

《给失败者丛书》

● 王长远 杨正义 编
● 荣平 马森

BUBAI
ZHIDAO

商
坛
资
金
魔
方

不
败
之
道

BUBAI ZHIDAO — SHANGTAN ZIJIN MOFANG

HANGTAN
ZIJIN MOFANG
SHANGTAN
ZIJIN MOFANG
SHANGTAN
ZIJIN MOFANG
SHANGTAN
ZIJIN MOFANG
SHANGTAN
ZIJIN MOFANG

中国经济出版社



图书在版编目(CIP)数据

不败之道/王长远等编. —北京:中国经济出版社,1999.1
(给失败者丛书)

ISBN 7—5017—4563—3

I. 不… II. 王… III. 商业企业—资金管理—经验 IV. F715.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 29314 号

责任编辑:杨 岗 (68319286)

封面设计:白长江

不 败 之 道

——商坛资金魔方

王长远 荣 平 编
杨正义 马 森

*

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街 3 号)

邮编:100037

各地新华书店经销

北京渤海印刷厂印刷

*

开本:850×1168 毫米 1/32 10.875 印张 280 千字

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印数:01—5 000

ISBN 7—5017—4563—3/F·3359

定价:18.50 元

内 容 提 要

何处找金钱，怎样管好钱，欠钱不还怎么办？这是商界人士关心的难点。本书分别通过融资、投资、运转和债务清偿四篇介绍了找钱的高招、用钱的妙方，管钱的诀窍，要账的要领。本书将告诉您怎样渡过资金危机，怎样调节资金闸门，怎样避开资金陷阱。本书介绍的 145 条方略，是人们企盼的巧玩资金的万应魔方，只要您灵活运用，就找到了取钱的金钥匙、放钱的安全门、管钱的铁算盘、讨钱的尚方剑，就能在商坛上立于不败之地。

失败珍言

(代引子)

王长远

这套丛书是写给商战中失败者的，想力求从一个新的角度全面探索战胜失败、反败为胜的规律。为此，笔者总结、提炼出一套失败格言，权作“给失败者丛书”引言。也期望读者深谙其意，运用自如，从中受到启迪，走向成功之路。

一、失败警示

1. 失败是一场大火，它能焚毁盲目与虚荣。
2. 失败是一根导火索，它引发人智慧的火花，从中受到启迪。
3. 失败是一面镜子，它展现真伪，帮人自审，促人奋进！
4. 失败是一部透视机，它暴露露斑，显示庐山真面目，让人茅塞顿开，耳目一新。
5. 失败是一座警钟，它令人幡然悔悟，回首自省。
6. 失败是一块警示牌，它告诫人们此路不通，另辟蹊径，提高应变能力。
7. 失败是一杯苦酒，苦中有甜，激励新生，吃一堑，长一智，因祸得福。
8. 失败是一副清醒剂，它能使您发烧的头脑冷静。
9. 失败是一位师长，它以严酷的现实告诫人们，应尊重客观规律，不要自以为是。
10. 失败是成功的助产婆，它让人生转折会往往始于失败；失败乃成功之母，失败中孕育着成功！

二、失败万象

1. 最可喜的失败是败中取胜，成功前的假败。
2. 最可敬的失败是败而不馁，精神不败。
3. 最可笑的失败是不承认失败。
4. 最可悲的失败是自甘失败。
5. 最可怕的失败是稀里糊涂的失败。
6. 最可恶的失败是出卖灵魂的屈膝苟安的失败。
7. 最不可容忍的失败是重蹈覆辙的重复失败。
8. 最不可饶恕的失败是自以为是知错不改的失败。
9. 最可为人理解的失败是探索中的失败。
10. 最可珍惜的失败是走向成功的失败。

三、失败的原由

1. 目标不对是失败的种子。
2. 决策失误是失败的前提。
3. 素质低下是失败的基础。
4. 用人不当是失败的根本。
5. 骄傲自满是失败的根源。
6. 阻塞言路是失败的前奏。
7. 自卑自弃是失败的关键。
8. 失去监督是失败的外因。
9. 贪图钱财是失败的祸根。
10. 奢侈腐败是失败的土壤。

四、失败戒忌

1. 戒害怕失败，放弃竞争。
2. 戒失去恒心，半途而废。
3. 戒自暴自弃，悲观失望。

4. 戒丧失理智，不择手段。
5. 戒智尽法穷，遇难而退。
6. 戒怨天忧人，不作自省。
7. 戒竭泽而渔，急功近利。
8. 戒失去支援，孤军作战。
9. 戒违背规律，盲目冒险。
10. 戒反应迟钝，重蹈覆辙。

五、战胜失败

1. 自强是战胜失败的根本。
2. 用人是战胜失败的关键。
3. 团结是战胜失败的纽带。
4. 善战是战胜失败的基础。
5. 坚韧是战胜失败的灵魂。
6. 立志是战胜失败的核心。
7. 雪耻是战胜失败的动力。
8. 谋略是战胜失败的要诀。
9. 退却是战胜失败的加油站。
10. 借力是战胜失败的助产士。

六、反败为胜

1. 最有力的反败为胜，是不甘失败，奋发图强。
2. 最明智的反败为胜，是幡然悔悟，吃一堑长一智。
3. 最伟大的反败为胜，是以少胜多，以弱胜强。
4. 最高明的反败为胜，是不入误区，不犯禁忌。
5. 最科学的反败为胜，是巧用谋略，出奇制胜。
6. 最可靠的转败为胜，是超越自我，战胜自我。
7. 最保险的转败为胜，是把握规律，牢记挫折。
8. 最聪明的转败为胜，是把他人的失败变为自己的财富，作

为成功的起点。

9. 最少投资的转败为胜，是借力借势，因势利导。

10. 最大收获的转败为胜，是对方反戈，不战而胜。

七、不败之道

1. 谦虚是不败的挚友。

2. 善败是不败的阶梯。

3. 机遇是不败的伴娘。

4. 志气是不败的支柱。

5. 勇气是不败的保证。

6. 胆识是不败的资本。

7. 理智是不败的良方。

8. 专横是不败的大敌。

9. 居安思危是不败的防线。

10. 前车之鉴是不败的老师。

人们喜欢那些“马到成功”的佼佼者，更崇敬那些危难之中“挽狂澜于即起，扶大厦于将倾”的英雄。

苍海横流，方显英雄本色；逆境突破，当代强者的追求。借鉴他人失败教训，掌握反败智谋，勇敢地面对失败，征服失败，这是这套丛书给予您的启示。

谨以此丛书献给今日的输家、败者，明日的赢家、胜者。

前 言

——写给银海弄潮人

人有悲欢离合，月有阴晴圆缺，此事古难全。国有兴衰存亡，兵有胜负进退，莫道不依然。失败，这个千百年来与人类发展纠缠不休的恶魔，是不会从商坛的字典中消失的。

资金是企业的“血液”。资金状况恶化会使企业瘫痪，资金既是企业各种生产要素的前身，也是产品价值的归宿。固定资金以固定资产实物形态支撑起企业的脊骨，流动资金则一刻不停地奔流在企业的血管里。马克思曾精辟地指出：货币资本“表现为整个过程的第一推动力”。随着企业金融体制的深刻变化，企业投资与筹资的自主权扩大，企业将被推向“负债经营”的运行环境之中，由此而来的筹资与投资风险也将企业承受。考察国内外企业破产危机的轨迹，不难发现，资金状况恶化是企业危机破产前的显示征兆。

一个企业倒闭虽然表面看来像是突然发生，但“冰冻三尺，非一日之寒”。造成一般企业倒闭的原因，诸如缺乏强有力的市场营销策略，销售不畅，库存过多，资金运转困难，效率太低，成长过速等等。如果我们把近年以来许多企业倒闭的原因逐项分析则不难发现企业倒闭的最后导火线，大多属于资金紧迫、存款不足，已开出的支票无法如期兑现而遭退票这一类。究竟应采取何种资金对策才能免于倒闭，并使企业迈向成长之途，已成为当代企业家应当深入研究和重视的重大课题。

企业景气时，筹资还相对容易些，可在陷入困境时，筹资就变得异常的困难。资金严重不足既是企业陷入困境的重要表征，同时也是企业摆脱困境的严重障碍。企业能不能及时筹措到所需要

的资金，关系到企业能否迅速地摆脱困境。企业首先应该充分动员企业内部一切可以利用的资金，一般来说，这是远远不够的。企业必须从企业外部获得资金，由于企业陷入困境时，资信和形象不佳，从外部筹资十分不易，因此企业必须运用一切有利的，可以利用的方式，并要运用巧妙的谋略。这样即使企业陷入严重的困境，仍可以筹措到企业所迫切需要的资金。

“天有不测风云，人有旦夕祸福”，企业所依存的环境犹如天气一般变幻莫测，随时都有倒闭的可能。不论是厂长经理，还是个体老板，只要一坐到企业家的位置，当起了老总、老板，就立即感受到资金往来过程，千头万绪、奥妙无穷。

在这条表面平缓但暗藏激流的银河中，不仅出现过英雄倒地、混帐发财的咄咄怪事，也出现过无本生利、空手变钱的今古奇观。稍不留神，就可能在瞬间从一个极端走向另一个极端。无论多么高明的老板、老总，在资金运作中总是如临深渊、如履薄冰，稍有不慎则一失足而成千古恨！

当学者们在书斋中冷静地分析资金的概念时候，更多的企业家却没有闲情逸致。你死我活的市场竞争环境只是使他们惶恐地望着“资金”这个难以捉摸的怪物，发出“水能载舟亦能覆舟”的感叹。资金是一个难玩的魔方，企业家们都在企盼怎样才能成为巧玩资金的魔术师。

如何玩钱，这是一个古老的话题，是一切企业家和处在社会主义市场经济中各界人士颇为关注的热点，也是渴望发财的人们玩不转的难点。作为经营者，谁不想手中的钱越变越多。但是，有的人白手起家，无钱生钱，小钱变成大钱，成为金银满贯的幸运儿。有的人却大钱变小钱，有钱变没钱，沦为赤贫的不幸者。究其原因，就是不懂得玩钱的技巧与方法，缺少独到的启迪和引导。

资金需求在社会主义市场经济的年代，其焦点往往表现为企业资金的匮乏。一个精明的企业家，在经营管理的道路上每因资金问题而裹足。或因资金缺乏而兴叹；也常为投资不当而受制于

风险；资金运转失灵使企业家追悔莫及；剪不断，理还乱的债务链使厂长、经理们叫地呼天！资金问题成了难玩的魔方和困扰企业家和各界人士施展技能的锁链！

“何处去找钱？怎样管好钱？欠钱不还怎么办？如果把找钱、用钱、讨钱的秘诀、妙方编撰成册，作为“资金魔方”奉献给厂长、经理、个体工商户和一切企望发财的人们，使他们能够找到钱、用好钱、讨回钱，岂不是雪中送炭，济世之举！于是我们便编写成了这本书。

融资、投资、资金运转和债务清偿，是企业资金运动过程中的四大环节。其中，融资是源泉，投资是途径，资金运转是手段，债务清偿是保证。四个方面环环相扣，辩证统一，相互制约。没有资金的集聚，企业就断了财源；资金投放方向不对，就陷入了误区；没有科学、规范的管理方法，资金流传便失去了控制；债务欠拖不还，会造成资金周转困难。本书就企业资金使用实际操作过程，在内容上分为融资篇、投资篇、资金运转篇和债务清偿篇。在融资篇中向厂长、经理们介绍了找钱的高招；在投资篇讲述了用钱的妙方；在运转篇里展示了管钱的诀窍；在清债篇则披露了古今要账的魔术！

本书不强调理论的系统性，而注重企业资金操作的实用性；不显示词句的玄奥华美，而苛求语意的通俗易懂。是实实在在地奉献给厂长、经理们巧玩资金的魔方，是打开企业钱库的金钥匙。

家庭，是社会变革的一面镜子。理财，是家庭生活亘古不变的内容。进入市场经济以来，资金已成为家庭生活的主旋律。资金操作被引入了家庭，被称作“家庭金融”。对一般家庭来讲，也同样存在着融资、投资、资金周转、讨债问题。本书以企业资金运作为主进行阐述，其原理、方法与技巧，同样适用于个体工商户、一般家庭经营者和个人理财者。

我们是否可以说，对每一位企业家和每个家庭的当家人来讲，都希望找到取钱的金钥匙，放钱的安全门，管钱的铁算盘，讨钱

的尚方剑，都希望掌握银海不败之道。

我们是否又可以说，本书所论述的资金不败之道，基本上满足了大家的这个需要，正是人们企盼的巧玩资金的万应魔方。

愿世间企业家，都成为巧玩资金的魔术师！

愿天下想发财的人们都能掌握不败之道和打开钱库的金钥匙！

本书在编写过程中，参考和借鉴了众多有关资料，因篇幅所限，未能一一列出篇名，在此，特向有关作者表示由衷的感谢！

由于笔者水平所限，疏漏之处难以避免，恳请读者不吝批评。

编者

1998年8月

目 录

引言.....	(1)
前言：写给银海弄潮人.....	(1)

融 资 篇

一、称心如意摇钱树——银行贷款方略.....	(2)
1. 与银行结厚交技巧	(2)
2. 选择银行技巧	(3)
3. 与银行交往技巧	(4)
4. 熟悉银行贷款业务技巧	(7)
5. 使银行信任的技巧	(21)
二、宽广持久的黄金路——股票融资方略	(22)
6. 股份知识掌握技巧	(23)
7. 股票发行目的分析技巧	(29)
8. 股票发行资格掌握技巧	(30)
9. 股票发行数量分析技巧	(32)
10. 普通股、优先股利弊分析技巧	(32)
11. 发行方式确定技巧	(33)
12. 股票价格确定技巧	(36)
三、自主高效的致富门——债券融资方略	(38)
13. 债券融资利弊分析技巧	(38)
14. 取得债券发行资格技巧	(40)
15. 确定债券发行数量技巧	(40)
16. 精选债券品种技巧	(41)

17. 安排债券期限技巧	(41)
18. 制定债券发行价格技巧	(43)
19. 选择债券发行时机技巧	(44)
20. 决定债券发行方式技巧	(44)
21. 掌握债券收益率技巧	(46)
22. 企业债券发行成本分析技巧	(48)
23. 债券的计息技巧	(50)
四、不用本钱做买卖——商业信用融资方略	(51)
24. 商业信用融资分析技巧	(51)
25. 赊购赊销技巧	(53)
26. 预收货款融资技巧	(54)
27. 企业之间资金借贷技巧	(56)
28. 加工贸易技巧	(56)
五、经济实惠办大事——租赁融资方略	(57)
29. 租赁作用发挥技巧	(57)
30. 租赁业务种类划分技巧	(59)
31. 融资租赁选择技巧	(61)
32. 融资租赁操作技巧	(64)
六、他山之石可攻玉——利用外资融资方略	(70)
33. 举办中外合资企业融资技巧	(70)
34. 补偿贸易融资技巧	(75)
35. 企业向外国政府贷款技巧	(78)
36. 企业出口信贷技巧	(79)
37. 企业争取混合贷款技巧	(81)
38. 企业争取国际商业贷款技巧	(81)
39. 企业国际债券融资技巧	(82)
40. 企业国际股权融资技巧	(84)
七、独辟蹊径有高招——企业融资新方略	(87)
41. 企业收购与合并融资技巧	(87)

42. 杠杆购买融资技巧	(89)
43. 企业出售特有资产融资技巧	(90)
八、最合算的内部采金术——企业内部融资方略	(92)
44. 企业留存收益融资技巧	(92)
45. 企业资产变卖融资技巧	(93)
46. 企业利用应收账款融资技巧	(94)
47. 企业创利融资技巧	(95)
48. 企业内部资金挖掘技巧	(98)
49. 企业节约经费融资技巧	(99)
九、运筹帷幄操胜券	
——企业融资决策与风险防范方略	(99)
50. 企业融资决策技巧	(100)
51. 企业融资风险防范技巧	(106)

投 资 篇

十、要钓大鱼放长线——企业投资综合方略	(112)
52. 市场投资方向选择技巧	(112)
53. 投资地点选择技巧	(120)
54. 投资规模选择技巧	(127)
55. 投资效益评价技巧	(131)
56. 金融投资收益性技巧	(137)
57. 优化投资技巧	(138)
58. 证券投资时机预测技巧	(139)
59. 证券投资风险防范技巧	(140)
60. 证券投资单利复利换算技巧	(142)
十一、积少成多聚大钱——企业储蓄投资方略	(143)
61. 整存整取定期储蓄技巧	(144)
62. 定活两便定额储蓄技巧	(146)
63. 可转让定期存单投资技巧	(147)

64. 球形存储技巧	(149)
65. 金融信用卡使用技巧	(150)
66. 住房储蓄技巧	(152)
67. 储蓄投资收益计算技巧	(152)
68. 外币储蓄技巧	(154)
69. 活期异地通存通兑储蓄技巧	(155)
70. 活期支票储蓄技巧	(156)
十二、安全保险玩债券——企业债券投资技巧	(157)
71. 债券行情分析技巧	(158)
72. 债券投机技巧	(158)
73. 基准利率稳定时债券买卖时点选择技巧	(160)
74. 基准利率调整期债券买卖时点选择技巧	(162)
75. 债券收益计算技巧	(163)
76. 债券转让收益率计算技巧	(164)
77. 购买债券决策技巧	(165)
78. 转股债券增收技巧	(166)
十三、智慧投资炒股票——企业股票投资方略	(167)
79. 股市入市时机分析技巧	(168)
80. 高价卖出低价买进技巧	(169)
81. 摊平操作技巧	(169)
82. 谷底投资技巧	(171)
83. 股市探底技巧	(171)
84. 连续赚钱技巧	(173)
85. 辨别股市操纵技巧	(173)
86. 顺势投资技巧	(174)
十四、坐收渔利稳赚钱——企业房地产投资方略	(175)
87. 房地产投资最终决策技巧	(176)
88. 房地产投资关键因素把握技巧	(177)
89. 房地产投资区域选择技巧	(177)

90. 建筑物买卖投资技巧	(179)
91. 旧房买卖投资技巧	(180)
92. 商品房投资技巧	(181)
93. 购房选择技巧	(182)
94. 房地产交易杀价技巧	(184)
十五、走出国门闯世界——企业外汇投资方略	(184)
95. 企业对外投资目标追求技巧	(185)
96. 企业对外投资方式选择技巧	(186)
97. 企业海外投资环境选择技巧	(187)
98. 远期人民币买卖操作技巧	(188)
99. 两地套汇操作技巧	(189)
100. 海外基金基础知识掌握技巧	(190)
101. 海外基金评估挑选技巧	(190)
十六、未雨绸缪防未然——常见投资失误防范方略	(191)
102. 证券投资风险回避技巧	(191)
103. 股市陷阱识别技巧	(193)
104. 外汇风险防范技巧	(194)
105. 房地产投资风险分析技巧	(195)

运 转 篇

十七、八方玲珑巧安排——资金调度方略	(199)
106. 资金调度误区与防范技巧	(199)
107. 加速资金周转技巧	(201)
108. 特殊性资金周转技巧	(203)
109. 影响资金周转速度因素分析技巧	(207)
110. 资金周转拮据分析技巧	(210)
111. 资金动脉硬化症的诊断与治疗技巧	(214)
112. 利率趋势及金融情势分析技巧	(220)
113. 剩余资金运用技巧	(222)

114. 资金不足预防技巧	(224)
十八、防人之心不可无——呆账预防与遏制方略.....	(232)
115. 客户资信调查与信用管理技巧	(232)
116. 有效的呆账预防技巧	(235)
117. 促销过程中应有的呆账处理技巧	(239)
118. 呆账遏止技巧	(242)
119. 改善应收账款结构技巧	(248)

清 债 篇

十九、巧创天时与地利——讨债场合选择方略.....	(252)
120. 讨债场合选择技巧	(252)
121. 讨债目标选择技巧	(258)
122. 讨债时效驾驭技巧	(260)
二十、清偿债务一笑中——友谊讨债方略.....	(264)
123. 运用公关手段讨债技巧	(265)
124. 先扶后清讨债技巧	(269)
125. 索债取偿技巧	(270)
二十一、针锋相对，釜底抽薪	
——经济抗衡手段讨债方略.....	(273)
126. 运用中断协作关系手段讨债技巧	(273)
127. 利用申请债务人破产、失踪等手段讨债技巧 ...	(275)
二十二、巧借东风为我用——利用外力讨债方略.....	(277)
128. 利用行政干预手段讨债技巧	(277)
129. 利用金融机构监督职能讨债技巧	(279)
130. 利用仲裁机构公断职能讨债技巧	(282)
131. 讨债代理助讨技巧	(284)
二十三、穿插迂回，曲线包剿——“曲线”讨债方略.....	(288)
132. 兼并讨债技巧	(288)
133. 劳务抵债技巧	(290)