



增强企业活力 的理论与实践

四川省社会科学院出版社

责任编辑：董仲其

封面设计：贾 梅

增强企业活力的理论与实践

四川省搞活企业理论讨论会论文编辑组编

四川省社会科学院出版社出版

四川省新华书店发行 四川日报印刷厂印刷

开本：787×1092毫米 1/32 印张：11.375 字数：255千

1986年4月第一版成都第一次印刷 印数：1—2,000册

书 号：4316·42

定价：1.75元

目 录

许川同志在四川省搞活企业理论讨论会开幕式上的 讲话（摘要）（代序言）	（ 1 ）
杨汝岱同志的讲话	（ 4 ）
顾金池同志的讲话（摘录）	（ 8 ）
大中企业要在改革的洪流中开拓前进	林 凌（ 15 ）
有中国特色的社会主义与增强企业活力	周振华（ 26 ）
树立商品经济观念促进经济体制改革	达凤全 阳洪兴（ 46 ）
建立和发展企业内部的商品经济关系	曾康霖（ 64 ）
关于增强企业活力涉及到的几个问题	张泽荣（ 72 ）
试论所有权经营权适当分开与增强企业活力	李永禄（ 83 ）
企业活力的内涵和标志	尤 力（ 94 ）
厂长负责制和企业民主管理	林 凌（ 102 ）
对实行厂长（经理）负责制的几点认识	杨柳村（ 113 ）
论企业自有资金	周天豹 李国忠（ 117 ）
现代科学管理与增强企业活力	吴克烈（ 124 ）

关于改革企业财务制度的意见·····	李 晨 (138)
改革职工老年保险增强国营企业活力·····	张国千 (142)
运用税收经济杠杆增强企业活力···	李 牧 周仁庆 (150)
有条件的价格自由和国家对价格的自觉调节是增强 企业活力的必要条件·····	廖君沛 (159)
工资改革与增强企业活力·····	孟庆山 (167)
加快物资流通体制改革步伐促进城市经济体制改革 深入发展·····	刘富善 (176)
工业行业管理改革和增强企业活力 ·····	解 洪 张仲奎 (186)
体制改革对会计改革提出的新课题和新要求 ·····	张永盛 (195)
发展保险事业为搞活企业服务·····	赵同生 雍万里 (198)
增强企业活力与宏观经济管理·····	汪涤世 (204)
搞活大中型企业的几个问题·····	胡秀坤 (213)
搞活大企业关键是要加强宏观经济体制改革 ·····	赵国良 (221)
实现良性循环是搞活企业的根本出路·····	高宏德 (228)
略论微观搞活与宏观控制的协调点 ——兼论企业的活力·····	李晓苹 (236)
成都无缝钢管厂是怎样搞活企业的 ·····	殷国茂 李少宇 陈道熙 (243)
重钢实行分权管理搞活二级厂矿·····	杨万章 (252)

自贡铸钢厂从改革管理组织结构入手推动企业内部 改革.....	王子珍 (255)
自贡鸿化总厂扬长避短 搞活企业.....	刘世文 (259)
达县地区钢铁厂实行吨钢工资含量包干责任制调查	达县地委宣传部理论科 (265)
自贡化学试剂厂决策正确活力大增.....	吴正荣 (269)
如何搞活军工企业.....	胡秀坤 陈永忠 (273)
成都五金贸易中心是怎样搞活经营的?	马俊阳 康世泰 (282)
论乡镇企业的活力.....	陈武元 梁与延 (289)
发展乡镇企业要从现有企业起步.....	杨万东 黄树东 (299)
乡镇企业面临的挑战和对策 ——德阳市中区八角井乡乡镇企业发展调查	中共德阳市委宣传部理论处 (302)
如何解决发展乡镇企业的资金问题	杨继瑞 朱方明 (311)
有计划的商品经济与增强企业活力	王景伦 冯宗容 (314)
企业活力与企业自主权的关系.....	王致科 (315)
搞活企业的“活”提法不准确.....	钟禄俊 陈 力 (317)
增强国营企业持久活力的几个问题	

.....唐昌敦 周豫西	(318)
关于企业活力增强的评价指标.....罗经先	(322)
怎样看企业的“活”与“死”.....周 乾	(325)
企业活力与厂长负责制.....梁与延 陈武元	(327)
加强和改善企业党委工作是实行厂长负责制的重要 保证.....汪义诚 汪毓清	(329)
实行厂长负责制必须加强民主管理.....李邦燊 陈为汉	(331)
先进大中型企业要敢于向社会集资.....陈 怡 肖平凡	(333)
四川省搞活大中型企业和乡镇企业的建议.....	(335)
四川省搞活企业理论讨论会综述.....	(345)
后 记.....	(356)

许川同志在四川省搞活企业 理论讨论会开幕式上的讲话(摘要)

(代序言)

四川省搞活企业理论讨论会经过半年多的筹备，现在召开了。各方面的同志为开好这次会议，作了必要的准备。省委、省政府负责同志对这次会议非常关心。我相信经过同志们的共同努力，一定可以把这次会议开好。

当前，我国经济出现持续、稳定、协调发展的新局面。从1981年实行经济调整以来，全国工农业生产和财政状况一年比一年好。四川的情况也同全国一样。工农业总产值的增长幅度连续三年都在10%以上，经济效益越来越好。

今年以来，经济发展仍然保持着好势头。在农村，中央一号文件下达后，进一步调动了农民的积极性。工业生产也有新的发展。市场活跃、繁荣。经济上出现的好形势，是近几年贯彻中央关于改革、开放、搞活方针的结果。这是当前经济形势的主流，是基本的方面。

经济发展中也出现了一些新的问题。去年底以来，工业发展速度过高，消费基金和固定资产投资增长太快。这种“一高两快”，产生了一些不良影响。

针对当前经济工作中存在的问题，中央强调要加强宏观控制和管理，但这决不是否定改革，更不是走回头路。正如

赵紫阳总理在六届人大三次会议上的报告中指出的：“我们必须充分运用各种有利因素，积极进取。不失时机地把改革推向前进。”不改革是不行的，发展我国社会主义经济的根本出路就是改革。

我们这次会议主要对经济发展中的一个重大问题，即搞活大、中型企业(包括发展乡镇企业)的问题开展讨论，以便加深认识，根据我省的具体情况，研究具体的建议和对策。

增强企业活力，特别是增强全民所有制大、中型企业的活力，是以城市为重点的整个经济体制改革的中心环节。我们着重研究这个问题，具有重要的理论意义和现实意义。城市经济体制改革，是多层次的，涉及许多方面，而企业的改革，是它的基础。企业改革的根本目标，就是增强活力，搞活企业，更好为全社会日益增长的物质和文化生活需要服务。

搞活企业，要有外部条件和内部条件的有机结合。当前，一方面，要进一步落实中央的有关规定，为企业发展创造必要的外部条件，另一方面，企业要面向自己，挖掘内部潜力，提高经济效益，这两方面的问题，我们都要加以研究、讨论，但从当前实际情况看，深入研究企业如何面向自己，提高企业素质，提高经济效益，有着更现实的意义，在这方面，需要研究的问题也很多。比如，如何提高企业的消化能力和承受能力，如何提高企业的竞争能力和应变能力，既要搞活，又不搞不正之风，等等。

按照中央一号文件要求，农村要调整产业结构。但产业结构的调整涉及多方面的问题，这次会议集中地讨论如何搞活乡镇企业的问题，如，如何加强对乡镇企业的计划指导和服务工作，以便引导乡镇企业健康发展，等等。

我们这次会议，要贯彻理论联系实际的方针和“双百”方针，这次理论讨论会面对的是丰富和复杂的现实，同志们在作理论概括和理论探讨的时候，会有不同的观点，不同的看法，这是正常现象。希望各方面的同志，能够各抒己见，畅所欲言，有不同观点的交流、交锋。有了大家都充分发表自己的意见，理论讨论会才能生动活泼，才会有收获。

一九八五年六月

杨汝岱同志的讲话

这次会议讨论搞活大中型企业，包括乡镇企业，研究这个问题很好。小企业、集体企业放开以后，已经开始活起来了。但是决定命运的是大中型企业。我省大中型企业在经济发展中占的比重，在全国讲是很大的。大中型企业怎么搞活？去年省委就提出这个问题，今年省委要着重解决这个问题。这次讨论的两个题目，我认为对四川经济的发展，对振兴四川经济，具有重大意义。搞经济理论工作的同志多从理论上进行探讨，搞实际工作的同志多介绍一些实际经验，讨论以后，可以拿出一个意见来，为省委、省政府起到咨询和参谋的作用。

我们当前的改革，包括农村的改革，城市的改革都面临困难。主要是由于去年一段时间，在宏观上失控，出现了国民收入超分配，社会总需求超过了总供给。工资性支出，固定资产投资增长过快。所以，国家要在宏观上进行控制，控制基建规模，控制消费基金增长，控制资金投放。一控制，必然给农村改革、城市改革都带来困难。我们在困难面前，怎么办？这个问题处理得好，改革继续前进；处理得不好，改革就会停下来；再搞不好，改革就要退回去。我们要迎着困难上。改革中的问题，要用改革的办法来解决，我们才能

继续前进。

城市改革，就是围绕增强企业活力这个中心环节。增强大中型企业的活力，当前面临的问题，除了国家控制货币投放以外，今年两大改革要起步。物价改革，工资改革，这两项改革给城市经济增加了很大的压力。所以，企业要提高承受能力，消化能力，要提高应变能力。工资改革，一是改革制度，二要控制消费基金。现在是国家这个宏观适应微观呢？还是微观适应宏观呢？从微观讲，我们可以讲许多道理，但是国家不能放，因为放了不行。我们的微观必须要适应宏观发展的要求。现在主要是挖掘内部潜力，在国家宏观控制下，提高企业的生产、经营管理水平，调整产品结构，提高产品质量，提高经济效益。搞活企业，主要是企业内部。

农村的改革，要建立新的产业结构。前几年农村的改革使生产力得到解放，现在是解放出的生产力，用什么产业结构来吸引的问题。调整农业本身结构，只能吸收一部分，但光调整农业结构还不行。这里就有个乡镇企业发展的问題。农民不仅搞第一产业，搞第二产业，还要搞第三产业。现在面临着紧缩银根的问题，紧缩银根，不是一般的紧缩，在我省感受比较深，收购农产品没钱，取存款没钱，生产资料没钱买。紧缩银根虽然给我们带来困难，但要一分为二地看，也要看到它的好的作用，作用发挥得好，对改革是一个很大的推动。

第一、加深我们对金融工作的认识。搞活经济，中心是搞活企业，关键是搞活流通，最终是搞活金融。金融死了，流通也要死。过去对金融认识不足，最近给我们上了一课。

第二、推动银行工作的改革。过去，银行也是大锅饭，资金不够，向上面要，不管资金效益好坏，这里面大有文章

可作。有限的资金如何发挥更大作用，就是一个钱要顶八个或十个钱用。

第三、有利于避免发展的盲目性。四川的乡镇企业的发展，是刚刚开头，总的讲发展是健康的，但也要注意盲目性，一个县搞几个轧钢厂干什么？玻璃厂为什么搞那么多？这就是盲目性。现在我们四川的拳头产品是蚕丝、猪肉、白糖、柑橘、菜籽等等。如何使它们保持优势，这是我们面临的重要问题。

第四、有利于加强企业资金管理，提高经济效益。

这四个方面，我们要认真对待，搞好了，对我们改革将是一个大的推动。

紧缩银根，如果控制过死，一点不松动，会影响银行的信誉，加大以往投放的无效性，增加物资积压，反而增大货币回笼的困难，农副产品收购不起来，国家掌握不了必要数量的物资参予市场调节，从而引起物价波动。所以我们不要一刀切，但我们要看到它的作用，充分发挥它的好作用。那么，究竟用什么办法来克服当前困难呢？我们的办法，可以用四句话概括：紧中求活，少中求好，通力合作，度过难关。

乡镇企业的在建工程，要清理，要排队，有的要停，有的要缓，有的要把扫尾工程搞上去。我说要排纵队，不要排横队，有效的在建工程，要一个一个挤上车，不要都往上挤，都挤大家都上不去。今后，乡镇企业要发展。不发展，农民不富，国家也富不了。四川八千万农民不富，四川也富不了。关键是采用什么产业政策，使它合理发展。在我省要开发能源、交通、原材料，这是国家紧缺的；加工工业也要发展，主要是农副产品加工。有条件的城市郊区搞一些可

以。乡镇企业有基础的地方，重点是搞好现有企业的管理和改造，这方面的潜力很大，花不了多少钱，会出很大的效益。信贷不能像去年那种投放法。面临资金困难的问题，不能动摇我们对产业结构的调整，但步子要稳一点，效益要好一点，只有这样，我们的速度才会更扎实。

一九八五年六月

顾金池同志的讲话(摘录)

今年，是城市经济体制改革全面展开的第一年，为了保证初战必胜，在改革的重大问题上，很有必要加强学习和研究，提高思想理论水平；在改革实践中还必须统一认识、统一步调。当前，需要对改革所面临的形势进行正确的估量和认识。

去年，我国国民经济出现了持续、稳定、协调发展的新局面，经济体制改革也前进了一大步。但去年第四季度以来，也出现了一些问题，如工业生产速度过高，消费基金和固定资产投资增长太快，带来了生产资料、运力、能源等供求紧张，信贷、外汇收支失去平衡，企业生产成本上升等问题，给改革带来了困难。今年，中央采取了加强宏观经济的管理和控制的办法，来解决这些问题。这就是我们推行全面改革所面临的复杂的经济形势。

我省1984年经济发展很快，全省工农业总产值增长13.1%；国民收入增长12.6%；财政收入增长15%；农民纯收入增长11%；职工家庭人均收入增长15.6%，这样的好形势，是多年不曾有过的。这是经济形势的主流，是基本的方面。但是，去年四季度以后，特别是12月份，消费基金和固定资产投资增长过快。今年一至五月经济增长速度仍然很

高，固定资产投资和消费基金的增长尚未完全刹住。虽然我省经济发展速度总的来说，低于全国很多兄弟省、市的水平。但是由于我省经济承受力较低，物资紧张、资金困难、成本上升，使我们感到问题比兄弟省、市更严重。

我们要坚决执行中央、国务院的决定，努力在今后几个月内，把经济发展速度调整好，为经济体制改革创造良好的环境。

在今年经济发展的新形势下，我省的经济体制改革主要抓如下几个问题，并需从理论上加以认真地研究和探讨。

一、关于加速企业内部的改革，增强企业活力方面的问题。

企业内部的改革，目的是把企业变成生产经营型，甚至开拓创新型的经济实体。当前有几个方面的问题需要从理论与实践的结合上进行深入的探讨。

1. 要搞活企业，必须改革企业领导制度

企业办成一个有充分活力的、生气勃勃的商品生产者、经营者。厂长不仅要会组织生产，更要善于经营和管理，还要有一套保证厂长进行正确决策和行使职权的工作制度，否则是不可能把企业搞好的。目前还有很多厂长不能真正负起责来。这里既有理论问题要探讨，也有实际问题要解决。从理论上讲，厂长能否既是国家的代表，又是企业的代表，还是只能是一方的代表问题还没有解决。如果厂长只代表国家，或只代表企业职工来处理问题，效果都不好。去年工资奖金失控，说明不少企业的厂长是以只代表职工的局部利益和眼前利益来考虑问题。从理论上应该怎样认识呢？现在有

几种说法：代表国家；代表职工；双重身份。这涉及对“所有权与经营权适当分开”、全民所有制企业的性质等理论问题如何理解和认识的问题，需要深入研究。从实际方面来讲，从政策规定到具体的工作制度、工作方法上确实还没有解决好怎样才能当个好厂长的问题。

2. 实行企业内部部分层经营、分层核算的制度

有些大企业可以根据实际需要，划小核算单位，有的车间可以改为独立核算的分厂，适当下放权利。从试点情况来看，初步效果是比较好的。企业内部下放经营、核算的权限，应根据不同企业的生产特点、规模大小、经营水平等因素而有所不同，有的分厂或车间除负责产品产量计划的完成外，还可负责核算成本；有的可要求核算利润，有的则更进一步要求核算投资效益。相应给它们下放或大或小的经营权。这实际上是过去已经推行的企业内部经济责任制的发展，是企业经营管理制度的重大改革。但怎么做到分权适度，统分适当，发挥优势，避免弊端，在理论与实践的结合上还需要探讨。

3. 建立企业的工资奖励基金制度，是搞活企业分配制度的前提条件

企业应该有权在企业内根据按劳分配的原则给职工确定工资奖金数额，奖勤罚懒，以调动职工的劳动积极性，这在过去统得过死的工资制度下是做不到的。去年实行奖金不封顶的“小配套”改革，企业有了自费改革之权；今后实行工资总额与经济效益挂钩，企业就可以自行建立工资总额基金，并具体确定企业的工资形式和制度。当然国家要制定一些标准、办法，对企业加以指导。这是处理好企业与职工关系，搞活企业的一个重要杠杆。但是，怎么样处理好国家、

企业、职工个人三者利益关系，用什么样的比例适当，上下应该统一在什么样的指导思想上来，这在理论与实践上并不是已解决好了，可以说还处于探索探讨的过程中，对于这个问题，我们如果能够拿出理论与实践相结合有根有据的论文，对于搞活企业是很有意义的。

二、关于积极组织发展横向经济联系，办好开放式的城市经济问题。

过去我国的经济是通过条条、块块来组织和管理的，其特点是只有纵向的经济联系，这种联系还是封闭式的。而今后在有计划的商品经济这一总的模式中，企业的经济活动主要是开展开放式的横向的经济联系。由城市组织经济活动。虽然政府从统筹规划协调监督上起着很重要的作用。但主要不是靠政府或其部门的行政职能，而是靠发挥城市的功能，办好开放式的城市经济，带动整个国民经济的健康发展。

当前，最主要的是积极组织发展企业之间的横向经济联系，从过去主要靠上级下计划进行经济活动，一变而为靠企业自己（当然离不开国家计划和政策的指导，也要保持少量指令性计划。）去进行横向经济联系，这不能不是一项重大的改革。这种横向经济联系，不但在流通领域要大力发展，生产领域同样要发展。近几年来各地创造了许多对内对外联合协作的好形式，比如成都的“成都工程机械厂道路”，重庆的“嘉陵方式”等。横向经济联系不仅在企业间，还应进一步扩展到部门之间、城市之间、城乡之间、生产与科技之间、国内与国外之间等等。这种横向经济联系发展起来以