



〔苏〕М. И. 西纽科夫主编

苏联农业企业生产组织学

周太忠 王德根译 李鹤亭校



苏联农业企业生产组织学

〔苏〕М.И.西纽科夫 主编

周太忠 王德根 译

李鹤亭 校

农业出版社

УЧЕБНИКИ И УЧЕБНЫЕ ПОСОБИЯ ДЛЯ ВЫСШИХ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ

ОРГАНИЗАЦИЯ
ПРОИЗВОДСТВА

В СЕЛЬСКО-
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ

ПРЕДПРИЯТИЯХ

ИЗДАНИЕ ВТОРОЕ

ПЕРЕРАБОТАННОЕ И ДОПОЛНЕННОЕ

ПОД РЕДАКЦИЕЙ

ПРОФЕССОРА М.И. СИНЮКОВА

Допущено Главным управлением высшего

и среднего сельскохозяйственного

образования Министерства сельского хозяйства

СССР в качестве учебника для

студентов высших сельскохозяйственных

учебных заведений по экономическим

специальностям

МОСКВА «КОЛОС» 1978

苏联农业企业生产组织学

[苏]М.И.西纽科夫 主编

周太忠 王德根 译

李鹤亭 校

* * *

责任编辑 肖毅为

农业出版社出版 (北京朝内大街130号)

新华书店北京发行所发行 农业出版社印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 9.25 印张 235 千字

1985 年 5 月第 1 版 1985 年 11 月北京第 1 次印刷

印数 1—1,700 册

统一书号 4144·583 定价 2.30 元

译 者 的 话

本书系苏联高等农业院校经济专业大学生教材，也适用于有关领导干部和专业人员进修参考。该书曾获苏联国民经济成就展览会银质奖。本书在总结苏联农业科学和经验的基础上，论述组织农业企业生产的理论和实践问题，特别是生产专业化、跨单位合作和农工一体化方面的理论和实践，它反映了近几年来苏联农业发展方面的现代水平和取得的进步。原书篇幅较多，我们在翻译时，删掉了只涉及苏联具体情况的一些章节，保留了原书的主要部分以保持教材的完整性。本书对了解和研究苏联目前农业生产组织和结构有一定参考价值。

在组织本书译校过程中，乔增锐同志给予了具体帮助和指导；原我室朱汉生同志也协助进行了工作。

本书不妥之处，敬希学者和读者批评指正。

一九八四年九月

序 言

由于始终不渝地实行党的列宁主义农业政策，我国农业正在稳步地变为高度发达的社会主义经济部门。

苏共二十五大制定了进一步发展国民经济一切部门、大大增进苏联人民物质和文化福利，内容广泛的综合纲领。在第十个五年计划中，农业的基本任务是，保证生产进一步增长和更加稳定，尽一切办法提高种植业和畜牧业的效率，以便更充分地满足居民对食品的需要和工业对原料的需要，建立必要的国家农产品储备。第十个五年计划乃是效率和质量的五年计划。

农业发展速度的加快，农业变为高度机械化的大生产部门，正在把旨在提高社会生产效率的一系列措施中的组织问题推到首位。列宁写道：“……在苏维埃政权看来，组织劳动……正是整个社会生活中最主要、最根本、最迫切的问题。”^①

这就向专家们和领导人提出了高要求。他们应当用马列主义理论武装起来，有渊博的科学和实践知识的修养，懂得社会生产发展规律，精通自己的专业，能够熟练地解决大农业企业中复杂的经济问题和生产组织问题。

苏共二十五大强调指出，党一向认为，发扬经济干部的主动精神和社会主义进取心，对完善经济机制起着重要作用。积极利用新的科学技术答案以及先进的劳动组织和管理方法，创造性地挖掘潜力，留心不断变化的需要和需求——这就是对一个现代苏联经济工作者的要求。一个现代的苏联经济工作者应当有新生事物感，应当看得到前景并善于从党的立场来作出决定。他应当

^① 《列宁全集》第27卷第187页。

精通业务，当然也应当是集体的教育者和生产的组织者^①。

现在，正当把巨额资金用于发展农业的时候，所有这一切显得特别重要，因为合理利用这些资金具有重大的国民经济意义，是提高社会生产效率的主要条件之一。

本教科书(除第十五章外)由莫斯科荣获列宁勋章和劳动红旗勋章的季米利亚泽夫农学院社会主义农业企业组织教研室集体编写。

在编写过程中，广泛运用了马列主义经典作家的著作，党和政府的决议，科学技术成就，先进生产单位的经验，本书作者的研究材料，苏联中央统计局资料，苏联国民经济成就展览会及其他组织的材料，还有经济学农学家们关于合理组织劳动与生产的学术著作。教科书中反映了并在一定程度上进一步发挥了为创立农业企业生产组织学曾做出巨大贡献的全苏列宁农业科学院院士С.Γ.科列斯涅维所提出的许多理论上和方法上的论点。

作者衷心感谢农学院经济研究实验室高级助理研究员К.Е.马英坚科对本书出版的准备工作所给予的巨大帮助。

^① 《苏共第二十五次代表大会文件汇编》俄文版1976年第133页。

目 录

序 言

第一章	本学科的对象、任务和方法·····	1
第二章	社会主义农业企业的组织原则·····	13
第三章	农业企业的专业化·····	32
第四章	在跨单位合作和农工一体化基础上组织专业化生产·····	56
第五章	生产的集中化和农业企业的合理规模·····	71
第六章	社会主义农业企业的生产资料·····	90
第七章	使用技术设备和其他生产资料的组织 ·····	108
第八章	农业企业的劳动资源及其合理使用的组织 ·····	132
第九章	农业企业的物资技术供应和生产服务的组织 ·····	158
第十章	农业企业的计划工作 ·····	183
第十一章	种植业部门的组织 ·····	221
第十二章	畜牧业部门的组织 ·····	239
第十三章	经济核算的组织 ·····	260

第 一 章

本学科的对象、任务和方法

一、社会主义农业企业——国民经济的一环

农业是保证我国居民食品和保证工业必需的原料的最重要的物质生产部门之一。

列宁经常强调，没有巩固的农业基础就不可能进行任何经济建设。

为了切合实际地说明农业的作用和意义，仅提出如下事实就足够了：这个部门的产品和用农产原料生产出来的工业品，几乎占全国日用消费品需要量的四分之三；现在，国民收入的三分之一左右是在农业生产中创造出来的。

农业是由许多部门构成的综合体，其中每一个部门都有自己的（基本上仅为该部门所固有）特点。“由于这些特点，农业中的大机器生产永远也不会具备工业大机器生产的全部特点。”^①

农业最显著的特征和特点是：

大家知道，在农业中，土地——这是主要的生产资料，而在国民经济的其他部门，例如在工业部门，土地的职能不过是作为一块进行活动的基地，即一块营造某种建筑物的地皮。在正确和合理使用的情况下，土地不仅不会变坏，相反还会变好，这表现为它的肥力的提高，并且最终要表现为收获量的增加。

在农业中，工作时间同产品生产的时间是不一致的，因此，许多部门的工作带有明显的季节性。企业活动的成果不仅决定于

^① 《列宁全集》第5卷第119页。

组织和经济的因素，而且也决定于当地的自然因素（土地的肥力、气候等），即再生产的经济过程同生物学过程交织在一起。农业生产季节性，特别是种植业部门生产的季节性，决定一个日历年度内劳动力和技术设备的使用、产品销售和货币收入的不平衡。

种植业和畜牧业部门中已经生产出来的成品（种子、蔬菜的秧苗、幼畜等）是原始材料并以实物形式加入以后的农产品生产、以及许多种生产资料的生产过程。因此，巧妙而有目的地运用农业生物学规律和利用影响生物生长和发育的自然因素，会产生特别重要的作用。

在工业中，机器一般是固定的，在工作时间里是不移动的，劳动对象由一个机器转移到另一个机器，而在农业中，机器在完成某些生产过程的同时要在地面上移动，而劳动对象则在收获和入仓以前一直留在地里。这里，生产过程是在大面积上实现的，这就要求为搬运机器设备和运送产品额外支付一笔费用。

农业的这些特点对农业生产的组织影响极大，因此要求最大限度地考虑当地的气候条件和经济条件，既要求对自然发展规律，也要求对社会规律创造性地加以运用。

集体农庄、国营农场和跨单位企业的生产，是在运用社会主义客观经济规律的基础上，在同国民经济其他部门彼此之间的密切联系中实现的。

农产品（以及其他物质财富）的生产过程以下列要素为前提：

劳动——人类有目的的活动，即人们为了生产物质财富和满足社会需要而对自然界有意识施加的影响；

劳动对象——在生产过程中，人类劳动加于其上并施加影响的一切东西（土地、植物、动物等）。

劳动手段——在生产过程中，人们为了得到需要的产品而借以影响自己劳动对象的物件（机器、设备等）。

劳动对象和劳动手段合在一起构成生产资料。

活劳动（劳动力）同劳动对象和劳动手段相结合的过程就是

生产过程。生产过程的结果表现为完成某种工作，创造出一定数量的产品。如上所述，农产品的生产过程是在各个企业（集体农庄、国营农场）内实现的。这种企业应是该农业发展阶段上最为普遍的社会生产组织形式。

农业企业是以必要的生产资料装备起来的人们的集体，目的是根据确定的计划获得产品，以便更充分地满足居民日益增长的对食品的需要及工业对原料的需要。它根据经济核算制的原则，根据集中领导同全体职工日常业务中的自主权和主动精神相结合的原则组织自己的活动；有独立的资产负债表；享有法人权利。

集体农庄、国营农场和其他企业的生产集体是社会主义社会的主要基层组织；它在对劳动群众进行共产主义教育中和吸收劳动群众管理公有经济中起着重要作用；它是发展和完善生产、提高其经济效率的巨大力量。正是在这里，在企业的劳动集体中，形成人们的道德品质和政治品质，培养对所选择的专业的热爱，增长干部的业务才能和实干精神，决定着成功地发扬群众的创造积极性。归根到底，计划的执行结果，发展社会生产和提高人民物质文化生活水平的速度，都取决于它的全体成员组织严密、协调一致的工作。

苏维埃政权建立以来，我国农业取得了很大的成就。1976年农产品总产量与革命前（1913年）相比，增长了2.3倍；工时劳动生产率增长6倍多，与此同时，集体农庄和国营农场工人的物质文化生活水平也有显著提高。

但是，农业的现有发展水平还不能充分满足日益增长的需要，技术装备落后于工业和其他国民经济部门。例如1977年初，每个农业工人摊到的固定生产基金为6,600卢布，大约比工业工人少50%。而农业的特点（完成工作的季节性、大量的运输等）则要求必须有更高的固定基金装备率。

根据党的二十五大决议，第十个五年计划中，规定用于发展农业的基建投资为1717亿卢布，占全国基建投资总额的四分之一

以上。此外，还有大量资金投入农业供应技术、化肥和其他物质技术资源的工业部门。

集体农庄和国营农场还将获得种植业和畜牧业繁重劳动过程实行综合机械化所需要的大量新的、完备的机器和工具。

农业生产化学化的工作规模将显著扩大。1976—1980年期间，将向农业提供化肥4.67亿吨。这比第九个五年计划期间农业获得的化肥增加50%。

继续大规模地进行土地改良工作；在国家投资项下，预计将有400万公顷灌溉地交付使用，将排水造田470万公顷，沙漠半沙漠和山地将有3,760万公顷的放牧场得到灌溉。

这一切将有利于使农业技术装备水平同其他部门的技术装备水平逐步拉平，有利于生产的进一步发展。

1976—1980年间，农业的年平均总产量将增长14—17%，集体农庄和国营农场的劳动生产率将增长27—30%。

关键问题是谷物生产。谷物的年平均总收获量规定要达到2.15亿或2.2亿吨。要大大增加蔬菜、土豆、牛奶、肉和其他产品的生产量。

只有在科学的劳动组织和生产组织的基础上，在进一步改善经济管理形式以及物质鼓励和精神鼓励的形式，并最大限度地利用科学成就和先进经验的基础上，才能顺利完成农业所面临的任务。

马克思写道：“如果生产过程成为运用科学的领域，那么，反过来，科学就会成为生产过程的一个因素，或者说成为生产过程的一种职能。任何发现都会成为新发明的基础或者成为进一步改进生产方法的基础。”^①

科学和技术的发展使得有可能更充分地利用自然资源物质资源和劳动资源，保证机械工具迅速增加和完善。科学逐年在更大

① 《卡·马克思遗稿手迹片段》《共产党人》1958年第7期第22页，

程度上成为直接的社会生产力，成为国民经济一切部门提高劳动生产率的决定性条件。

党的二十五大提出的任务是：加快作为提高社会生产效率和改进产品质量的决定性条件的科学技术进步的速度，始终不渝地努力做到把科学技术成就同社会主义经济制度的优越性有机地结合起来。

生产组织学在解决上述任务中具有特别重大的作用，在促进社会主义农业不断高涨和不断完善并使农业效率显著上升的各门经济科学和其他科学中，它是居于主导地位的科学之一。

二、生产组织学的对象和任务

生产组织是一个复杂的和多方面的社会经济范畴。正确理解这个范畴的实质和内容具有重要的理论意义和实践意义，并能借以客观地评价它在国民经济发展中的意义。组织水平在很多情况下会预先决定劳动集体活动的最终成果。

生产组织是一门科学，它研究集体农庄、国营农场和其他企业（联合公司）为了更充分地利用内部潜力和为了在单位产品的劳动和资金的耗费最少的情况下生产最多最好的产品而合理安排和管理经济的规律。

这门学科研究的对象是：各个农业企业和由他们联合而成的联合公司，它们之间的相互联系以及它们同生产技术服务部门（全苏农技联、机器土地改良站等）的相互联系。

合理组织农业生产的主要标准是节约活劳动和过去劳动（物化劳动），即提高社会劳动生产率。马克思写道：“社会用于生产小麦、牲畜等的时间越少，它与其他生产赢得的时间就越多……，因此，节约时间，就同按照各个不同生产部门有计划地分配劳动时间一样，在集体生产的基础上，仍然是第一个经济规律。这甚至应当在更高得多的程度上成为经济规律。”^①

^① 《马克思和恩格斯文库》俄文版，第4卷第119页。

为了说明改善生产组织的各个方面,可以使用下面一些指标:企业的动力装备率、基金装备率、基金产值率、基金耗量、动力资源保证率、机械化水平、化学化水平、专业化水平、集中化水平,单位产品上的劳动、材料和货币耗费量的降低情况、赢利率等。这一套指标既能反映出一个企业内各个具体部门的结构变动和质的变化,也能反映出整个企业的结构变动和质的变化。

农业企业生产组织学是一门经济科学;它同政治经济学、社会主义农业经济学等学科有密切的联系。

大家知道,政治经济学研究人类社会各个不同发展阶段的社会生产规律和物质财富分配规律。社会主义农业经济学的研究对象是作为国民经济一个部门的农业生产。生产组织学,如上所述,研究具体农业企业(集体农庄、国营农场和其他企业)中生产的发展和完善的规律性。这几门科学之间有着密切的联系和互相制约的关系;他们以自己的研究工作和实践中的结论互相补充,保证使农业生产进一步高涨的许多迫切问题得以解决。

生产组织学在研究和论证某些问题时,除运用政治经济学和社会主义农业经济学的理论原理和方法论上的原理外,还广泛利用生物学和技术学,特别是农艺学和畜牧学的成就和它们所发现的规律。

一个农业经济组织学家应该很好地懂得农作物的耕作技术和工艺,动物管理和饲养制度,使用机械工具的技术经济指标,看得到本部门发展的前景和整个企业经济发展的前景。工艺学专家——即农艺师、畜牧学家、工程师和农业企业的领导人都应该具有良好的经济学的修养,精通科学研究方法。只有这样,才能在实践中得心应手地,熟练地解决复杂而困难的问题。列宁写道:“要管理就要内行,就要精通生产的一切条件,就要懂得现代高度的生产技术,就要有一定的科学修养。”^①

① 《列宁全集》第30卷第394页。

这一切在目前有着特别重要的意义。因为目前正在农业中贯彻综合机械化、化学化和普遍进行土地改良的纲领，而且农业效率的提高正在越来越大的程度上靠集约的方法，即靠下列的质量因素来实现：

加快科学技术进步的速度和提高劳动生产率；

更充分更合理地使用固定基金和流动基金；

增大用于发展社会生产的物质资料和货币的产值率（技术设备、肥料、材料等）。

生产组织学是为社会主义社会的利益服务的，是为更充分满足苏联人对农产品的需要服务的。和其他经济科学一样，它需要总结新的现象，研究最好的、有利于迅速提高生产效率、顺利建设共产主义的经营方式和方法。它在研究和总结先进工作者的经验的同时，揭示经济杠杆及自然规律和社会规律的作用和表现，为加速发展集体农庄、国营农场和其他企业的生产力和完善其生产关系找出有科学根据地解决问题的规律性。

农业生产组织学最重要的组成部分是：劳动组织（为完成规定的任务按各个部门分配人力的方式和方法）；论证合作和分工的合理形式；依据产品数量和质量对工人实行物质刺激和精神刺激；领导和监督计划的执行等等。

正如党纲中提到的，农业的设备革新要同劳动和生产组织的最先进的形式和方法相结合，要同全力提高农村劳动者的文化技术水平相结合。

发展新的、更高的社会劳动组织的客观基础是消灭生产资料私有制，用社会主义的生产关系代替资本主义的生产关系。恩格斯当时在研究这个问题时写道：“当社会成为全部生产资料的主人，可以按照社会计划来利用这些生产资料的时候，社会就消灭了人直到现在受他们自己的生产资料奴役的状况。……因此，旧的生产方式必须彻底变革，特别是旧的分工必须消灭。代之而起的应该是这样的生产组织：在这个组织中，一方面，任何个人都不

能把自己在生产劳动这个人类生存的自然条件中所应参加的部分推到别人身上；另一方面，生产劳动给每一个人提供全面发展和表现自己全部的即体力的和脑力的能力的机会，这样，生产劳动就不再是奴役人的手段，而成了解放人的手段，因此，生产劳动就从一种负担变成一种快乐。”^①

社会主义经济制度为真正的集体活动创造一切必要的条件，为发挥每个工作者的创造积极性，为广泛采用先进的分工合作形式和提高社会生产效率提供了无限的可能性。

劳动组织的完善是一个活跃的、由科学技术迅速发展所决定的过程。劳动分工和合作的形式取决于生产力发展的水平，取决于采用新技术和先进工艺的速度。在这里，主要的和起决定作用的是技术工具的发展和完善，是生产和工人劳动的技术装备的变化。马克思写道：“劳动的组成和划分视其所拥有的工具而各有不同。”^②

我们看到，在技术的发展和分工合作之间有着密切的联系和相互依存的关系。科学技术进步的迅速发展，复杂的机器和工具的广泛采用引起并带来国民经济某一部门工人劳动组织的根本变化。同时，劳动组织和生产组织的形式和方法又应当完全适应生产技术和工艺发展所达到的水平，应当为提高劳动生产率和降低产品成本创造必要的前提。

机械装备的合理配套和发挥作用问题以及确立生产的各个物质要素之间的最优比例问题，在农业生产组织学中占有重要地位。同时农业生产组织学也很重视生产的专业化和集中化；跨单位协作和农工一体化；企业及其下属单位合理规模的确定；当前计划和远景计划的编制；种植业和畜牧业各部门的组织；建立巩固的饲料基地；在工业化的基础上生产各种产品；完善经济核算制和其他问题。

① 《马克思恩格斯全集》第20卷第318页。

② 《马克思恩格斯全集》第4卷第163页。

但是，组织学的目的不是研究所有各种各样的具体的生产过程和其他相近的问题，不是拟定和详细阐述那些在我们辽阔的国土上的一切自然经济地区都同样可以采用的意见和建议。它的主要任务是阐明有关生产组织和生产计划的带根本性的、最迫切的问题的基本概念，向农业企业未来的专家和领导人传授科学研究方法和从经济学的角度合理解决复杂的农业问题的方法。

研究生产组织问题，掌握科学研究方法和合理安排经济事业的方法，是顺利解决集体农庄、国营农场和其他企业当前任务和长远任务的基础。

只要有了渊博的理论知识 and 实践知识，就能在每个具体场合都可以在组织生产时采用在其他条件相同情况下更能充分利用一切因素和产生最大效果的经营方式和方法。当然，同时必须最大限度地考虑到影响生产组织水平和最终成果的当地自然经济条件。

三、生产组织学的方法

理论照耀实践的道路，规定社会生产发展的主要方向。实践证明理论前提的正确与否，即实践是真理的标准。

农业企业生产组织学这门科学，既然遵循自然和社会发展的客观规律，它便是以经济学的观点进行合理经营的基础。同时，优秀农业企业的先进经验和成就又不断丰富这门科学，成为发现和证实具有理论意义的新规律的源泉。

实践是真理的最高标准。列宁写道：“生活、实践的观点应当是认识论的首要的基本的观点。”^①

农业生产组织学的方法学原理，同其他科学一样，是马列主义的辩证唯物主义这一认识自然和社会发展规律的唯一科学的方法。马列主义的辩证唯物主义认为，一切现象都处在联系和相互作用之中，处在运动和变化之中，量变要转化为质变，每一个现象都包含着对立面的统一和斗争，旧事物和新事物即先进事物之

^① 《列宁全集》第14卷142页。

间的斗争。

因此，集体农庄、国营农场和其他农业企业的生产组织学不是孤立地对这些农业企业进行研究，而是密切联系我国生产力发展的一般水平，并且从农业企业不断运动的观点；从量变和质变的观点；从在一定阶段会出现更为有效的劳动组织新形式和新方法的观点出发，对它们进行研究。在这当中，在满足当前生产需要的同时，对任何一门知识领域都必须进行深入的理论研究，要为较近的将来和更远的将来搞一些“储备”，以便科学能大大超越今天的实践。在现代化的水平上完成的大量探索性研究工作是科学技术进步、加快农业发展速度的基础。

在生产组织的某些问题时，可运用各种不同的方式方法，主要的有：分析方法、专题方法、统计方法、推算方法、试验方法、数学方法。下面简要地介绍一下每种方法的内容。

分析方法——把一个事物或一种现象分成若干组成部分和因素，以便单独地详细研究每一个部分和它们之间的关系。分析方法是科学认识的主要的和最普遍的方法之一。它的主要任务是揭示某些生产环节和部门的内在过程、特征和特点。

分析的基本方法是把某个企业的和在相同自然经济条件下取得最优成果的先进农业企业的历年经济指标、实际（报表）资料 and 计划资料进行动态的比较。重要的是找出各个因素之间的联系和相互依存的关系，明确那些决定全局的问题的范围。正如列宁所说，要学会找到每个特殊情况中需要全力对待的那个特殊环节，以便抓住整个链条并准备扎扎实实地转到下一个环节。

为了评价各个部门和各个农业企业的活动可以使用价值指标和实物指标。

供分析企业经营活动用的原始材料是集体农庄、国营农场、区、州等年度报表和季度报表、原始会计核算和汇总报表的材料。

但是，分析法本身解决不了全部问题，还不能完全回答所提出的问题，它必须由综合法作补充。综合法就是把事物彼此互相