

◎成思危/主编

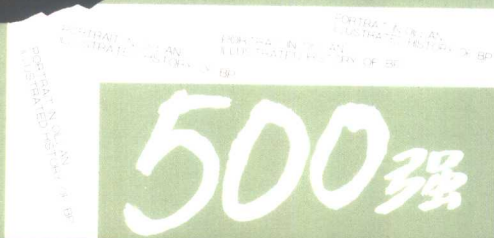
[英] 贝里·里奇/著

徐光东 王榕/译

石油王国

BP公司的奋斗与创新

世界500强企业发展丛书



PORTRAIT IN OIL: AN ILLUSTRATED HISTORY OF BP

华夏出版社
HUAXIACHUBANSHE

[英] 贝里·里奇/著

徐光东 王榕/译

王谨/校定

石油王国

——BP公司的奋斗与创新

华夏出版社

PORTRAIT IN OIL: AN
ILLUSTRATED HISTORY OF BP

图书在版编目(CIP)数据

石油王国:BP公司的奋斗与创新/(英)里奇(Ritchie, R.)著;
徐光东,王榕译.-北京:华夏出版社,2000.1

(世界500强企业发展丛书/成思危主编)

书名原文:Portrait in Oil

ISBN 7-5080-2075-8

I.石… II.①里… ②徐… ③王 III.英国石油公司-经济史 IV.F456.162

中国版本图书馆CIP数据核字(1999)第74763号

Copyright © 1995
The British Petroleum
Company p.l.c.
Britannic House
1 Finsbury Circus
London EC2M 7BA
United Kingdom
First published 1995

华夏出版社出版发行
(北京东直门外香河园北里4号 邮编:100028)

新华书店经销

世界知识印刷厂印刷

880×1230 1/32开本 7.625印张 165千字 3插页
2000年1月北京第1版 2000年1月北京第1次印刷

定价:15.80元

本版图书凡印刷、装订错误,可及时向我社发行部调换

争创世界 500 强,振兴我国民族经济

——《世界 500 强企业发展丛书》序



在 20 世纪经济发展史上,崛起了一个实力雄厚的企业群体——“世界 500 强”跨国公司。据有关资料显示:“世界 500 强”企业从事和控制着全球生产总值的三分之一,世界贸易的三分之一,国际直接投资的 70%。这些跨国企业不仅促进了整个世纪的工业革命与技术创新,推动了全球经济的飞速发展,而且在创造巨大物质财富的同时,创造了卓越的企业文化,成为全球企业的可资借鉴的范例。

纵观“世界 500 强企业”排行榜自 1954 年诞生至今的起落变化,具有以下特征:一是排名前 10 位的行业基本没变,主要是汽车、石油、电信、通讯;二是信息

时代所产生的新兴产业越来越多地迅速跻身于世界 500 强,如计算机软硬件、证券、保险、医药等;三是凡能长期稳定地名列前茅的企业,都有一整套较为成熟的独特的企业文化、企业精神和先进的管理经验。我们可以从中借鉴许多宝贵的经验、教训。

我国是个有着 12 亿人口、2000 多万家企业的大国,但在“世界 500 强”企业中仅有 5 家,这与我国的国际地位极不相称。在 21 世纪即将到来,改革、开放空前发展的今天,有许多重大课题摆在我国各级领导面前:制定什么样的经济政策、采取什么样的有效措施,才能培养出具有在世界经济竞技场上搏击能力的企业家队伍?广大经济工作者、在校的大中专院校师生以及一切有志于振兴民族经济的有识之士更应当深思:如何才能改变我国经济落后的现状,如何才能建立起大批足以进入“世界 500 强”的中国企业?因此,我们有必要系统地了解、研究一下“世界 500 强”企业创立、发展、壮大的历史以及它们的经营之道。需要特别指出的是:我国正处于百业待举的世纪之交的创业时代,而今天的“世界 500 强”企业,绝大多数是从小到大,从弱到强,在激烈的竞争中逐步发展形成的。他们的创业精神、创新精神、敬业精神、拼搏精神,尤其值得我们学习和借鉴。

成思危同志牵头主编《世界 500 强企业发展丛书》,旨在对世界经济“奥林匹克”竞赛中获胜的群体

进行系统的介绍,弘扬“世界 500 强”的优秀企业文化,展示 500 强企业集团成员的智慧人生,并力图多视角、全方位地剖析 500 强企业的兴衰之道。这套大型丛书立意新颖,设计严谨,具有较强的可读性、可信性和实用性。丛书的出版发行是一件利国利民的好事,必将对我国的现代化经济建设产生积极的影响。据了解,目前在世界范围内尚没有一套完整反映“世界 500 强企业”发展历史和经验总结的系统读物,所以,编撰、出版好这一大型丛书,也是对全世界企业精神财富的提炼和积累。我希望一切关心国家经济建设的各界人士,都来关心、支持《世界 500 强企业发展丛书》的编辑、出版工作,并做好发行、宣传推广工作,以此来激发我国人民了解世界 500 强、学习世界 500 强、争创世界 500 强的热情。

1999 年 8 月 20 日

前 言

英国石油公司（BP）的历史是多层面的。

它是一部冒险史，起初是在波斯进行引人注目的寻找石油，然后参与整个中东的开发，再后又在北非、北海和北美进行同样激动人心的发展。

它是一部关于人的创造能力和奋斗的历史，是整个新的工业在极其艰难困苦的条件下，开发掩藏在地下的财富的发展史。

这是一部充满阴谋斗争的政治戏剧，英国石油公司的命运同各国为争夺控制世界宝贵资源的斗争纠缠在一起。

这也是百年来社会发展的一幅图画，其中生活的一切方面，从摩托车到塑料袋，几乎都依附于石油产品。

本书必然只能作简单的介绍，许多东西不得不舍弃或只能作些附带的说明。对公司的生存和发展有过贡献的人也只能择其要作些简单介绍。英国石

2 石油王国

油公司的历史表明只要人们通力协作就能建设一个久经风雨、常年不衰的组织，当然，人们要经历环境的各种考验。

按照我的理解，一个公司就是许多人因利益而组合在一起的共同经营的实业。但我首先把一个公司界定为一个社会，一种伙伴关系，一个团体。

无论根据哪种定义，英国石油公司都是一个大公司。

贝里·里奇

作者简介

贝里·里奇，著名记者和商业作家，多年来一直担任《星期日泰晤士报》商业版的专栏作家。他是畅销书Sir Freddie Laker 传记和 The New Elite 两书的撰写人之一，并写过关于下列公司的传记： Abbey National, Austin Reed, Plessey and Whitbread。此外他还是 Professional Writers（职业作家协会）的创始人和负责人，该协会专门负责企业传记的编撰和出版。

世界500强

■ 项目策划/刘菊生 王 进
■ 责任编辑/王 进

◎成思危/主编



世界500强企业发展丛书

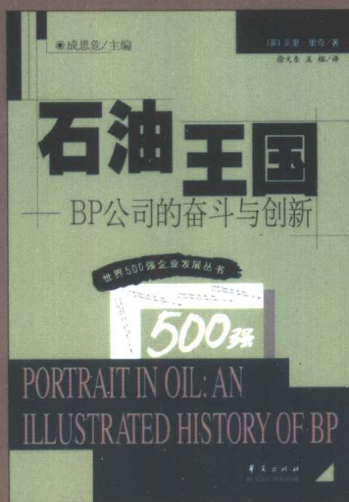


华审万有文化交流中心制作



世界500强企业发展丛书

驰骋天下/丰田人的经营理念
电脑英才/富士通公司池田敏雄传
石油王国/BP公司的奋斗与创新
红色大亨/罗伯特·博世传
超越梦想/御手洗毅与佳能
云步家族/固特异百年风云
钢铁双雄/克虏伯和拜茨
贸易兴国/三井物产的挑战与创造
西门子传/从手工作坊到跨国公司
合作制胜/贝塔斯曼的成功之道



华审万有文化交流中心制作



平面设计/康笑宇工作室

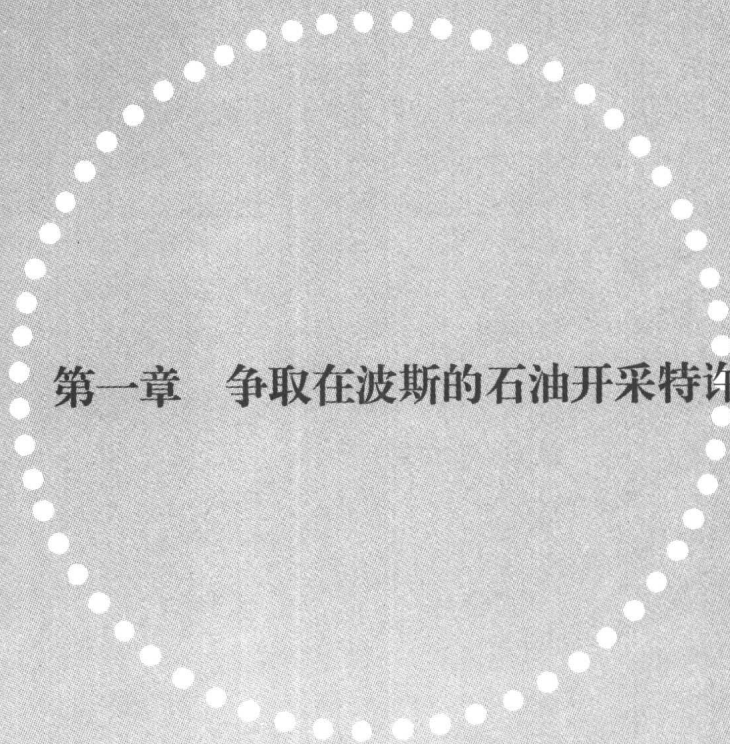
此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

《世界 500 强企业发展丛书》
工作委员会

主任委员 林建初 姜金和
副主任委员 王 进 刘菊生
熊 焰 彭明哲

目 录

第一章	争取在波斯的石油开采特许权·····	(1)
第二章	组建英一波石油公司·····	(19)
第三章	燃料与海军·····	(33)
第四章	英一波石油公司的发展壮大·····	(47)
第五章	与礼赞·汗·巴列维国王周旋·····	(63)
第六章	公平与合理·····	(73)
第七章	第二次世界大战中的艰苦岁月·····	(87)
第八章	战后的艰苦恢复工作·····	(103)
第九章	国有化运动的影响：被逐与返回·····	(113)
第十章	公司的重大转折·····	(129)
第十一章	欧佩克和石油武器·····	(143)
第十二章	开发北海油田·····	(157)
第十三章	北进阿拉斯加·····	(171)
第十四章	投资分散化，经营多样化·····	(185)
第十五章	沃尔特斯的两个奋斗口号·····	(199)
第十六章	在不断改革调整中前进·····	(215)
译后记	·····	(231)



第一章 争取在波斯的石油开采特许权

今天称为 BP 的巨大的多国石油公司的历史严格地说始于 1901 年的 5 月 28 日。当时穆宰费尔·阿尔丁·汗国王陛下签署了一项特许令，给予威廉·诺克斯·达西“一项特别的特权，允许他在 60 年内寻找、获得、开发和利用天然气、石油、沥青和石蜡等产品，允许他拿出适当部分进行交易、运出和销售”。除北部 5 省外，这一特许范围涵盖了波斯其他所有地方。

伊朗国王这样做的动机是为了钱。1900 年，一度强大的波斯帝国正处于经济萧条、财政枯竭的时期，全部政府的收入只有约 130 万英镑，虚弱的国王常常陷入金融困境，这一特许令使他的政府在允许第一家外国公司开采石油的一个月内，就可以得到 2 万英镑现金，以及 2 万英镑的股份，今后还可获得 16% 的纯利润。

威廉·达西的动机也是为了钱，是为了获得更多的钱。他已相当富有。刚过 50 岁的他，已在澳大利亚的昆士兰置有财产。摩根山（Mount Morgan）的金矿公司使他在 1886 年获得不少财富。到 1900 年，达西作为摩根山金矿公司伦敦董事会主席回到英国，在格罗夫纳广场（Grosvenor Stu-

4 石油王国

are) 修建了住宅，在米德尔塞克斯 (Middlesex) 的斯坦莫尔 (Stanmore) 购置了乡间公馆，在诺福克 (Norfolk) 拥有狩猎场。他大方、好客，过着自我纵欲的富有的绅士生活。然而，他对赚钱从未失去兴趣，仍继续对吸引人的冒险事业进行投资。



图 1-1: 1987 年威廉·诺克斯·达西与打猎伙伴在他的诺福克郡的家乡门前的照片，右起第三人为达西。

达西在波斯寻找石油是一个名叫尼尔·奥福德的朋友建议的，而奥福德的想法则是从他的叔父亨利·德拉蒙德·沃尔夫爵士那儿来的；这位爵士在 1880 年代后期曾在德黑兰任英国公使。他在那里结识了波斯首相阿明·艾尔·苏丹的密友安东尼万·基泰伯吉 (Antoine kitabgi) 将军。在 1900 年 10 月巴黎的一次聚会上，基泰伯吉问沃尔夫有没有英国资本家会对获得特许石油开采权感兴趣。

达西就是对此十分感兴趣的人。他对法国地质学家雅各

世界 500 强企业发展丛书