

雄县改革风云录

XIONGXIANGAIGEFENGYUNILU

中国乡村面面观

杨启藩 编著
黄朝章

丛书

•224



农村读物出版社

96
F327.224
4
2



3 0083 8304 8

中国乡村面面观

雄县改革风云录

杨启藩 黄鹏章 编著

农村读物出版社

一九八八年·北京



B 668310

雄县改革风云录

杨启藩 黄鹏章 编著

责任编辑 李方鹰

农村读物出版社 出版发行
顺义牛栏山印刷厂 印刷

787×1092毫米1/32 5 印张 110.22 千字

1988年9月第1版 1988年9月北京第1次印刷

印数, 1—20000册

ISBN 7—5048—0505—X/D·41

定价: 1.50元

序

这本集子，仅仅采撷了雄县腾飞中初绽的几朵新花。

祖国大地发生的举世瞩目的第二次飞跃，引发了汹涌澎湃的改革大潮，使这座古城所辖的524平方公里的土地，201个村庄，27万人民的诸多方面，发生着亘古未有的巨大变化。

1986年和1981年相比，全县工农业总产值增长了4.3倍，财政收入增长了6倍。乡镇企业发展到一万多个厂点。全县已形成玻璃制品、电器、电料、五金、化工、塑料、印刷、制革、纺织等多种行业。“雄玻一号”玻璃制品，扭转了我国闪光灯玻璃依靠进口的被动局面；磁吸性多功能填图地球仪填补了国内地理直观教具的空白；“当代农民伟大创举”的四方电器公司驰骋在国际市场；孤庄头纸箱厂荣获我国经贸部、京津外贸局的出口商品包装奖；花炮声声响彻五湖四海；纸花艳丽使异域之人瞠目结舌；线路板飞向太空；“红珍珠”饮誉海外；健身球光芒四射；业余体校输送着大批人才……

生产责任制的犁铧劈开了沉睡的沃土，科学之春吹拂着

56万多亩良田；根根电线犹如蛛网通向家家户户；条条公路网织着乡镇村庄。工农业齐并举，科、教、文、卫勇争先。11个国家与我县有经济往来；与省内外合作项目达1084个，合资额达几千万元，引进科技人才达200多名。

雄县在发展，雄县在变化，雄县在腾飞，雄县在振兴。

我相信，古城雄县的百花园中，必将会怒放出更多更多的绚丽夺目的改革新花！

我们衷心希望，各高等院校、科研单位及厂矿企业的科技人员、贤能志士来我县献计传艺，联合办厂，热烈欢迎国内外金融、贸易、工商各界以各种形式与我县广泛合作，我县将在各方面给以优惠。

杨廷顺

一九八七年十一月

目录

序

杨廷顺

从乡间走向世界·····	(1)
飞向太空·····	(18)
名扬四方的纸箱厂·····	(33)
丝网印刷地球仪诞生记·····	(44)
巧夺天工的米家务纸花·····	(57)
攻关战歌·····	(69)
热流汨汨·····	(82)
科学种田增春晖·····	(101)
董巨会和他的“红珍珠”·····	(110)
两户一体的忠诚卫士·····	(120)
“赌博世家”传奇·····	(126)
当代农民的观念变化和生活追求·····	(145)
后记·····	(153)

从乡间走向世界

世上本有许多路，哪条路属于你
自己？有时，路会选择你，但更
多的时候你应该选择路。

1986年2月2日上午，雄县四方精密互感器厂实验大楼落成典礼仪式正隆重举行。小四方村的街头巷尾，象过节一样，张灯结彩，锣鼓喧天。那幢框架结构的四层楼房，宛如鹤立鸡群，挺立在村北侧，展示着它的高贵和骄傲。

随着阵阵清脆的爆竹声，香港永合富公司的来宾、保定地区行署专员、北京工程师、县委书记、县长分别表达了他们的美好祝愿。接着，一位神采奕奕的中年汉子，抓起麦克风：“各位来宾、各位领导，同志们、朋友们，我要说的只有一句：如果没有党的政策，如果没有诸位的关心，我和工厂不会有今天！在这里，请允许我代表全厂87名职工衷心感谢你们！谢谢！”说完，他深深地鞠了一躬。

他，就是雄县四方精密互感器厂厂长田克勤。他和小四方村的祖祖辈辈一样，是地道喝大清河长大的农民，额头上三道弯曲且深的皱纹刻着他48岁的年轮。正是这位农民的后代，整天琢磨着与黄头发、蓝眼睛的欧洲人、美国人争个高低！正是他，被英国剑桥大学毕业生、著名工程师尊称

为老师；正是他，率领28户农民承包了村办小厂，自行生产出81种精密互感器，填补了34项国内空白，而且其中2项属国际首创！

燕赵大地崛起了一位农民，这是燕赵子孙的骄傲！也是燕赵农民的骄傲！

他知道穷的滋味，更懂得人生的意义

田克勤1960年毕业于宁夏石嘴山煤矿学校，并于同年留校任教。3年自然灾害时期，因患重病辞职还乡。不久，在村学校当了教师。在那个把知识当作罪孽的年月，田克勤正热衷于“无线电”，一则聊以自慰，二则实现他童年的梦。他节衣缩食，把省下来的钱买来有关书籍和一些零件、工具。他白天工作，晚上拖着疲惫的身体埋头钻研。然而，阴差阳错的年月必有阴差阳错之事。他的举动，立即被紧绷“阶级斗争”之弦的大队个别领导嗅觉，立即发动学生，社员把大字报、批判稿贴到他家门口，并三番五次召开全村大会，揭露田克勤“成名”、“成家”的资产阶级思想。说他晚上不是学“无线电”，而是与蒋介石联络，妄想里应外合。

有一天，他们骂累了，喊饿了。阶级斗争毕竟不能充饥，白面馒头确实比玉米面窝窝头更顺口味。1974年11月，队领导求到田克勤门下，请他帮助组建一个互感器厂。田克勤有点犹豫了，当时正割“资本主义尾巴”，闹不好割到自己身上，会闹个家破人亡。而且，资金、厂房、设备，一无所有，拿什么办厂？可是田克勤体味过穷的滋味。记得童年的时候，他非常喜欢写毛笔字，总想买一支象样的毛笔和一个砚台。一天，他向父亲讨，父亲只说了五个字：“咱们穷，懂么？”他便自己跑到田野里、小河边，拣回一枚枚旧

弹壳卖掉，终于换来一支崭新的毛笔和砚台。

他有一根坚强的中枢神经和一个科学的大脑

田克勤答应组建互感器厂，可怎么干？他心里也没底。他的全部财产是两间旧厂房，6个小农娃和3分钟就能数清的2000元人民币。

小四方村的男女老少都盯着田克勤——

“老田是个能人，厂子一定能办好。”这是正直人的企盼。

“村里从没办过工厂，凭那双长满老茧的手能搞电器？”这是诚实人的怀疑。

“简直是瞎胡闹，折腾完了两千块钱，连壶醋钱也赚不回来。”

“搞成了，产品卖不出去，还是兔子的尾巴——长不了。”

……

走着瞧吧！田克勤不再犹豫。6个孩子没有技术，他手把手教；设备不全，他亲自跑天津、北京购买……速度带来了效益：仅仅56天，便投产试制；10个月后，他们便在秦皇岛、唐山等地销出了600多件产品，获利2.8万元，相当于全村两年的收入！

小四方村“炸开了”，张张脸上露出了笑容。

田克勤没有笑。良好的开端是可喜的，可下一步呢？现在，他们搞的是普通互感器，这种产品工艺简单，没有独到的“绝活”，雄县还有七、八家生产同类产品的工厂，眼光仅限于此，工厂不会有什么出息。“我们应当搞高档的互感器，要赚大钱”。

一年冬天，田克勤和同伴乘火车到北京购买设备。归途中，偶然地与原北京激光仪器厂的老工程师范春青坐在一起，闲谈中范老说：“搞互感器，你们怎么不找找北京互感器厂的冯凯工程师？他是英国剑桥大学毕业的，是国内搞互感器的权威”。真是踏破铁鞋无觅处，得来全不费功夫！田克勤喜出望外，火车正好停靠汤县车站，马上与同伴下车，把设备存放在车站，旋即返回北京。

来到北京互感器厂，得到的答复是：“本单位没这人。”他不死心，经在北京工作的同乡打探，才获悉：冯凯因有海外关系，被下放到车间“劳改”。田克勤又去工厂找，厂负责人说：“不知他在哪个车间。”

田克勤憋着一肚子气返回家乡。

从此，这件事几乎成了他的心病。每次去北京，他都要打听一下冯工的下落，可每一次都没有准确的答复。

精诚所至，金石为开。1979年腊月，北京的夜色浓且深，干冷干冷的寒气，冻得星星直僵着眼睛，放着幽幽的光。

长长的宣武区菜园街内，田克勤拿着一张北京地图，凭借火柴的微亮逐家逐户地辨认着门牌号。一盒火柴快划光了，那幢灰白色的“公寓”终于展现在他的眼前。他狂喜地扔掉手中的地图，敲响了那绿色的门环。

片刻，一位学者模样五十多岁的人迎了出来。一定是他！“冯老师！”田克勤迎上去喊了一声，这一声险些喊出眼泪。

三年呐，多少风险！多少冷落……

“请进。”冯工客气地把他们让进屋。

一向处世精明的田克勤，坐在日夜思念的老师面前，竟

不知说什么好了。冯工热情地又是递烟又是沏茶，才使田克勤的神经逐渐松弛下来。他开始向冯工讲述找了他整整三年的经历，介绍工厂的生产情况以及自己的身世。最后不容冯工拒绝，一定请他担任工厂的技术顾问。

或许有一种神奇的力量使他们产生了共鸣，或许互感器能沟通人的心灵，冯工不仅满口答应了他的请求，还要立刻到小四方村看看。

这是什么样的感情呵！他们陌路相识，萍水相逢，一位是高级知识分子，一位是满脑袋高粱花的农民……

互感器象一条金线：一头连着友情，一头系着科学。

1979年3月29日，北国的气温乍暖还寒。冯凯工程师踏上了小四方的土地。当那个远僻乡村映入他的眼帘时，当他走进几十平米的厂房时，心里真有点发酸，继而又涌起一股热浪。是呵，这里既没有现代化的设备，更没有合格的技术人才，然而一个只有中专文化水平的田克勤竟办起了一个厂，而且产品远销华北各地！

“田老师，”他真诚地握着田克勤的手：“您的精神实在令人钦佩。我会尽力帮助您，只是懂得太少。”

“谢谢您！谢谢！”田克勤使劲摇着他那宽厚的手。田克勤没想到冯工这样理解自己，理解这个偏僻乡村！

从此，冯工借节假日往来于北京——小四方村之间。冯工来厂后，工厂由生产普通互感器转作生产精密互感器。两年来，在冯工的技术指导下，田克勤身先士卒，同工人们一起研制出各类新产品：电压表检定器、电流检定器、电流比较仪等填补了国内空白，10千伏0.002级感应分压器、35

千伏0.05级便携式电压互感器、110千伏0.05级电压互感器、0.1—100/5安培0.01级电流互感器等34种国内独家产品；35KV、110KV精密电压互感器还被评为唯一代表国家水平的产品；10千伏感应分压器为国际首创！

不知是否有人调查过，冯工在认识田克勤以前有过多少灿烂的时刻，也无法想象倘若田克勤不认识冯工，现在会是什么样子。反正这一切都是他们相识后开始的。

在这张成绩单上，洒下了他们多少汗水！在那一圈圈铜线上又绕着他们多少苦思和欢悦！尤其在试制10千伏感应分压器时，田克勤和冯工率领几名工人整整干了3个月！三个月里，他们两点睡，六点起，中午在厂内扒几口饭接着干。田克勤的眼窝深了，冯工因水土不服，常拉肚子，身体瘦了一圈。田克勤看在眼里，疼在心上。有一天，他实在熬不住了：“冯老师，您太累了。我们用谁也不能白用……”他想给冯工一点生活补助。

冯工打住了他的话：“不要提钱字，以后也不要提。你们很不容易。”

田克勤无奈，只好“专横”起来。他在自己家里给冯工整理了一间寝室。冯工爱看电视，他托人买来20吋的彩电；冯工雅好音乐，他买来一台收录机；为了使冯工穿方便、吃顺口，他又弄来洗衣机和夏普电冰箱；农家小室充补了现代化气派。城里难以落实的知识分子政策，在乡村，在农民家里落实了！

放眼于未来的人，远走在别人的前面。

历史是公正的。那个曾用2000资金建起的小厂，经过10

年的艰苦奋斗，早已柳暗花明。他们的产品不仅广泛应用于全国各大电网，而且远渡重洋销到东南亚和欧美等地。他们的厂区由几十平米扩展到1.6万多平方米；由6名工人增加到110人；由2000元资金发展到固定资金30万和流动基金100多万。小厂的兴旺给小村带来了富裕，仅1984年全村人均收入1464元，成了远近闻名的千元村。农民也象城里人一样，住要宽敞，吃要营养，穿着高档。田克勤作为农民的典型，被选为县政协常委、地区农民企业家协会理事。

1982年田克勤带领28户农民承包了小厂，并改名为“四方精密互感器厂”，田克勤任厂长。他的心变得更“野”了，用他自己的话说：不能光盯着咱们的人民币，赚洋人的钱才叫能耐！

1986年，他投资65万元，兴建了一座现代化的试验楼和一座有湖心亭和曲桥的人工湖；聘请了5名工程师组成“智囊团”。现在，他正筹措专为工程师住的“高知”楼和一辆专为他们坐的“皇冠”小轿车。

对此，许多人大惑不解：花这么多钱值得么？还不如大伙分了呢！盖这么好的楼有什么用！纯粹是招摇！

田克勤微笑着又作了一个更让人难以理解的决定：“再出资3万，请冯工到西欧、北美和日本转转，摸摸国际市场的行情，闯闯路子。”

决定一公布，工厂又开了锅：人们瞪着一双双惊诧的、疑惑的、担心的眼睛，盯着田克勤，好象他疯了。钱赚得还少么？买卖做得还小么？这么大一个中国买卖还不够你田克勤做的么？钱多了撑的！不知道怎么花了。冯工国外有亲戚，别把3万块钱都做了人情。

有着千古遗风的乡村父老，当然想不到把买卖做到国外

去，赚外国人的钱。然而，“弄潮儿”就是要到别人没去过的地方游一游，“开拓者”就是要做别人没有做过的事！田克勤之所以是田克勤，就是因为他有着常人没有的头脑，常人没有的眼光，常人没有的胆识！

还是那句老话：一切都走着瞧吧！

冯工走后一个月，喜讯从希腊传来了。那天，地球的东半部与西半部通了话。在北京冯工家里的田克勤听到了冯老从希腊雅典传来的激动的喘嘘声：“喂，先告诉你一个好消息，专门销售咱们厂产品的希腊四方电器公司，已经取得希腊政府的批准！”

“跟香港永合富公司订合同了么？”田克勤的声音颤抖起来。

“下个月十号，在北京‘华都’谈判。中国机械设备进出口公司河北分公司给咱们牵线。”

田克勤由衷地、不能自抑地笑了！一个农民承包的小厂竟然把公司开到科技发达的欧洲。尤其是在仪表业相当发达的希腊，竟让中国一个乡村工厂的产品占据了一席之地，难道不应当笑么？

话筒里又响起冯工的声音：“喂，据了解，瑞士的精密互感器名扬国际市场，一定要‘拿过来’；法国浇注式互感器设计新颖，很有借鉴价值；西德西门子公司的仪器……哎呀，快50分钟啦，我们讲点经济效益吧。田老师，攒足劲，等我回去咱们要大干一场！”

田克勤急忙踏上了归途，他看着脚下这熟悉乡间小路，感慨万千。几年来，他和他的工厂、产品，都是从这条乡间小路走出去的。

对一个人来说，所期待的不是别的，而是

把他的全部精力贡献给祖国和人民。

四方精密互感器厂这个村办集体企业，到1986年底，职工人数达到94人，厂房面积扩大到3500平方米，技术设备也走到了先进水平，固定资金、流动资金均分别达到了145万元，在1978年的基础上翻了五番多。年产值达到了165万元，年利润21.2万元，年上缴国家税金21.5万元，上面三项指标，是在1978年的基础上备翻了四番多。

这个厂从1982年1月1日承包到1986年底共五个年头。承包五年来，共向国家缴纳税金78.5万元，向集体交承包费20万元。值们富了不忘集体：

1982年，向村交了不应该交的“垫底”物资折款4.97万元，同年还捐资3.36万元为村里修筑柏油路800米长。

1983年捐资5000元为村小学安装了暖气，并捐资6751元支援农业生产。

1984年，捐资3.6万元，给村里打了5眼机井，并配了套，盖了机井房，使全村600多亩土地基本上都能受益。同年，还出资400元慰问村中的烈军属和孤老户。

1985年，捐资1万元支援农业，并出资3040元为本村小学彻底整修教室，安装了标准的照明设备，添置了电风扇8台，改善了学校的工作和学习条件。同时，田克勤厂长个人还向本村小学捐资2000元。

1986年，投资5.2万元修建浴池一座，为本村和邻村的乡亲们改善了卫生条件。

此外，自1983年以来，该厂常年为学校免费供电，冬季免费供暖，四年来共计花费2500元。

按以上情况统计，该厂五年给集体捐资20多万元。

同时，自1982年以来，该厂对全村90%左右的户义务包教互感器技术，并支援资金和材料，检测产品，监督产品质量，带动了全村致富。对家庭特别困难的户，给予特别照顾，使这些户不但解决了温饱问题，而且还一天天富起来。例如：村民薛兆兴，52岁，孤身一人，又有残疾，本人也很懒惰，自1958年以来就是村里的一个“累赘”。1981年，田克勤他们把他吸收到该厂，给他安排力所能及的工作，并不断有针对性地进行思想教育。现在，他不但能完成本职工作，而且还树立了以厂为家的思想，给厂里做了很多有益的事情。他的思想转变，得到了大家的好评。1985年厂里帮他盖了砖房一间，使他成了一个有家有业的人。

再如村民薛振民，今年50岁，上有70多岁的老母，下有两个不满10岁的孩子，妻子又是个傻子，弟弟今年45岁，已疯了23年，家庭十分困难。厂里先后救济他1000元，又根据他本人有瓦工手艺，扩建厂房时，先后把近6万元的基建工程承包给他，使他家的生活很快由穷变富，摘掉了“困难户”的帽子。

此外，该厂自从承包以来，曾对本村26个收入较少的户优先照顾，把他们先后招为合同工或临时工，使他们摆脱了贫困，走上了致富的道路，有的还成了万元户。

党的富民政策是指引他们前进的灯塔，为他们照亮了前进的方向，使全村走上了共同富裕的金光大道。

一个工厂要发展,不只需要技术,更重要的是管理。只有依靠科学的管理,才能将技术的力量发挥出来。

四方精密互感器取得以上成就的主要原因是靠党的十一届三中全会以来的路线、方针政策正确,此外,就是依靠科学技术进步,搞好企业内部的经营管理来发展生产。主要采取了以下五个方面的作法:

一、更新观念,是实现企业科技技术进步的前提。

没有正确的思想,就不会有正确的行动。靠技术进步、技术开发才能够促进企业的发展。这是他们在亲身的实践中认识,并被生产实践所证实了的。

13年前,他们在长期的农业生产实践中认识到,农村单搞粮食生产很难致富,要想富还必须搞副业生产。在这种观念的支配下,他们搞起了副业——低压电流互感器的生产。在当时,城市工厂生产不太正常,农村搞互感器的也为数不多的情况下,虽然他们的产品单调,质量不高,产品也还能销售出去,头两年盈利2万多元。因此,他们认为,只要凭两只手,就能搞生产,“土打上闹”照样能赚钱。

到了1977年,大城市工厂开始正常生产了。农村中搞互感器生产的也多了,市场上低压电流互感器商品趋于饱和了,他们的产品销不出去了。这时他们意识到:光靠“土打土闹”已经不行了。但搞好关系,送送“红包”也许还行。在这种观念的支配下,他们在销售上下了大功夫,派出了5名业务员(占全厂职工的三分之一),到处拉关系,找后门。随着党风和社会风气的好转,这种办法也越来越不灵了。企业濒临倒闭的边缘。