

95
F530.68
8
Z

铁道财务会计高等教育自学考试系列丛书

铁路运输成本费用管理

主编 李文兴 李金笸

中国铁道出版社
1995年·北京

C 177262

序

在吉林、辽宁和黑龙江三省高等教育自学考试委员会的指导和支持下,开设了以北方交通大学为主考学校的高等教育自学考试铁道财务会计专业。本专业的开设,旨在提高铁路系统财会工作人员的业务素质和专业水平,为铁路运输全面走向市场做好基础准备工作。

按照本专业考试大纲的要求,我们组织编写了这套教材,作为考试科目中专业课的指定用书,全套共 11 册,包括:《铁路会计基础》、《铁路运输收入管理》、《铁路会计实务》、《统计学原理与铁路统计》、《铁路运输成本费用管理》、《计算机应用基础》、《铁路财务管理》、《铁路审计学》、《铁路经济法规》、《铁路劳动管理》、《铁路计划》,每本教材还编写了相应的自学指导书,以帮助学员学习和考前的全面复习。

在编写这套教材时,我们组织了北方交通大学经济学院造诣较深、具有丰富实践经验的教师,并广泛征求路内外有关专家、学者的意见,力求在编写中既注重阐明理论又联系实务操作,并反映财务会计制度方面的重要变化。由于时间较仓促,编者的水平有限,教材中的错误在所难免,希望广大从事财会理论研究和实际工作的同志给予批评和指正。

在本套教材出版之际,我们仅向参与组织、编写及提出宝贵的意见的专家学者、中国铁道出版社的殷小燕编辑,表示诚挚的谢意!

编审委员会
1994 年 10 月

铁道财务会计高等教育自学考试系列教材

编审委员会

主	任:	陈锡生			
副主	任:	马运	祝祖强		
委	员:	马运	文海涛	冯林祥	刘国衡
		李文兴	宋来民	张秋生	陈锡生
		宗刚	杨爱芬	祝祖强	袁伦渠

前 言

为适应铁路高校教学和全路财会管理人员的自学及函授教学需要,我们编写了《铁路运输成本费用管理》教材。

本教材以铁道部新颁《铁路运输企业成本费用管理核算规程》为主要依据,较系统地介绍了铁路运输成本费用管理的基本理论和方法。内容包括铁路运输企业的成本费用预测、成本费用决策、成本费用计划、成本费用控制、成本费用计划、成本费用分析、成本费用考核、以及各种运输方式成本概述等。

本教材是在原《铁路运输成本》教材的基础上编写的。李文兴编写第一、五章,王绣春编写第二章,李文兴、陆伟忠编写第三章和第七章的第4节,顾军编写第四章,李金钊编写第六章和第七章的1、2、3节,辛亚卿编写第八章,李文兴设计了本教材的结构体系,并对全书做了修改和总纂。

在本书编写过程中,得到北方交通大学林鸿禧教授、张鼎远副教授的热情指导和帮助。北方交通大学吕慎有副教授参加了本书第三章的部分资料的收集工作。此外,还得到铁道部财务司运营处、北京铁路局财务处、北方交通大学经济学院、北京铁路分局财务科以及丰西机务段等单位许多同志的大力支持和协助,谨此深表谢意。

由于我们的水平所限,编写时间又很短促,难免有不妥之处,希望读者批评指正。

编 者

1994年12月

目 录

第一章 总 论	1
第一节 铁路运输成本费用的意义和特点.....	1
第二节 铁路运输成本费用开支范围及分类.....	4
第三节 铁路运输成本费用管理的内容.....	8
第四节 铁路运输成本费用管理责任制	10
第五节 铁路运输成本费用管理的基础工作	14
第二章 铁路运输成本费用的预测与决策	18
第一节 铁路运输成本费用预测	18
第二节 铁路运输成本费用决策	34
第三章 铁路运输成本费用计划	42
第一节 铁路运输成本费用计划的任务和编制原则	42
第二节 铁路运输成本费用计划的内容	43
第三节 铁路运输成本费用计划的编制	54
第四章 铁路运输成本费用控制	61
第一节 成本控制的概念和分类	61
第二节 铁路运输成本费用控制的方法	64
第三节 铁路运输企业目标成本管理	75
第五章 铁路运输定期成本费用计算	82
第一节 铁路运输成本费用计算的意义和分类	82
第二节 铁路运输成本费用核算	83

第三节	铁路运输成本费用计算.....	105
第四节	铁路运输成本费用报表.....	116
第六章	铁路运输非定期成本计算.....	126
第一节	非定期成本计算的方法.....	126
第二节	支出率法.....	129
第三节	各种货物和旅客营运成本计算.....	147
第四节	机车车辆作业成本计算.....	182
第五节	机车牵引动力别及分线营运成本计算.....	192
第六节	铁路区段和方向营运成本计算.....	209
第七章	铁路运输成本费用的分析和考核.....	221
第一节	影响铁路营运成本的因素.....	221
第二节	铁路营运成本计划完成情况的分析.....	233
第三节	降低铁路运输成本费用的途径.....	246
第四节	铁路运输成本费用的考核.....	251
第八章	各种运输方式成本概述.....	254
第一节	各种运输方式的特点及其对成本的影响.....	254
第二节	各种运输方式的成本计算.....	258
第三节	各种运输方式成本的比较.....	265

第一章 总 论

第一节 铁路运输成本费用的意义和特点

一、铁路运输成本费用的意义

铁路运输业是从事社会化运输的一个独立的物质生产部门,其产品是旅客和货物的“位移”,以运输数量和运输距离复合计量。铁路运输产品的生产过程,同时也是生产劳动消耗过程,包括物化劳动和活劳动的消耗。在社会主义市场经济条件下,运输产品所消耗的社会必要劳动,就构成了运输产品的价值。它是由运输生产过程中所消耗的生产资料价值,劳动者用来满足个人需要的生活资料的价值,以及劳动者为社会生产的剩余产品价值所构成。运输产品价值中的前两部分是补偿价值,构成了运输产品的理论成本。

在实践中,铁路运输成本费用的内容,不仅包括理论成本中的共性消耗,还包括生产过程中的特殊消耗,如利息支出、损失性支出等。它比理论成本的范围广、构成复杂。铁路运输企业在一定时期内发生的一切与生产经营活动有关的支出,都应计入其成本费用。

铁路运输企业生产经营过程中的各种耗费可划分为营运成本、管理费用、财务费用。营运成本、管理费用、财务费用构成营业支出,营业支出与营业外收支净额构成运输总支出。

营运成本是指铁路运输企业营运生产过程中实际发生的与营运生产直接有关的各项支出;管理费用是指铁路运输企业行政管理部门为管理和组织运输生产所发生的各项费用以及管理费用性质的支出;财务费用是指铁路运输企业为筹集资金而发生的各项费用;营业外收支净额是指与铁路运输企业运输生产经营活动没有直接关系的各项收入减去各项支出后的余额。

在铁路运输的经济管理工作中,运输成本费用具有以下几方面的

作用：

(一)运输成本费用作为反映运输生产耗费及其补偿的尺度,对保证运输生产的资金需要,使再生产顺利进行具有重要作用。由于运输成本费用是反映运输劳动消耗的指标,体现着运输生产中资金耗费的多少。在实行经济核算制的企业,必须通过运输收入来补偿运输生产耗费的资金,只有在至少能弥补运输成本费用的情况下,才能收回生产中消耗的资金,保证简单再生产得以正常进行;而且还要取得一定盈利,为扩大再生产创造条件。因此,以运输成本费用作为运输耗费的补偿尺度,对保证运输企业再生产顺利地进行具有重要意义。

(二)运输成本费用作为反映铁路运输企业各方面工作质量的综合指标,对考核和改善企业生产经营有重要作用。由于企业生产经营各方面的活动都能在成本费用指标上得到反映,通过运输成本费用指标的变动不仅可以考核企业的工作质量;还可以通过加强成本费用管理,更合理地利用人力、物力和财力,推动和提高企业的生产经营水平。

(三)运输成本费用是制定和调整运价的主要依据。在商品经济条件下,产品价值是价格的基础。但在目前条件下,商品价值量,包括运输产品的价值量还难以直接计算,而运输成本费用是运输价值主要部分的货币表现,故在实际工作中运输成本费用就成为制定运价的主要经济依据。运价水平是否合理,在相当程度上取决于运输成本费用的真实性。运输成本费用还是运价水平的最低界限,运价水平必须起码能补偿运输成本费用,才能保证简单再生产继续进行。。

(四)运输成本费用作为评估运输企业经济效益和进行技术经济决策的重要依据,对分析改善运营工作的效果,评价投资效益,论证采用新技术的效果,进行运量的合理分配,改善生产力布局等,都是一个重要因素。对不同方案的经济效益,成本费用指标的比较分析,是企业进行技术经济决策的重要依据。

二、铁路运输成本费用的特点

由于铁路运输生产及管理形式的特殊性,铁路运输成本费用具有不同于工业企业及其他运输企业成本费用的特点。现分述如下:

(一)从成本计算对象上来看,工业成本是分别产品品种、类别或批量等来计算成本的。铁路营运成本的成本计算对象则是旅客运输和货物运输两大类产品,或把客、货运输综合在一起的换算产品成本。

(二)从成本计算单位上来看,虽然铁路运送的是旅客和货物,但营运成本却不能只按运送旅客人数或货物吨数来计算,而是采取运输数量和运输距离相结合的复合计量单位,即按旅客人公里、货物吨公里或换算吨公里来计算。这一点也不同于工业成本。

(三)从成本结构上来看,在一般工业产品成本中,构成产品实体的原材料消耗占有较大比重,而铁路运输产品是旅客或货物的位移,不生产具有实物形态的新产品,所以铁路营运成本中没有构成产品实体的原材料支出。虽然在铁路运输生产中也消耗材料,但这部分支出主要用于各种运输设备的运用、保养和维修,且在全部营运成本中所占的比重不大。在铁路营运成本中占比重最大的支出是固定资产折旧费,约占全部成本的将近一半。

(四)从成本计算种类上来看,工业成本中有生产成本和销售成本之分,而运输产品不能脱离生产过程单独存在,不能储存和调拨。因此,营运成本没有生产成本和销售成本之分,也没有在产品、半成品和产成品成本的区别。由于铁路运输生产是由运输、机务、车辆、工务、电务等部门、各基层站、段共同协作,通力完成的,所以,除计算最终产品成本,即客、货营运成本或换算产品成本外,为分别考核各部门、各基层站、段的成本开支,还可分别采用不同的工作量指标计算各部门、各基层站、段的工作(作业)成本。

(五)从费用分摊上来看,由于铁路运输生产设备中固定性设备,诸如线隧、通信信号等设备,为客货运输所共用,在成本计算时,分配计入运输产品成本的支出比重大。再者,直通运输跨局运行,在成本计算时,有些费用要在有关铁路局间进行分配。在这方面也不同于工业成本。

(六)从成本计算方法上来看,运输产品成本定期计算类似于工业成本计算的简单法,或者说是品种法。但由于铁路运输点多、线长、面广、管理层次较多,使各基层单位在费用清算、指标计算上又有其复杂的一面。就铁路运输支出科目而言(实际相当于简单法的费用要素或成

本项目),要比一般简单法的费用要素复杂得多。另外,铁路运输产品成本为解决某些技术经济问题提供成本数据,还要进行非定期成本计算(例如用支出率法、划分三项作业费法计算某些专项成本等),这就形成了铁路运输成本费用特有的一些计算方法。

(七)从成本计算程序上来看,铁路运输成本费用的计算是将汇集的一定时期的运输支出总额除以换算周转量,计算出综合的换算吨公里成本,然后采用适当的分配标准把客、货共同耗费的运输支出在两种产品间进行分配,将直接列入支出加分配列入支出再除以客或货的周转量,即可得出客或货的单位成本。而公路运输企业的成本计算则是先计算客、货运输成本,然后再将客、货支出相加,除以换算周转量,计算出综合的换算吨公里成本,也就是说,公路运输企业在平时的日常核算中就将客、货运输支出分开了,因而在成本计算程序上不同于铁路运输成本费用。

第二节 铁路运输成本费用开支范围及分类

一、铁路运输成本费用开支范围

铁路运输企业实际工作中发生的费用是多种多样的。为了使铁路运输企业成本口径一致,以便于比较分析,必须明确铁路运输成本费用开支范围,分清哪些费用属于成本,应由运输收入弥补;哪些费用不属于成本,应由其他款源弥补。要客观准确地划分成本费用开支范围,必须划清以下界限:

首先,要划清资本性支出与收益性支出的界限。资本性支出是指与两个及以上会计期间收益的获得有关的支出;收益性支出是指只与本会计期间收益的取得有关的支出。

其次,要划清本期成本费用和下期成本费用的界限。按权责发生制原则,预提或列作待摊;划清企业内部各部门之间成本费用的界限。

最后,要划清营业支出开支与非营业支出开支的界限。凡生产经营过程中发生的支出,应列入营业支出;而福利性补助、医疗开支等,应由职工福利费开支,不能列入营业支出中。

铁路运输成本费用的开支范围是根据国家统一规定的成本费用开支范围,结合铁路运输企业特点和具体情况,由铁道部制定的。凡属铁路运输企业都应按该范围汇集成本费用,以保持各铁路运输企业成本费用的可比性。

(一)营运成本开支范围

1. 运输企业直接从事营运生产活动人员的工资、奖金、津贴、补贴和按批准的结算工资收入与实际工资支出的差额;

2. 以上人员按规定提取的职工福利费;

3. 生产经营过程中运输设备运用所消耗的材料、燃料、电力和其它费用;

4. 生产经营过程中运输设备养护修理所耗费的材料、配件、燃料、电力、工具备品及其它费用;

5. 生产经营过程中的固定资产折旧费;

6. 合理化建议及技术改进奖;

7. 运输生产经营过程中发生的季节性、修理期间的停工损失,事故净损失;

8. 按照国家有关规定可以在成本中列支的其它费用,如生产部门的办公差旅费、劳动保护等支出;

(二)管理费用开支范围

1. 铁路局(公司)、分局(公司)机关(以下简称机关)人员工资、奖金、津贴、补贴;

2. 机关办公差旅费、劳动保护费、职工制服补贴、折旧费、修理费、物料消耗、低值易耗品摊销及其它管理费用;

3. 按规定计提的职工福利费、工会经费、职工教育经费、职工待业保险金、劳动保险费、税金、土地使用费、土地损失补偿费、技术转让费、技术开发费、业务招待费、咨询费、审计费、诉讼费、排污费、绿化费、广告费、展览费、董事会费、防疫经费;

4. 无形资产和递延资产摊销、坏帐损失、存货盘亏(减盘盈)、毁损和报废。

5. 上交上级管理费,指服务于各铁路局(公司)的有关费用,如统一

印发全路各项规章制度的费用等。

(三)财务费用开支范围

铁路运输企业营运期间发生的利息支出(减利息收入),汇兑净损益,调剂外汇手续费,金融机构手续费以及筹资发生的其他财务费用。

(四)营业外收支净额(营业外支出范围)

1. 营业外各部门人员工资,按规定计提的职工福利费、职工教育经费、工会经费、职工待业保险金,劳动保险费;

2. 职工子弟中小学校、职业中学、技工学校经费,铁路公安部门、检察院、法院、疗养院经费;

3. 非常损失,包括自然灾害损失和流动资产非常损失,非季节性和非修理期间的停工损失;

4. 固定资产盘亏、报废、毁损和出售的净损失;

5. 公益救济性捐赠、赔偿金、违约金等其他支出。

二、铁路运输成本费用分类

铁路运输企业成本费用内容多、项目繁。为了便于计划和控制运输成本费用,研究和分析铁路运输成本费用及其构成的规律,寻求降低运输成本费用的途径,可以从不同角度对运输成本费用进行分类:

(一)按照支出用途和与运输生产过程关系分类,运输总支出可分为营运成本、管理费用、财务费用和营业外收支净额。

这种分类便于编制运输成本费用计划和组织运输成本费用核算。

(二)按照支出的经济性质或要素分类,运输成本费用分为工资、材料、燃料、电力、折旧、其他六要素。

工资:指铁路营运各类人员按工效挂钩办法计算并列入运输成本费用的计时工资、计件工资、职务工资、附加工资、加班加点工资、奖金、津贴、补贴和其他工资。

材料:指运输生产经营过程中所耗费的材料、配件、油脂、工具备品、劳动保护用品等有实物形态的物品。

燃料:指运输设备运用、养护和修理以及生产过程中所发生的固体、液体、气体等燃料支出。

电力：指铁路运输设备运用、修理、动力、照明及其它用电。

折旧：指按规定计提的列入成本费用的固定资产折旧费。

其他：指不属于以上各要素开支的费用。例如，按预算管理的支出项目、集中费、差旅费、修理费、养路费、生产用杂费等。

这种分类便于了解各要素的支出水平和要素支出计划的完成情况，为制定消耗定额提供资料，也是为国家计算国民经济净产值和国民收入提供资料。

(三)按照支出列入运输产品成本的方法分类，可分为直接列入支出和分配列入支出。

直接列入支出是专为某种运输产品所发生的费用。当分别计算不同运输产品成本时，可直接列入某种运输产品成本。分配列入支出是完成两种或两种以上运输产品共同发生的费用。当分别计算不同运输产品成本时，必须采取适当的方法在各种产品之间进行分配，才能分别列入有关的运输产品成本。这种划分不是绝对的，它和运输成本计算对象有关。当计算换算吨公里成本时，所有支出都可直接列入；当分别计算客、货运成本时，有的支出可直接列入客、货运成本，有的则需要分配后列入；再细算客、货专项成本时，有些直接列入的支出还要再分配。另外，上述支出的划分和运输成本费用科目设置的粗细有关，成本费用科目设置较细，直接列入的比例较大；反之，直接列入的比例较小。

这种分类便于计算不同种类的营运成本。

(四)按照支出与运量的关系分类，可分为与运量有关的变动支出和与运量无关的固定支出。

与运量有关的变动支出是指随客、货运量的增减成比例变化的费用，例如客、货机车用燃料和电力费用，机车车辆运用维修费用等；与运量无关的固定支出是指在一定时期的运量范围内相对保持稳定的费用，例如房屋建筑物的折旧、修理费等。

这种分类便于计算各单位的有权支出，正确分析运输成本费用的节约和超支，为制定运价、评估企业经济效益提供依据。

(五)按照作业过程和支出与距离关系分类，可分为始发、到达作业费，中转作业费和运行作业费。

始发作业支出包括从承运货物时起,到装车、编组成列车发出时为止所发生的一切支出;到达作业支出包括从货车到达卸货站时起,到把车辆调送到卸货地点办理交付手续,将车辆取出时为止所发生的一切支出。这类费用与运输距离无关,不随运输距离变动而变动。

中转作业费是指车辆及零担货物自到达中转站时起到发出时止,进行车辆中转作业和货物中转作业所发生的一切支出。这类费用基本上随运输距离的延长而增加,但有一定阶段性,随中转作业次数的增加而增加。

运行作业费指列车在运行途中所发生的各项支出。这类费用随运输距离成正比例变化。

这种分类便于区分各作业过程的工作成本,反映营运成本与运输距离的关系,并为计算分里程别的营运成本提供依据。

(六)按照支出发生的业务部门分类,可分为运输、机务、电务、工务、车辆、房建等部门支出和其他部门支出。

按部门分类是铁路运输专业化分工的客观要求。这种分类有利于考核各运输业务部门系统成本,分析部门支出比例变化,从而为层层经济承包提供评估依据。

第三节 铁路运输成本费用管理的内容

铁路运输成本费用管理是铁路运输企业管理的一个重要组成部分。铁路运输成本费用管理的内容一般包括:成本费用预测和决策、成本费用计划、成本费用控制、成本费用计算、成本费用分析和考核等几个基本环节,分述如下:

一、成本费用预测和决策

铁路运输成本费用预测是在运量预测的基础上研究影响铁路运输成本费用各种因素之间的相互关系及其对铁路运输成本费用的影响程度,从而对一定时期的铁路运输成本费用水平进行预计和测算。铁路运输成本费用决策,是为了提高经济效益,利用决策理论,在预测分析多个运输成本费用方案的基础上,抉择最佳成本费用方案的过程。铁路运

运输成本费用预测和决策是加强成本管理,提高企业经营管理水平的有效方法,是编制铁路运输企业成本费用计划的重要科学依据和必不可少的准备步骤。其主要内容包括:(1)运输总支出和单位运输产品成本及相关经济指标等各种因素变化对铁路运输成本费用的影响;(2)政策、价格、运量等因素变化对成本费用的影响;(3)采用新技术、新工艺、新材料、新设备和改变总体布局、新线投入、旧线改造等对成本费用的影响;(4)铁路运输发展规划在今后若干年内对成本费用的影响。

二、成本费用计划

铁路运输成本费用计划是整个铁路计划体系的一个重要组成部分,它以货币形式规定在计划期间为完成客、货运输任务和设备检修任务所需的各项费用及运输产品成本水平。其主要内容包括:(1)与成本费用有关的各项运量指标,机车车辆运用指标,设备运用、检修工作量;(2)按规定编制成本费用计划,计算单位成本(支出);(3)编制计划说明书,着重说明特殊项目变化原因。

三、成本费用控制

铁路运输成本费用控制是在铁路运输企业的生产经营活动和运输成本费用形成过程中,采取各种有效的方法,对人力、物力资源消耗和各项运输支出,事先订出经济、合理的标准,用以衡量运输工作成效,纠正超支浪费,使不同时期、不同对象的具体科目成本和全部成本,按照目标要求去完成,从而达到节约运输支出、降低运输成本费用、提高经济效益的目的。其主要内容包括:(1)对主要材料、燃料消耗的控制;(2)对人工消耗及工资的控制;(3)对设备利用的控制;(4)对管理费用的控制等。

四、成本费用计算

铁路运输成本费用计算是保证运输生产资金需要、制定运输产品价格、评价经济效益、考核经营结果的必要手段。铁路运输成本费用计算分为定期单位支出计算和不定期单位支出计算。定期单位支出计算

按规定时间进行,包括单位客运支出、单位货运支出、单位营业支出计算及成本报表的编制等;不定期单位支出计算是为了解决某个专门问题需要提供有关成本数据时进行,包括专项成本计算、作业成本计算、牵引动力别及分线成本计算等。

五、成本费用分析和考核

通过科学地预测和决策,制定合理的计划,进行日常控制,然后归集、整理和计算得到铁路运输生产过程的各种耗费。这时的成本工作并没有结束,更为重要的是进行运输成本费用分析和考核工作,即对影响运输成本费用水平变化的因素进行分析,了解运输成本费用水平发生变化的原因,并考核其完成程度。其主要内容包括:(1)运输总支出及单位支出完成情况,节超原因和降低成本费用措施的落实程度;(2)按工资、材料、燃料、电力、折旧、其他要素分析考核成本费用的完成情况;(3)铁路局、分局按主要成本费用项目和因素分析支出变动原因,站段按车间、部门等分析考核成本支出情况和节超原因;(4)在分析考核中要根据成本费用计划和有关政策,检查、评价计划执行情况,肯定成绩,揭露铺张浪费、重大损失性支出和违纪现象,总结经验,制定改进措施,促进目标成本的实现。

铁路运输企业成本费用的预测、决策、计划、控制、计算、分析和考核是铁路运输企业成本费用管理的有机组成部分。它们之间是密切联系而不可分割的。只有认真地全面地把这几个环节的工作做好,才能达到加强运输成本费用管理的目的。

第四节 铁路运输成本费用管理责任制

一、铁路运输成本费用管理责任制的内容

根据铁路运输企业生产经营的特点,实行分级目标成本管理责任制,即铁道部、铁路局、铁路分局、基层站段以成本为中心的分级负责制。

成本责任制实行统一领导,横向分部门,纵向分级,上下结合,专群

结合,技术经济结合的原则,以降低成本费用,提高经济效益为目标。

在铁道部长的领导下,铁道部财务司负责全路成本费用的综合管理,其主要任务是:

1. 按照《运输企业财务制度》和国家财政法规制定和修改《铁路运输企业成本费用管理核算规程》;

2. 依照国家有关财政法规及本规程,监督检查各铁路局成本费用执行情况,维护成本费用管理法规的严肃性;

3. 根据成本费用核算和统计资料分析计算有关成本指标,为制定运价提供依据;

4. 根据运输财务体制改革的要求,实施集中程度不同的成本计划管理,组织编制下达成本费用计划或为控制生产经营资金平衡汇总预测并组织落实分析运输企业成本费用;

5. 组织有关业务部门,调查研究,调整主要成本费用指标定额;

6. 制定成本费用节奖超罚办法,强化约束和激励机制,总结推广成本管理经验;

7. 需要铁道部管理的其它项目。

铁路局、公司(集团)的成本费用管理,在铁路局长、总经理的领导下,由总会计师(总经济师)组织,财务处负责实施,其主要职责是:

1. 制定铁路局成本费用管理核算补充规定和实施细则;

2. 组织有关业务部门制定各项费用定额和实物定额,并参与预测、控制、分析和考核工作;

3. 负责下达编制成本费用计划;

4. 监督、检查计划执行情况,实行成本费用节奖超罚办法;

5. 组织成本费用核算,指导分局、基层站段成本管理工作,保证成本费用反映及时、真实正确;

6. 掌握主要材料、燃料、配件价格指数变动情况,测算各种因素影响成本的数据资料;

7. 组织以成本为中心的经济活动分析,提出改进经营、落实目标成本、提高效益的意见和措施;

8. 总结交流成本费用管理经验,培训所属成本管理人员,提高管理