



物资经营管理知识丛书

陈鹤龄 主编

怎样搞好物资节约 和综合利用工作

周 延 章

怎样搞好物资节约和综合利用工作

周 延 章

*

物资出版社出版

北京市新华书店发行

北京三二〇九工厂印刷

*

开本: 787×1092 1/32 印张: $3\frac{11}{16}$ 字数: 80千字

1986年7月第1版 1986年7月第1次印刷

印数: 1—10,000册

书号: 4254·120 定价: 0.65元

序

自从党中央提出国民经济调整、改革、整顿、提高的方针和对外开放、对内搞活经济的政策以来，物资工作面貌发生了可喜的变化，取得了很大的成绩。现在我们面临着一个新的形势：首先，在社会主义计划经济是公有制基础上的有计划的商品经济的理论指导下，生产资料进入市场，生产企业产品自销范围不断扩大，生产资料交易市场迅速发展，开始出现了渠道多、环节少、经营活、开展竞争的生动局面。其次，农村和城市的经济体制改革逐步向前发展，增强了生产单位的动力和活力，调动了广大群众的积极性。随着商品生产规模的扩大，城乡对生产资料需求的增长，物资流通的规模也相应地不断扩大。第三，新的技术革命的兴起。现在已经突破和将要突破的新技术，在生产和社会各个领域的广泛应用，将带来社会生产力的新飞跃，带来社会生活、经济生活和物资流通的新变化。第四，沿海十四个城市实行进一步开放，扩大城市自主权，使这些城市和企业增强开展对外经济活动的活力，并且将创造条件，逐步兴办经济开发区，以便充分发挥沿海城市的潜力，加快生产建设的步伐。第五，城市企业经过调整整顿，管理现代化有了明显的进步。现代化的管理知识逐步普及，而且在部分企业和经济部门中开始实践，随着人们对电子计算机功能认识的提高，电子计算机在生产和管理领域的广泛应用，企业管理的现代化将会出现一个前所未有的新局面。

这个新的形势，为经济工作包括物资工作开拓了新的前景，对经济干部和物资干部提出了更高的要求。许多新情况要我们去研究，许多新事物要我们去探索，许多新问题要我们去解决。

赵紫阳总理曾经指出，我国工业面临着一场严重的挑战，面临一个如何提高素质的新的课题。我们的物资工作和其它工作一样，同样面临着一场新的挑战，面临一个如何提高素质的新的课题。物资工作要适应迅速发展的新形势，就必须努力提高服务质量和加速物资周转，做到投入少，产出多，提高劳动生产率，提高经济效益，增加社会财富。归根到底，就是靠提高企业素质。面要提高企业素质，关键又在于提高职工队伍的素质。职工队伍的素质如何，能否适应总任务和新形势的要求，关系到社会主义事业的成败。我们对此要有足够的认识和高度的自觉。

提高物资部门职工队伍素质，首先要实现革命化，努力提高马列主义和毛泽东思想的基本理论水平，学习党的路线、方针和政策，坚持四项基本原则，这是一个根本前提。但是，从物资部门职工队伍的现状来看，还需要特别重视专业知识和业务学习，加强经济科学的研究和应用，提高经营管理水平。否则，就无法适应现代化的要求。

最近，陈云同志指出：我国财经干部面临着知识更新的任务，现在大多数的财经干部还没有看到这个任务的紧迫性。电子计算机的出现，其他领域新技术的发现，都对财经干部提出了新的任务。我们要深刻领会这段话的重要意义，认识知识更新的紧迫性。近几年来，党和政府十分重视人材培养和智力开发，采取多种形式和多种方法，加强对职工的教育和培训。今后使用和提拔干部，要把文化程度、专业知

识水平和工作能力、工作成绩结合起来考查。根据工作成绩的大小、好坏，有赏有罚，有升有降。实现干部能上能下，执行干部“四化”标准，这是新时期党的干部政策的基本内容。我们物资部门的职工要振奋精神，积极学习，掌握新知识，锻炼真本领，努力为实现四化作出应有的贡献。

我国的物资工作，从1960年成立国家物资总局算起，已经有二十多年了，积累了不少经验。我们要结合新形势的要求，认真总结这些经验，肯定和发扬正确的方面，否定和纠正错误的方面。面对当前出现的新情况、新问题，解放思想，实事求是，努力探索，扎实工作，立志改革，勇于开创物资工作的新局面。

这套《物资经营管理知识丛书》就是顺应这个历史潮流，为适应当前新形势和培训物资部门职工的需要而编纂的。这套丛书由从事物资工作多年，具有丰富经验的同志集体编写。它按照理论联系实际的原则，结合上海物资工作的情况，把实践经验条理化、系统化，为读者提供物资经营管理的若干基本理论，提供各类经营管理人员应当具备的业务知识，使他们懂得该做什么和怎样做。我们相信，这套丛书的出版，对物资部门的广大职工，特别是新职工提高业务知识和管理水平，将起到积极的作用。

潘 学 敏

编 者 的 话

为提高物资经营管理人员的素质，进一步搞好物资流通、提高物资经营管理水平和流通经济效益，我们按照物资经营管理的各项不同的业务环节和岗位，分别编写了怎样当好各类经营管理人员的24个单行本，总称《物资经营管理知识丛书》。《丛书》根据理论联系实际的原则，以上海的做法为基础，力求把物资经营管理的基本理论与我国先进的、行之有效的实践经验结合起来，使之系统化、通用化、规范化，对经营管理的各类人员应掌握的基本理论、基本知识、基本技能和基本方法，进行全面、系统、通俗的阐述，指明应该做什么，怎样做，以期达到理论指导实践，使广大物资经营管理人员提高理论政策水平，增长业务知识，掌握科学技能和现代化管理方法。本《丛书》具有普及性、实用性、先进性和指导性的特点，可作为新职工的培训教材，初级物资经营管理人员的自修读物，也可作为应知应会考核的参考标准。

《丛书》是由上海市物资局系统长期从事物资经营管理的经济师、统计师、会计师以及有关业务骨干编写的，并经各有关业务处负责同志审阅。上海市计委副主任潘学敏同志为本书《丛书》写了序言。由于我们水平所限，不当之处在所难免，恳请广大读者提出批评意见。

目 录

第一章 物资节约和综合利用的意义和任务	1
第一节 物资节约和综合利用的意义.....	1
第二节 物资节约和综合利用的基本任务.....	4
第二章 物资企业与物资的节约和综合利用	9
第一节 物资企业在开展物资节约和综合利用 中的地位和作用.....	9
第二节 开展物资节约和综合利用的组织 机构设置.....	12
第三章 物资节约计划的编制与统计口径	14
第一节 物资节约计划的编制.....	14
第二节 物资节约的统计口径和计算方法.....	18
第三节 物资节约的奖励办法.....	23
第四章 物资节约和综合利用的主要途径、 措施和实例	28
第一节 物资节约的主要途径.....	28
第二节 钢材的节约措施.....	34
第三节 铸造生铁的节约措施.....	37
第四节 有色金属的节约措施.....	39
第五节 木材的节约措施.....	54
第六节 硫酸的节约措施.....	62
第七节 纯碱的节约措施.....	83
第八节 烧碱的节约措施.....	92
第九节 橡胶的节约措施.....	97

附 录:

一、硫酸的主要产品单耗	104
二、纯碱的主要产品单耗	107
三、烧碱的主要产品单耗	108
四、橡胶的主要产品单耗	109

第一章 物资节约和综合利用的 意义和任务

第一节 物资节约和综合利用的意义

物资节约，一般是指社会生产和生活消费所需的物质资料的节约，它包括生产资料和生活资料两个方面的内容。本书所说的物资节约，主要是指生产资料的节约。如钢材、铸造生铁、有色金属、木材以及基本化工原料硫酸、烧碱、纯碱、橡胶等主要原料、材料的节约。

物资节约，是社会再生产过程中物化劳动的节约。它要求以较少的物化劳动，生产出较多的符合社会需要的产品。它反映了产品数量同生产资料消费量的对比关系，或者说，反映了生产一定量产品所消耗的生产资料的节约程度。此外，工业“三废”资源的综合利用亦是提高物资利用率的一条有成效的途径。通过各种综合利用措施，变废为宝，化害为利，变无用为有用，使大量工业废渣、废液、废气转化为有用的物质资源，都能带来明显的经济效益，并有利于环境保护。

物资节约和综合利用在国民经济中具有重要的意义：

一、物资节约是社会主义经济的基本原则之一

在进行现代化的经济建设中，以较短的时间，用尽可能少的人力、物力、财力消耗，创造出尽可能多的符合社会需

要的使用价值，保证最大限度地满足生产建设和人民生活水平不断提高的需要，这就是节约的目的。它是同社会主义基本经济规律的客观要求完全一致的。

二、物资节约是解决物资供需矛盾， 确保生产顺利进行的重要措施

国民经济有计划、按比例地发展，是建立在一定的物质基础上的。在国民经济发展过程中往往会出现比例失调，表现在物资方面，就是某些物资在供需间出现供不应求的矛盾。要解决这种矛盾，除了增加物资生产或进口外，就是靠励行节约来减少社会消费。马克思指出：“真正的节约就等于发展生产力。”（《政治经济学批判大纲》第35册，第364页），所谓“以节约求增产”、“以节约求速度”，正是体现了这一精神。

节约不仅是节流，同时又是开源，即开增产之源。多年来的实践证明，物资节约是一条最现实、最有效的增产途径。它对加快四个现代化的进程有着重要的意义。赵紫阳同志指出：“我国国民经济今后能不能保持较快的增长速度，能不能出现一个新的发展局面，在很大程度上取决于能源、交通问题能否得到恰当的解决”“解决能源问题的一个方针，是开发和节约并重，近期把节约放在优先地位”，这足以说明节约物资的重要战略意义。

三、物资节约是提高经济效益的有效途径

社会主义建设资金的主要来源是社会主义积累。因为社会主义积累主要来源于生产过程中的利润和税金，所以增加积累资金的一个重要方面就是依靠有效地利用生产资料，减

少生产过程中的物资消耗。在产品销售价格不变的情况下，生产企业产品成本的高低直接影响到盈利，即利润和税金的高低。据统计，一般产品的原材料成本约占产品生产成本的60%以上，有的高达85%左右。因此，节约生产资料能有效地降低生产成本，增加盈利，从而收到明显的经济效益。

四、物资节约有利于增加国民收入，提高人民生活水平

从价值形态上看，社会总产品的价值扣除了补偿已经消耗的生产资料的价值以后的余额，就转化为国民收入中。这样在社会总产品价值不变的条件下，生产资料的节约即物资节约就是补偿基金的减少，这就意味着国民收入的增加。如果在国民收入的使用中，积累基金和消耗基金的比例保持不变，国民收入的增长，就意味着人民生活水平的提高。

从实物形态来看，生产资料属于最终产品生产过程中的物质要素，生产资料的节约意味着投入最终产品的生产资料相对增加，从而为生产更多的生活资料提供了物质条件。可见，物资节约对提高人民生活有着重要的意义。

五、物资节约可促进科学管理和技术进步

物资的节约主要依靠科学管理和技术进步。因此，组织物资节约的过程，也是促进企业管理和技术改造的过程。多年来的实践证明，在推动节约物资的过程中，涌现出许多新技术、新工艺、新材料和新产品，促进了企业和全社会的技术进步。

综上所述，物资节约是社会主义经济的客观要求，是高速发展国民经济的重要条件之一。搞好物资节约对国民经济工作有着十分重要的意义。

第二节 物资节约和综合利用的基本任务

物资节约和综合利用的基本任务，是由社会主义生产的目的决定的。它必须是：根据社会主义经济规律，按照党和国家的总路线和总任务，结合各个时期的经济任务，制订物资节约和综合利用的具体方针、政策和办法，推动物资节约和综合利用不断向新的广度和深度进军，以适应国民经济发展的需要，促进社会生产达到高产、优质、低消耗、高效益的目标。具体地说来，大致可分为以下几个方面。

一、加强物资消耗的定额管理

正确地制定企业的物资消耗定额，是搞好物资节约的基础工作。国家和地方的经济管理部门必须根据各个时期的经济任务，对一些于国民经济影响较大的主要原料、材料定期制订和调整物资消耗定额，并在制定物资消耗定额的基础上，切实开展核销工作，以促进企业不断降低单位产品的物资消耗。对于企业来说，制定物资消耗定额，又是企业进行管理和经济核算的必要前提，因此，企业在组织生产过程中，要不断改善生产技术和经营管理，使单位产品所消耗的物资量逐步下降，使物资的节约程度不断提高。目前，我国“许多方面的经济效益还很差，生产、建设、流通领域中的浪费现象还十分惊人。”单位社会产品消耗的物资“还没有达到历史上的最好记录”（《全面开创社会主义现代化建设的新局面》，胡耀邦在中国共产党第十二次全国代表大会上的报告，第12页），因此，加强物资消耗的定额管理、降低

物资消耗，在物资节约方面潜力甚大。

二、制定物资节约的技术经济政策

正确地制定物资节约的技术经济政策对物资节约具有重要的指导作用，是开展物资节约和综合利用的有力依据，是搞好物资节约的重要保证。国家和地方经济管理部门要根据不同时期的科学技术和管理水平，围绕物资节约、提高物资利用率及单位社会产品的经济效益，从物资的消费结构、产品工艺、技术革新、物资的节约代用以及新技术，新工艺、新材料和新产品的开发和推广应用等方面进行严格的技术经济论证，并在此基础上制定近期和远期的物资节约技术经济政策。

三、编制好物资节约计划

要搞好物资节约首先要确定一定时期内物资节约的目标及保证这个目标实现所采取的措施计划。编制物资节约计划，一方面要根据各个时期对物资节约的要求；另一方面又要调查物资节约的潜力，摸清物资节约的途径和措施。只有这样，才能使物资节约计划建立在可靠的基础上。

物资节约计划，是整个国民经济计划的一个重要组成部分。物资节约计划的实现程度，对国民经济计划的实现有着重要的影响。因此，各级计划部门在编制年度和长远计划时都应把节约计划纳入各级生产、技术措施、基建计划之中。并同时与生产、技术措施、基建计划一起下达，一起检查，一起考核。只有这样，节约措施所需的人力、物力和财力才能得到统筹安排；节约措施、项目的实施才有可靠的保证，从而保证节约计划的实现。

四、建立必要的物资节约的管理机构

物资节约渗透于生产的全过程之中。生产的科学管理和技术进步，都意味着物资的节约，所以主管工业生产的计划、科技、环保、供销等部门，都应结合本身的工作内容和任务、分工管好物资的节约和综合利用。因为，研究生产的，必须研究物资的合理消耗；研究科研和技术改造的，必须研究物资节约的有关技术措施；研究环保的，应研究“三废”资源的综合利用；物资供应部门当然也应重视和关心物资的合理使用和综合利用。但考虑到物资节约是有一定专业要求的，而且对于一个地区来讲，要完成整个地区的物资节约计划的编制，物资节约技术经济政策的制定，以及物资节约的宣传、组织、检查、推广等项工作，若没有相应的物资节约管理机构，那么它的工作就缺乏系统性和持久性。有必要建立一个物资节约和综合利用的管理机构。至于物资节约管理机构如何设置，各地区可根据本地区的实际情况因地制宜研究确定。如有的，在政府部门下设立节约办公室；有的，所属在政府的机关委办里。在总的物资节约机构的领导下，各级工业部门（即工业局、工业公司）都应相应地设立物资节约管理机构。物资节约管理机构的职能，是负责与计划、科研、技术、环保和供销等部门进行横向联系，研究物资节约计划的编制、物资节约技术经济指标的制定，重点节约措施项目的下达和检查督促等等。

物资节约工作不仅是工业部门的事，各地区的物资部门也需密切配合和协作，当好参谋和助手。因为物资部门是物资管理的综合平衡部门，担负着物资的分配和供应任务。物资部门对本地区各行各业物资供需情况和物资使用情况比较

了解，应该发挥物资节约参谋的作用。多年来物资节约和综合利用工作的实践证明，物资部门在协助地方政府和工业部门编制物资节约计划，制定物资节约和综合利用的技术经济政策，组织工业部门尤其是组织跨行业的物资节约挖潜和综合利用方面，均起着十分重要的作用。

五、组织推广物资节约和综合利用的经验和措施

抓住一些具有推广价值的物资节约和综合利用的典型经验加以总结、推广、交流，扩大节约成果，是物资节约管理工作的重要方面。

六、组织协作，打破行业界限，开展工业“三废”资源的综合利用

一些工厂在生产过程中产生的工业“三废”，在本厂、本行业看来是“废”，但在别的行业往往是“宝”。因此，通过跨行业的协作，疏通“三废”资源综合利用的渠道，就能变一些“三废”资源为有使用价值的工业原料。例如，印染厂在丝光过程中产生的一种淡烧碱液，可以供造纸厂作为蒸煮纸浆的原料；化工氯碱厂氯气干燥产生的废硫酸，可供磷肥厂生产过磷酸钙。

七、大力宣传物资节约和综合利用的重要意义

开展物资节约和综合利用在国民经济中有着重要的意义。因此，要广泛进行宣传，提高企业广大干部和职工对搞好物资节约和综合利用的积极性和创造性，把物资节约工作变成经常和自觉的行动。

八、实行物资节约的奖励办法

为了促进企业节约物资，降低原材料消耗，努力增产增收，各省、市的财政、劳动、物资等部门要研究物资节约的奖励办法。这是运用经济手段管理物资节约和综合利用工作的重要措施，可以使企业和职工从物质利益上关心本职工作，更好地推动物资节约和综合利用工作的开展。

第二章 物资企业与物资的节约和综合利用

第一节 物资企业在开展物资节约和综合利用中的地位和作用

物资企业是专门从事生产资料经营活动的流通部门，它不仅要以最少的劳动耗费来完成物资流通，以取得企业自身的经济效益，它还要努力挖掘物资潜力，提高物资利用率，搞好物资节约从而提高整个社会的经济效益。

虽然在社会再生产的总过程中，物资消耗的节约与浪费取决于生产部门的企业管理和科学技术水平的高低，但物资部门作为社会再生产过程中的流通环节、对物资使用中的节约和浪费有着潜在的、直接的影响和作用。实践证明，物资企业通过加强物资的管理和分配，搞好物资的综合平衡，提高物资供应服务质量，当好生产部门的参谋和后勤，充分发挥物资企业在物资流通过程中的桥梁和纽带作用，对合理地节约和使用物资，掘高物资在使用中的经济效益起着重要的作用。因此，重视和加强物资节约和综合利用工作，是物资企业的重要职能之一。物资企业在物资节约和综合利用工作中的特殊作用表现在：

一、加强物资的定额管理是促成物资节约的重要手段

搞好物资定额管理是搞好物资节约管理的基础和前提。