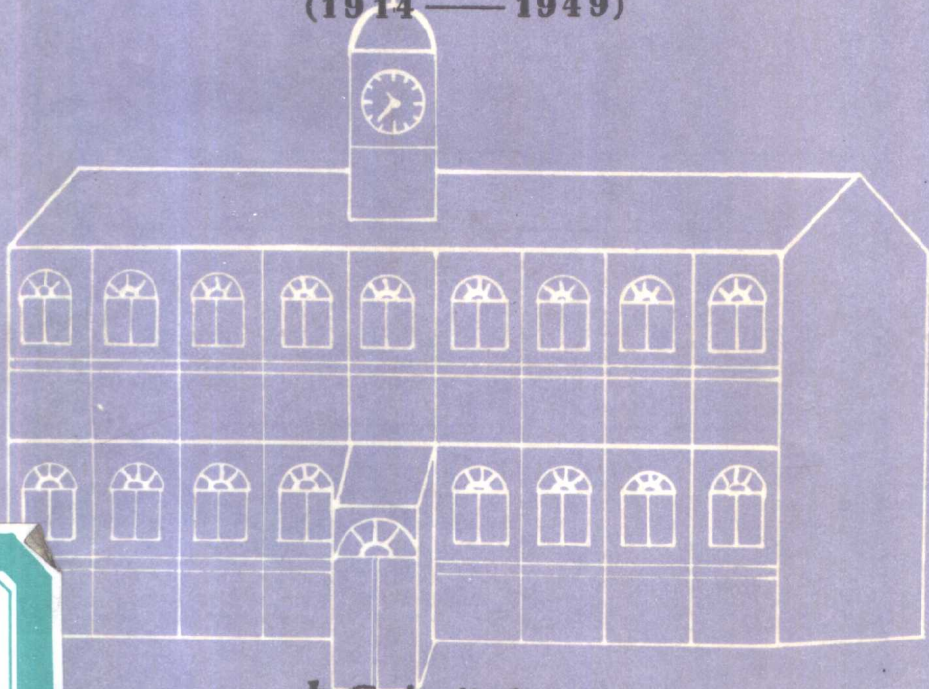


北京的中国银行

(1914 — 1949)



中国金融出版社

北京的中国银行

1914—1949年)

中国银行北京分行 编
北京市档案馆

主编 吴恩芳

中国金融出版社

责任编辑：夏清芬 杜 华

**北京的中国银行
(1914—1949)**

中国银行北京分行
北京市档案馆 编

主编：吴恩芳

*

中国金融出版社 出版
天津新华印刷三厂印刷

*

787×1092毫米 1/32 16.5印张 347千字

1989年12月第一版 1989年12月第一次印刷

印数：1—1400

ISBN 7—5049—0460—0/F·125

定价：3.80元

编者说明

北京的中国银行在旧中国有三十五年的经历，留下了大量的档案，现存于北京市档案馆。这些档案内容丰富，保存完好，是北京的中国银行历史活动的真实记录，并且从未公布过。本书主要根据北京市档案馆近三千卷北京的中国银行档案，并参阅了北京市有关图书馆、院校、研究单位的有关历史书籍、杂志、资料等编写的。对收集的资料按同一事件、同一类问题划分，并附之以标题。为了满足不同读者的需要，在每一章的前面加了编者按，以求达到提示之目的。

本书从北京的中国银行成立谈起，一直到1949年解放止。分四个阶段：第一阶段为1914—1928年，主要记述了北京的中国银行成立的背景及过程，并侧重叙述了各项业务的发展；第二阶段为1928—1937年，主要记述了北平的中国银行由中央银行性质向专业银行性质的各方面转变，表明其业务方针和重心的变化；第三阶段为1937—1945年，主要记述了抗日战争时期中国银行北平支行的业务削减及一度沦为伪中国银行总行，成为日本侵略者附庸的过程；第四阶段为1945—1948年，主要记述了解放战争时期的机构及各项业务的恢复。上述四个时期的划分，力求做到以历史发生、发展为背

景，以业务发展变化为主线，重点反映解放前中国银行的经营状况。

关于所集资料的落款，凡有卷号的，如：“1010总处致平支行函1918年9月”，均出于北京市档案馆北京的中国银行的档案，目的是为便于读者进一步研究时查找。其余落款大多援引有关杂志、资料及中国银行总行档案。此外，由于档案保存年久，有的字已无法辨认，我们均以□标出。有的地方还以〔 〕（方括号）表示编者添加之字。另，原档案资料一律没有标点，文中所断标点均为编者添加。

本书编写成员有中国银行北京分行吴恩芳、齐文铸、邓勇、钱魁明、张静、孙东升和北京市档案馆司马城、杨丛璜、张莉莉等九人。各章的编者如下：第一、三章司马城，第二章邓勇，第四、五章吴恩芳，第六章杨丛璜，第七章钱魁明，第八章张莉莉。附表整理：齐文铸。全书主编：吴恩芳，顾问：齐文铸，审定：高殿恩。

本书在编写期间，得到了北京市档案馆的大力协助，特别是韩剑昆、杨兴民等同志给予了积极的指教；同时，还得到了总行及南京、上海、天津、青岛等地从事中国银行行史编写的有关同志的指教，在此一并表示衷心的感谢。

我们对我国金融史的了解很不够，并缺乏研究历史的经验，本书可能有疏漏、欠妥、甚至错误之处，尚望各位读者批评指正。

编 者

一九八八年十一月

目 录

第一编 北洋政府时期中国银行北京 分行的成立及发展演变 (1914年9月—1928年6月)

第一章 北京分行的成立及情况概述.....	(1)
第一节 北京分行的成立.....	(3)
一、中国银行总裁萨福楙向财政部提出改组总 行内部机构,设立北京分行.....	(3)
二、总管理处之组织及分行章程.....	(4)
三、总处、京行帐目、各项开支、营业器具、 文书事项之划归.....	(8)
四、北京分行被列为一等分行.....	(11)
第二节 北京分行的组织机构.....	(11)
一、经襄理情况.....	(11)
二、北京分行内部组织、所辖处所及分支 机构.....	(14)
第三节 北京分行改为支行.....	(18)

一、总处业务委员会关于北京分行改为支行 决议·····	(18)
二、总处专函京行改为支行·····	(18)
附 北平市金融业概述·····	(19)
附 中国银行天津分行副行长之分工·····	(27)
第二章 北京分(支)行各项业务的初期发展·····	(29)
第一节 业务发展概况·····	(34)
一、业务经营方针：“谨守成规，厚培 实力”·····	(34)
二、业务经营：业务逐渐上升，盈利时有 增加·····	(35)
第二节 发行、兑换业务·····	(53)
一、发行京钞·····	(53)
二、发行、兑换铜元券·····	(57)
三、代兑中法钞票和兑付擦改券·····	(63)
四、挤兑天津、张家口券风潮·····	(66)
五、办理国际汇兑业务·····	(78)
附 各种货币之比价·····	(79)
第三节 存放款业务·····	(83)
一、存放款业务的发展·····	(83)
二、放款的主要对象·····	(89)
第三章 京钞的停兑与整理事件·····	(119)
第一节 京钞停兑·····	(121)
一、袁政府滥发钞票和公债，遭到社会各方面	

的揭露和反对·····	(121)
二、袁政府下令中、交两行钞票停止兑现·····	(125)
三、京钞停兑后北京市况及其影响·····	(129)
第二节 整理京钞·····	(134)
一、中国银行京钞第一次开兑·····	(134)
二、1917年7月中行京钞实行限制兑现，年底 又停兑·····	(137)
三、财政部发行长、短期公债，以整理京钞·····	(142)
四、长、短期公债续募整理·····	(149)
五、再次发行短期公债并发行定期存单·····	(156)
附 张公权论述京钞之整理·····	(162)

第二编 中国银行北平支行为向 国际、国内汇兑专业银行 转变的努力

(1928年—1937年7月)

第四章 中国银行北平支行面临的形势及经营方针 的转变·····	(168)
第一节 北平支行面临的经济、金融形势·····	(168)
第二节 业务重心改向工商业放款及国内外汇兑 后的方针·····	(173)
一、总的方针是与他行同仁通力合作，拓展业 务，审时度势，稳重发展·····	(173)

二、业务方针是积极寻求放款途径，特别是抵押放款，揽办存汇款，以厚实力……………	(174)
第三节 为扩大作为专业银行的业务，筹设办事处、寄庄……………	(176)
一、先后筹设东城、西城、崇文、地安门等六个办事处、寄庄……………	(176)
二、原津属珠宝市办事处、张家口寄庄改归平支行所属……………	(180)
三、全行机构、人员构成及房产情况……………	(180)
四、平支行地位为特等支行……………	(184)
附 中国银行北平支行股东名单概览表 (1930、1931年)……………	(184)

第五章 作为国际国内汇兑专业银行的中国银行

北平支行各项业务变化及经营状况……………	(189)
第一节 存汇兑换业务不断扩大，发行业务逐渐缩小……………	(192)
一、各项存款多有增加，但多为小额，巨额甚少……………	(192)
二、国内汇兑发展比较平稳，国际汇兑虽数额不大，但发展较快……………	(202)
三、内、外币兑换均渐见活跃……………	(215)
四、发行业务转为代发行，且业务规模缩小……………	(223)
第二节 放款种类不断增加，放款途径日见狭窄……………	(230)
一、放款方针及各项放款变化情况……………	(230)

二、放款种类不断增加·····	(234)
三、放款途径日见狭窄·····	(265)
四、放款催收与呆帐处理·····	(272)
第三节 资产负债比较及经营连年亏损的原因·····	(280)
一、1936年与1928年资产负债比较·····	(280)
二、1928年—1936年历年损益变化情况·····	(280)
三、经营连年亏损的原因·····	(285)
第四节 定期举办业务讨论会并进行业务检查·····	(287)
一、定期举办业务讨论会·····	(287)
二、进行业务检查·····	(297)

第三编 抗日战争时期中国银行北平 支行的业务削减及演变 (1937年7月—1945年8月)

第六章 抗战初期中国银行北平支行的动态及其

业务活动·····	(301)
第一节 裁撤机构, 更换经理·····	(303)
一、各办事处纷纷归并北平支行·····	(303)
二、更换经、襄理·····	(304)
第二节 经营状况·····	(305)
一、各项业务经营每况愈下·····	(305)
二、日本宪兵队、日本特务部通过北平市银行 同业公会调查了解金融情况·····	(305)
三、中国银行发行的纸币贬价·····	(307)

第三节 与同业合放贷款情况·····	(311)
一、与交通、金城银行向保商银行合放贷款··	(311)
二、与北平市其他二十家银行向北平市财政局 合放贷款·····	(313)
三、与交通银行等五行局向平津区铁路局 放款·····	(316)
四、对信泰源放款的催收·····	(316)

第七章 抗战后期中国银行北平支行沦为伪中国

银行总行·····	(318)
第一节 伪中国银行总行的创立·····	(321)
一、成立董事会，选任董、监事、顾问和重要 职员·····	(321)
二、伪中国银行总行章程·····	(325)
三、伪中国联合准备银行总行派员常驻伪中国 银行总行·····	(330)
四、所属东、西、北城办事处开业·····	(331)
第二节 经营状况·····	(331)
一、各项业务经营反映·····	(331)
二、开支预算及增加股本·····	(338)
第三节 各项业务活动情况·····	(339)
一、伪中国联合准备银行总行对伪中国银行 总行的控制·····	(339)
二、伪中国银行总行制定的业务办法·····	(340)
三、放款支持经营粮食的商号及收买鸦片·····	(350)
四、向伪中国联合准备银行总行的转抵押	

借款	(353)
五、伪中国银行总行业务会议对各项业务的 决议	(355)
第四节 行员福利待遇的变化	(359)
一、行员俸薪津贴暂行规则	(359)
二、行员临时津贴暂行规则	(363)
三、行役辛工津贴规则	(367)
四、行员年终考绩加薪清册	(367)
五、行员改订本俸标准	(367)

第四编 解放战争时期中国银行 北平支行的各项变化 (1945年8月—1948年12月)

第八章 北平支行复业并清理接收伪总行	(369)
第一节 机构设置和经、襄理的任用	(371)
一、北平支行复业，增设办事处	(371)
二、经、襄理的任用	(374)
第二节 接收、清理敌伪金融机构	(375)
一、接收、清理敌伪金融机构的有关规定	(375)
二、情况报告	(383)
第三节 恢复业务规章，开展业务活动	(399)
一、恢复各项业务的规章制度	(399)
二、各项放款和代收等业务	(408)
三、加强金融管制	(425)
四、劝募劝销美金库券及公债	(429)

五、业务报告及业务教育·····	(431)
第四节 向社会各界的捐款·····	(436)
一、赈灾捐款·····	(436)
二、为学校科研部门捐款·····	(436)
三、为军队捐款·····	(437)
四、为纪念活动捐款·····	(438)
第五节 人员结构和福利待遇·····	(439)
一、人员结构及俸薪情况·····	(439)
二、差别悬殊的津贴制度·····	(439)
附 中国银行北京分(支)行资产负债表 (1914—1946年)·····	(453)

第一章 北京分行的成立及情况概述

编者按 中国银行是辛亥革命后，在大清银行的基础上改组而成的。1912年1月南京临时政府以大清银行为中心进行改建，定名为中国银行。2月5日中国银行在上海开始营业。4月，袁世凯窃国后，将中央政府所在地移往北京，同时，在北京设立中国银行筹备处，8月正式营业。原已在上海成立的中国银行遂改为中国银行上海分行。

中国银行北京分行成立于1914年9月。北京分行之所以晚于其他许多省分行而成立，原因是在之前总行与北京地区行之间的事权尚未分离。1914年8月中行总裁萨福楙呈请政府仿行欧美银行，改组中行内部。经批准，于是设总管理处“为总分行、号之指挥、监督机关”，同时设立北京分行。9月1日，北京分行正式开业。

北京分行由原总行营业、出纳两局归并改建，于经理下设文书、营业、会计、出纳四股，各设主任一人，股员若干。1917年增设发行股，1918年以后，去发行股，设国库股。

北京分行1914年成立之初，所辖分号、兑换所、汇兑所9处。1915年始设市内办事处，并在兑换所下增设支所。1916年2月被总行列为一等分行。1916年5月，北京中、交

两行钞票停兑，在当年10月至次年6月第一次京钞整理期间，所辖市内办事处迅速增加。最多时，所辖处所达26个。1917年7月，与江浙资产阶级有密切联系的张嘉璈担任中国银行副总裁后，在继续整理京钞的同时，对中国银行进行了整顿。1918年随着总行调整机构，所有分号、兑换所、汇兑所、支所等名称一律取消。改为分行、支行两级。北京分行所辖处所削减为4个。1922年总行为统一营业及发行，划分全国为四个区，各指定区内一分为区域行，他们是津、沪、汉、粤四分行。北京分行地位日益低落，终于在1925年4月1日改为天津分行下属的一个支行。

1928年以前，北京分（支）行共7任经理。首任经理伍锡河，在任时间：1914年9月至1918年1月。以后依次为谈荔孙、常耀奎、钱宗瀚（代）。1922年6月至1925年3月京行经理由区域行——天津分行经理卞寿孙兼任。1925年4月京行改为京支行，经理由天津分行副经理王寿彭兼。9月，王寿彭辞职，京支行经理仍由卞寿孙兼。

中国银行自成立起，即是一家具有国家性质的银行。其总裁、副总裁由政府直接任命。照《中国银行则例》规定，资本总额6000万元，政府认购半数，其余由人民认购，政府交到所认股份三分之一以上，即开始营业。而实际上，是由政府先拨交官股近300万元开业的。中国银行除经营一般银行业务外，主要是代理国库、经理和募集公债、特准发行钞票、铸造银币。1915年9月中国银行宣布招股章程，额定资本为1000万元。到1917年实收资本为1229万元，其中官股500万元。到1923年商股股本已占全部股本的99%以上。商股的不断增加，商股中江浙资产阶级势力的兴起，使中国银行

和北洋政府在相互依存的发展过程中矛盾也日益突出。尽管如此，中国银行北京分行却直接在北洋政府的控制之下。随着中国银行与北洋政府离心倾向的加强，北京分行地位低落势在必然。

（参考文件：《中国近代金融史》、周保璠《中华银行史》、《中国银行行员手册》、洪蒙管《张嘉璈与中国银行》）

第一节 北京分行的成立

一、中国银行总裁萨福楙向财政部提出改组总行内部机构，设立北京分行

窃本行自开创以来已逾两载，各省分行、号及汇兑所等已增至五十余处，统率管辖非有专任机关实不易收整齐划一之效。现在总行组织一面须经理北京日行各事，一面须统率各分行为临时之处置。事权混杂，成效难期。查近世欧美各国自分行制度发达以来，如伦敦、纽约等各都会之大银行，多设立管理处立于各分行号之上，不为营业，以为总分行、号之指挥监督机关。故对于各分行、号之监督易臻严密，而事物之处理亦可日臻完善，法良意美。福楙等任事以来窃以为此种组织于今日最为适合，业经将拟设总管理处情形面陈钧长核准。兹谨详订改组办法五条，定于本月一日实行。理合将改组情形请钧部察核。准予立案，实为公便。

（中国银行档案 一〇五〇·506 1914年9月×日）

二、总管理处之组织及分行章程

(一)总管理处

本行自民国初年开业，全行总辖机关为“总行”，于总裁下分设营业、出纳、计算、国库、发行、检查、文书、庶务八局。各设局长一人，佐理一人。民国三年八月改设总管理处，将营业、出纳两局归并改为京行，其余各局撤销。分设总书记、总稽核、总司帐、总司库、总司券各一人，总理各该部分事务。另设赴外稽核室。

(《中国银行行员手册》壹 第11页)

(二)总管理处办法

订定总管理处办法，于3年9月实行。其要目如左：

一、中国银行总行改设总管理处，总辖各分行、号，专任指挥监督各分行、号之责。

二、就总行原有营业、出纳等局改设京行。另添北京经理一人经理其事。所有权限与各分行一律。

三、总管理处设下列各员，禀承总裁、副总裁，统率行员办理主管事务。

(一)总文书 (二)总稽核 (三)总司帐

(四)总司库 (五)总司券

四、京行组织照分行章程办理，分营业、出纳、金库、会计、书信各职司，禀承经理办理京行事务。

五、总行原有各处、局，其划分交换办法如下：

总务处事务：划归总管理处办理。

会计处事务：稽核帐目及各行帐目，划归总管理处办理。关于北京一处之日记总帐，划归京行办理。仍照各分行