

● 主编 张 晶 王素英

女企业家传

● 大连理工大学出版社



4825.2
60
2

B225.1

女企业家传

主 编 张 晶
王素英

编辑委员会 郝 斌 王新民 王金玉
王秀菊 张 晶 王素英

大连理工大学出版社

B 550367

252
女企业家传

Nu qi ye jia Zhuan

大连理工大学出版社出版

大连日报社印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印数: 0001—5000册

字数: 177千字 印张: 8 3/16

1988年12月第一版 1988年12月第一次印刷

责任编辑: 许芳春 封面设计: 安善鹏

ISBN 7-5611-0136-8/I·3 定价: 2.10元

序

在改革开放的大潮中，一大批女企业家在崛起，这是一朵美丽的浪花。

还在今年春天的时候，大连市评出35位优秀女厂长、女经理。35位女企业家中，有的早已大名鼎鼎，有的至今不见经传。现在，她们手拉着手，微笑着，朝你走来……

女人和男人做着一样的事业，然而，女人自有女人的魅力。因为是女人，她们对服装、纺织、工艺品等富有女性色彩的事业，似乎有特殊的才能；因为是女人，她们对现代化的打字机、计算机、智能仪表等新兴产业，也积极地去开拓；因为是女人，她们对外贸开发、商品经营、企业管理等更适于男性做的事业，似乎也有极大的兴趣；因为是女人，她们不得不强迫自己克制感情而以理性进行企业决策，不得不克服异乎寻常的种种艰难去和男人们竞争，不得不舍去普通女人应该有的和应该做的一切而背负丈夫、孩子的感情债……读着她们的创业足迹，读着她们的喜怒哀乐，我深深地受了感动。是啊，在“全国优秀女企业家”、“辽宁省优秀女企业家”、“大连市优秀女厂长、女经理”等等光荣称号的背后，是她们巨大的付出和无私的奉献哪。她们是一群真正的具有时代风范的女性！

为李桂莲、宁佩英等企业家作传，这是一件很有意义的工作。诚然，十几万字写不出她们完整的人生，这本书的价

值就在于让我们认识了在改革的舞台上，女企业家们是怎样成功地扮演了生活的主角。

我还想说的是，目前，我们正处在有领导、有秩序地推进相互配套的全面改革的重要时期，特别是涉及物价、工资的改革，显得更加复杂，我们的女企业家绝不会感到轻松。因为，价格、工资的改革不可能离开其它方面的改革而孤军深入，如果没有企业机制的改革作保障，不知会陷入怎样的困境。改革既已把她们推向了潮头，她们就不会左顾右盼，就此平庸。

我期待女企业家们用自己的手，自撰新传。

愿这本书给改革者和普通人带来开拓的勇气，生活的乐趣。

于 学 祥

1988.9.15

目 录

序.....	于学祥 (I)
踏浪弄潮也微笑	
——记大连纺织厂厂长宁佩英.....	朱 莉 季连昌 (1)
红帆	
——记大连运动衣厂厂长姜德荣.....	王素英 (9)
用女人的心审时度势	
——记大连童装厂厂长郑淑华.....	雪 莲 (17)
她从低谷走来	
——记大连工贸联合时装总厂厂长于淑兰	李 琴 (23)
霜染鬓发志未衰	
——记大连织毯厂厂长刘桂兰.....	宫雪梅 (32)
受命于危难之际	
——记大连第五服装厂厂长谭富月	任东玉 (37)
她的风格	
——记大连羊毛衫总厂厂长吕岩.....	张 晶 (45)
内当家	
——记大连第五塑料厂副厂长范燕	雪 莲 (53)
在她自信心的背后	
——记大连打字机、计算机经销服务公司经理郝传清.....	曾立军 (58)
病鸿终有赤霄心	
——记大连第二印刷厂副厂长徐桂珍.....	雪 莲 (66)
华北路上的明灯	
——记大连市交电公司春柳商店经理张韶彤	杜祖基 (71)
握有“王牌”的女人	
——记大连化工原料公司五交化综合商店经理车春玲.....	陈 伟 (77)
让世界充满爱	
——记大连壮志理发社经理纪兰香.....	王向明 (82)

一颗女人心

——记大连民勇市场商店副经理张桂兰……………陈伟 (89)

时代的“挑夫”

——记大连金家街商店经理王振华……………魏宁 (97)

“矮人”的故事

——记大连岭前农场商店经理刘焕玲……………郭兆文 (103)

海浪，不会停歇

——记大连智能仪表厂厂长郑秀娥……………沈丽荣 何淑清 (110)

路在脚下

——记庄河县食品公司开发公司经理韩凤琴张天成… 张可绣 (119)

她的“三部曲”

——记瓦房店市辽南宾馆经理曲玉英……………王国赋 (126)

从山沟飞向世界

——记瓦房店市老虎屯外贸加工厂厂长王长玲……………王国赋 (136)

一个头版头条的新闻人物

——记新金县杨树房服装厂厂长李桂莲
……………段文武 王会全 李唐生 (144)

女强者的脚步

——记新金县皮口第一服装厂厂长孙菊花……………王照运 (156)

新的“丝绸之路”

——记新金县沙包丝绸厂厂长周淑荣……………姜政臣 李唐生 (165)

她苦恋着的“龙王”

——记金州区友谊乡龙王实业总公司经理梁静枝……………潘明 (168)

为了熊熊燃烧的事业

——记金州区燃料公司经理林淑贤……………王丽娟 (177)

美燕展翅

——记金州区四十里堡乡棉织厂厂长于美艳……………郭玉敏 (186)

有这样一个女人

——记旅顺口区城市信用社副经理宫振花……………孙立深 (192)

在商品海洋里遨游

——记旅顺口区百货批发公司经理徐金花……………李建伟 (198)

“铁女人”	
——记甘井子区红旗镇农工商总公司副经理包淑兰	刘清敏 (203)
沉默的情怀	
——记大连红旗针织厂厂长王美英	马 力 (208)
夹缝里的天堂	
——记大连中山被服厂厂长申文博	王素英 (217)
女人的韧力	
——记大连枫林皮鞋厂厂长姜桂英	刁士祥 (226)
她大步走向春天	
——记大连汽车修配厂厂长丛新英	石 砚 (231)
创业厂长	
——记大连工艺木器厂厂长翟启英	刘清敏 刁士祥 (241)
世界需要热心肠	
——记大连马栏街道民政综合厂厂长那秀枝	石 砚 (246)
后记	编者 (253)

踏浪弄潮也微笑

——记大连纺织厂厂长宁佩英

●朱 莉 季连昌

如果你见到她，她一定会温和地微笑着接待你。你会觉得她似乎不比众多的中年知识女性多点什么特异之处。

“宁厂长可不是那种没有多大真本事，仅仅靠着平衡男女比例提起来的女干部。”这是大连纺织厂6000多名职工，对40年来厂里第一位女厂长的评价。

1987年，大连纺织厂上缴利税1571.9万元，人均收入1758元。1985年以来，这个厂荣获了市文明工厂、省先进企业、纺织部双文明先进单位等称号，宁佩英被命名为省市优秀女厂长。1988年“三八”前夕，她又被评为全国优秀女企业家。

拯危局踏浪出征

“我选择了纺织这一行，我要将终生献给她，把全国人民打扮得漂漂亮亮。”30年前，宁佩英大学毕业进厂时，许下了这美好而带有浪漫色彩的心愿。

1984年底，她出任厂长时的就职演说，却没有什么浪漫色彩，只说了些努力工作的大实话。一些职工对此心有不甘。

悦，有的干脆说：“不给工人来点实惠，还当什么厂长！”

并不是岁月磨钝了宁佩英的锐气，而是她深知此时此刻厂长这副担子的分量。1984年全国纺织行业形势严峻：化纤产品限产降价；纯棉产品销路不畅；原材料提价；纺织产品在新中国的历史上第一次由卖方市场变为买方市场……大连纺织厂也困难重重，年缴利税下跌 1000 多万元，职工月奖金只有 7 元钱。人心惶惶，一些人甚至开始另寻出路。

但是，宁佩英并没有退缩，有句话她刻在心底，没说出来，这就是：“任职 5 年间，我要让厂子在各方面都上一层楼。”

决心好下，要变成现实，谈何容易！她上任第一步就对厂机构进行改革，并、转、撤销了一些科室。于是，几乎是脚跟脚，她面前横上了叫所有改革者头痛的问题。那些稳坐了多少年的老科长、老主任一夜之间失去了发号施令的领地和权力，能不失落、懊丧，甚至肝火上升吗？一位年逾半百的中层干部，宁佩英把他调离原来岗位，他就是不服从，和组织部门闹得不可开交。宁佩英找到他，开门见山：“实说吧，调离你，不是因为什么个人恩怨，理由只有两个，一是你专业技术不行，二是你与年轻同志不能好好配合，这些妨碍了部门工作。”话不多，但没绕弯子，实在。这位中层干部听着虽然觉得疼点儿，但疼得是地方。他当即垂下了头，接受批评，表示服从调离决定。事后，他说：“宁厂长说的是心里话，想不听，咱心里也过不去啊。”

宁佩英的勇气和魄力使职工们兴奋、激动，看到了厂子的希望。不安心的安心了，想调走的不走了，已经走了的也纷纷回来了。不过对于那些破坏劳动纪律，不完成生产任务的

人，宁佩英也不是只会央叭劝改的软婆婆，上任没多久，她就批准开除、辞退了70多名违纪职工。

思变革稳站涛头

改革分配制度，这是宁佩英在厂里掀起的第二个改革浪潮。她结合本厂特点，推行多种承包责任制。一时间，各种承包在厂里遍地开花，生产出现了前所未有的好势头。全国原棉吃紧，大连纺织厂原棉储备量多达8个月；全国纺织产品市场萎缩，大连纺织厂的新产品麻类纱却风靡市场；用工、消耗、产品开发等各项工作都创历史最高水平。这时，宁佩英身上的担子不是轻了，而是更重了：承包合同该兑现了，可是吃了几十年大锅饭的人对完成承包任务的人拿几百、几千甚至上万元奖金能理解、能心甘吗？不少人私下劝宁佩英：“你可要慎重考虑兑现承包合同，闹不好，会得罪一大批人。”从善如流的宁佩英，这时却听不进这些好心人的劝告了，她反问：“当初，讨论这些承包合同时，怎么都没意见？如今人家拼死拼活地完成了合同，又都来意见了！”有一天，她从下午1点就接待各种关于如何兑现承包合同的对话者，一直到晚上9点多钟。她嗓子哑了，肚子饿了，眼睛涩了，但是她没有反悔，坚持申明：“承包合同必须全部兑现，也一定能全部兑现。”

终于，承包人拿到了几百元、几千元甚至上万元的承包奖金，他们简直不敢相信这是真的。在大连纺织厂的历史上，这可是第一次啊！他们的热情被激发出来，工作更加努力。可是那些不肯承包，等着喝大锅粥的人此时此刻眼红了，后悔了，甚至开骂了，有的还打上门，到宁佩英家里搅

闹。一天傍晚，宁佩英刚下班回家，一位本厂职工也跟进来了。厂里的改革触及了他个人利益；他想把满肚子的火向宁佩英发个痛快。可是，一进门，他打了个寒颤，天哟，厂长家怎么这么冷？他拿起暖水瓶，一晃，空的，又气呼呼地掀起水缸盖，呆了，缸里的水早冻成冰坨了！他怔住了，转身问宁佩英：“我真不明白，你拼死拼活地干，家里竟这个样，你图个什么？”劳累了一天的宁佩英笑了笑：“我个人图什么？什么也不图。”说着，让来人坐下：“你很少到我家来，有什么事吗？说吧。”来人满肚子的火变成了深深的愧疚，支吾着：“噢，没什么事儿，没什么事儿……我，我走了。”

1985年，宁佩英超额完成厂长任期目标，工人收入大幅度增加。有人喊：“厂长万岁！”宁佩英赶忙制止，一再声明成绩是全厂职工一同用汗水和智慧创造的。

话是这么说，当厂长的甘苦还是只有她自己知道。改革实行新政，利益被损害的人，有的理解了宁佩英，有的竟上书市、省甚至中央。上级派来调查组，查清事实，肯定了她的改革措施，给予她公正的评价。对于困难，宁佩英曾这样说：“在困难面前，最重要的是不丧失信心，将个人得失置之度外，用全身的力量去奋斗，困难一定能克服。”

宁佩英自幼要强，从小学到大学，年年考试从未出过班级前3名，她总结窍门就在于勤奋学习。为了创一流企业，当一流厂长，今天她还认这个理儿。她孜孜不倦地学习财会、土建、设备管理等项业务，上任没多久就组织实施了技术复杂、责任重大、拖延10年没出台的老厂改造方案。

1986年，因为原料涨价，市场缩小，工资增加等原因，

大连纺织厂减少利润 395 万元。宁佩英审时度势，决心开发新产品，打入国际市场。在广交会上，她亲自与港商研究质量要求高、工艺复杂的单纱隐条呢的产品标样，签订了合同。仅此一项便获利 40 余万元。1987 年，这个厂年出口值达 4248 万元，创这个厂历史最高纪录。

大概谁也不会想到，这样一位视野开阔，精明强干的女厂长，30 年前刚来厂时，连去沈阳出差，都怕出闪失，还得找人做伴。想起当年，宁佩英自己也忍俊不禁：“都二十好几的人啦，还那么不闯荡，真没出息。”

一身正气 两袖清风

有人问过宁佩英这样几个问题——

问：你当厂长最伤脑筋的是什么事儿？

答：人事关系难处。

问：你当厂长感触最深的是什么事儿？

答：对人的了解更深更透了。

问：你待人的原则是什么？

答：以诚相待。

可以想象 6000 多人的工作、升迁、收入、生活等问题都挂扯在她身上，她要处理得好，确实很难。但她坚持清廉公正，以诚相待，事情就好办多了。

厂机关原有一名中层干部，他精明过人，颇有心机。平日，凡是宁厂长在场，恭维的话总不离口，碰到上级领导检查工作，他也总是当面把一些本不属于宁佩英职责内的工作成绩都归功于她。凭借着自己在领导面前的能言善辩，工作中，他常常目无厂规厂纪，私自动用集体资金拉关系，送

人情，给厂里工作造成被动。为严肃厂纪，宁佩英毫不留情地将他从领导岗位上撤换掉。

谈起这事，宁佩英说：“称赞的话，有的是实的，也有的是虚的。”

“有的人一味地打顺风旗，把不是你的成绩硬说成是你的，你可得加小心，到时候他会为私利和你讨价还价。”

“有的人为工作和你争得面红耳赤，但有事业心，工作不讲条件，不争荣誉，这种人就得重用、信任。”

这是宁佩英辨人识才的一点心得。

当领导靠什么？宁佩英有8个字：“两袖清风，一身正气。”

宁佩英的父母是知识分子，都清正廉洁，他们宁肯过教书匠的清苦日子，也不向富裕的家庭要钱。这种品格对宁佩英影响很大。

宁佩英刚当厂长时，月工资95元，但按比例长工资，她让了；

宁佩英年过50，贫血体弱，但她只冬天几个月坐厂里小车，其余时间挤公共汽车；

宁佩英自当厂长，年年除夕，在厂里过。

她很看不起那些要男同志或下属照顾的女领导。她说：

“其实，这是向人们说，我们女的就是不行。人们关于女性软弱无能的印象，很大程度上是由我们自己自卑造成的。”

宁佩英的女儿在大连纺织厂工作了近半年，竟没有人知道她是厂长的女儿。女儿因体弱多病，受不了隆隆的机器噪音，每天头痛难忍，更何况还要三班倒。为此事，她多次央求妈妈：“说说情吧，帮我调换一个工种。”可宁佩英却总

是正色劝慰女儿：“你身体不好，妈妈比谁都了解，可正因为你是我的女儿，我不能答应你的要求。”女儿理解母亲的难处，不再强求了，只求妈妈允许她辞退合同，回家再当待业青年。宁佩英也没有同意，她说：“厂里曾三令五申，合同工须干满合同期方可离厂，我不能擅自更改。”就这样，她硬是让女儿干满了2年合同期。

为此，有人说宁佩英是一个不称职的母亲，是啊，回首往事，她忘不了，作为仅有一双儿女的母亲，她对孩子们欠了情。

60年代初，刚刚当上母亲的宁佩英，毅然告别江南故土，支援东北建设。为了工作，她经常加班加点到晚上八九点钟，孩子常常是最后一个抱出托儿所。不幸的是，儿子患上了小儿麻痹，至今右腿短几厘米；小女儿出世了，漂亮的脸蛋像妈妈一样俊秀，十分招人喜爱。可是一次患肺炎发烧不止，留下了耳膜穿孔的后遗症。

是宁佩英不心疼儿女吗？不，每当谈起这段往事时，一向豁达开朗的宁佩英也总忍不住擦一下微微湿润的眼睛。但她毕竟是一个坚强的女人，她从不让自己沉浸在对往事的忏悔、艾怨之中。在她的指点下，儿子自立自强，勤奋好学，以优异的成绩毕业于吉林大学，并留校读完了硕士研究生，如今正在美国攻读博士学位；女儿也靠自身的努力，成为一名能干、熟练的化验员。儿女们经常自豪地说：“是妈妈培养了我们自立拼搏的个性，勤奋向上的进取精神。我们的成功有妈妈一半的功劳。”有什么奖赏比儿女的信任和成功更能告慰母亲的心呢！

为了明天，为了后任，宁佩英自有宁佩英的胸怀和气度。

她做人做事光明磊落，用时髦的词也可以说是透明度高，但是在处理任期业绩和厂子未来的关系上，她也有几件事做得令人费解。上任时，她没有为自己沽名钓誉而许愿、唱高调。可是没卸任，她却想到为老企业增加后劲，为后任厂长创造优良的条件。

1985年，大连纺织厂第一次引进国外设备，安装了10台汽流纺纱机；

1987年初，又停机40天，改造清花工序的滤尘室；

1987年末，全国纺织行业最大的厂房建筑，高24米，建筑面积达4万平方米的大纺出口专纺车间打桩兴建了；

她还想到建立纺织企业集团，想到抓好深加工，想到向国外开辟市场，想得很多，很远……

“把全国人民打扮得漂漂亮亮”，显然已不能表达宁佩英宏大而切实的心愿了。

1988年，宁佩英被评为大连十大新闻人物之一。在大连日报的头版，我们看到了她的照片：一位中年知识女性在温和地向人们微笑……

红 帆

——记大连运动衣厂厂长姜德荣

●王 素 英

3月，是属于女人的。

我和她第一次见面，就是在3月。时近中午，她从外面急急地赶回来。要不是有人说那就是姜德荣厂长，我几乎会把她当成一位闲适的年轻妇人。她那娇小的身影一进门，高跟鞋笃笃地径直走向电话。我远远地注视着她那高高挽起的淡黄而柔软的发髻，她那少女般红润的唇，还有那身藏蓝色的运动衣。我不相信她竟然是55岁已经做了奶奶的人，更不相信这么一位美丽的妇人就是鼎鼎大名的大连运动衣厂厂长。

可当她那红润的唇一接近话筒，那沙哑的嗓音，那浓浓的胶东腔，分明告诉我：这一切都是真的。3月，已经用金色的迎春在她颈上戴了两个花环：大连市优秀女厂长。辽宁省优秀女企业家。

红帆，是运动衣商标的名字。

她喜欢红色。红色像她的性格，但她总是用素色来装扮自己。或许，是因为童年那段晦暗的日子？

1933年。山东的福山脚下，一个漂亮的女婴降生在半间