



致富经验丛书之一

小康之路

主编·千奋勇 副主编·张文奎 袁俊芳

序

王 群

从“温饱”向“小康”迈进和跨越，是我国本世纪末第二步战略目标，是社会主义四个现代化建设进程中的一个重要里程碑。

党的十三届八中全会指出：“没有农民的小康，就不可能有全国的小康”。全国达小康，重点在农村。所谓农村小康，就是指在全面发展农村经济的基础上，使农民“逐步实现物质生活比较宽裕，精神生活比较充实，居住环境改善，健康水平提高，公益事业发展，社会治安良好。”（《中共中央关于加强农业和农村工作的决定》）这一精辟论述说明，我们所要实现的小康，不是一个单纯的经济概念，而是一个涉及经济、文化、政治和社会各个领域的、具有丰富内涵的综合概念，它既包括物质生活，也包括精神生活，既包括居民的消费水平，也包括消费的质量，还包括社会福利和劳动条件。总之，小康是国力、人口素质和居民生活质量全面提高的综合反映，是社会进步与文明的阶段性标志。

现阶段，我们内蒙古自治区农村牧区同全国一样，已经进入了向小康转变的关键时期。自治区党委和政府提出的“农业再创新水平，农民如期达小康，畜牧业再上新台阶，牧民率先达小康”，反映了全区各族人民的共同心愿和要求。因此，根据党的十四大精神，用实现小康调动农牧民发展社会主义市场经济的积极性，集中精力，带领全区各族人民奔小康，是全区特别是农村牧区各级党组织和政府的根本任务。

千奇勇同志主编的《小康之路》，从全区选择了一批农牧民人均纯收入达到小康标准的乡(镇)、苏木、村、嘎查和人均纯收入超2000元的农牧户的典型。这些典型，包括畜牧养殖、农牧结合、粮经结合、农工结合、农(牧)工商结合、矿产资源开发等等类型，从不同侧面，多视角地反映了全区农村牧区致富达小康的深度和广度。这些典型的成功探索和经验告诉我们：条条道路通小康。他们走出的路子是成功的，值得学习、借鉴和推广。

“榜样的力量是无穷的”。这些率先实现从“温饱”向“小康”转变的乡(镇)、苏木、村、嘎查和农牧户，虽然数量还不是很多，在标准上还不是很高，但他们把实现小康从理想开始变为现实，这不仅可以大大鼓励和激发广大农牧民在本世纪末实现小康的信心，而且他们展示的致富之路，给广大农牧民和基层干部以深刻启示，将进一步激发和调动农牧民致富达小康的斗志和积极性；同时，用典型引路，可以提高各级领导指导农村牧区致富达小康的自觉性和科学性，避免盲目性和一般化。

“发展是硬道理”。加快致富达小康的步伐，当前最重要的，一是全面贯彻落实十四大精神和自治区五届六次全委(扩大)会议精神，坚持党的基本路线，围绕建立社会主义市场经济体制，加快农村牧区的改革开放和经济发展；二是坚定不移地加强农牧业这一国民经济的基础，坚持科技兴农兴牧，加快发展高产、优质、高效农牧业；三是加快经济结构调整，加快乡镇企业，特别是二、三产业的发展；四是加强社会化服务体系建设，为农村牧区经济发展提供全程服务；五是加快市场体系建设，引导农牧民进入市场；六是加强民主与法制建设，搞好社会治安综合治理，加快社会主义精神文明建设。

带领农牧民奔小康，关键在于真抓实干。真抓实干就是要紧迫感，超常规发展；实干就是要根据自己的基础和条件，选准路子，自

力更生,艰苦奋斗,不等不靠、不走形式,不搞花架子。真抓实干,要从各级领导做起,一级抓一级,层层抓紧抓实。特别要结合贯彻落实党的十四大精神,结合改革开放给农村牧区带来的巨大变化,对基层干部和农牧民进行解放思想换脑筋的教育,帮助干部群众树立改革开放意识和致富达小康意识,增强价值观念和市场观念,提高专业化、商品化和社会化生产的能力;要着力教育和提高党员干部的思想觉悟和全心全意为人民服务的自觉性,振奋精神,带领群众“议小康、思小康、奔小康”,在农村牧区改革开放和建设发挥模范带头作用。

现在,全区农村牧区奔小康的道路已经开通,一个加快发展、致富达小康的局面已经形成。只要我们坚持真抓实干,把广大群众和干部的积极性充分调动起来,小康目标一定会实现。

1993年4月15日

目 录

农村牧区奔小康的成功探索

- 对 470 个人均纯收入 1200 元以上村嘎查
的调查分析…………… 袁俊芳 郝 影 王法亮(1)

上 篇

依靠资源 面向城市 工商致富

- …………… 包头市郊区河东乡党委、政府(9)
走向富裕文明的山前乡 …………… 袁俊芳 罗征远(11)
胜利农场的探索 …………… 方 言(15)
兴“市”富民 振兴经济

——察右后旗土牧尔台镇发展市场纪实

- 乌盟盟委政研室 …………… (17)
穆家营村跨上小康之路 …………… 赤峰市郊区区委政研室(20)
黑山头镇农牧渔并举 率先奔小康

- …………… 何永平 郭承民(23)
发展中的大余太镇 …………… 王志强(26)

依靠科技 发展高效农业

——赤峰市郊区当铺地乡致富达小康的调查

- …………… 曹建利 郝文彬 秦玉洁(28)
建华乡扎扎实实走小康之路 …………… 赵春旺(32)

牧乡农耕 治穷致富

- 记鄂温克旗巴彦嵯岗苏木 何永平 乌日图(36)
- 河套平原上一面红旗——乌兰图克 临河市委(39)
- 一条通往“小康”的大道 兴和县委办公室(43)
- 牧民脱贫致富的好路子

- 鄂伦春民族乡达小康的调查 王 勇(46)
- 荒漠草原上的明珠——乌兰苏木

- 乌拉特中旗旗委政研室(50)
- 种养加 共同发

- 舍伯吐镇经济发展的路子 巴利新(52)
- 服务城市 富裕乡村 李 信 何永平 杨节生(55)
- 向城市化迈进的巧报乡 侯全福(57)
- 坚持统分结合 发挥双层经营优势

- 赛汉桃来苏木脱贫致富
- 额济纳旗综合服务试点工作组(59)
- 公河来苏木建设林果“小康街”
- 科左后旗政府办公室 旗电视台(62)

中 篇

内蒙古第一村

- 记赤峰市红山区城郊乡工农村
- 赵春华 林柏青(65)
- 科尔沁草原上的建新村 苏 鲁 汪会泰(69)
- 向城市化、工业化迈进
- 记呼市郊区什拉门更村 陈向东 王仲亮(72)

盐碱滩上治水兴农

- 记托县乃只盖乡一间房村 全 富(75)
- 三合村依靠科技种稻达小康 乌兰浩特市委政研室(77)
- 达拉特滩上的富裕村 张德勋(80)
- 摩天岭上出了个小康村 韩 鑫 陈丽清 孙国利(82)
- 今日保卫村 扎赉特旗委政研室(84)
- 以牧促农增产 以农养牧增收 刘福才(88)
- 浑迪音村致富达小康的途径 哲盟霍林河市委政研室(92)
- 奋力向小康高峰攀登的东风村 杨占义(95)
- 干旱山区的一朵“小康之花” 清水河县委办公室(99)
- 综合经营 共同富裕 张子涛 薛外锁(102)
- 沙窝窝里致富的格此老村 侯全福 赵玉峰(105)
- 展开双翼 主体腾飞

——沙圪堵乡安定壕村改土治水奔小康的调查

- 陈金乐(107)
- 近农远牧 脱贫致富 科左后旗旗委办公室 旗畜牧局(110)
- 东乌珠穆沁草原上的明珠

- 记巴音霍布尔苏木杰仁宝理格嘎查 奥理布(112)
- 戈壁红星孟克图嘎查 何 闻(115)
- 唐斯格嘎查的新曲 高建军(117)
- 科技兴牧兴村

- 奈林嘎查科技兴牧的调查 高学军 白宝音(119)
- 规模化养鸡专业村太吉和窑 敖汗旗委政研室(122)
- 超常规发展的乌兰绍荣嘎查 刘志伟 章 夫(124)
- 建设养畜 小康路上迈大步 扎鲁特旗委政研室(126)
- 大漠小康路 张根良 王学峰(130)

加快出栏 提高效益

——哈沙图嘎查奔小康的调查…………… 刘治成 高凤义(132)

荒漠草原上的希望之光

——正镶白旗吉日班胡都格嘎查建设养畜的调查

…………… 郭建华 哈日夫 云福平 巴雅尔(135)

元宝山区第一村

——建昌营村以工兴村共同致富…………… 王爱新(138)

西菜园村的变迁…………… 张永福 杨士君(141)

城郊村富裕之路…………… 赵春华 林柏青(144)

粉条一品专业村…………… 李 信 刘家勤(148)

以工补农 山前村腾飞…………… 王 振(150)

地毯编织专业村——保同河…………… 周雨森(153)

开矿致富迈大步

——记准格尔旗哈岱高勒乡阳窑子村…………… 李永厚(156)

山沟里的小康村…………… 王爱新(159)

以工致富奔小康…………… 巴利斯(162)

开发地下资源 走上富裕之路…………… 周旭辉 许俊哲(164)

抓科技服务 小康迈大步

——对红星乡北园子村发展蔬菜致富的调查

…………… 刘福才(167)

东关村由温饱走向小康…………… 焦文全(170)

半亩田上的飞跃

——记大沁他拉镇三村…………… 郝延程(173)

建设园田 种菜致富

——南菜园村农民人均收入超千元

…………… 商都县委办公室(176)

抓住关键 三年巨变

——马家洼子村脱贫致富的调查…………… 张国强(178)

集体经济是通向富裕的金桥

乌盟盟委政研室 化德县委调研室…………… (182)

牛营子村种药材致富…………… 刘 洸(184)

开发庭院经济大有作为…………… 奈曼旗委政研室(185)

下 篇

人均收入上万元的牧民巴音敖其尔一家

…………… 侯跃文 杨永发(188)

农民如期达小康的有效途径

——“马林模式”的调查…… 张文奎 王浩忠 周晓东(190)

育肥牛大户——王海山…… 科左后旗委办公室 旗电视台(193)

能人的奉献

——卖粮大户刘福厚…………… 杭锦旗农牧综合办(195)

发展机械化致富的带头人

——记永胜乡乃玛岱村党支部书记梅德胜…… 王海勇(196)

杨文海以水兴农促牧奔小康…………… 杭锦旗“小康”办(197)

建设养畜 勤劳致富

——记杨天明以水兴牧的事迹…………… 杭锦旗“小康”办(198)

发展庭院经济致富达小康

——记音德尔镇东方红村二龙套海屯农民于凤田

…………… 扎赉特旗委调研室(200)

建设高效益家庭饲草料基地

——温凤祥致富记…………… 杭锦旗“小康”办(202)

树立商品经济观念 发展高效畜牧业

——记鄂前旗查汗陶勒亥昂素嘎查牧民李志荣

..... 伊盟盟委办公室(204)

以草定畜划区轮牧 梁地草场同样致富

——记鄂前旗布拉格苏木阿拉太嘎查常志英

..... 伊盟盟委办公室(206)

郭章以牧致富的三招..... 蒋学武(208)

昌汉板迪靠多种经营脱贫致富..... 乌审旗委办公室(209)

种田致富的王维显..... 扎赉特旗委调研室(211)

立体种植创高效 率先致富达小康

——记种田能手曹德龙..... 巴利新 崔建中(213)

农牧结合走上致富路..... 扎赉特旗委调研室(215)

建设牲畜达小康的阿拉腾敖其尔

..... 乌审旗委办公室 政府办公室(216)

农林牧副渔综合经营的能人

——牧民田万春致富的经验..... 王海勇(218)

勤劳致富的典型——巴图宝音..... 扎赉特旗委调研室(220)

崔红旺打井致富..... 武川县委调研室(222)

吴金山划区轮牧达小康

..... 鄂托克前旗委办公室 政府办公室(223)

以农养牧 发家致富

——突泉县太东乡牧业大户赵春的调查

..... 邵文 赵学田(225)

科学种田 多种经营

——记青年农民刘三堂..... 清水河县委办公室(228)

牛秀梅兴办第三产业致富..... 磴口县委办公室 政研室(229)

以牧为主 多种经营

——张文才致富的途径……………王白龙 刘长松(230)

在“魔鬼白沙带”上致富的牧民希日莫

……………库伦旗委办公室 调研室(232)

高效益畜牧业之星——格日乐图

……………科左后旗委办公室 宣传部(235)

张三丑以林兴农兴牧致富……………乌拉特中旗委政研室(238)

农牧结合 增产增收

——白音敖包乡老烧锅村张华致富的调查

……………格日勒图(240)

曹高德以多种经营打开致富门

……………磴口县政府办公室 经研办(242)

张文龙的“小康路”……………吴 俊(244)

大干加巧干 农副齐发展

——白锦文致富记……………兴和县委办公室(245)

经商致富的牧民——萨仁布和……………镶黄旗委政研室(246)

乌力吉面向市场 搞多种经营……………镶黄旗委政研室(248)

服装加工“女状元”——乌仁高娃……………镶黄旗委政研室(250)

宋泰搞园田化立体种植致富……………张彩清(252)

编后记……………(254)

农村牧区奔小康的成功探索

——对 470 个人均纯收入达 1200 元

以上村嘎查的调查分析

袁俊芳 郝影 王法亮

改革十多年来,我区农村牧区经济持续稳定发展,农牧民收入水平不断提高。更为可喜的是,在农村牧区涌现出了一批人均纯收入农民 1200 元以上、牧民 1400 元以上的村、嘎查。这些典型是全区农村牧区实现小康的希望之光。他们的经验,揭示了我区农村牧区经济发展的基本规律和实现小康的重要途径,具有方向性和启发性,追寻这些村、嘎查经济发展的轨迹,总结其致富经验,对于引导我区农村牧区加快经济发展和实现小康的步伐,有着十分重要的意义。

(一)

根据典型调查的不完全统计,1991 年我区农牧民人均纯收入超 1000 元的村、嘎查 1276 个,占全区村、嘎查总数的 9.17%。其中,农民人均纯收入超 1200 元的村 269 个,占全区村总数的 2.6%;牧民人均纯收入超 1400 元的嘎查 201 个,占牧区嘎查总数的 5.65%;两者合计达 470 个,占全区村、嘎查总数的 3.38%。农牧民人均收入最高的达到 3000 多元。这些接近或超过小康收入标准的村、嘎查,有些是老先进典型,但绝大多数是近些年来涌现出的新典型。分布在全区各地,比较集中的是额尔古纳右旗、东乌旗、

西乌旗、海拉尔市、锡林浩特市、呼市郊区、通辽市、赤峰市红山区等。这些地区既有纯农业区、纯牧业区，也有城镇郊区和林区，在自然、经济、社会等条件方面各不相同。除少数属于资源富集和拥有煤炭等一定的矿产资源外，大多数村、嘎查无明显的矿产资源优势。他们经济发展的途径有的是靠资源优势，有的是靠地缘优势，但多数是靠调整产业结构和加强双层经营，进行综合开发。

(二)

综合分析这些村、嘎查的情况，可以看出，他们启动经济发展的途径各具千秋。归纳起来主要有六种类型：

(一)农牧结合型 以种植业为基础，种植业和养殖业并举，利用农产品转化这一关键环节，实现以农养牧增收，以牧促农增产的良性循环，使农民踏上了致富之路。这种类型多在农业经济发展水平较高或是自然条件较恶劣的地区。通辽市义庆和乡回民村所有耕地全是沙土地，过去是乡里出名的贫困村，连续8年吃返销粮。实行家庭承包责任制后特别是1986年以来，他们发挥回族群众传统育肥牛、羊的经验和优势，利用玉米和秸秆，大搞育肥牛、羊，并加强养畜技术服务和畜产品购销服务，促进了全村商品畜牧业的发展。1991年全村育肥牛达490多头，户均10头；育肥羊2700多只，户均50多只，仅养殖一项人均纯收入就上千元。畜牧业发展，促进了种植业和粮食转化，实现了畜多——肥多——粮多的良性循环。1991年，粮食总产量达到140万斤，人均产粮6800斤，比实行责任制前翻三番多。全村总收入44万元，其中牧业收入占52%；人均纯收入达到1650元，居全乡之首，被哲盟列为全盟畜牧业“十百万”农牧结合示范村之一。今年回民村又准备建一个大型饲料厂和屠宰厂，走种、养、加一条龙的路子，在奔小康的路上迈出

更大更快的步伐。敖汉旗吉和窑村是走农牧结合、科学养鸡、专业化经营致富的路子。如今全村仅靠养鸡一项人均收入就达 1500 元，已成了远近闻名的以鲜蛋、鸡雏、饲料加工等生产为主的专业村和商品集散地。

(二)粮经结合型 根据市场需求，从调整种植业内部结构入手，主要是扩大经济作物的种植面积，发展规模经营、专业化经营，提高产品商品率，增加收入。这种类型的村一般是具有资源优势或地缘优势，有发展多种经营的条件，农民经营水平也较高。开鲁县开鲁镇东关村，人多地少，凭借地缘优势，采取“面向城镇，保蔬菜，兴工商，抓效益，达小康”的战略，调整种植结构，扩大蔬菜种植，并向精、细菜发展，建大棚 280 多亩，户均 1 亩多，形成了规模效益。每亩大棚平均收入达 8000 元左右。1991 年，人均纯收入达到 1500 多元，70% 来自蔬菜收入。土左旗贡兀梁乡秦家营子村，近年来为解决粮食比较效益低、卖难等问题，家家调整种植结构，粮经形成 5:5 种植比例，人均纯收入的 70% 收入来源于甜菜、葵花、药材等经济作物。现在全村家家都住上了新瓦房，今年将实现自来水化。

(三)养畜致富型 有两类情况，一类是主要靠天然草场优势，发展规模养畜，实现高收入，这类典型东乌旗最多。另一类是靠建设养畜，科学养畜，改善经营管理水平，获得较高的经济收益。西乌旗白音花苏木唐斯克嘎查，是个只有 140 户 857 人的小嘎查，他们通过深化牧区改革、加强草原建设和牲畜改良，促进了畜牧业商品经济的发展。目前全嘎查新建围栏草场 50 处 15 万亩，棚圈化标准达到 100%，牧民全部实现定居轮牧；103 户牧民用上全套牧业机具；牲畜总头数由 1982 年的 1.7 万头（只）发展到 1991 年的 4.1 万头（只）；牧民人均纯收入由 200 元提高到 1719 元，存款万元以上的户占到 60%。还新建文化室 9 间，小学校 1 所，办起了业余乌兰牧骑。额济纳旗孟格图嘎查，是阿盟第一个草业科技示范嘎查，

现已实现了家家有草场,户户有围栏,饲草料自给。1990年全嘎查人均纯收入达到2335元,1991年又增加到2499元。

(四)工农(牧)结合型 从兴办村(嘎查)工业企业入手,壮大集体经济,增加农(牧)业投入,形成以工促农(牧),工农(牧)并进的新格局。通辽市丰田乡建新村已兴办企业12个,年总产值320万元,占全村总收入的28.6%,年纯盈利100万元,集体有固定资产300万元,流动资金300万元。由于工业的发展,不仅实现了劳动力的转移,而且有经济实力以工补农,强化农业的系列化服务。近几年每年拿出10多万元用来以工补农,翻地、耙地、筑埂、播种、中耕和种子等实行全免费,形成了以农保工、以工促农、工农齐发展的喜人景象。1991年,全村人均纯收入达到1300多元。户户有电视机、洗衣机和收录机,现在97%的农民住上了砖瓦房。在发展经济的同时,他们还重视抓了精神文明建设。投资兴建了医院、托儿所、文化馆,开展了丰富多彩的文体活动。村里铺了柏油路,村容、村貌、治安状况非常好。赤峰市元宝山区建昌营村是个有5700多人口的大村,人均耕地仅3分地。他们坚持不断完善双层经营,在稳定家庭承包责任制的基础上,积极发展村办工业,开发煤炭资源,以工业为突破口,启动了全村经济发展。1992年工农业总产值达到4450多万元;村级固定资产达3500多万元;人均纯收入超过1718元。从事村办工业的劳动力比重达到83%。个体经济也有较快发展,年产值达到1600万元。每年以工补农资金约20万元。现在全村容纳千人的影剧院及设备齐全的文化活动中心和医院,有闭路电视,住房全部实现砖瓦化。一个具有中国特色的社会主义的小康新农村已见雏形。

(五)贸工农(牧)综合型 这类村、嘎查主要集中在城镇附近,凭借着优越的地理条件,围绕着城镇需要,发展以蔬菜、畜牧养殖为主的农牧业,兴办加工企业,以及为城镇生活服务的商业和饮食

服务业,实行贸、工、农一体化,农工商综合经营。被誉为“内蒙古第一村”的赤峰市红山区工农村,以八角楼实业公司和生产右仁饮料而闻名全区及全国。他们以“菜篮子”和维修、建筑起步,现发展成为集农、工、商、贸为一体的实业集团,从事非农产业的劳动力占到96.6%,工商贸年产值达6000多万元,实现利税600多万。现有固定资产1200万元。海拉尔市奋斗乡位于城乡的结合部。他们依靠地缘优势,走“以菜为主,多种经营,富民富村,服务城市”的路子,全乡形成农、牧、工、商、建、运、服全面发展的新格局。1991年,全乡社会总产值达到3286万元,第一、二、三产业产值构成3:3:4。农民人均纯收入达1704元,高于城市居民收入。包头郊区解放村,也是凭借靠近城区的地理优势,1984年以5万元起家办起了包头市第一家综合性的乡镇企业——地方贸易商行,经营起旅店、货栈、浴池、皮鞋厂、药店、钢窗厂、饭店、舞厅等服务加工行业;1989年又建起一座8000多平方米的菜、果批发市场,代购、代销、代贮、代运商品。壮大了集体经济,增加了村民收入。锡盟锡林浩特市阿尔善苏木是借背靠阿尔善油田的优势,为油田建设搞配套服务,近三年来相继集资兴建了沙石场、土炼油厂、饭馆等,取得了较好的经济效益。1991年苏木牧民人均纯收入达到了1670元。

(六)资源开发型 通过有组织、有计划地开发当地矿产、土地、林业等优势资源,启动本地区经济发展。额尔古纳右旗黑山头村位于美丽的额尔古纳河畔,具有丰富的土地、草场、水面资源。纯农牧业人口800余人。他们充分利用优越的资源条件,进行土地深度开发,发展集约化农业和专业化养奶牛业、渔业,使全村进入了农牧渔互相促进、共同发展的良性循环的轨道。1991年,粮食播种2.2万亩,总产量达到了930万斤,产值337万多元;牲畜饲养量达5440头(只),其中牛3447头,奶牛1443头,年产奶1870多吨,产值225万多元;产鱼150吨,产值45万多元。全村人均纯收入达

到3000多元。成为全旗人均收入最高的村之一。阿盟阿左旗乌素图苏木是靠开发煤炭资源致富的典型。1984年以来,他们采用集资的方式发展小煤窑,启动和搞活了整个苏木的经济。目前,全苏木的原煤产量已达到40万吨,企业产值480万元,年创利税202万元,上缴国家税金62.4万元,财政自给有余。人均纯收入也由1984年的275元上升到1400元。

这些典型不仅在人均纯收入方面率先致富,而且在一些社会指标上,特别是在社会化服务体系和服务设施上,以及精神文明建设方面,也是走在前面的。虽然这些达到小康收入标准的村、嘎查在全区所占比重还很小,可是他们用实践向人们显示出农村牧区奔小康的希望之光。他们用生动而具体的事实说明一个道理:千差万别的农村牧区都孕育着各具形态的致富之路,“致富路子千万条,条条道路通小康”。

(三)

尽管接近或达到小康收入标准的村、嘎查所处地域不同,致富途径各异,但仔细研究分析他们率先致富的原因、过程及趋势,却能发现一些共性的经验,给人们以深刻的启示和思考。

1、要加快致富的步伐,必须建设一个好的领导班子。农村牧区由温饱迈向小康,这是一个带有突破性的质的飞跃,要实现这个飞跃,必须要有一个思想解放,勇于开拓进取,苦干实干,全心全意为人民服务的领导班子。有一个想农牧民之所想,急农牧民之所急,有条件要上,没有条件创造条件也要上,带领农牧民奔小康的好带头人。赤峰市工农村、通辽市建新村、额济纳旗孟格图嘎查等达到小康收入标准的一大批先进典型,所以能率先致富,就是因为有像孙学政、肖德新、南斯勒玛、马德芳等那样的好带头人,有一个战斗