



畜牧经济管理

上海市农业局编

XU MU JING JI GUAN LI

上海科学技术出版社



F326.3

35

3

畜牧经济管理

上海市农业局 编



上海科学技术出版社

B 584050

畜牧经济管理

上海市农业局 编

上海科学技术出版社出版、发行

(上海瑞金二路450号)

上海松江华亭印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张5.5 字数116,000

1989年6月第1版 1989年6月第1次印刷

印数 1-2000

ISBN 7-5323-1589-1/F·54

定价: 1.60元

前 言

随着农村经济体制改革的不断深入和农村产业结构的进一步调整,上海郊区传统的农牧业生产措施已被大量的新技术新品种所代替。更新上海郊区农牧业服务人员业务知识,加快新技术、新品种的传授,已成当务之急。

为贯彻落实沪府发(87)第74号和沪农委(87)第161号文件精神,完成乡、村两级农牧业专业服务人员岗位规范培训工作,是今后二三年内上海郊区农业科技教育的主要任务。为此,我们组织了市、县农校的有关专业教师编写了这套郊区乡、村两级农牧业专业服务人员岗位规范培训试用教材。

这套岗位培训试用教材共十种,种植业、养殖业各五种。种植业有《作物栽培与良种繁育》、《植物保护》、《土壤肥料》、《田间试验与生物统计》、《农业经济管理》五种;养殖业有《兽医诊疗》、《畜禽饲养管理》、《畜禽解剖生理》、《家畜繁育》、《畜牧经济管理》五种。

这套试用教材从上海郊区的实际情况出发,突出以实用性为主,简单扼要地介绍了农牧业的基础理论和实践技能。同时也介绍了近几年来取得的农牧业科技成果和国内外先进科技信息,是乡、村两级农牧业专业服务人员很好的工具书。

本教材在编写过程中,得到了上海科学技术出版社、上

海市农业学校、市县有关单位和院校的大力支持；在教材修改审定过程中，得到了市业务部门专家的指导，在教材付印过程中，得到了上海松江华亭印刷厂的大力协助。在此谨致谢意。

本书由上海市农业学校江立方、钱伟烈、王亚东等编写，上海市农业局张闻洲审稿。

这套教材由于编写、定稿、付印的时间仓促，编者的理论和实践经验有限，难免有错漏和不足之处，在试用过程中，希望广大专家、教师和学员提出宝贵意见，以便今后进一步修改、补充、完善，逐步形成一套具有上海郊区特色的农牧业岗位培训教材。

编 者

一九八九年元月

目 录

绪论.....	(1)
第一章 我国畜牧业的发展.....	(7)
第一节 我国畜牧业发展概况和特点.....	(7)
一、我国畜牧业的发展概况.....	(7)
二、我国畜牧业的特点.....	(10)
第二节 我国畜牧业的经济形式.....	(12)
一、畜牧业多种经济形式并存是客观规律.....	(12)
二、我国畜牧业的经济形式及其特点.....	(13)
第三节 我国畜牧业的现代化.....	(18)
一、畜牧业现代化的概念、标志和任务.....	(18)
二、我国畜牧业现代化的发展方向和步骤.....	(20)
第二章 畜牧业的计划.....	(25)
第一节 国家对畜牧业的计划指导.....	(25)
一、畜牧业生产的产需平衡,是国民经济发展 的客观要求.....	(25)
二、制定畜牧业计划的依据和原则.....	(26)
三、畜牧业计划的特点.....	(28)
第二节 畜牧业生产经营计划.....	(30)
一、计划管理的内容和方法.....	(30)
二、年度生产经营计划的制定.....	(34)
第三章 畜牧业劳动管理.....	(38)

第一节 劳动定额.....	(38)
一、劳动定额的概念和作用.....	(38)
二、制定劳动定额的原则和方法.....	(39)
三、畜牧业劳动定额的特点.....	(42)
四、劳动定额的贯彻.....	(44)
第二节 畜牧业劳动力的合理安排和利用.....	(45)
一、充分发挥和有效保护畜牧业劳动者的积极性.....	(45)
二、正确确定畜牧业劳动组织形式.....	(46)
三、正确制定劳动定额、合理分工、提高劳动效率.....	(47)
四、贯彻按劳分配原则,调动劳动者的生产积极性.....	(49)
第三节 畜牧业生产责任制.....	(49)
一、畜牧业生产责任制的基本概念和主要形式.....	(49)
二、畜牧业家庭联产承包制的基本特征.....	(50)
三、家庭联产承包责任制的稳定和提高.....	(51)
四、进一步发展、完善国营农牧场生产责任制.....	(53)
第四节 提高畜牧业劳动生产率.....	(54)
一、畜牧业劳动生产率的概念和指标.....	(54)
二、提高畜牧业劳动生产率的意义.....	(55)
三、提高畜牧业劳动生产率的途径.....	(57)
第四章 市场预测与经营决策.....	(58)
第一节 市场调查与预测.....	(58)
一、市场的概念.....	(58)

二、市场调查	(59)
三、市场预测	(62)
第二节 经营决策	(66)
一、经营决策的概念与内容	(66)
二、经营决策的步骤与方法	(68)
三、畜牧场生产经济效益简易估测方法	(71)
第五章 畜牧业的生产组织与管理	(76)
第一节 畜牧业生产的组织	(76)
一、畜群再生产	(76)
二、畜群结构	(78)
三、畜牧业生产的基本管理	(81)
四、日常管理制度	(83)
第二节 养鸡场的生产组织与管理	(85)
一、鸡场类型	(85)
二、鸡场的年度生产计划	(86)
三、鸡群的组织与管理	(93)
四、养鸡场的劳动组织与生产责任制	(94)
第三节 养猪场的生产组织与管理	(94)
一、猪群组织与周转	(94)
二、猪群交配分娩计划和周转计划的编制	(95)
第四节 奶牛场的生产组织与管理	(101)
一、积极发展城市郊区奶牛业	(101)
二、乳牛群分组、结构与周转	(101)
三、乳牛交配分娩、牛群周转及产奶计划的编制	(102)
四、建立健全各种规章制度, 实行经济责任承包制	(103)

第六章 畜牧技术经济效果评价 (105)

第一节 畜牧技术经济效果评价的概念与指标... (105)

一、经济效果的概念 (105)

二、畜牧技术效果 (107)

三、畜牧技术经济效果 (107)

四、畜牧技术经济效果的特点 (108)

五、评价畜牧技术经济效果的原则与标准 (111)

六、畜牧技术经济效果评价指标 (112)

第二节 畜牧技术经济效果的评价方法 (115)

一、对比分析法 (115)

二、调查法 (117)

三、实验法 (117)

四、动态分析法 (119)

五、投入产出法 (120)

第七章 畜牧业经济核算 (122)

第一节 经济核算的概念及内容 (122)

一、经济核算的概念 (122)

二、实行经济核算的必要性 (122)

三、经济核算的基本内容 (123)

第二节 资金核算 (124)

一、固定资金的核算 (124)

二、流动资金的核算 (125)

第三节 成本核算与盈利核算 (127)

一、成本核算 (127)

二、盈利核算 (133)

第四节 主要畜禽的成本与盈利核算 (134)

一、养猪成本与盈利核算 (134)

二、奶牛成本与盈利核算	(138)
三、养鸡成本与盈利核算	(140)
四、有关成本中各项目费用分摊计算方法	(142)
第八章 畜牧经济合同、金融、保险与税收	(147)
第一节 经济合同	(147)
一、经济合同概述	(147)
二、经济合同的签订	(149)
三、经济合同的履行与变更	(151)
四、经济合同的管理与纠纷的处理	(153)
五、畜牧业经济合同实例	(154)
第二节 金融、保险、税收	(156)
一、金融	(156)
二、保险	(160)
三、税收	(162)

绪 论

科学技术与经济管理是现代化社会经济发展的两个车轮，缺一不可。畜牧业生产也是这样。随着畜牧业生产规模的扩大，其社会化、专业化、商品化程度越来越高，搞好经济管理也就更为重要。因此进行畜牧生产，除了加强科学技术的应用，更应重视畜牧经济管理的学习与研究。这对于促进畜牧业生产，实现畜牧业现代化，有着极其重要的意义。

一、发展畜牧业的经济意义

农业是国民经济基础，畜牧业是农业的一个很重要的组成部分，党的十三届三中全会又进一步明确，要抓好农业，在发展种植业的基础上积极发展畜牧业。尤其在大城市郊区，畜牧业发展更要为市区各部门提供工业原料及城市居民所需的日益增长的副食品，畜牧业的重要性也就更加明显。

发展畜牧业的经济意义很多，概括起来有以下几点：

（1）畜牧业的产品（肉、蛋、禽、奶、皮、毛等）是轻工业的重要原料。例如，毛皮加工业、纺织工业、制革工业、饲料工业、医药、食品工业的加工都需要畜牧业的支持，发展畜牧业可以促进轻工业的发展。

（2）畜产品是我国目前主要的出口物质之一，为“四化”建设创造了急需的外汇收入。例如，出口一箱猪鬃可换取5吨钢材，出口一桶肠衣，可换取一辆汽车；在香港市场，

一头肉猪可换取外汇150美元。据统计资料反映，上海1986年出口的猪肉，罐头、肉制品、活猪、活牛、活禽活鸽，以及冻禽、家禽罐头等肉类产品，创汇已达4000万美元。

(3) 改善食物结构，提高人民生活水平。随着人们生活水平的提高，对畜产品的需要量日益增加，并且对质量、品种要求也越来越高，这对于发展畜牧业生产提出了更高的要求。

(4) 发展畜牧业是搞好农业生产，促进生态平衡和良性循环的重要条件。种植业的发展离不开畜牧业的发展，畜牧业为种植业提供优质的有机肥料，改善了土壤肥力，促进了粮食的增产；同时，种植业的发展又为畜牧业生产提供了丰富的饲料资源，促进了畜牧业的发展。

(5) 发展畜牧业可以充分利用各种自然资源，创造和改善发展农业生产的条件。如广泛利用草滩、水域、滩涂等牧养牛、羊、兔、鸭等，逐步变荒为宝，为进一步发展农业生产创造了有利条件。

(6) 发展畜牧业生产可广开农村就业门路，充分利用劳力，增加农民收入。如养鸡、养兔等，可充分利用闲散时间，并且劳动强度也不大，一般辅助劳动力都可以进行。这样，扩大农村闲散人员就业，增加收入，有着积极的作用。

二、畜牧业生产的特点

畜牧业生产是利用动物自然再生产的过程，通过人工饲养、培育各种家畜、家禽，借以取得各种动物产品的生产活动。它有着其自身的特点：

(1) 畜牧业生产是以植物生产为基础的第二性生产，植物生产是第一性的。它利用水和土壤中的养分，及空气中

的二氧化碳，在光合作用下，形成植物能。动物在此基础上通过畜禽把绿色植物的能量转化为动物能，变成畜产品。这个转化过程是畜牧业生产的实质。因此，饲料是畜牧业生产的基础，饲料的数量决定了畜牧业发展的规模和速度，饲料的质量与配合在很大的程度上决定了畜禽生产的转化效率。因此，发展畜牧业生产，首要一条要搞好饲料的生产和供应。在大城市郊区，由于用作饲料生产的土地有限，更应做好饲料的采购供应，加工，贮存等工作，以保证畜牧业的发展。

(2) 畜牧经济的再生产过程是与畜禽自然再生产过程交织在一起的。畜禽作为生命的东西有其生长、发育、繁殖、衰老和死亡的自然过程，而作为生产经营的过程是饲料的投入和畜产品的产出。家畜从经济角度来看，是我们畜牧业生产的对象，又是生产的产品；作为种畜又如工厂的机器，是生产的重要工具。因此，在畜牧生产中既要按照畜禽自身的自然规律，还应按照经济规律办事，加强生产的经营管理，才能取得较好的经济效益。

(3) 畜牧业生产受环境因素的影响很大。畜牧生产，同一般的工业生产不同，它是有生命的活的动物。环境因素对家畜的生产力影响很大，自然气候的变化，直接影响到家畜的生长、发育、繁殖，在科学技术还不能完全控制自然因素的今天，其作用更是明显。虽然，上海地区大部分的畜禽都是采用舍饲，自然因素的变化对它们的影响仍是很大。例如，在炎热的夏天，畜舍温高，不易散热，严重影响家畜的生产力，使奶牛的产奶量下降，家禽的生长速度减慢，蛋禽的产蛋率下降等等。除了自然因素外，畜禽舍的小气候和环境条件的条件的好坏，对畜禽的生产力也有着直接的影响。因此，

根据畜禽自然生产规律，加强饲养管理，改进技术，创造一个畜禽生活的良好环境条件，充分发挥畜禽本身的遗传潜力，是提高生产水平的重要途径。除这以外，还要根据不同地区的自然条件，因地制宜，合理规划，扬长避短发展畜牧业。

(4) 畜牧业生产的产品是以鲜活商品为主，这些商品不易贮存及运输。而市场对畜产品的需求，因各种因素的影响，时起时伏。而畜牧生产又有一定的生物周期性，因此要使生产既适应市场持续均衡的需要，又要解决生产的周期性和市场需求的波动性矛盾，避免造成损失，就必须使畜产品的生产、收购、运输、加工及销售等紧密地配合起来，协调发展。而作为畜牧生产的经营者不仅要搞好畜牧生产，同时还要抓畜产品经营与流通。

三、畜牧经济管理的概念与内容

(一) 管理的概念 管理是社会化生产和共同劳动的结果。凡是有许多人一起协作劳动，从事生产经济活动的单位都需要管理，马克思把“管理”形象地比喻为一个乐队的指挥。这说明管理的重要性。管理对整个经济活动的作用是通过具体的管理职能来完成的。管理的职能，大体上有以下几个方面。

1. 决策：决策是指国家，经济部门或企业按照客观规律及实际情况，在一定时期内，为了达到一定的经济目标，对国家地区经济发展的方向，企业的经营目标等一些重大方针，政策，措施的制定与选择。

2. 计划：计划是科学的预测及决策的基础上对整个生产过程的实施作详细的安排，以便在实施中有次序地进行。

3. 组织：组织的实施是按照计划的要求，把生产的各种要素（人、财、物）有效地组织起来，合理分工，协调一致，以发挥生产的最大潜力。

4. 控制：它包含指挥与调节的作用。对于整个生产过程要有统一的指挥，发布指示，使生产有次序地进行，并通过各种反馈系统来了解生产经营中产生的问题加以调节，达到有效地控制生产经营的目的。

上述这些管理的职能，既有联系，又有分工。决策是经营的前提，计划是决策的展开，组织是决策、计划的具体实施，而控制是三方面职能的协调与联接，形成一个统一的整体，完成经济管理的任务。

（二）畜牧经济管理的概念 畜牧经济管理是运用行政、经济、法律、思想教育，以及现代管理技术等手段对畜牧业生产、交换、分配、消费活动进行计划、组织、控制等的总称，畜牧经济管理一般可分为宏观的经济管理和微观的经济管理。宏观的经济管理指的是国家、经济部门、畜牧业经济部门、地区的经济部门对畜牧业经济活动的组织工作，而微观的经济管理，是指的畜牧企业的经营管理。

经营与管理是两个既有联系，又有区别的概念，经营是指企业、专业户，确定其本身带有方向性的问题，侧重于经营方针、经营目标、经营决策等。管理是指企业内部产、供、销等经济活动中的人、财、物，进行计划、组织、指挥、协调与控制。

（三）畜牧经济管理的内容 畜牧经济管理的内容是很广泛的，它包括了我国畜牧业的发展方向、国家和地区对发展畜牧业的方针、政策及税收、金融，具体的如：畜牧业现代化道路，畜牧业生产的计划管理、生产管理、劳动管理、

市场预测、经济核算、技术经济效果评价、经济合同管理及保险业务等等。

畜牧经济管理内容很多，在学习时应强调掌握基本原理与方法，更要注重理论联系实际。

第一章 我国畜牧业的发展

第一节 我国畜牧业发展概况和特点

一、我国畜牧业的发展概况

我国的畜牧业生产具有悠久的历史。建国以前，由于封建制度的腐败和生产力水平的制约，畜牧业生产几起几落，发展缓慢。

新中国成立以后，党和国家充分考虑到我国畜牧业经济特点、民族特点和地区特点，制定了比较稳妥、灵活的方针、政策，使畜牧业生产有了较快的发展。其中虽有挫折，但总的还是发展的。特别是党的十一届三中全会以来，认真总结了我国农牧业发展的经验和教训，并根据我国的国情，为加快农牧业发展，制定了一系列正确的方针、政策。在全国农村、牧区普遍推行了多种形式的以家庭联产承包为主的农牧业生产责任制。畜牧生产责任制和各项政策的实行，有力地促进了畜牧业生产的迅速发展（见表1-1），使畜牧业经济在整个国民经济中的地位日趋提高，使广大人民的生活水平有了进一步改善。