

河北十年改革文集

先进个人物卷

中共河北省委宣传部

河北科学技术出版社

《河北十年改革文集》编委会

顾问：李文珊 叶连松 刘荣惠 宋叔华

主编：张培林

副主编：李振台 刘进昌

编委：李合龙 兰英山 王 兰 李 军 戴长江

特邀编委：舒 新 齐双塘 张志欣 傅万恒

序

邢学智

我国目前正在进行的这场伟大的社会变革，从党的十一届三中全会算起，到现在已经整整十年了。

十年，在人类历史上是短暂的瞬间。然而，改革的十年在中国历史上却留下深刻的印迹，而且离开这个伟大的年代愈久远，它留下的印迹将会愈鲜明。这印迹记载着中国共产党领导人民群众在改革的大潮中所经历过的探索与求奋、欢乐与阵痛。河北省，作为伟大祖国的一部分，在这十年里所走过的道路是不平凡的，所发生的变化是深刻的，所取得的成就同样是令人瞩目的。

党的十一届三中全会以后的河北省，在拨乱反正、总结历史经验教训的基础上，进行了广泛而深入的经济体制改革，实行了对内搞活、对外开放的政策。先是从农村开始，实行家庭联产

承包责任制，极大地调动了农民的生产积极性，解放了长期被束缚、被压抑的农村社会生产力，从而大大加速了农村自然经济、半自然经济向商品经济的转化。特别是近几年来，我省的乡镇企业异军突起，蓬勃发展，总产值连续超过农业总产值。1987年的农业生产商品率上升到了55.1%。十年改革的结果使我省农村的面貌发生了前所未有的变化。

1984年以后，以城市为重点的全面改革逐步展开。围绕增强企业活力这一中心环节，我省在计划、财政、税收、价格、金融、商业、劳动工资等方面都迈出了改革的步伐。工业生产上了一个新台阶，城市经济生活出现了新的气象。与此同时，全省的社会主义民主和法制建设、科技教育和精神文明建设也都取得了新的进展。

回顾十年的历程，我们每个人都会深切地体会到，是改革使我们这个一度停滞乱的社会变成了一个欣欣向荣的社会；是改革使我们这个曾经长期自我封闭的社会变成了一个对外开放，并勇于迎接世界挑战的社会；同样，也是改革使我们河北省焕发了新的生机。

实践证明，我们的国家要繁荣富强，人民要富裕幸福，只有继续推进改革、深化改革，舍此别无它途。不改革，我们的民族就没有出路。不改革，我们的国家就只能继续落后。

当然，改革是一个包括经济、政治、思想文化在内的极为复杂的社会工程，它既无固定的模式可供效仿，又没有现成的经验可资借鉴。这就注定它必然是一个艰难的探索过程。这个过程不可能一帆风顺，肯定会遇到失误和麻烦。大的、全局性的失误我们要力争不出现，但小的、局部的、暂时的失误在所难免。这就需要我们有一个充分的思想准备，准备走曲折的路，准备承担一定的风险，必要时，甚至还需做出某些牺牲。毫无疑问，改革最终会给全体社会成员带来利益和好处。但不可能每项改革措施都会

立即给每个人带来直接的均等的利益和好处。随着改革的深化，特别是经济体制发生根本转换的过程中，势必会引起各方面权利和利益的调整。一些人在某些方面得到一些利益，在另一些方面暂时失去一些利益的情况是难免的。对此，我们也要有清醒的认识和充分的思想准备。

改革的长期性、艰巨性、复杂性决定了我们这一代人以至以后的几代人都必须艰苦创业，开拓进取，励精图治，保持和发扬革命战争年代那种拼搏精神和献身精神，执着地、矢志不渝地朝着改革的目标前进。只有这样改革才能成功，才能实现民族的复兴。

我省的宣传工作者，满怀改革必胜的信念，研究、总结全省各行各业改革的先进经验和先进人物的事迹，编辑了《河北十年改革文集》，这是一件有益的事情。尽管这些经验还不可能那么完整和全面，这些人物也不可能十全十美，但这毕竟是河北十年伟大改革事业的一个缩影，它从某些侧面反映了5700万河北儿女十年来的探索和奋斗。我希望在纪念党的十一届三中全会十周年的日子里出版的这本文集，能够进一步增强人们改革的信心，对进一步深化改革，特别是对当前的治理经济环境、整顿经济秩序起到积极的促进作用。

河北十年改革的道路是不平坦的，今后的路程也还会有崎岖和坎坷。但只要我们坚持党的基本路线，同心同德，勇于探索，锐意进取，创新求实，艰苦奋斗，就一定会战胜任何艰难险阻，取得更大的胜利！

1988年11月

编 者 的 话

党的十一届三中全会召开到现在已经十周年。十年来，我们国家、我们河北省发生了可喜的深刻变化。回顾十年改革的历程，总结改革的经验，对于增强人们的信心，鼓舞大家更好地前进，有着十分重要的意义。正因如此，邓小平同志指出，我们的改革已经十年，到了总结经验的时候了。党的十三届三中全会也提出，要总结和宣传十年改革的成功经验。据此，省领导指示我们，要在学习兄弟省、市先进经验的同时，实事求是地总结我省十年改革的经验，宣传各行各业的先进典型，同时对改革中的问题和缺点也做认真的分析，用

以指导，推动我省各项工作的顺利进行。

遵照领导的指示，我们会同全省各地市宣传部门的同志撰写了《河北十年改革文集》。本书分为两卷，即“先进典型卷”和“先进人物卷”。先进典型卷收集了全局性和行业性的改革经验71篇；先进人物卷收集了各行各业先进人事迹86篇。

这些先进单位和个人，在改革大潮中敢站潮头，奋力搏击，开拓进取，带头破除陈腐的观念，为发展社会生产力做出了一定贡献，起到了表率 and 示范作用。大都受到过党中央、国务院、中央有关部委或河北省委、省政府的表彰或嘉奖；荣获过省或国家级的荣誉称号。

当然，在改革实践中涌现出来的这些先进单位和个人，不可能是尽善尽美的。很可能有这样那样的毛病和不足，而且有的经验很可能随着时间的推移和改革的深化而失去现实的意义。但无论如何，在这不平凡的十年里他们毕竟展示了各自的风采，发出了自己的光和热。本书编写的目的就在于把全省各行各业在十年中改革的成功经验记录下来，褒扬改革者的功勋，给人们以启示和借鉴。但愿日子愈久远，这项工作的意义愈明显。

本书在编写过程中，受到了河北省委、省政府以及地市各级领导同志的高度重视。省委、省政府的主要领导同志对本书的指导思想、内容和编写方法等作了重要批示；各地市党政领导同志对收入本书的稿件大都进行了集体研究讨论，并由主要负责人签发稿件；全省各级宣传部门的同志更为组织编写好本书付出了辛劳；省新闻出版局的领导和同志给予了大力支持。在此一并致以衷心的感谢。

由于我们的水平有限，加之时间仓促，书中难免有误，敬请广大读者指正。

1988年12月

目 录

探索，在第三层次

- 记石家庄市第一塑料厂厂长张
兴让……………(1)

环宇大老板

- 记中国环宇企业集团董事长兼
总经理郎宝祥……………(11)

从木匠到企业家

- 记邢台市木器厂厂长贾然
……………(20)

爱听弄潮风雨声

- 石家庄供电局局长张之瑞纪事
……………(28)

开弓箭

- 记葛春茂和他的橡胶厂
……………(37)

探险的勇士

- 记石家庄第四棉纺织厂厂长张佑斌……………(46)

张树楼印象

- 邢台电缆厂厂长访问记……………(54)

路遥知马力

- 记石家庄市造纸厂厂长马胜利……………(63)

奉献者的心灵世界

- 简析企业家李生有全方位活动和全景式思考…………(72)

“飞龙”之首

- 记保定市第二变压器厂厂长李润田……………(79)

黄百万

- 记承德千斤顶总厂厂长黄占金……………(87)

焦宝玉和“三北”的崛起

- 访张家口市工业锅炉厂厂长……………(92)

第一的追求者

- 记宁晋县纺织印染厂厂长苏瑞广……………(99)

奋力搏击的“海燕”

- 记秦皇岛市钢化玻璃厂厂长孙晓平……………(105)

登“十八盘”的人

- 记邯郸电力修造厂厂长赵建国……………(112)

老马奋蹄

- 记武邑县保险柜厂厂长马玉振……………(121)

追求

- 记张家口市宣化装潢印刷总厂厂长傅树梅…………(129)

史广森的“三着棋”

- 记邯郸市春蕾瓷厂厂长……………(137)

纺织园里一枝兰

- 记石家庄第二棉纺织厂厂长高秀兰……………(145)

惊人的“三级跳”

- 记石家庄市工农机械厂厂长桂书礼……………(152)

五彩的梦

- 记承德市针织一厂厂长张明英……………(159)

他使一个企业起死回生

- 记沧州市钟表厂厂长白寅明……………(165)

开拓者的道路

- 记邯郸市储油设备厂厂长杜日芳……………(169)

重振“龙潭”

- 记长城酿酒公司经理施秉钧……………(178)

金色的征途

- 记南皮县水利局局长刘金征……………(184)

潮头冲浪人

- 记唐山市电子设备厂厂长柳宝成……………(191)

翠竹青青

- 访新乐县气门芯厂厂长靳清素……………(200)

草原男子汉

- 记张北县八一皮毛厂厂长田海宽……………(206)

刘海胜其人其事

- 记华北油田一机厂厂长……………(212)

在时代的起跑线上

- 记山海关食品总厂厂长马长祥……………(220)

“算盘”厂长

- 记承德市麻纺织厂厂长翟泽民……………(226)

绚丽的希望

- 记石家庄第二印染厂厂长崔志才……………(233)

刺破青天鏖未残

- 记河北省邮电器材厂厂长徐树根……………(241)

从废墟上崛起的企业家

- 记唐山市化工机械厂厂长张少泽……………(249)

职工代言人

- 记故城县工会主席曹惠民……………(257)

拒马河畔的强者

- 记河北长城啤酒厂厂长支付费……………(264)

磁州人的骄傲

- 记磁县汽车配件厂厂长周金科……………(271)

采撷“明珠”的人

- 记沧州市东风塑料厂厂长于桂亭……………(278)

三厂之长

- 记沧州市染料化工厂、沧县农药化工厂、沧县化纤厂厂长马桂平……………(283)

王国贵的“三板斧”

- 记保定市板纸厂厂长……………(289)

为改革添春光的人

- 记任丘市燕春楼经理张克勤……………(295)

得失三味

- 记邯郸市糖业烟酒公司经理郝保群……………(302)

创业，在这片白地上

- 记临西县白地供销社主任修宗文……………(310)

铁税官

- 记全国财税系统劳动模范武祥生……………(318)

金融改革的“智多星”

- 记衡水地区工商银行副行长宋恒勇……………(323)

零点冲击

- 秦皇岛百货站经理韩树仁的事迹……………(329)

“老字号”的女掌柜

- 记邢台市桐泰祥商店经理武秀荣……………(335)

工商卫士

- 记丰润县城关工商所长王焕友……………(342)

一个驰骋在商业战线上的“大兵”

- 记沧县百货公司经理马祥松……………(348)

绿之骄子

- 记原邢台县委书记王世平……………(356)

闪光的足迹

- 记全国最佳农民企业家武吉龙……………(365)

青山丹心

- 记全国绿化劳模郑宗武……………(374)

胆识过人者

- 记蠡县辛兴村党总支书记阎建章……………(382)

五妮之路

- 记赞皇县榆底村党支部书记张五妮……………(389)

涿州神话

- 记西河地毯厂和它的厂长霍宗义……………(396)

开拓“幸福屯”

- 记青县耿官屯党支部书记张兰秋……………(403)

大地之子

- 魏文纪轨迹……………(409)

“粮食状元”的足迹

- 记玉田县唐辛庄村农民唐顺义……………(418)

一个亿元镇的诞生

- 访唐山市开平镇党委书记王永利……………(425)

磁州硬汉

- 记磁县联营焦化厂厂长葛金柱……………(432)

奇人小传

- 记河北省优秀农民企业家温永和……………(438)

路，在奋力开拓中延伸

- 记北新金属结构总厂厂长刘泽文……………(445)

闯入津门的衡水人

- 深县农民企业家蔡五记事……………(452)

山沟里的金凤凰

- 记涉县西戌村女支书刘金鱼……………(459)

从田野上崛起

- 记南和县北关村党总支书记刘同林……………(467)

从牛倌到百万富翁

- 记“肉牛大王”李福成……………(475)

红果缘

- 记隆化县西地村党支部书记刘金榜……………(481)

貂王

- 记全国优秀畜禽养殖企业家李柱……………(488)

创造奇迹的人

- 记枣强县新中国化学工业公司经理李永怀……………(494)

草野英雄

- 农民企业家张占岭素描……………(500)

潮头俊杰

- 访文安县安里屯冷拉厂厂长苏志英……………(506)

幸福生活的雕塑者

- 记中国工艺美术大师卢进桥和他的雕塑公司……(514)

雏凤凌空

- 记高邑县农民企业家凌凤吉……………(521)

青山的眷恋

- 记永平联社总经理姚青山……………(527)

一个党支部书记的事业

- 记沙河市栾卸村党支部书记李长庚……………(533)

“棉花王国”的创新

- 记植棉能手卢国欣……………(540)

希望，从这里升起

- 前南峪有个郭成志……………(547)

风霜雨雪搏激流

- 记泊头市板框压滤机总厂厂长刘丙泉……………(555)

埕口村里的巨人

- 记香河县埕口村党支部书记张国仁……………(562)

理想之路

- 记武安县固镇村党总支书记刘北方……………(568)

魂系棉海

- 记青年育棉专家赵国忠……………(574)

阡陌魂

- 河北农大教授王健的追求与奋斗……………(582)

“平凡所长”不平凡

- 记邢台市化工研究所所长陈洪斌……………(592)

构筑事业的金字塔

- 记华北油田勘察设计院院长祖国民……………(599)

“财神”的追求

——记肥乡县高级农艺师周金茹……………(607)

剧坛奇葩

——农民剧作家赵德平的故事……………(614)

探索，在第三层次

——记石家庄市第一塑料厂

厂长张兴让

在一个有许多颇有声望的专家学者参加的“满负荷工作法”论证会上，我有幸听到了一段精彩的发言，谨忠实地记录于此，以飨读者。

以搞活企业为中心的中国的经济体制改革，分为3个层次：

第一个层次，宏观管理的改革，变对企业实行直接管理，为逐步健全以间接管理为主的宏观经济调节体制。其范围，包括已经进行和正在着手进行的计划、物价、财政、外贸、投资、金融等6个方面的体制改革。

第二个层次，理顺国家与企业的关系。

系。目前，这个层次已经找到了一个重大的突破口，这就是承包经营责任制，这是正确处理国家与企业关系的有效形式，是宏观管理与微观搞活的最佳结合点。而第二个层次的代表人物，是周冠五——首钢的承包经营责任制，为第二个层次的突破提供了一个理想的蓝本。

第三个层次，即承包之后，企业内部的改革和管理。这是中国上下都在孜孜求索，又迟迟找不到答案的一个重要课题，一个比较棘手的难题。而张兴让的“满负荷工作法”，则为这个层次的突破引出了一条光明的思路。从这个意义上说，张兴让无愧为第三个层次的代表人物。

一个中型集体企业的普通厂长，一个并未受过高等教育的企业家，一个曾被打成右派，政治上受到20多年冷遇的人，在中国改革的棋盘上，出手不凡，走出了一着好棋。

第二次握手

1988年2月1日，一位西装革履的中年人走进了中南海勤政殿。

置身于巍峨古朴的中南海勤政殿——中国历史上两朝权杖的象征和今天大政方针的决策地，一种超时空的神秘、庄严之感油然而充盈于张兴让的胸间。他拘谨地坐下来，等待着中共中央总书记赵紫阳的会见。他试着趁这有限的空档，平息一下激动的心情，理一理纷乱的思绪，尽量充分地准备准备今天的话题——“满负荷工作法”。然而，思绪却象一匹脱缰的野马，不由自主地冲破了一切羁绊，一头扑进51年历史的长河。

大约有30年未返故里了。自从1957年，20岁的他被错划为右派，开除党籍、军籍，他常常自惭形秽，感到无颜见江东父老。然而此时此刻，他却强烈地思念起故乡河南宁陵县那一望无