

胡雪巖

的經營智慧



1. 有志者事竟成

身世的不幸对于弱者来说，无疑是雪上加霜，但对有志之人来说，却是一帖催其奋进的良药，环境越险恶，他的斗志就越坚定，求胜的欲望也越强烈。

2. 无欲有求，海阔天空

人性中总有许多贪欲和骄逸，致使许多英雄豪杰栽倒其中。然而，“欲求”虽会伤情害性，但无欲也不能使人就此向善。因此，人一定要想办法抑制自己过分膨胀的欲望，但同时也要有追求欲望的动力，促使自己奋发向上。



台湾华文网股份有限公司授权出版

作者 曾光 赵永

中国商业出版社

胡雪巖
的經營智慧



作者 曾光 赵永

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

胡雪岩的经营智慧/曾光,赵永著. —北京:中国商业出版社,2001.9

ISBN 7-5044-4389-1

I. 胡… II. ①曾…②赵… III. 胡雪岩—商业经营—谋略—研究 IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 060702 号

北京市著作权合同登记
图字 01—2001—3424 号

责任编辑:陈朝阳

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺1号)
新华书店总店北京发行所经销
北京瑞兴印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开 13.125 印张 280 千字

2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

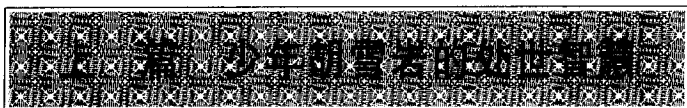
定价:23.60 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

版权所有·侵权必究

目 录



第一章 有志甚于有财

[3]

- 安徽绩溪胡家原来是个显族，族中不少人都曾担任当朝的大臣，不过到了胡雪岩这一代，却早已没落。胡雪岩年幼丧父，他的母亲又是胡家的偏房，一个人在穷困之时，总会受到许多目光短浅之人的嘲弄，而一个穷愁潦倒的世家子弟，则更是众人欺侮的对象。
- 身世的不幸对于弱者来说，无疑是雪上加霜，但对有志之人来说，却是一帖催其奋进的良药，环境越险恶，他的斗志就越高昂，意志就越坚定，求胜的欲望也越强烈。胡雪岩当时年纪虽小，却胸怀大志，对于俗人的欺凌他常不以为意，总是一笑置之，就连那些瞧不起他的人也不由得暗自佩服。这正应了中国的一句老话：“宁欺老年富，莫笑少年贫。”就是说一个老年人有如快要落下的夕阳，纵使钱谷满仓，权势遮天，那也只是一时而已，毕竟长江后浪推前浪，转眼之间就会被后来的年轻人取而代之，所以人们又常说：“不求谷满仓，只求儿孙贤。”人只要年轻，就有

成功的本钱,如果能再立下大志,潜心修为,那么成功就一定指日可待了。

第二章 圣人之言非圣经

[23]

□胡雪岩有一项值得推崇的优点:从不盲从。中国人历来信奉经史,因为里面有圣人之言。人们把子曰、诗云背得滚瓜烂熟,说写文章,常常引经据典、寻章摘句,为学必称孔孟;但对于经世致用、强国富民之术,却认为是雕虫小技,不肯用心去关注。在胡雪岩看来,这些都是书呆子们才会做的事。他年少时爱读书,但大都着重于经世致用的策略、算学之类,不喜靡靡之文。他尤其对那些空言心性的八股文章感到反感,对于不事稼穡、不计民生,只知盲从圣人之言的不良习气,他更是从心底反对。到江南求学后,他常与人辩论:“孔孟之言,皆合于当时之世事,有感而发,如今世易时移,岂有千古不变之理,万古不变之言?”这些道理与现代化的商业精神倒是十分相合,不过在当时却是惊世骇俗之论,所以他最后被赶出了学堂。

第三章 无欲有求,海阔天空

[37]

□从古至今,到底有多少英雄豪杰栽在石榴裙下、金元宝中?谁也算不清!寻根究底,就是为了一个“欲”字,贪欲、色欲、权欲,这些都是食人的猛兽。不过人性中总有许多贪欲和骄逸,如果将钱财色权放在面前,很少有人不瞪大眼睛的。一个“欲”字既然害了这么多的人,那么无欲是不是就能使人向善呢?其实不然。一个人如果什么欲望都没有了,不就像废人一样,活着又有什么意义呢?

所以人一定要想办法抑制自己过分膨胀的欲望，但同时也要有追求欲望的动力，促使自己奋发向上。胡雪岩年少时曾遇到一个奇人，虽是萍水相逢，却在胡雪岩的脑海里留下了难以磨灭的记忆。这位奇人对他说：“我成天都忙着摇船渡人，与河为亲、与船为伴、与鸥鹭为友，不惹红尘烦恼，哪有时间想这些呢！所求者，粗茶淡饭而已，不比世间之人，贪多务大，成天四处仓皇，看人脸色，魂不守舍。他们孜孜以求的是什么呢？追名、追利，为自己、为父母、为儿孙，不过权名财气，生不带来，死不带去，这一切到头来还不都是一堆黄土，空自受了许多折磨、惊吓。”胡雪岩听了，在心里翻来覆去地琢磨着：“人的欲望过多，难免会受折磨，但要是什么事也不做，只怕白来了这世间一回！”

第四章 非常之时行非常之事 [51]

□许多人做事都有一定的原则，在任何情况下都没有变通的可能，对于这些人我们当然可以说他严守纪律，不过这些人经常会作茧自缚、划地为牢。他们的内心往往充满恐惧，害怕改变现状会受到惩罚，或者酿成无法弥补的大错。正是因为这种念头作祟，所以许多人一遇到重大的变故，便茫然不知所措了。所以在乱世中，懂得灵活机变的人便容易出人头地。因为灵活，所以知道审时度势、顺时应变，从而控制大局，游刃有余。胡雪岩从斯文的读书人变成了青帮弟子，虽然情非得已，有其无可奈何之处，但同时也可看出他的开阔眼光、大度胸怀和灵通手段。

第五章 小心驶得万年船

[69]

□中国有句古语：“小心驶得万年船”。船行江海之上，风急浪大，惟有前瞻后顾，顺应潮流，才可免去翻船之虞。人在社会中做事，会遇到许多的风吹浪打、勾心斗角，其狡诈险恶更甚于江海波涛。青帮之中，派系林立，各有向背，尔虞我诈，稍不注意便会招来杀身之祸。在这样的环境中，胡雪岩磨练出识时务且谦逊温婉的处世哲学，他说自己不过是一个毛头小子，每个人都可以做他的教师。

他很少用嘴巴，而是用眼睛多看、用耳朵多听，用鼻子嗅出青帮中各种奇异之处，他从前在学堂中的那种善辩狂态再也不见了。正因如此，他博得许多人的好感，也有机会更深入地了解青帮。

第六章 肝胆相照只为义

[99]

□十指各有长短，人心各有深浅。每个人在做事时难免会有心机，有的为名，有的为利，一旦名利散尽，人心也各自背离。所以要做大事、成大业，就得有一些忠肝义胆的人相伴，这些人不贪图其他，为的只是一个“义”字。如桃园三结义，又如梁山兄弟，不求同年同月生，但求同年同月死。当胡雪岩遭逢青帮内乱，随时都会有性命之虞时，他却将个人死生置之度外，关怀忧心着师友的安危。

第七章 洋太岁头上敢动土

[131]

□清朝末年，民间流传着一句俗语：“百姓怕官，官怕洋人。”虽然是在中国的土地上，但主人却是洋人，谁也不敢招惹

他们。胡雪岩偏不信，洋太岁头上也敢动土，竟与洋鬼子打了起来，不过他也知道洋人的枪杆子厉害，所以迎面给了洋鬼子一拳后，拔腿就跑了。当时他心里虽然一阵得意，事后却郁郁不平。神州大地，洋人来来往往如入无人之境，国势贫弱到如此地步，实在令胡雪岩痛心，但也正因为曾经与洋人有过冲突，反而使胡雪岩起了办实业、救国难的想法。

第八章 相识贵在相知

[149]

□相识满天下，知心有几人？古往今来，有许多人都曾发出这样的慨叹。王有龄，一个落魄的世家子弟，当他流落杭州时，举目无亲，正如虎落平阳、龙困浅滩。心中虽有天大的抱负和志向，却无从实现，反而受到那些势利之徒的狎弄和欺辱，心中的愤慨和无奈又有谁能了解？这时，胡雪岩便是识得千里马的伯乐。王有龄虽然衣衫褴褛、时运不济，但胡雪岩却看出他终非池中之物，所以倾心相交。而王有龄也一改从前的臭脾气，在经过一席长谈后，他发现胡雪岩正是百觅难得的知音。

第九章 百行孝为先，千里迎母归

[177]

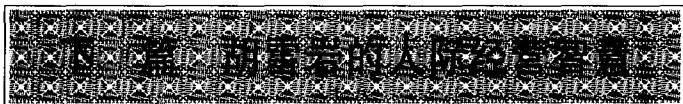
□中国传统社会首重孝道，所谓“百行孝为先”。人生在世，父母至亲，如果一个人对抚养自己的父母都不曾关爱，还谈得上什么关心社会、报效国家呢？一个人有孝心，行为必定无私，也一定不会忘恩负义之人，从而也能获得别人的信任和尊敬。胡雪岩年幼丧父，全靠母亲独力抚养，母子之情，自是特别深厚，即使在他沦落江湖之时，对慈

母的思念，一天也没有中断过。所以当自己安定下来后，他马上千里迎母，以尽孝心。

第十章 济弱助危命不穷

[197]

□大鹏高飞青天之上，是因为翼下有风力扶持；巨舟能航行大海之中，全凭水力；一个人要成就大事，往往需要他人的帮助。王有龄落魄时，有如一颗明珠落到尘污中，没有人能看见它的光芒，世人都把他当成一个纨绔子弟，没有人瞧得起他，更别说会去帮助他。而王有龄自己也失去信心，整个人生漫无目的，好在天助有福之人，让他遇到胡雪岩。胡雪岩见识过人，不会以貌取人，他见王有龄抱负非凡，知道他日后必会飞黄腾达，因而力排众议，全力地鼓励他、扶持他、帮助他。胡雪岩的这份相识相助之情，果然使王有龄开始痛改前非、奋发向上。



第十一章 妙收死账

[219]

□“以恶制恶”是江湖上惯用的伎俩。钱师爷向晋云钱庄借了五百两银子，因年深日久，如今钱师爷一夕之间飞黄腾达，摇身一变成钱知县，晋云钱庄的老板于是派伙计胡雪岩去讨债。在钱知县庆贺之日，胡雪岩邀集了一群江湖朋友前去“道贺”，这一去却成了他人人生中的一大转折

点。

第十二章 义结漕帮

[239]

- 人们常说，惟利是图是商人的本性，胡雪岩对此则深感不以为然，他虽然重利，却不会局限在当前的蝇头小利，而是将眼光放得更高更远。在处理上海漕帮火烧官粮的事件时，他不计前嫌，为穷途末路的漕帮弟兄谋取生路，漕帮弟兄钦佩胡雪岩的侠义之情，因而尊称他为“帮外兄弟”，胡雪岩也藉此拓展了生意。

第十三章 困龙现新城

[257]

- 胡雪岩自幼闯荡大江南北，与江湖人士往往一见如故。在平抚新城的乱民暴动时，胡雪岩用仁义之心，游说怀才不遇的江湖隐士司马松，要他舍生忘死，前往新城安抚乱民，最后总算使暴动归于平静，这不仅解决了王有龄的一桩心事，胡雪岩也因此结交到一位好友。

第十四章 计收英才

[279]

- 事业的竞争其实就是人才的竞争，胡雪岩深谙其理，江湖中藏龙卧虎，人才俯拾皆是，关键在于是否能为己所用。胡雪岩在筹办自己的钱庄时，竟发生了人才短缺的窘境，为了得到张世贵这个英才，胡雪岩设下计谋，步步紧逼，终将他收归帐下，而且还除去了一个极具威胁性的潜在对手。

第十五章 海上惊情

[297]

□身为商人，胡雪岩非常清楚江湖上的那些把戏，他不仅能和江湖人士融洽相处，还能够随机应变，做到“卒然临之而不惊，无故加之而不怒”的境界。胡雪岩为了打通商业通道，冒险出海，想说服海盗杨清泉接受招安，然而杨清泉却誓不回头，反而想杀胡雪岩，就在这千钧一发之际，胡雪岩的仁义之心却使杀人如麻的杨清泉幡然醒悟，诚意归顺。

第十六章 亲赴小刀会

[315]

□江湖中险恶重重，在民不聊生的饥谨年代更是如此，兵火相连，贼寇蜂起，世事动荡不安。王有龄的再造恩人，也就是他的顶头上司何桂清，由于轻信洋商杰克逊之言，涉足商海，走私烟土，意图谋取暴利。谁知在送货途中，即遭帮会劫持，眼看就要血本无归，胡雪岩临危受命，越俎代庖，亲赴小刀会，终使事情出现转机。

第十七章 侠情满天地

[335]

□胡雪岩以真诚、侠义之心行走江湖，颇受江湖人士的敬重。刚到湖州时，胡雪岩觉得此处颇富商机，正准备大举出手时，才发现这里的生意已经被一个帮会所垄断，外人难以插手。为了拓展生意，胡雪岩冒险前往该帮会，对其动之以情、晓之以理，最后终成大事。

第十八章 种豆得瓜

[351]

□胡雪岩处事向以仁义为本,从不计较个人得失,然而幸运之神似乎特别眷顾他,总是对他恩赐有加。为了营救寡妇李文秀,胡雪岩不惜重金,只求积一功德,成一善事,最后总算事遂人愿,胡雪岩不但因此娶到一位如花似玉的媳妇,还获赠一纸宫廷秘方,得到一位赌场奇才,真可谓一举多得,称得上是个“种豆得瓜”的能手。

第十九章 江湖儿女情

[369]

□胡雪岩看惯了江湖上的勾心斗角、尔虞我诈,因此,他极为珍惜人与人之间的真情,视之为人性中的珍宝,不愿意亵渎它、玷污它。胡雪岩青梅竹马的儿时玩伴倩兰,因为受恩于胡雪岩,对他一往情深,欲将终身托付于他,胡雪岩在衡量这份情感后,将其转嫁给忠诚的手下蒋兴盛,不但成全了与蒋氏的这份情谊,也为倩兰找到了一个好的归宿。

第二十章 一着不慎

[389]

□胡雪岩本来识才爱才,但在晚年时却沉溺女色,轻信偏言,误中美人计,继续留用张庆春,犯下了一生当中最不可饶恕的错误,也为他的事业埋下了一颗巨大的毒瘤。所谓千里之堤毁于蚁穴,胡雪岩的事业即是从此开始崩溃。

上 篇

少年胡雪岩的处世智慧

雍正、乾隆年间，安徽绩溪胡家名满天下，不过到了胡雪岩祖父辈这一代，朝中朋党、满汉之争加剧，胡家大受牵连，从此一蹶不振，至胡雪岩时，绩溪胡家已无人再提。

胡雪岩年幼便喜筹划，逢事必三思而后行，名为少年，实则老成，家人感到十分惊异：“胡氏后继之人，在此子乎？”遂送其入江南名儒柳风和门下，望其发愤图强，重振家门声誉。不料胡雪岩志不在书中的圣人之言，而在经世致用；他认为圣人之言，未必有所用；专谈非有所用的圣人之言，不但于家国无益，对个人建功立业也没有实质帮助，故而舍弃不读。如此离经叛道，自然被老师送出门下。不过，老师也不责怪他，只说：“君亦有志，不必勉强尔。”从此以后，胡雪岩开始了他的流浪生涯，并曾混迹于青帮。胡雪岩为人机警伶俐，个性忠义仁厚，很快便受到帮中长老的赏识，日日飞鹰走马、快意恩仇，不料帮中内讧，胡雪岩被迫远走杭州。在杭州，他遇到同样落魄的王有龄，一生的命运因此而改变。

“一叶落而知天下秋。”本书乃就胡氏发迹前的种种经历，细细剖析，使人知其成功乃事出有因，少年已露形迹，绝非偶然也。



第一章

有志甚于有财



身世的不幸对于弱者来说，无疑是雪上加霜，但对有志之人来说，却是一帖催其奋进的良药，环境越险恶，他的斗志就越高昂，意志就越坚定，求胜的欲望也越强烈。

安

徽绩溪胡家原来是个显族，族中不少人都曾担任当朝的大臣，不过到了胡雪岩这一代，却早已没落。胡雪岩年幼丧父，他的母亲又是胡家的偏房，一个人在穷困之时，总会受到许多目光短浅之人的嘲弄，而一个穷愁潦倒的世家子弟，则更是众人欺侮的对象。

身世的不幸对于弱者来说，无疑是雪上加霜，但对有志之人来说，却是一帖催其奋进的良药，环境越险恶，他的斗志就越高昂，意志就越坚定，求胜的欲望也越强烈。胡雪岩当时年纪虽小，却胸怀大志，对于俗人的欺凌他常不以为意，总是一笑置之，就连那些瞧不起他的人也不由得暗自佩服。这正应了中国的一句老话：“宁欺老年富，莫笑少年贫。”就是说一个老年人有如快要落下的夕阳，纵使钱谷满仓，权势遮天，那也只是一时而已，毕竟长江后浪推前浪，转眼之间就会被后来的年轻人取而代之，所以人们又常说：“不求谷满仓，只求儿孙贤。”人只要年轻，就有成功的本钱，如果能再立下大志，潜心修为，那么成功就一定指日可待了。

绩山虎踞龙蹯，蜿蜒数百里，沿途风光如画，绩溪则正