

物资储备基础知识

吴肇鸿 缪国珩

福建人民出版社

物资储备基础知识

吴肇鸿 缪国珽

福建人民出版社出版
(福州得贵巷27号)

福建省新华书店发行
福安县印刷厂印刷

开本 787×1092 毫米 1/32 4 印张 81 千字

1982年11月第1版

1982年11月第1次印刷

印数：1—9,100

书号：4173·17 定价：0.35 元

前 言

为了提高社会主义经济效益，减少浪费，必须搞好物资管理。

搞好物资管理的一个关键问题，就是如何确定合理的、经济的物资储备量。它是保证社会主义生产建设和个人消费顺畅进行的重要手段。

生产建设单位需要储备合理数量的物资，是为了保证生产建设的顺利进行。如果储备不足，就会因停工待料而造成损失；若储备过剩，又会因物资积压而造成浪费。物资供销部门必须有适当的物资储备，也是为了保证生产建设的连续进行和不断发展。储备少了会造成脱销，影响生产建设；储备多了又会造成积压浪费。积压不仅会增加流动资金的占用，而且会增加物资保管上的负担，还会使物资霉烂变质，从而降低经济效果。

总之，为了保证社会再生产和个人消费的顺畅进行，保证整个社会以及各个企业的资金正常周转，保证国防安全和预防自然灾害，应当有物资储备，而且储备的数量应该经济、合理。正常的合理的物资储备和特殊情况下的超定额储备，能起到“蓄水池”的作用，它有利于再生产过程的持续进行，并能不断满足人民群众物质文化生活的需要。而非正常

的超定额储备却会阻碍物资和资金的正常循环和周转，把“活”物变成“死”物，使“蓄水池”成为“积水坑”。其结果不仅会使各个企业资金周转失灵，而且会给整个经济造成沉重的负担，使劳动和资金出现巨大的浪费。

我国物资管理中存在不少问题，其中最突出的就是库存储备过大，占用资金过多，资金利用和周转率不高。1981年，全国机电产品库存达600亿元以上，钢材多达2,000万吨以上。这已成为当前经济建设中迫切需要解决的严重问题。全国现有工业生产资料库存为1,000多亿元，若能减少10%，就能腾出100多亿元资金，这对于提高整个社会的经济效益具有重要的意义。

由此看来，对物资储备理论和管理方法进行研究，已成为非常迫切的工作。可是，多年来我们对此没有足够的重视，甚至存在着不少模糊观点，说什么“物资满仓，心中不慌”，“手里有货，日子好过”，等等，不讲求资金占用和物资流通的经济效果，层层设库，行行设库，级级留储备，货到地头死。

随着国民经济的发展，人们越来越清楚地认识到，提高物资储备的经济效果，对加速四化建设和解决资金不足的困难，具有十分重大的意义。加强对物资储备理论和管理方法的研究，是按客观经济规律办事的一个重要内容。

根据马克思主义政治经济学关于储备的基本原理，吸取国外物资储备管理中合乎科学的方面，结合我们从事物资工作二十多年的实践体会，撰写了《物资储备基础知识》这本小册子。本书力图通俗、简明地介绍物资储备原理、物资储

备定额和物资储备管理等方面的基础知识，供物资管理部门和生产建设单位从事物资工作的同志参考。

在本书的写作和修改过程中，得到谭焕民、杨根福同志的热情支持和帮助。又蒙夏里同志帮助修改，石宗祥同志承担本书插图的绘制工作，使书稿得以顺利完成。书法家林筱之为本书题签。对这各种支持和帮助，我谨在此一并表示诚挚的谢意。

由于水平所限，本书肯定会有不少疏失之处，敬请读者批评教正。

吴肇鸿 缪国璉

一九八二年二月

目 录

第一章 物资储备原理	(1)
第一节 物资储备的概念	(1)
第二节 物资储备的作用	(4)
第三节 物资储备的构成	(9)
第四节 物资储备的数量	(13)
第五节 物资储备的分布	(19)
第二章 物资储备定额	(24)
第一节 物资储备定额的概念	(24)
第二节 物资储备定额的制订	(34)
第三节 储备资金定额的核定	(58)
第三章 物资储备管理	(66)
第一节 决定物资订货方式	(66)
第二节 有选择的管理	(74)
第三节 应用存货模式	(82)
第四节 物资储备的考核	(100)
第五节 解决物资积压问题	(109)
第六节 加强仓库管理	(117)

第一章 物资储备原理

第一节 物资储备的概念

一、物资的定义

物资是物质资料的简称。从广义上讲，物资是一切经过人类劳动取得的社会产品的总称，包括生产资料和生活资料。

我国物资管理工作中说的物资，习惯上是指除土地、森林、河流、矿山、建筑物、道路等以外的生产资料。按其生产过程中作用的不同，大体上可以分为两个部分：一是机电设备产品部分，也就是生产过程中的劳动工具，如金属切削机床、锻压设备、拖拉机、载重汽车、发电机，等等；二是原材料和燃料部分，也就是生产过程中的劳动对象，如钢材、木材、水泥、生铁、硫酸、烧碱、纯碱、橡胶、煤炭、石油，等等。

本书以下所谈到的“物资”，都是指我国现行物资管理工作中所说的物资，是从狭义上说的物资。

二、物资储备的定义

所谓储备，是储存备用的意思。所谓物资储备，是指已

经制造完成，脱离了一个生产过程，尚未进入另一个生产过程，而以一定形式储存在生产领域和流通领域各个环节上的各种物资。简言之，就是指储存备用的生产资料。

社会生产活动不间断地进行，同时消耗着大量的物资。由于社会分工的不同，每一个工业企业在生产建设中所需要的物资，都要靠其他的许许多多企业来生产和供应。通过交换，经过运输过程和中间环节，物资才能进入另一个生产过程。因此物资必然有一部分储存在生产企业（供货单位），一部分储存在流通过程的各个中间环节（供应过程），一部分储存在消费使用单位（需用物资的单位），从而形成了各种不同形式的储备。正如马克思所说：“生产过程和再生产过程的不断进行，要求一定量商品（生产资料）不断处在市场上，也就是形成储备。”“只是由于有了这种储备，流通过程从而包含流通过程在内的再生产过程的不连续进行，才得到保证。”（《马克思恩格斯全集》第24卷，第155、165页）在整个社会生产过程中，无论是生产领域还是流通领域，如果各个环节上没有一定物资储备的不断运动，转化和补充，再生产过程就会中断。

因为物资是指作为生产资料这个范畴上的物资，不是作为个人消费品，所以物资储备包括生产储备和流通储备（亦称商品储备）。

三、物资储备的性质

物资储备的经济内容，是随着历史的发展而变化的，在不同的社会形态下，具有不同的性质。

在资本主义社会，生产资料私人占有，物资储备是资本的组成部分。生产储备表现为生产资本，是产业资本家生产经营的条件；流通储备表现为商业资本，是商业资本家商业经营的条件，两者都是剥削雇佣劳动的条件。在资本主义社会，物资储备为资本家服务，体现资本家的利益和要求。储备什么，储备多少，怎样储备，怎么分布，什么时候动用储备，都是以资本家获取高额利润为转移的。在资本主义社会，由于生产与消费之间对抗性矛盾的尖锐化，在物资销售上经常发生困难，市场很不稳定，常常造成生产过剩，物资大量积压。这是周期性经济危机的主要特征之一。

在社会主义社会，生产资料是公有的，物资储备是社会主义生产基金和流通基金的组成部分。生产储备是生产经营的条件，流通储备是物资流通经营的条件。不管是生产储备还是流通储备，它们都是属于劳动人民的，是劳动人民为保证社会生产总过程顺利进行而建立的物资储存。物资储备成为保证国民经济有计划按比例发展的重要条件。在社会主义社会，由于生产和消费不存在对抗性矛盾，生产和流通是在国家计划的指导下进行的，加之生产力的合理分布和物资运输的合理化，这就为保持合理的物资储备和加速物资流通提供了充分的可能性。然而要使可能性成为现实，仍需要我们认真学习，认识和掌握物资的变化规律，提高物资管理水平，努力把物资工作做活、做好。

第二节 物资储备的作用

一、物资储备的必要性

社会再生产总是不间断地进行的，在生产总过程中，生产与消费之间总是有时间的间隔和空间的距离。为使生产不间断，弥补上述差异，就要求一定量的物资处在中间状态，即在生产领域和流通领域的各个环节中储存部分物资。在生产领域内必须建立物资储备，在流通领域内也必须建立物资储备。而且，在执行国民经济和社会发展规划的过程中，必然会产生或多或少的供求不平衡，在自然或政治方面有时还会发生意想不到的突然事件，这些也是必须建立物资储备的原因。

具体地说，所以要建立生产储备的原因有：

（一）物资供应的数量（时间）和投入生产的数量（时间）不一致。一般说来，生产所用的各种物资需要连续不断地投入，而各种物资的供应却往往是间断、分批地进行的。为了保证生产连续不断地进行，就必须把生产需用的各种物资，在投入生产之前准备好。为此，工业企业必须建立一定数量的生产储备。

（二）某些工业企业由于生产的特点，它所使用的某些物资，在投入生产之前，必须经过一定的加工和整理，如木材的干燥，废钢的破碎，金属材料的切削……。对于这些在投入生产使用前的准备工作中所占用的物资，也必须建立相

应的储备，否则生产就不能连续进行。

（三）企业在生产过程中，有可能遇到各种意外事故，如供货单位没有按期发货或运输耽误等。为了不致造成停工待料，使生产难以为继，所以也必须建立相应的储备。

那么，又为什么要建立流通储备呢？

（一）因为物资的生产与消费之间，存在一定的时间间隔。有的物资是季节生产，常年消费；有的物资是常年生产，季节消费；有的则是这一季生产，那一季消费。物资在生产与消费之间存在的这种一定的时间间隔，必须依赖流通储备来加以调节，以维持物资的正常流通。

（二）物资从生产到消费，在空间上也存在一定的距离。有的物资甲地生产，乙地消费；有的则是乙地生产，甲地消费。物资完成生产过程以后，必须由生产地（产区）运往消费地（销区），要完成物资在空间位置上的转移，就必然有一部分物资停留在运输途中。这是形成流通储备的又一个原因。

（三）物资的生产分类同消费分类有所不同，物资供销企业每次进货和销售数量不同，必然形成流通储备。为了使生产的专业化特点适应物资消费的种种特点，物资供销企业要对物资进行销售前的加工和整理，并保证均衡地不间断地组织供应，这也必须有一定数量的流通储备。

可见，物资一旦离开生产过程，只要它们不是直接进入再生产的消费，就必然在或长或短的时间内停滞在流通领域，形成物资的流通储备。物资在流通领域的停滞，是物资功能充分发挥的一个必要条件。正常的物资流通储备，表面上是

一种停滞，实质上是物资的一种运动形式。这是因为有了物资的流通储备，物资流通才不致中断，生产与消费之间在时间上、空间上的差异才能得到弥补。正如马克思指出的：“没有流通的停滞，就不会有储备，就象没有货币准备金，就不会有货币流通一样。因此，没有商品储备，就没有商品流通。”（《马克思恩格斯全集》第24卷，第164页）所以，一定规模的物资流通，就要有一定数量的物资流通储备。只有如此，才能保证正常的供应，保证满足生产的发展对物资的日益增长的需要。物资流通储备是物资流通中必然产生的一种形式，保持一定数量的物资流通储备，是流通过程以及整个再生产过程得以连续进行的保证。

社会再生产活动，是由生产、分配、交换、消费四个环节组成的周而复始、连续不断的过程。在这个过程中，流通部门担负着主要的中介作用。它通过自己的活动——组织物资流通，一方面使物资能够顺畅地进入消费；另一方面使生产过程中消耗的物资和资金能够及时得到补偿。在这个过程中，需要有一定数量的物资流通储备。

保持一定数量的物资流通储备，可以相对减少生产储备，腾出资金用于扩大再生产。在商品经济不发达的国家，物资流通储备较少，人们为了生产，不得不各自储备相当数量的物资，因而相应减少了直接用于生产的资金。在商品经济发达的国家，因为流通部门的物资流通储备充裕，用户可以随时随地买到自己所需要的物资，没有必要再保留自己的生产储备，或者可以大大减少自己的生产储备，从而可以腾出更多的资金，使生产在更大规模上进行，改善企业的管理水

平。由流通部门集中储备物资，可以大大提高经济效率，降低费用，为社会节约大量财富。保持一定数量的物资流通储备，可以使生产企业节省用于购买原材料、售卖产品以及保管它们的时间，因而能够使他们集中精力搞好生产。同时，专业化的流通部门熟悉市场，能够使流通资金比它处在生产企业手中的时候更快地完成形态变化，使再生产过程加快。

物资流通储备本身并不增加物资的使用价值。而是为保质、保量，及时、齐备地将物资供应给需要单位创造条件，是社会再生产的重要一环。有计划地建立物资流通储备，对于保证物资流通不间断地进行，保证社会主义生产建设需要，以及进一步改善物资经营管理具有重要的作用。

二、物资储备必须经济、合理

我国从1953年开始，就逐步建立起一套物资储备制度。建立物资储备制度以来，物资储备在国民经济和社会发展中，发挥了十分重要的作用。在一些年份，因为经济的发展或突然事件的发生，各方面对物资的需求不断增长，出现了一些物资供不应求的矛盾，这时动用了一部分储备，及时解决或缓和了供求矛盾，从而有力地保证了国民经济的发展和对突然事件的应急处理。

但是，我们既要看到物资储备是社会再生产过程所必须的，又应该看到，储备物资是处于停滞状态中的物资，是暂时脱离生产过程和流通过程的物资储存，这部分物资超过正常的需要，就会降低企业的经济效果。因为储备物资需要占用一定数量的资金，为了保存储备物资的使用价值，还需要

有相当的储存设施及管理人员；为了保护其不受自然因素的损害，还要增加很多的管理费用。正如马克思所指出的：“保管这种储备，总是需要费用：需要有贮存产品的建筑物、容器等等；还要根据产品的性质，耗费或多或少的生产资料和劳动，以便防止各种有害的影响。”这些支出，“它们不进入产品形成本身，因此是产品的一种扣除。”（《马克思恩格斯全集》第24卷，第162、163页）因此，无论是生产储备还是流通储备，都不宜过多，否则会引起流通时间延长，资金周转速度缓慢。

目前，我国物资库存过大，问题非常突出。全国钢材库存2,000万吨以上，相当于8个多月的消费量；机电设备库存600多亿元，相当于18个月的消费量。大量物资、资金压在仓库里不能发挥作用，有些物资由于长期积压而锈蚀、变质，不得不报废，给国家造成巨大浪费。我国现在的库存数量同工业发达国家比较，虽然有许多不可比因素，但总的来说，确实差距很大。以钢材库存数量为例，我国比英国、西德、法国、意大利四国库存的总和还多300多万吨。从周转期看，日本约2个月，美国接近3个月，英国4个多月，而我国是8个多月。这就表明，我们还未能充分发挥物资的效用，相当可观的一笔社会财富，被闲置，被浪费。因此必须讲求物资利用的经济效果。在物资储备工作中，要从生产和流通的实际出发，进行科学计划，制定经济、合理的储备定额，千方百计把库存降下来，把超储积压的大量物资和资金腾出来，用于满足生产建设和改善人民生活的迫切需要。

第三节 物资储备的构成

在社会再生产过程中，物资储备由于所处的地位和作用不同，具有各种不同的形式。按其所处的领域，可分为生产储备和流通储备（商品储备）；按其所处的供应环节，可分为生产企业的储备、供销机构的储备和国家物资储备等；按其作用的不同，又可分为经常储备（周转储备）、保险储备（安全储备）、季节储备、当年准备和长期后备等。

一、生产储备

生产储备是指处于生产领域内，为了保证生产企业不间断地进行生产所必须建立的物资储备，也就是生产企业本身的消费储备。其中又可分为：

（一）经常储备（周转储备）

经常储备是指企业用于经常周转的各种物资的储备，它是前后两批物资进厂这一供应间隔期内，为保证生产正常进行而建立的原料、主要材料、辅助材料、燃料、工具等物资的储备。这种储备是不断变动的。当一批物资进厂时，达到最高储备；随着生产的消费，储备日趋减少；下批物资到货前夕，储备趋向于零，这时的储备为最低储备；当下批物资到货时，又达到最高储备。这样不断地消费，又不断地补充，周而复始，循环不已，使企业的库存物资总是经常在最高和最低量之间变动，于是形成了经常储备，又称周转储备。

（二）保险储备（安全储备）

保险储备是为了防备因正常供应突然中断，或进货间隔期发生偏差而影响生产正常进行所建立的物资储备，亦称安全储备。

所以需要建立保险储备，原因有以下几种：一是供应间隔时间有变化。目前订货合同一般都不规定具体发货日期，只规定交货季度或月份。例如，合同规定每月发货一次，执行时，第一次可能在本月上旬发货，第二次可能在下月中旬发货，这样供应间隔日期就不一样。二是运输有时会发生故障，延误物资到货日期。三是生产企业常常会超产，提前用完物资的经常储备。四是某一批运到的物资品种、规格、型号、质量不符合要求，不能用于生产。由于这些原因，建立保险储备是十分必要的。

保险储备，在正常情况下是不能动用的，当遇有临时紧急情况必须动用保险储备时，须经有关人员批准方可动用。动用后必须及时采取措施，尽快进行补充，以防另一次紧急情况出现。

企业的保险储备，并不是在任何情况下都是必须的。比较容易补充的物资，或者供应情况正常的物资，一般就不必建立保险储备。同时，企业应该不断地改进运输工作和供应组织工作，严肃执行经济合同，尽量地减少不必要的保险储备。

（三）季节储备

某些原材料的生产、运输和消费，常常受季节的影响。若不采取相应措施，生产建设在一定期间便难以为继。在这种情况下，为保证生产建设正常进行而建立的储备，叫做季节储备。例如，有的物资必须经由水路运输，在河面封冻期

间,物资运输便会中断。在封冻之前,就须及早准备,以保证在供应中断时期仍有充裕的物资满足生产建设上的正常需要。这种储备,只限于某些特定条件下的物资。凡建立了季节储备的物资,在季节内一般就不另外再建立经常储备和保险储备了,因为季节储备已起到经常储备和保险储备的作用。

二、流通储备（商品储备）

流通储备是指准备进入和已经进入流通领域的物资储备,亦称商品储备。即产品制成,脱离生产过程以后,处于生产企业的成品库,或已到达供销机构的物资仓库。它是供应者企业和供销机构仓库内的物资储备。其中又可分为:

（一）成品储备

产品制造出来后,经检验合格,存入仓库,等待销售。这些产品在销售前由于包装、运输等原因,需要在企业的成品库里停留一个时期,然后才能发出,这就形成成品储备。这种储备对本企业来讲是不必要的,但它在销售过程中是不可缺少的。

（二）供销储备

供销储备是指物资供销机构为保证不间断供应而建立的储备。凡是国家、地方和部门供销机构所储存的物资,均属于供销储备。其中又可分为:正常周转的物资储备和机动物资储备(待分配物资)或超储而形成的储备。

三、国家储备

国家储备是由国家物资储备机构或国家物资管理部门