

安全管理入门

〔日〕 儿玉龙介 著

黑龙江省劳动保护研究室译

3.6

内容介绍

原书作者据自己多年担任厂长和安全管理指导家这一双重身份的实践经验,通过生产和生活中的一些典型实例,介绍了安全管理知识。全书自始至终强调安全管理不是为了某个人,而是为了自身的幸福;要搞全体人员都参加的安全管理,这是一切生产活动的基本前提。

本书可供工矿企业领导干部、安全管理人员和工人学习参

封面设计:李忠民

安全管理入门

〔日〕 儿玉龙介 著

黑龙江省劳动保护科学技术研究所 译

黑龙江科学技术出版社出版

(哈尔滨市南岗区建设街 35 号)

黑龙江新华印刷厂附属厂印刷·黑龙江省新华书店发行

787×1092 毫米 32 开本 4.5 印张 87 千字

1986 年 5 月第 1 版·1986 年 5 月第 1 次印刷

印数: 1—11,600 册

书号: 15217·198

定价: 0.78 元

译者的话

劳动保护是我们社会主义国家和社会主义企业的神圣职责，是社会主义经济管理的基本原则之一。而安全管理又是劳动保护的重要内容和中心环节。只有搞好安全管理，才能消除生产中的不安全因素，防止伤亡事故，保障劳动者安全顺利地完成任务。

目前，美国、日本等一些科学技术先进的国家已经以电子计算机为主要工具，普遍建立起企业管理的信息系统。其安全管理的领域已经由抓八小时的生产安全发展到抓业余安全在内的二十四小时的全面安全。

我国党和政府对劳动保护一贯很重视。劳动保护上了宪法。胡乔木同志在《关于人道主义和异化问题》一文中指出：

“为了发展社会主义的物质文明和精神文明建设，我们必须同不关心不爱护人的现象进行坚持不懈的斗争，并且必须尽一切可能减少人们的痛苦和不幸，尽一切可能改善劳动条件，加强劳动的安全保护工作，防止和避免一切不必要的牺牲。”自从党的十一届三中全会确定了党的工作重点放在经济建设上以后，安全生产方针得到了进一步贯彻，劳动保护工作取得了新的成就。

我们组织翻译《安全管理入门》的目的，在于向社会、向企业领导和广大职工介绍日本安全管理的经验，提高人们

对安全管理的认识，以便从理论上和实践上探索出一条实现全面安全管理的途径和办法，为社会主义的物质文明和精神文明贡献力量。

本书由黑龙江省劳动保护科学技术研究所连淑芳执笔翻译，由葛化东、刘宝岩同志校订。

由于水平有限，译误之处在所难免，恳请广大读者批评指正。

在本书的翻译过程中，曾得到刘鸿凯、陶一萌等同志的大力协助，在此谨表谢意。

前 言

目前，世界正由“产业（生产）优先”向“福利（生活）优先”方向发展。但总觉得它只是形式的和时髦的“福利优先”，不能不说它的实质是极其粗糙的。

从生产事故这一问题来看，每年就有150余万人由于生产事故而死伤，与身边的交通事故造成的约95万人死伤、火灾造成1万人死伤这一数字相比，生产事故的死伤是何其严重和悲惨！我想，读者是理解的。不管说得怎么冠冕堂皇，就这点来说日本也只好被人们称做是不顾产业公害和生产事故的生产至上主义的“经济动物”了。

所谓“福利”，可能是指“幸运”或“幸福”而说的。虽然它有许多条件，但是至少也得是对谁都能说得出的“五体齐全”，难道这不是所谓“福利”的最低限度吗？现在虽说平均寿命增长了，也还是五体齐全地活到七十岁的所谓“古稀”和八十八岁的所谓“米寿”，才是值得庆幸的。由于生产事故的发生，即使失掉一个小手指，那也是严重的，不幸的，可有的人却失掉了手或脚而成了残废，碰坏了眼睛而失明，即使他长寿，无论如何也不能算做“幸运”或“幸福”的人了。

很早以前，我就有一种随意琢磨文字进行消遣的习惯。我认为“福利”至少应该是“不苦死”（译者注：日语“福

利”与“不苦死”发音相同），这岂不就是产业公害和生产事故等的“不苦……不痛苦”、“不死……不死亡”吗？从这种观点出发，难道现在不正是在工厂中宣传安全管理的时候吗？

至今还有人说：“监督部门非常严厉，所以要搞安全管理”等，似乎企业完全是为了监督部门才搞安全管理的。我的观点虽然不是“企业者止人也”不过，如果以这样的态度对待安全管理，不但谈不上企业的发展，必要的工作人员平安无事地活下来，恐怕也难以得到保证。

安全管理并不是为了某一个人，它是为了作业人员本身幸福才搞的。应该把这种认识和自觉性彻底贯彻到每一个工作人员中。因此，开展“意识革命”是很重要的。

人们的立场不同，看法也就不同，但是，有些人却认为：“如果讲安全，就会影响生产效率。”实际上这是一种严重的错误认识，可以说是毫无道理的。只有安全才是一切生产活动的前提。即便安全管理是工（企）业管理学一个领域，它的内容也不只是一件事，而是所有工（企）业管理的共同基础。这种观点是应该贯彻的。企业经营者、管理者和监督者们的眼光都必须进一步向前看，积极开展安全管理，并将安全管理作为“企业繁荣的有力工具”来抓。如果没有要达到运用自如的决心，在今天这样严重的环境之中，企业就只有走向衰退。

一般来说，故意把安全管理问题看成太难、太艰苦的人似乎太多了些。然而，福利的最低限度是“五体齐全”，所以我认为应该提出一项最容易开展而又适合于青年特点的安全政策。今天的安全管理已再不是历来所说的“安全管理就

是耐性”那种单纯的一个“忍”字了，它仍然需要进行创造性的研究和努力。

总之，应该扫清“被迫开展安全管理”的那种受害意识，大家都要向全体职工参加安全管理的方向迈进。在这种意义上，我从多年担任厂长的经历和担任安全指导家的实践中，总结出一些经验，竭尽全力地写成了这本书，想把它作为一种通俗易懂的安全便览，使读者读后很容易理解到本书由始至终贯穿着“尊重人类的安全管理”的精神。书中许多实例也不能简单地形式模仿，而是要经过充分消化吸收创造出“适合你们工厂本身的好方法”，并以自信和热情进一步推动全体职工参加安全管理，希望在防止生产事故方面取得满意的效果。

最后，仅向对我的安全管理研究非常理解始终给予支持的田村电机制作所田村邦夫社长和各位前辈，以及给予直接协助的各位职工们，表示衷心地感谢。

作者

目 录

1. 从鞋拔子和鞋带谈起·····	1
2. 过犹不及·····	3
3. 是踏板还是手柄·····	6
4. 安全眼镜就是眼睛·····	7
5. 杜绝“放任不管”现象·····	10
6. 通道要开阔通畅·····	12
7. 消除危险的边棱·····	15
8. 日语“劳灾”二字中有三个“火”·····	18
9. 灭火用的三种用品·····	21
10. 要去掉不光彩的烙印·····	24
11. 要有勇气使用安全带·····	26
12. 戴手套操纵机器是危险的·····	28
13. 预防事故的安全帽·····	32
14. 通过扫帚分析安全·····	37
15. 照明要亮，要合乎标准·····	39
16. 三点钟了，该做安全操了·····	44
17. 容易就便宜，就安全·····	46
18. 要突然打开看一看·····	50
19. 可怕的空瓶，空桶·····	52
20. 要喊一声：“注意”·····	53

21. 脚气病要在冬天治	55
22. 生产事故与“运气”、“魔鬼”	58
23. 东西立放是危险的	60
24. 要开安全早会	62
25. “三三九次杯”与救难信号“SOS”	64
26. 搞安全管理要有慈母之情	67
27. 别让神佛为难	70
28. 搞安全管理也要讲良心	71
29. 不可对青年女工娇惯	76
30. 安全也需要间接部门的配合	81
31. 禁止写“禁止”	83
32. 要堂堂正正地写写画画	86
33. 安全管理中的“三个 F”	89
34. 我的不安全行动的奇特记录	95
35. 工厂里的电椅子	99
36. 尽管是好多年前就使用的竹帘台	102
37. 把安全周的结束当成养成安全习惯的新起点	104
38. 安全日历	106
39. 业余安全也很重要	108
40. 使用镜子是为了安全	109
41. 机器是活的	113
42. 看得清才能安全	115
43. 总问“平均”，究竟有什么用	116
44. 将 VM 法应用于安全管理	124
45. VM 法的推行法	129

1. 从鞋拔子和鞋带谈起

众所周知，人们穿安全鞋就是为了安全。然而，有些年轻人却趿拉着安全鞋。遇到这种情况，我一定要提醒那里的现场负责科长：“喂，你们那里有不少年轻人趿拉着安全鞋。那是不能算做安全鞋的！”“啊，是吗！真对不起。我经常在早会上提醒他们注意，可是……。”“是这样吗？那么，劳驾你跟我到更衣室里的木履箱，不，是鞋箱那去看看好吗？看看那里鞋拔子是不是齐全？”经我这么一说，他就迅速地去看了。然后回来报告说：“真让人吃惊。那里只剩下两只已经踢破的安全鞋，而且还都没备提鞋用的鞋拔子。”“是吧，我想是这样的，这怎么行呢？赶紧去对总务科的人说一下，把所需要的鞋拔子如数补齐吧！”他说了一声：“好！”于是补领了鞋拔子。

过了几天，我又问那位现场负责科长：“喂，你们那里怎么还有二、三个人趿拉着安全鞋呢？你很好地提醒他们了吗？”“是的，上一次我在第二天的早会上就严格地提出了要求。真奇怪，他们已经充分重视了，就不该象从前那样了。”

“是这样吗？那么你再检查一下鞋拔子的情况好吗？”他答应一声：“好！”就又一次去检查了。不过，脸上流露出不服气的神色。然而，检查回来后，他却心悦诚服地说：“啊！真不得了，前几天刚买来的，只剩下一半左右了！都拿到哪

去了呢？”他纳闷地说。我说：“好吧，再补发一次吧！”他问：“厂长，这样娇惯职工行吗？尤其对那些年轻人！”“你去让总务再给买点儿吧！”我指示说。

从那以后又过了几天，我再一次叫住了那位科长：“喂，最近还有趿拉安全鞋的不良现象吗？再劳驾你检查一次可以吗？”这次科长检查后微笑着报告说：“呀！这次连一个鞋拔子都不缺。没问题了。”“这样吧。我想现在是应该到单身宿舍各个房间去转转的时候了。”“啊！真厉害呀，是为了鞋拔子的事吗？”科长搔了搔头。

从那以后，就再没出现趿拉安全鞋的冒失鬼了。这样一来，不论谁，趿拉安全鞋也都觉得难为情了。不过，那里如果没有鞋拔子，就趿拉着鞋走。由此说来，所谓“安全管理”，实际上就是与人们的散漫性作战。

“喂，你安全鞋为什么要趿拉着穿呢？那怎么能行呢？得规规矩矩地穿好哇！不然，露着脚后跟，还能起到安全鞋的作用吗？”“是，我懂了，可是有时没有鞋拔子，所以……”“喂，山本君，请把鞋拔子借给我吧！这样趿拉着鞋，长此以往就会养成了坏习惯，以后就难改了。”“不，对不起，请你趿拉着穿吧！”显然，这仍然是没有从思想上认识错误，所以就不能从根本上改正。单靠禁止是解决不了问题的，如果你对部下没有感情，部下就不会心悦诚服。所以，“感情”绝不是姑息迁就。即便是一口答应：“我们再不趿拉着穿安全鞋了”，但实际上还是实行不了。因此，必须进行有实际意义的安全教育才行。

安全鞋还涉及到一个鞋带问题。年轻人的活动是激烈

的，所以安全鞋的鞋带也容易被磨断。起初，即使磨断了，随便系一下还可以凑合，可是磨坏了二、三处以后，鞋带就通不过鞋扣眼了。于是，嫌麻烦，有的干脆不系鞋带了。

“喂，安全鞋的鞋带不系好能行吗？怎么，你全没系呀？不行！太散漫啦！马上去鞋店买一副系好！”这样斥责后，似乎问题马上就解决了吧！

而从当事人角度看，却心里嘀咕着：“太讨厌了，絮絮叨叨，没有鞋带怎么就不行呢？”遇到这种情况，如果采取如下的方法来处理可就大不一样了。“喂，你的鞋带拿来没有，把这副给你吧！不系鞋带走起路来是不舒服的。”说完，从桌子抽屉里拿出一副新鞋带交给他。于是对方怀着感激的心情接过来，说：“给你添麻烦了，多谢多谢！实在是让你费心了！”

本来鞋带这种东西是很便宜的。作为一个管理监督人员应该在桌子抽屉里备有三、五副鞋带作为备用品。这是很容易做到的事情。希望牢牢记住，这不单纯是安全管理方面的问题，而且对改善工厂中人与人之间的关系也有好处。

2. 过犹不及

夏天，往往在电车上会看到男人们的皮带过分地长。与其说是打扮得难看，倒不如说是令人看着感到寒酸。通常，皮带的长短不一，根据不同需要被切成适当长度，上面安有

皮带扣，可以进行调整。但是，日本人总觉得这样“太可惜”了，而宁长勿短。我看到把腰围上一圈半的皮带，也就想谈上几句了。人们往往觉得，长的东西短用时，可以勉强用；但是，短的东西长用时，就不够用了。例如，在电视剧里出现救人等情况时，皮带长也可以说是优点。从长远的观点考虑，将来腰变粗了也能用得着，使用东西经心的人也许有这种想法。实际上，使用长皮带时，由于过长而不大得体，倒不至于因此而发生危险，然而，往往这就是过犹不及。

就说与皮带一词日语发音相似的螺栓吧，众所周知，它与螺母拧在一起起压紧作用，其用途是很广泛的。尤其是安装压力机模具时所使用的固定螺栓，当受到振动和冲击时，很容易松动，这种螺栓的作用是很重要的。螺栓的长度只需将螺栓拧入螺母中就够了（图1），虽然这么说，如果螺栓太长了，安上螺母拧起来就会浪费时间，从效率角度上看是不上算的。又如，在压力机上作业时，由于工作服袖子被刮

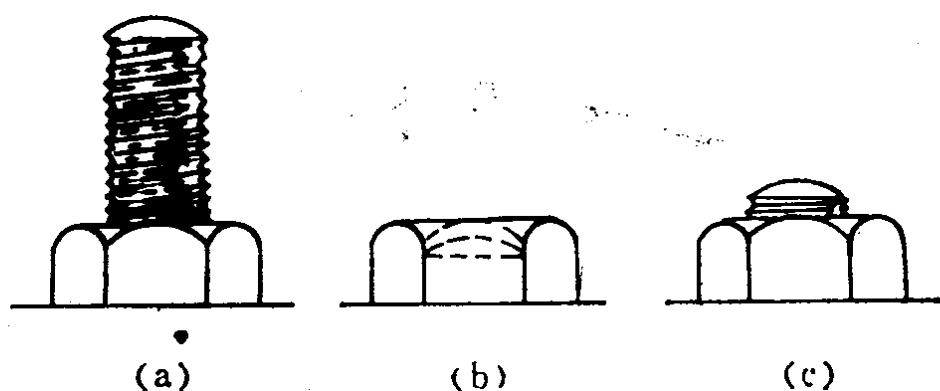


图1 螺栓长度

(a) 过长不行 (b) 过短也不行 (c) 长短正合适

或碰上工具，或碰上制件，就会发生事故。那么，工作服袖子就会成为生产事故和影响产品质量的原因了。所以，尽管麻

烦,也必须经常使用长度适宜的螺栓。这尽管并不是指上述皮带而言,但继续使用过长的皮带,会引起意想不到的灾害,后悔也来不及了。当然,长剪短了也许认为是多少有点浪费。但是,为了进行正确的安装,需要事先备齐几种长度的螺栓还是很必要的。

从实际使用的情况看,如果认为过长,就应该为了安全而果断地切成合适的长度。所谓“果断”,就是指此而言的。“过犹不及”是孔夫子之说,它是值得后人借鉴的。

过长也和过短的情况一样,它在机器中是极其危险的。例如,螺栓头从螺母中露出一个螺扣,就不能算是有效的拧紧方法,由于长时间反复振动和冲击,螺母会松弛而变形。在安全管理和质量管理方面就容易发生大事故。因此衷心地希望大家注意。

把螺母拧紧,所用的工具自然是扳子了。

如果不用长短合适的螺栓,这也会成为事故的隐患。比如说,为了充分拧紧,在扳子柄上安装一根铁管子等,使劲猛拧,拧是拧紧了,可是螺栓有时拧断了,必须注意,“乱使力气为受伤之母”这句谚语是对的。因此,螺栓的长度和扳子的大小都必须适当。

另外,牵引用或压力机安全装置上所用的绳缆,其长度在安全管理上也是极其重要的。假如这条绳缆过短,那么在金属模中插入或取出物品时操作就会很困难。如果为了便于操作,就把绳缆留得过长,那么,当滑子降落而没有把手及时拉回时,也容易把手挤坏,甚至有切断的危险。因此,对于绳缆的长度也必须给予充分注意。

3. 是踏板还是手柄

为了指导安全，我访问了一家工厂。对较大的厕所有时也看一看。我看到供解手后洗手用的开闭闸手柄的位置是很不固定的。既有位置很高的，也有位置非常低的。这到底是手柄还是踏板呢？往往使人纳闷儿。

如果是踏板，那么，用脚尖踩上去的地方应该是平的，但它却是细长且有些圆形，即所谓手柄的形状。若就其高度来说，也可以做踏板使用。厕所不是专给哪个人使用的，而是供大家使用的。因此，由于心情不愉快，于是能用脚完成的动作就用脚踏了。反正手柄上的镀镍都剥落了，露出了黄铜，所以就作为踏板使用了，这是毫无疑问的。其证据是上面留下了脚印，不，是鞋尖踏后的痕迹，还历历在目。甚至在薄弱的地方都已被前脚尖踩出了洞。其实，这究竟叫厕所踏板，还是叫开闭闸手柄呢？怎么叫也没有什么大不了的吧！因为这仍是个还没解决的问题。

假如是当手柄用的，为了便于操作，就应该将其安在最合适的高度；如果是当脚踏板用的，也应该认真地考虑到将其安在脚踏方便的位置和高度，其结构也要考虑好。

有的领导看到已经安好了的手柄被人用脚踏了，就会气得火冒三丈地说：“我们职工脚就是有个坏毛病，对特意安上的手柄还要用脚踩，太不象话了！”

其实，这不是职工的过失。对于按照使用目的所采取的手段来说，不论做什么事情，从最初就应该考虑到为使用人本身着想。这是很重要的。尤其是与人的动作有关的人类工程学更要考虑到这一点。该考虑人的动作的，希望一定要考虑，这就是所说的“考动”。

4.安全眼镜就是眼睛

有些人往往很神气地说：“安全眼镜就是眼睛”。可是心里想的仍然是“眼镜就是眼镜。”这在实际中会找到证据的。例如，有的人不听上级的警告，不戴安全眼镜就作业，结果切屑飞来，扎入眼球，就不得不去眼科医院接受“异物摘除”手术的治疗。回来就说：“呀！真倒霉！碰眼睛了”。因此，为了安全起见，当从事切屑和火花飞溅的作业，或从事象砂轮那样迸出石粉末的作业，或管理药品的作业，或仰面进行作业，或灰尘等东西能落下的作业时，务必要带上指定的保护眼镜。

自古以来，就有“眼睛是心灵之窗”的说法。也有“眉目传情”的说法。这无疑都强调眼睛是重要的。在所谓信息社会的今天，也可以说，我们百分之八十的信息是通过眼睛获悉的。人们通常所说的“暗送秋波”，那种浪漫性的动作，是指两人眼睛相遇时，即使闭上一只眼睛，也会陷入所追求的感受之中。这正是“情人眼里出西施”的错觉所在。

还是请你要进一步爱惜眼睛吧！

几年前，我去参观美国一家有名的通信机工厂。

我与给我作向导的工厂领导在专心致致地谈话之中一起走进了工厂。大约过了五分钟，忽听到“请等一下！”原来，这家工厂有一条规矩，不，是条铁的纪律：进入现场不戴保护眼镜是不允许的！幸亏我和其他的同行者都戴着眼镜。

于是，我说：“可以啦，我们都戴着眼镜呢，不要紧，不用特意去取了。”我刚说完，给我做向导的部长对我说：

“不，不！先生，你们戴的不是安全眼镜，不行！”这一点是极其严格的。我心想：“唉，说了句很失礼的话倒还无妨，为什么要说蠢话呢！”我反省自己的言行，真不象个安全指导家。寒暄之后，他非常亲切地把正规的塑料制的安全眼镜拿来借给了我们。这件事使我很受感动，我感兴趣地向附近环视了一下，看到不管男女老少，全都戴着安全眼镜。

既然叫安全眼镜，就得在原有远视或闪光、近视等眼镜的上面再戴上一个辅助的安全眼镜。正常视力的人们一看马上明白是戴着塑料保护眼镜的。两次参观了美国数十家工厂，都象这家工厂这样，几百名作业人员全都戴安全眼镜。在先进国家里，为了安全的需要，作业人员全都戴安全眼镜是令人佩服的，值得赞赏的。日本的工厂是应该好好学习的。

正因为一个人并不是出生时就戴着眼镜的，所以说句实话，戴眼镜时那种麻烦和郁闷的感觉是难以摆脱掉的。不过，眼睛受伤后所遭受的“眼疾”是痛苦的。总之，我认为需要把容易戴的眼镜戴惯，按道理讲，如果选择价钱便宜，式样不美观，其屈折度也不大好的，只是为了应付监督部门，而