

2《东北亚的呼唤》丛书

著作者/冷杉 石浩

他们走向世界



246

发展外贸
振兴经济

王象璋



外商到我公司看样订货

省公司展厅一角



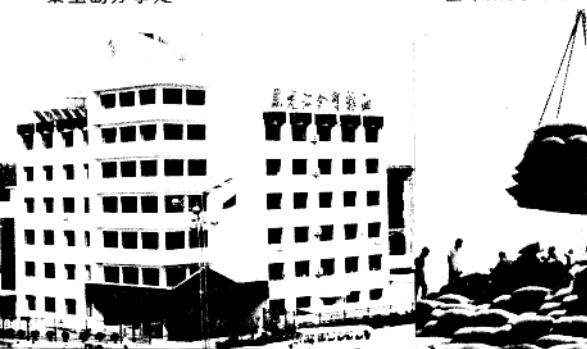


省公司召开职工代表大会

我

秦皇岛办事处

佳木斯支公司



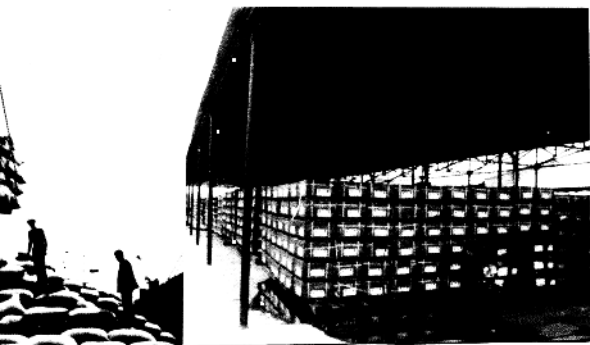


公司出口商品在大连港装船待运

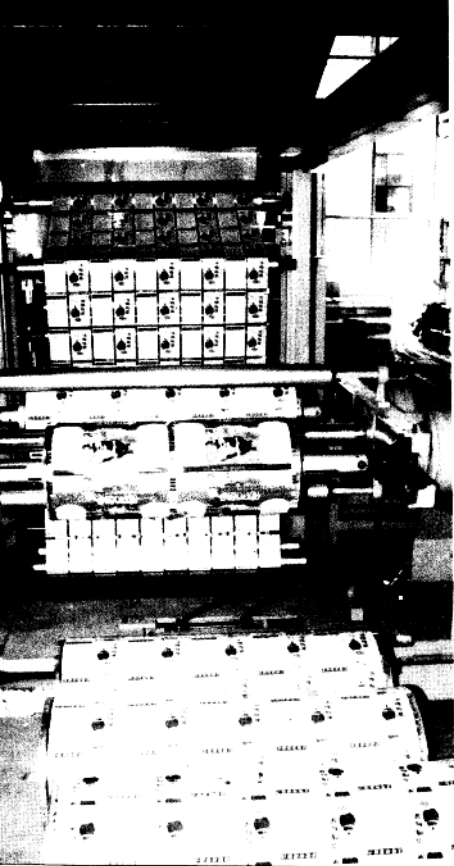
大连办事处

织货源出运

货源充足、井然有序



合资企业隆华包装制品有限公司生产的包装物料





公司大厦前厅



the DOG FOOD
purFood

NO DYES
 NO PERFUMES
 NO CHEMICALS
 NO PRESERVATIVES

UNFATTENED, SUNDRIED, UNFATTENED
 NATURALLY, EASILY DIGESTIBLE
 COMPLETE AND BALANCED



家禽 Poultry



水产品 Aquatic Products

你们的理性
与热情，是你航
行的灵魂的舵和
帆。

——凯罗·纪伯伦

目 录

第一章 光辉的篇章

- 1 值得骄傲的历程..... (1)
- 2 光辉的篇章..... (6)

第二章 同心同德的一班人

- 3 只为攀登不畏高的好班长 (12)
- 4 充满朝气的宋金生 (21)
- 5 理财能手曹作忱 (24)
- 6 架起爱心之桥的好书记 (30)
- 7 扎实肯干的高瑞林 (34)
- 8 按原则办事的刘维辰 (36)

第三章 改革出效益

- 9 变“型”后焕发活力 (39)
- 10 机制改革促飞跃..... (41)
- 11 承包经营结硕果..... (44)

第四章 抓管理上等级

- 12 民主管理是法宝..... (52)
- 13 基础管理是根本..... (55)

14	现代化管理是关键·····	(58)
第五章 企业的生命线		
15	重合同守信用·····	(61)
16	抓好质量管理·····	(64)
17	严格执行质量标准·····	(69)
第六章 主人的情怀		
18	与企业共命运的职工·····	(78)
19	大显身手的干部·····	(81)
20	流动着火热的年轻人·····	(86)
第七章 非凡的凝聚力		
21	健全的精神文明制度·····	(89)
22	努力培养“四有”新人·····	(94)
23	非凡的凝聚力·····	(98)
第八章 党的光辉照“粮贸”		
24	领导的模范作用·····	(104)
25	从严治党·····	(107)
26	党的光辉照“粮贸”·····	(109)
第九章 新的起点		
27	开拓新的经营机制·····	(113)
28	新的起点·····	(119)

29	甜蜜的硕果	(122)
----	-------------	-------

第十章 他们走向世界

30	外部世界真精彩	(126)
31	他们从这里走向世界	(131)
32	连接世界的窗口	(137)

第十一章 培养整体经营素质

33	造就一大批内行专家	(141)
34	为了生意,更为了友谊	(147)

第十二章 丰富的物产资源

35	广阔的发展前景	(152)
36	丰富的物产资源	(154)

口岸篇

走向世界的窗口	(178)
---------------	-------

自属企业篇

为有源头活水来	(188)
---------------	-------

地市支公司篇

树大根深叶儿茂	(208)
---------------	-------

合资、联营企业篇

我们的朋友遍天下	(235)
----------------	-------

第一章

光辉的篇章

顽强的毅力可以征服世界
上任何一座高峰。

——狄更斯

1 值得骄傲的历程

美丽而又充满神奇色彩的哈尔滨，是东北亚著名的交通枢纽。这里，是中国重工业基地，又是具有“北大仓”美誉的黑龙省三江平原的最南端，黑龙省的首府。白练一样的松花江，多情地游经哈尔滨市，于是有了太阳岛的遐想，有了俄式建筑的风貌，吸引着世界各地的游客欣赏北国的雪、冰城的风土人情。

黑龙省地处中华人民共和国的最北端，与俄罗斯有着漫长的边界，地域广阔而物产十分丰富，为国际间的贸易提供着取之不竭的资源。

居于东北亚的黑龙省流动着炽热的情绪，并渴望同世界各地架起互惠互利的经济贸易桥梁，这一历史的重任，无疑将落在—批特别能战斗并具有开拓意识的人的肩上。

距哈尔滨车站不到5公里的中山路150号，就是肩负这一历史重任的地方。矗立的巍峨壮观的大厦，十几层高的主楼，全部采用茶色玻璃装修，显出雍容华贵的气质和实力雄厚的气度，表明这家大厦的主人们在事业上的开拓与成功，并以其值得骄

傲的历程展示着他们的业绩。

这就是驰名中外的中国粮油食品进出口总公司黑龙江省分公司〔即黑龙江粮油食品进出口（集团）公司〕，也就是哈尔滨称谓响亮的“粮贸大厦”。

东北亚富饶的黑龙江省在粮油食品方面有着广阔的开发前景。雄厚的物资资源，为他们开拓海内外粮贸市场打开通商渠道，强化公司的经营机制，提供着天时地利的条件。

“粮贸大厦”具有着悠久的历史，他们在新中国的摇篮里诞生，在改革、开放的年代里腾飞；

“粮贸大厦”在东北亚这块版图里刻下深深的一笔，并由此走向世界，参与整个世界的经济大循环。

粮贸大厦——中国粮油食品进出口总公司黑龙江省分公司，经历了 40 个春秋，从无到有，从简单的经销到大规模的经营，确实走过一段艰苦的历程。所有曾经在公司供职的老同志都为公司的进步与发展，付出了辛勤的汗水，付出了智慧，做出不可磨灭的贡献。该公司将永远铭记老一代同志的卓绝贡献，并将这些永久记载在这家公司的史册里。

黑龙江省粮油食品进出口（集团）公司经历着创业和发展阶段。特别是近几年来，在党的改革开放政策实行之后，从东北亚崛起，为搞活粮油食品的经营，为我国加速经济建设，为把“北大仓”的大粮仓推向世界，为了黑龙江省的经济繁荣，做了艰苦卓绝的工作。

那还是 40 年代末期。

从 1947 年至 1952 年，正值中华人民共和国孕育和诞生时期，鲜艳的五星红旗飘扬神州大地。东北刚刚从硝烟弥漫的炮火中解放，百业待兴，新的国家需要一大批懂经营、会管理的专业人才搞经济建设，抓粮食流通领域的建设。此时的社会到处弥漫着朝气，到处是翻身得解放的人民喜洋洋的气氛。

历史需要人们重新书写。

但是，在我们的北方，人们正忙于支前，忙于抗美援朝，忙于经济建设。当时，东北地区的经贸尚处于空白状态。党和国家十分重视发展粮油方面的经贸事业，但因中华人民共和国处于刚刚诞生阶段，还不能对国外开展大规模的粮油贸易活动，所以，粮油食品的出口没有专营部门，基本上归属粮食和土产部门经营。

1952年，大规模的社会主义建设拉开帷幕，为了适应经贸形势的需要，加快政体完善，国家实行内外贸易分立，东北地区因此成立了东北贸易局，所有的粮油食品均归外贸专营。

但是，当时的黑龙江省因囿于条件尚未成熟，外贸机构并没有建立和健全，这类商品的业务手续仍然由粮食、土产部门代办。1953年东北行政大区撤销。为了适应粮油食品经营的特点，打开封闭的经营上的格局，加快边疆省份的经济建设，1954年10月，黑龙江省成立了外贸机构，为粮油食品的进出口业务，翻开崭新的一页。

中国粮油食品进出口总公司黑龙江省分公司的前身，虽然产生于粮食、土产系统，使黑龙江省经贸的空白填写上光辉的一页。但由于经营权的多次交叉转换，机构因而也随之多次的更迭。

1954年10月1日，是年轻的中华人民共和国诞生5周年的生日，整个神州大地沉浸在欢庆的气氛中。东北地区最早的外贸单位——“中国粮谷油脂出口总公司黑龙江省分公司”和中国食品出口总公司黑龙江省分公司同时成立并设置在哈尔滨市道外区头道街143号（原泰华饭店旧址）。这是一座三层的旧楼，新的机构使这里洋溢着朝气，从那一天开始，黑龙江省的粮油食品出口有了专营的公司了。

作为粮油食品贸易公司，虽然已初具规模，业务上有所开拓，但仍然处于雏型阶段。千里之行，始于足下。万事开头难，由于大家的努力，起点还是很高的，为企业的腾飞打下了最初

的基础。

1957年是孕育着大跃进的时代，祖国到处呈现出生机勃勃的气氛。公司的业务有所扩大，为了便于经营管理，这两家公司迁址到哈尔滨市道里区西十二道街（现在的中国人民银行道里西十二道街办事处）。这幢二层楼房成为我省对外粮油食品贸易的中枢神经，也是面向世界的重要窗口。楼下为这两家外贸公司办公场所，开办业务，洽谈生意，十分忙碌。二楼是国家外贸部驻黑龙江省特派员办事处。

次年，中国人民银行搬入该楼，外贸公司又迁居哈尔滨市南岗区民益街（现黑龙江省武装森林警察大队招待所）。1960年，两家公司合并，正式成立了“中国粮油食品进出口总公司黑龙江省分公司”。

1962年，正值我国三年自然灾害的关键一年，也是对经营粮油食品进出口业务的公司严峻挑战的时刻。由于上级为便于对外贸部门各单位进行统一管理，将各公司都迁入哈尔滨市南岗区和平路55号（现省经贸委楼内）。当时厅机关和各公司人数加起来不足500人。

时光荏苒，公司经过文化大革命的10年空白，从困惑中走向绿色的希冀。1981年国家的经济形势飞速发展，给公司开拓出新的经营天地。随着业务的发展，人员的不断充实，原有的办公地点显然与业务量不相称了。同年5月，省粮油公司迁往哈尔滨市道里区霁虹街101号（现人民武警支队地址）。

1982年，公司又搬迁至哈尔滨市道里区松花江旅社楼内。1985年，黑龙江省外贸大厦竣工，粮油公司同其他各分公司先后搬迁到该楼内，地址是：哈尔滨市中山路73号外贸大厦二楼。

为了完善本公司的经营机制，提高企业应变能力，使公司发挥粮贸主渠道的作用，公司筹措了资金，在中山路150号建成一座总面积为9,900平方米的“粮贸大厦”，改善了公司办公的环境，也为公司走向世界打下良好的基础。

纵观中国粮油食品进出口总公司黑龙江省分公司的发展历程，足可以看出我国经济建设的脉络。从无到有，从小到大，从简陋到完善，无不浸透着几代人的心血和高度的敬业精神。

为了拓展海内外粮油食品市场，整个公司的各级领导班子，集思广益，同舟共济，体现了具有中国风格的经营思想和经营策略。

黑龙江省粮油食品进出口（集团）公司是隶属中国粮油食品进出口总公司垂直领导的省级外贸专业公司。自从1988年组建成为中国粮油食品进出口总公司黑龙江省（集团）公司后，高层次的智能管理，使其发展步伐加快了。机构的设置也因适应经营机制而充分地发挥了作用。主要机构有：油脂部、饲料部、粮谷部、工业食品部、鲜活食品部、易货贸易部、计财部、总经理办公室以及党委、工会等部门。

商务活动非同一般。公司在经营上并不墨守成规，而是根据其市场变化不断调整机构，使其适应节奏快、变化大的市场要求。1991年，撤销了综合业务部，设立了包装储运部和商情宣传部；撤销了企业升级管理办公室和企业科，设立了企业经营管理部。

省公司下辖的17个地、市、农场总局支公司，按省行政区划分设置，并且在全省64个县和农场系统设置了县级粮油食品公司（站）。纵横交错的网络为粮油食品进出口业务提供可靠的货源保证和销售市场。

直属企业有哈尔滨冷冻加工厂、肇东冷冻加工厂、勃利冷冻加工厂、北安冷冻加工厂、双城五家仓库、希勤种鸡场、宾县综合加工厂、秦皇岛新华仓库。

同时，针对外向型公司的特点，他们在大连、秦皇岛、深圳都设有办事处；在绥芬河、黑河设有边贸办事机构；并在日本、香港、马来西亚、德国、巴布亚新几内亚、阿联酋、澳大利亚等国家和地区设有代表处和公司。