

智囊全集

明·冯梦龙

纂辑

江苏古籍出版社

智囊全集

〔明〕冯梦龙 纂辑

缪詠禾 点校

江苏古籍出版社出版

江苏省新华书店发行 江苏新华印刷厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 18.25 插页 2 字数 420,000

1986年6月第1版 1986年6月第1次印刷

印数 1—11,500册

书号：10354·029 定价：3.70 元

责任编辑 胡慧斌

出版说明

明代著名通俗文学家冯梦龙有四部笔记小品传世，即：《智囊》、《谈概》、《情史》、《笑府》。《智囊》最初成书于天启六年（公元一六二六年，冯五十三岁），共收故事八百六十八则。出版后不久，又增添十八则，附在有关各卷之后印行。到崇祯七年时（公元一六三四年，冯六十一岁），又增加故事一百七十五则，连前合计一千零六十一则，次序也略有调整，取名为《智囊全集》。

冯梦龙编纂《智囊》，目的是辑集古来运用智术解决困难的故事，给人以启发和借鉴。书中涉及的故事，大至军国大事，小至生活琐事，内容十分丰富。材料来源有正史，也有笔记杂著和口耳相传之事。全书一千多个故事，按内容分成十部、二十八卷，每部前有总序，各卷前有引语，一部分故事后面有按语，旁边有批注。这种表述方法和《谈概》、《情史》、《笑府》的体例是完全相同的。在这些文字中，体现了冯氏对智慧的来源，智慧的运用，智慧的品格，智慧与知识的关系，智慧与道德的关系等方面的见解。

这本书从明、清两代一直到民国，流传颇广。日本在明末就有翻刻本，近年仍印行不衰，并有一些专门研究该书的论著，可见它颇受国内外读者的欢迎。该书在选材、分类、编写等方面也不无缺点，尤其是存在着收罗庞杂、分类不清等当时笔记小品的通病。《四库全书总目提要》认为本书“佻薄殊甚”，批评它缺乏严谨态度。著名戏曲、小说家李笠翁在本书的删节本序言中对本书的

评论是“网罗太密，组织太工，而流于凿”。这些批评，大体是中肯的。我们重印这部书，是因为本书有相当丰富的历史故事，从多方面反映了我国古代人民的聪明智慧，既有知识性，又有趣味性，迄今仍有借鉴和认识作用。至于书中的糟粕，则不难鉴别和剔除。

《智囊》有各种刊本，本人见到的就有十余种。最早的、收八百多故事的有明刊本《智囊》及其日本翻刻本。收一千多故事的最早本子则为明刊楷体字本《智囊全集》，这是最早的足本。此后，各种清刊本也都是一千多故事的足本，但书名则有变化，如：斐斋本称《增订智囊集补》，维经堂本称《新增智囊补》。清末民初的石印本、铅印本都称《增广智囊补》。在校点过程中发现，该书入清后因避帝讳改了些字，一种是“蛮、夷、狄、戎、羌、胡、番、酋、鞑子”等民族讳，一种是康熙、雍正、乾隆三个皇帝的帝讳（玄、禛、弘三字）。晚清及民国的各种石印、铅印本则颇多鲁鱼亥豕之误，有些篇几乎不可读。这次排印以明刊最早足本《智囊全集》为底本，其中八百六十八个故事是初刊本《智囊》中所有的，则又与初刊本校订。凡是《智囊》中没有而《智囊全集》中增加的篇目，在题下加上*记号，以示区别。冯氏的纂辑不甚严谨，有些篇与原引的正史、笔记在文字上有出入，本书不再一一改正。

《智囊》的各种版本，书名各异，现采用最早足本《智囊全集》为名。原刊本用句号断句，这次排印时，重新作了标点。

由于本人见闻有限，在这次整理校点中恐有缺点错误，请读者批评指正。

校点者

一九八四年八月

《智囊全集》总目

出版说明	1
张明弼序	1
沈几序	2
冯梦龙自序	4
冯梦龙续序	6
《智囊全集》发凡	7
原书总目	8
各部各卷目录	10
正文	26

张明弼序

天地黝黑，谁为照之？日月火也。人事黝黑，谁为照之？智也。天地之智曰日月火，人心之日月火曰智。道德家之言曰：智者，人心之干、莫，能杀人，亦能自杀。晁家令其已事也。故古之至人，畏智如畏刃。吾友犹龙氏曰：此用智者之罪，非智罪也。夫干将、莫邪，圣人以之断物，豪士以之立懂，贼夫以之抉人眼，屠人腹。贼夫手中之干、莫，即圣人手中之干、莫也。神人护身之智，即纤人杀身之智也。复仇者不咎干、莫，则杀身者亦不当咎智矣。是故有智之人，游行世间，如白日、满月、万炬火之下，见重泉，得其水骨，见砂石，不达其本际。盛神法五龙，实意法腾蛇，散势法鸞鸟，察人心之理，明变化之朕，而谨司其门户，以筹策万类之终始，罔不给焉。无智之士，如走落日、死月、息炬之下，撞堦索涂或触其额，或蹶其踵，不戒而堕于深堑，则毕其命而已矣。若者白日失彩，九野欲晦，婴儿盲老汉，稍弄其利刃于尺寸之际，已遭抉鼻灭趾之凶。意者当有神人，观乎阴阳人事之端，合离终始之纪，能因能循为天地守神乎？其次者亦揣乎飞箝抵巇之术，而守之以诚然者，是亦黑夜之日月火也。于是犹龙氏作《智囊》，而其友金坛张明弼为之序。

沈几序

庄生推本《道德》之意，以绝圣弃智为指归，至其拯援机用，投新斲之刃，导窍游虚，要以德符帝应，仍其世于人间。故曰莫若以明，曰达于理者必明于权，曰以恬养智，由是辅万物之自然，而不紊其数，盖苦心济世，非忘世也。犹龙负通方适用之才，侘傺不自得，所阅历世变物情，既殷且繁。乃弃敛旁慧，翕而归之经术，参稽入深，滔滔然识古今来事功作用，为钝儒戈品腐烂太甚，乃取方内方外，九流百家，通变成务，卓绝闪烁之观，心所能会，口不能言，千古可思，一时不可说。莫不发其要眇，抉其幽隐，使微妙玄通之士，超然悟会于意言之外，破大疑宅大快心爽而涎欲流。盖入世用世之概，见于此矣。宇宙一活局耳，执方引经之徒，胶一实以御百虚，知形而不知情，知理而不知数，知用而不知机，成败得失，介在呼吸，弗能转也。咨嗟愤惜，而善其后，不既晚乎！是书也，于以成天下之亹亹，非小补也。虽然，心有所至，而神喟然在之，反之于虚，则萧条灭没，犹镜水受形，不设知故，而方圆曲直自生，故足贵耳。而如以为飞箝抵巇，捭合张翕之资，以内符应外摩，为发伏之钩距，为钓事之甘饵，犹倾囊倒储，以随探取华焉，殆矣！庸詎可乎！夫钓可以教骑，骑可以教御，师马得路，师蚁得水，无成法可摹也。见木浮而知为舟，见飞篷而知为车，见鸟迹而知著书，类相取也。蛇无足而行，鱼无耳而听，蝉无口而鸣，有然之者矣。此神明之用，淡然者君之乃知渊积之地，注然平静，寂

然清冷，从兹发慧，虽顿挫险怪，离合纵横，莫不行乎冥冥，偶乎深深。苟离其所，纵熠煜之光，辉烛四海，而纯白不备，迷生于俏，神生大惊，昧然而成机械譎诈之用，此其辨不既微矣乎！风过河也有损，日过河也有损，风与日相守于河，以为未始撻者，何也？恃源而往者也。善夫犹龙之为是书，殆非谋报浑混之德者也。什詹何之察，与五尺童子同功，智愚合体，明暗同源，其含结者厚，故可以动，可以静，可以出入而取舍。晁大夫离其囊而构斗焉，以至于兵，致誉咎并集，岂知乾渊坤之囊，皆阴阳妙用耶？囊之入于无疵，括之深于不测，命编者其有忧患乎？吾将与竟老易之旨矣。

荅稔天奏名日大谷居士沈几题

冯梦龙自序

冯子曰：人有智，犹地有水；地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地。地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。何以明之？昔者桀纣愚而汤武智，六国愚而秦智，楚愚而汉智，隋愚而唐智，宋愚而元智，元愚而圣祖智。举大则细可见，斯《智囊》所为述也。或难之曰：“智莫大于舜，而困于豳，亦莫大于孔，而厄于陈蔡。西邻之子，六艺娴习，怀璞不售，鹑衣藪食。东邻之子，絜字未识，坐享素封，仆从盈百，又安在乎愚失而智得？”冯子笑曰：“子不见夫凿井者乎，冬裸而夏裘，绳以入，畚以出，其平地获泉者，智也。若夫土穷而石见，则变也。有种世衡者，屑石出泉，润及万家。是故愚人见石，智者见泉。变能穷智，智复不穷于变。使智非舜孔，方且灰于廩，泥于井，殁于陈若蔡，何暇琴于床而弦于野。子且未知圣人之智之妙用，而又何以窥吾囊。”或又曰：“舜、孔之事则诚然矣，然而智囊者，固大夫错所以膏焚于汉市也，子何取焉？”冯子曰：“不！不！错不死于智，死于愚。方其坐而谈兵，人主动色，迨七国事起，乃欲使天子将而已居守，一为不智，谗兴身灭，虽然，错愚于卫身，而智于筹国，故身死数千年，人犹痛之，列于名臣。晚近斗筲之流，卫身偏智，筹国偏愚，以此较彼，谁妍谁媿？且智囊之名，子知其一未知二也。前乎错，有樗里子焉，后乎错，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王德俭焉。其在皇明，杨文襄公并

擅斯号。数君子者迹不一轨，亦多有成务竖勋，身荣道泰，子舍其利而怨其害，是犹睹一人之溺而废舟楫之用，夫亦愈不智矣。”或又曰：“子之述智囊，将令人学智也。智由性生也，由纸上乎？”冯子曰：“吾向者固言之，智犹水，然藏于地中者，性凿而出之者。学井润之用与江湖参。吾忧夫人性之锢于土石，而以纸上言为之畚鍤，庶於应世有瘳尔。”或又曰：“仆闻取法乎上，仅得乎中。子之品智，神奸巨猾或登上乘，鸡鸣狗盗亦备奇闻，囊且秽矣，何以训世？”冯子曰：“吾品智，非品人也。不惟其人惟其事，不惟其事惟其智。虽奸猾盗贼，谁非吾药笼中硝戟，吾一以为蛛网而推之可渔，一以为蚕茧而推之可宝。譬之谷王，众水同归，岂其泽流而受。”或无以难，遂书其语于篇首。冯子名梦龙，字犹龙，东吴之畸人也。

冯梦龙续序

忆丙寅岁，余坐蒋氏三径斋小楼近两月，辑成《智囊》二十七*卷，以请教於海内之明哲，往往滥蒙嘉许，而嗜痂者遂冀余有续刻。余菰芦中老儒尔，目未睹西山之秘籍，耳未闻海外之僻事，安所得匹此者而续之。顾数年以来，闻见所触，苟邻三智，未尝不存诸胸臆，以此补前辑所未备，庶几其可。虽然，岳忠武有言：“运用之妙，在乎一心。”善用之，鸣吠之长，可以逃死；不善用之，则马服之书，无以救败。故以羊悟马，前刻已厌其繁；执方疗疾，再补尚虞其寡。第余更有说焉：唐太宗喜右军笔意，命书家分临《兰亭》本，各因其质，勿泥形模，而民间片纸只字，乃至搜括无遗。佛法上乘不立文字，而四十二章后增添至五千四十八弱，而犹未已。故致用虽贵乎神明，往迹何妨乎多识。兹补或亦海内明哲之所不弃，不止塞嗜痂者之请而已也。书成，值余将赴闽中，而社友德仲氏以送余故同至松陵。德仲先行，余《指月》《衡库》诸书，盖嗜痂之尤者，因述是语为叙而畀之。

吴门冯梦龙题于松陵之舟中

* 原文如此，实应为二十八卷。

《智囊全集》发凡*

- 一、每部有总叙，每卷前复有题语，一如原刻。惟《经务》卷太繁，今分为上下二卷，益二十八卷为二十九卷云。
- 一、各条有原刻在某卷，今移栽某卷者，皆出先生评定。即同卷中前后，亦多所更置。读者将前刻细心对阅，应知自有经纬。
- 一、各部如《大智》、《明智》、《察智》等，每卷增添甚多，特以有裨经世，殚力搜辑。其他如《闰智》、《杂智》，即偶增一二，非其急也，阅者勿以偶有见闻，妄訾疏漏。
- 一、各条有与原刻不同者，始略而今详也。其评辞，亦间有改窜，时露新裁。
- 一、原刻有补遗，今俱序入，使人观览。

* 录自《智囊全集》。乾隆甲辰本《增订智囊集补》(斐斋藏版)亦有此文。

原书总目*

古吴冯梦龙犹龙重辑

金沙张明弼公亮
长洲沈几去疑
钱塘汪淇右子
同阅

上智部 卷一之四

见大 远犹 通简 迎刃

明智部 卷五之八

知微 亿中 剖疑 经务

察智部 卷九之十

得情 诘奸

胆智部 卷十一之十二

威克 识断

术智部 卷十三之十五

委蛇 谬数 权奇

捷智部 卷十六之十八

灵变 应卒 敏悟

语智部 卷十九之二十

* 这份总目根据明刊本《智囊全集》录出。各种版本的总目小有出入，如：① 同阅的三个人明刊本作“金沙张明弼公亮、长洲沈几去疑、长洲张我城德仲同阅。”② 明智部卷五“知微”或作“知几”。③ 明智部卷八“经务”或分成上下两卷，全书共二十九卷。④ 语智部卷十九“辨才”或作“辩才”。⑤ 术智部与捷智部的次序或互易。

辨才 善言

兵智部 卷二十一之二十四

不战 制胜 诡道 武案

闺智部 卷二十五之二十六

贤哲 雄略

杂智部 卷二十七之二十八

狡黠 小慧

每部前有总叙每部*前有引语

* 这个“部”字应为“卷”字。初刻的《智囊》中作“卷”，是。

各部各卷目录

上智部见大卷一.....26—50

太公 孔子(27) 诸葛亮(28) 光武帝(28)
使马鬣(29) 选押伴使(29) 胡世宁(30)
韩滉 钱鏐(30) 燕昭王(31) 丙吉 郭
进(31) 假书(32) 楚庄王 袁盎(33)
王猛(34) 魏元忠(34) 柳玘(35) 廉希
宪(35) 范文正(35) 徐存斋(35) 屠榘
石(36) 李孝寿 宋元献(37) 胡霆桂(37)
尹源(37) 张耳(38) 狄武襄(38)
邵雍(38) 杨士奇(39) 严震(39) 萧何
任氏(40) 董公(41) 蔺相如 寇恂(41)
张飞(42) 曹彬 窦仪(42) 鲁宗道(43)
吕夷简(43) 古弼 张承业(44) 后唐明
宗(45) 李渊(45) 刘温叟(45) 卫青
程信(45) 李愬(46) 冯煖(47) 王旦(47)
胡濙(48) 孙觉(48) 赵清献(48) 贾
彪(49) 柳公绰(49) 季本(49)

上智部远犹卷二.....51—78

训 储(51) 李 泌(51) 王叔文(52)
白起祠(52) 苏 頌(52) 戮 叛(53)

宋艺祖(53) 郭 钦(54) 处继迁母(55)
 徐 达(55) 元旦日食(55) 贡 麟(56)
 契丹立君(56) 地輿 贡道(56) 陈 恕(57)
 李 沆(57) 韩 琦(58) 刘大夏(58)
 辞连署 辞密揭(59) 辞例外赐(59) 范仲淹(59)
 赵忠简(60) 文彦博(60) 王 旦(61)
 王守仁(61) 主婚用玺(61) 陈仲微(62)
 陈 寔(62) 姚 崇(62)
 孔 子(63) 宓 子(63) 程 琳(63)
 高 明(64) 王 铎(64) 孙仲纯(65)
 张 詠(65) 李允则(66) 论元祐事(66)
 陈 瓘(67) 林立山(68) 周宗 韩雍(69)
 喻 樗(69) 杨 荣(69) 赵凤 杨王司帑(70)
 程伯淳(71) 薛季昶 徐谊(72)
 李 贤(72) 刘 晏(72) 李 晟(73)
 吕文靖(73) 掌玺内侍(73) 裴宽 李祐(74)
 王文正(74) 公孙仪(75) 孙叔敖(75) 范蜀公(75)
 汪 公(75) 华 歆(76) 下岩院主僧(76)
 东海钱翁(76) 辞 馈(77) 屏 姬侍(77)
 唐 肃(77) 阿 豺(78)

上智部通简卷三..... 79—103

唐文宗(79) 宋太宗(79) 宋真宗(79)
 曹 参 李 及(80) 戒更革(81) 御史台老隶(81)
 汉光武(82) 薛简肃(82)
 张 詠(83) 诸葛孔明(84) 高 拱(84)
 倪文毅(85) 吴 惠(87) 龚 遂(87)

徐敬业 (88) 朱 博 (88) 韩 裒 (89)
 蒲宗孟 (89) 吴正肃公 (89) 万 观 (90)
 王敬则 (90) 程明道 (90) 王子醇 (91)
 窃锁 毆人 (91) 甲仗库火 (91) 草场火
 驿舍火 (92) 文彦博 (92) 张辽 (92)
 薛长孺 王巖 (93) 霍王元軌 (93) 吕公
 孺 (94) 廉希宪 (94) 林兴祖 (94) 李
 封 (95) 耿楚侗 (95) 向敏中 王
 旦 (96) 乔白严 (96) 韩 愈 (96) 裴晋
 公 (97) 郭子仪 (97) 王阳明 (98) 王璋
 罗通 (98) 吴履 叶南岩 (99) 鞠真卿 (100)
 赵 豫 (100) 褚国祥 (101) 程 卓 (101) 张
 文懿公 (101) 张 永 (101) 范希阳 (102)
 牛 弘 (102) 明 镐 (102)

上智部迎刃卷四.....104—122

子 产 (104) 田 叔 (104) 主父偃 (105)
 裴光庭 (105) 崔祐甫 (106) 王 旦 (106)
 严 求 (107) 陈 平 (107) 宋祖 曹彬 (108)
 拒高丽僧 焚西夏书 (108) 张方平 (109) 秦
 桧 (109) 吴时来 (109) 陈希亮等 (110)
 苏子容 (111) 马 默 (111) 于 谦 (111)
 李 贤 (112) 王 琼 (112) 刘大夏
 张居正 (112) 刘 坦 (112) 张忠献 (113)
 留志淑 (113) 王 益 (114) 贾 耽 (114)
 处工字罗等 (114) 王钦若 (115) 令狐絢 李德
 裕 (115) 吕夷简 (115) 王守仁 (116) 朱胜