。

国家物资部体制改革法规司司长 丁长青

1990 · 4 · 18

目 录

前 言

创新求实 提高素质 艰苦奋斗 团结前进

——写在90年代到来之际……………田荣榛 (1)

“承德思路”的由来与发展 ……………中共承德市委研究室 (5)

依托当地资源 自建原材料基地

——承德市机械行业钢材市场初步形成……………范文彬 (12)

建立资源基地 保证有效供给

……………承德市机械电子冶金供销公司 (18)

关于转发承德市机械供销公司组织原材料市场有关经验

材料的通知……………河北省机械电子工业厅 (23)

广征高见 集思广益 探讨物资供应的体制改革

……………谢应开 (25)

宣传“承德模式” 推广“承德模式”……………程 晨 (27)

“承德模式”可以大展宏图……………彭树廉 (31)

思路对头 经验可贵……………苏克信 (34)

承德的经验和日本的综合商社……………程晨 张国通 (38)

以补偿贸易开源 靠增加供给求衡

——承德市机械供销公司解决钢材紧缺的做法和启示

……………中共河北省委研究室 中共承德市委研究室 (42)

可资借鉴的“承德模式”……………《中国机械报》评论员 (50)

走自己的路

——承德市机械供销公司拓展新市场轨迹分析……………韩文高 (52)

扶持企业生产 平抑市场物价

——承德钢材市场走活“三步棋”……………张起之 李庆云 (55)

关于组建机械工业专业原材料基地的探讨

……………糕 晨 汤瑞兰 (57)

承德市机械供销公司不当“倒爷” 乐做“红娘”开发

铁矿石资源满足企业钢材需求……………李 强 孔庆荣 (60)

市场高价从云去 行业活力驾风来

——访承德市机械供销公司经理田荣棣……………辛保平 吴新华 (62)

“承德模式”的钢材市场……………王学东 (64)

企业的“红娘”

——记承德市机械供销公司……………孙葆华 (68)

鸡冠山麓萌新绿

——记承德市经济技术开发总公司、承德大厦上板城仓储基地

……………王玉祥 王大光 (70)

引来“钢军铁马”服务四面八方

——记承德市机械供销公司开发钢材市场为社会服务的事迹

……………杨治平 王大光 (73)

“承德模式”的创建者……………转自《中国当代企业家》第二辑 (77)

疾风知劲草……………郝纪柳 (81)

开路者……………张文祥 (88)

新时期的“拓荒牛”

——记承德市机械供销公司经理田荣棣……………李凤仪 何庆奎 (121)

两袖清风一身轻

——记承德市经济技术开发总公司总经理田荣棣……………王大光 (127)

常在河边走 常年不湿鞋

——承德市机械电子冶金供销公司保持廉洁的几点启示……………石 监 (129)

承德旅游览胜……………辛玉林 (132)

后记…………… (138)

创新求实 提高素质 艰苦奋斗 团结前进

——写在 90 年代到来之际

承德市经济技术开发总公司总经理、
党委书记 中国机械工业供销总公司 田荣棣
承德大厦总经理，高级经济师

20世纪80年代，是我国人民在中国共产党的领导下，坚持改革开放并取得举世瞩目伟大成就的10年。这10年，也是“承德市经济技术开发总公司”、“中国机械工业供销总公司承德大厦”，在“承德市机械供销公司”（现为承德市机械电子冶金供销公司）基础上组建成立并发展壮大，成为今天“三位一体”经济实体企业的10年。这10年间，我们公司在承德市委、市政府的正确领导及承德市计划经济委员会的指导下，依靠中央有关部委和河北省及承德市的有关行业管理部门的积极支持和热诚帮助，通过财政、工商、税务、审计、物价各部门的密切协作，经营规模和经济实力有了较大发展，由70年代末一个单纯的机械行业小型供销企业，逐步发展到今天的中型综合性物资企业。企业职工由10多个人增加到今天1700多人，企业资产由几万元增至2000多万元，公司年经营额由1978年的几十万元达到1989年的1.5亿元。公司现在拥有1万平方米的商务大厦一座，总计14万平方米年吞吐能力20万吨的大型仓储基地一处，大中小汽车40余部，初步具备了现代化的

通信设施、交通运输、经济信息技术交流和物资仓储能力。

10年间，我们公司广大职工积极投身于发展社会主义有计划商品经济，坚持党的领导，以服务为宗旨，以发展社会生产，提高社会效益为根本目的。在工业企业生产的物资供应领域，摸索出了一条将物资流通过程双向延伸到生产和消费，引进资金，开发资源，建立原材料生产供应基地，增加社会生产有效供给的路子。我们的做法经实践检验是正确而卓有成效的，为此得到国家有关部委及河北省、承德市有关部门的肯定。

1980年的工作是我们进入90年代的起点。要在认真总结10年发展历程的基础上，不断加强党的领导，以“一个中心，两个基本点”为公司经济工作的根本原则。近期内，要坚决地认真贯彻执行党的十三届四中全会和五中全会的各项决议，继续贯彻执行好进一步治理整顿和深化改革的方针。根据中央精神和客观经济环境，结合公司实际，在90年代初的几年间，我们提出的公司工作指导方针是：创新求实，提高素质，艰苦奋斗，团结前进。

创新求实，就是在总结公司发展经验，积极探索发展社会生产力的新方法、新路子的同时，以稳步提高生产力为根本目标，将公司一切探索性和创新性的工作都以进一步引进资金，开发原材料资源，建立稳定的原材料生产供应基地，服务生产企业、服务社会经济建设，提高社会经济效益为首要内容。创新工作不搞花架子，不图虚名，不流于形式，一切按客观规律办事，一切从实际出发。

提高素质，就是要提高整个企业素质和做为企业素质重要基础和先决条件的人员素质，紧紧抓住提高人员素质这一关键所在。要利用不同形式，采取不同渠道和多种措施，切实提高素质，以适应公司不断发展的需要，全面加强企业管理，提高企业适应多变的社会经济环境的能力，进一步增强为社会服务的能力。提高人员素质不仅要提高职工的技术业务素质，而且要提高广大职工