



圣贤商战术系列

彭正穗 著  
湖北人民出版社

# 孔子与商战伦理



圣贤商战术系列

# 孔子 与商战伦理

彭正穗 著



湖北人民出版社

鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

孔子与商战伦理/彭正穗著.

武汉:湖北人民出版社,1996.5

(圣贤商战术系列)

ISBN 7-216-01866-4

I. 孔…

II. 彭…

III. 孔丘—商业—思想评论

IV. F718

\*

湖北人民出版社出版·发行

文字六〇三厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 8 印张 5 插页 169 千字

1996 年 5 月第 1 版 1996 年 5 月第 1 次印刷

印数:1—16 140

定价:8.00 元



3 0076 5809 3

97  
F715  
319  
2

## 总 序

当今世界正处于大变革的时代。随着科学技术的进步和不少国家政治、经济体制的变化，各个国家在世界市场上的矛盾与斗争正在急剧扩大。特别是“冷战”结束以后，东西方国家之间长期以来运用军事和政治手段所作的两种社会制度之间的斗争，正越来越多地被经济竞争所取代，经济问题已成为许多国家、特别是各大国的国际战略和国际关系的重点。

为了巩固自身的地位，在国际市场上占有更大的份额、获取更多的利益，各国间互相渗透、广泛交流、激烈争夺的趋势已越来越明显。现代商战正以其独有的艺术魅力，渲染着世界经济发展中的累累硕果：地区冲突、石油危机、经济腾飞，现代商战无所不至，渗透包容着当代社会经济生活的全部空间。

现代商战是“不流血的战争”，这已得到世界上绝大多数有识之士的认同！

但是，可能令人不解的是，当今所发生的一幕幕惊心动魄、硝烟弥漫的商业战，同我国几千年前的圣贤文化，同老子的无为而治、同孔子的仁义道德、同韩非子的官场权术以及同《孙子兵法》等，或者又有什么关系呢？我们的确曾经而且至今还在陶醉于伟大祖国灿烂而悠久的历史文化，自豪于祖先们独特而深邃的聪明智慧。可将这一些与“唯利是图”的现代商战联系起来，总使人感觉似乎是天方夜潭。

然而，历史的发展总是一个连续函数，今天的文明离不开昨天的积累，现代的思想也无不打上祖辈们的烙印。今天所生长的枝叶和开放的花朵，正是伟大祖先勤劳播种的收获。无论

378103

是现代西方管理,还是亚洲“四小龙”的崛起,无不从中国传统  
文化精粹——圣贤经典中吸取精华,指导实践。由此,我们难道不可以认为古代的圣贤哲学同如今的激烈商战之间是有着  
内在联系的吗?事实上,无论老子、孔子、孙子、管子,还是韩非  
子,他们都是以经国济世为己任,以富国裕民为宗旨的,他们的  
思想不管乍看起来如何远离利益的算计,实际上都只是表  
面的。就是主张无为而治的老子,事实上也是先入世而后出  
世,是在饱尝了人世沧桑的酸甜苦辣之后,喊出“道可道,非常  
道;名可名,非常名。”的。他的以亲身感受而发出的肺腑之言,  
难道能说对治国安邦、发展经济没有指导意义吗?至于管子,  
更是直接提出和论述了商战问题的古代思想家之一。

正是为了实现这一古代和现代的时空跨越,为了让先辈  
深邃的智慧之光照亮我们的今天,为了把灿烂而宝贵的历史  
文化变为今天进行市场经济建设的动力,甚至更为重要的,为  
了让古人纯朴的哲理和谆谆告诫能化作规范现代市场竞争行  
为的力量,我们编辑出版了这套《圣贤商战术系列》。

我们切不要忘了,80年代诺贝尔奖金获得者们所确立的  
《巴黎宣言》上的一句话:“如果人类要在21世纪生存下去,必  
须回头2500年,去吸取孔子的智慧。”让我们共同努力,充分  
利用祖辈们留下的丰富的文化遗产,在我们这片暂时还很落  
后的国土上勤奋耕耘,在激烈的国际市场竞争中勇敢出击,演  
出更为精彩、更为动人的剧目。

编 者

1996年3月

# 目 录

<b>一、孔子及其商战伦理胜语</b>	1
1. 一桩旷日持久的国际公案	2
2. 郁郁高风的道德长者	5
3. 重视商业的入世哲学	10
4. 以仁爱为本的商战伦理思想	14
5. 先圣遗风 千秋留泽	18
<b>二、商战个体行为的伦理准则</b>	24
1. 忠者,尽己为人	25
2. 成身于学	40
3. 严以律己	54
4. 止于至善	69
<b>三、商战交往的伦理原则</b>	82
1. 恕者,推己及人	83
2. 宽以待人	92
3. 和为贵	102
4. 诚信不欺	120

<b>四、商战伦理的施控方式</b> .....	136
1.“克己”以“正身”.....	137
2.“克己”以“敬人”.....	153
3.“克己”以“复礼”.....	167
4.“克己”以“制中”.....	186
<b>五、商战活动的伦理价值</b> .....	198
1. 天地之性人为贵 .....	199
2. 利不克义 义利相宜 .....	214
3. 立德立功 .....	230

# 一、孔子及其商战伦理胜语

---

我们所见的孔子，是具有伟大的天才、完美的人格、永远有生命的巨人。

——郭沫若

长久以来，孔子一直被人们尊奉为儒学的“至圣先师”。在人们的心目中，他是一位穷不失义、达不离道、德配尧舜的圣人贤者。而在世俗的成见中，商人则是持筹而算、锱铢必较的嗜利之徒，人们总认为“无商不奸”、“商人无德”……

因此，当读者们一看这书名时，也许会顿生一种疑惑：怎么将一生“罕言利”的孔圣人与重功利的商战伦理扯到一块呢？

要消除这一疑窦，还是让我们从一桩旷日持久的国际公

案说起——

## 1. 一桩旷日持久的国际公案

本世纪初，当资本主义商品经济在西方凯歌行进达三百年之际，它在东方却姗姗来迟。就拿咱们中国来说，自 1840 年鸦片战争始，西方殖民主义侵略者用大炮轰开了紧锁的国门。在西方先进的生产方式的频频冲击下，中国传统的社会经济结构虽日趋解体，但中国的商品经济却始终没能充分发展起来，中国民族工商业的发展也始终没能走上西方近代那样的经济发展道路，即始终没能够建立起像西方那样发达的商品经济市场体系和企业制度。为什么会这样呢？多少年来，国内外不少学者、思想家、政治家、社会活动家一直在苦苦思索着其中的原因，希望找到一个切中肯綮的答案。

在西方，最早探讨这个问题的，要数德国的一个著名社会学家，他名叫马克斯·韦伯。他在 1904 至 1905 年间发表了一本曾经轰动一时的名著《新教伦理与资本主义精神》。在这部著作中，韦伯主要论证了这样一个观点：即在 16 世纪席卷整个欧洲的宗教改革运动中形成的加尔文教等新教，直接培育、塑造出了当时正在兴起的欧洲资本主义精神，从而有力地推动了资本主义经济的发展和资产阶级财富的日益增长。与此同时，韦伯又提出了儒教（即孔子所创立的儒学）、印度教等宗教伦理不发生资本主义的反证论题。他认为儒教等东方宗教体现的是一种自然经济的传统主义经济伦理，从而阻碍了资本主义在东方的兴起和发展。1915 年，韦伯又推出一部新作《儒教和道教》（或称《中国宗教》），此书进一步系统地分析了

中国为什么没有出现西方那样的资本主义的原因。根据他的分析,中国不发生资本主义的原因,必须在物质或社会结构之外的一些非经济因素中去寻找,即应该从作为中国传统文化的儒家伦理本身中去求取答案。概括韦伯的说法,孔子所创立的儒家伦理不仅与发展商品经济无缘,而且简直是阻碍和压抑资本主义商品经济发生和发展的罪恶渊薮。

韦伯的惊世之论一出,国际理论、学术界立即舆论哗然,褒贬不一。当时在德国理论界就围绕韦伯的著作兴起了一场大论战。这场大论战逐渐从一国扩大到数国,从西方扩大到东方,最后波及全世界,成为延续至今的一桩国际公案。有人高度赞扬韦伯是现代社会科学新发展阶段的“主要奠基者”,甚至是“最可能替代各种马克思主义理论的主要缔造者”,有人评价韦伯的关于新教伦理的论著,是他本人“所建立的宏伟大厦的一块基石”,它在进行历史分析和人类解释问题方面,将成为“复杂深奥的社会科学分析方式的向导”等等。

但更多持异议的人对韦伯的观点提出了批评。有人指出,韦伯过分夸大新教伦理和儒教伦理的文化作用,是一种典型的“文化决定论”。有人更明确地指出,韦伯以儒家有害于经济发展的论断是站不住脚的;相反,他们认为,儒家“对财富、荣誉、健康拥有强烈的动机,对家庭与祖先有能力表达虔诚,这些毫无疑问是决定性的文化因素,足以开出一种生猛的经济行为”。也有人在反驳韦伯的理论时指出,儒家学说基本上是讲实际的、理性的,因此,不像韦伯所说,它是资本主义不发生的原因。还有人认为,如果说儒家对资本主义确实构成了严重的障碍,那么只是由于它强化了官僚的政治结构,而决不是因为它的经济伦理。

这场大论战也扩展影响到我们国内。自本世纪 30 年代始，在我国学术界开展了一场关于中国封建社会为什么会长期延续问题的大辩论，其中牵涉到一个重要问题，就是儒家经济伦理思想与我国古代传统的社会经济结构的长期延续，究竟有没有直接联系？半个多世纪以来，人们从不同的角度和侧面作了大量的研究，提出了种种理论解释。值得指出的是，一些时候有人鄙薄我国的传统文化，其中也包括关于孔子的，关于儒家经济伦理的，他们附和、赞同韦伯的言论，把中国近代社会内部未能孕育出西方那样的资本主义，完全归罪于以儒家为代表的传统文化，他们甚至把传统文化说得一无是处，说要让中国当三百年殖民地能得救。这是完全不顾历史事实的瞎说。

历史的发展，将思想的批判扩展为事实的批判。近二三十年来，日本和被称为“亚洲四小龙”的台湾、韩国、香港和新加坡经济的飞速发展，又一次引起了对儒家经济伦理文化的再评价。不用说，对韦伯关于儒家经济伦理阻碍资本主义经济发展的“论点”和“假设”，自然也提出了严峻的挑战和诘难。

总而言之，时至今日，尽管对这一场旷日持久的国际公案作出众口一词的结论为时尚早，但事实胜于雄辩。在中国封建社会，孔学占据统治地位两千多年，已充分说明孔子经济伦理思想的魅力。上述日本和东亚的迅速崛起，孔子的经济伦理思想再度被世人所重视，这又一次证明孔子经济伦理思想的超时代性。日本工业之父涩泽荣一曾说过“论语加算盘”，即主张经济和伦理的结合；已故日本著名企业家松下幸之助也有“靠一部《论语》起家”的说法，都印证了孔子经济伦理在现代商战中的重要作用。

孔子的商战伦理是孔子所创立的经济伦理在商战(即商业交往)实践中的具体运用。可以这样说,经济伦理是广义的商战伦理,商战伦理则是狭义的经济伦理,它们在基本理论、原则、方法上是一脉相通的。孔子的商战伦理还是一块尚待开垦的处女地。今天,中国作为孔子的故乡,正在经历着一场伟大的经济变革,发掘孔子商战伦理思想,寻找一条建设社会主义市场经济的正确道路,正是摆在我们面前的一项重要任务,也算是我们对这一场长达 90 年的国际公案呈上的一份答卷。

## 2. 郁郁高风的道德长者

孔子,名丘,字仲尼,生于公元前 551 年,卒于公元前 479 年。他生活在春秋时代,是中国古代著名的经济学家、政治家和教育家。他的学说是中国历史上影响最大的一派,他和他的追随者们被称为“儒家”。

孔子的先世是殷商末年有名的微子。商亡后,周封微子于宋。因此,孔子的祖辈都在宋国生活。直到叫孔防叔的那一代,才因避祸来到鲁国定居。平淡无闻地生活了几世,到孔子的父亲叔梁纥时,作了一个陬邑的大夫。叔梁纥以武力闻名,他曾经带领 300 名勇士两次冲开敌人的重围,其勇猛使敌军非常震惊。叔梁纥在娶孔子的母亲颜徵之前已有一妻,生有一个儿子,但跛了脚。在与颜徵结婚后,他们一同到一座叫尼丘的山上向神明祈祷求子,后来颜氏有孕生下了孔子,所以就给孔子取名丘,排行第二,表字仲尼。孔子出生不久,叔梁纥就死了,因为孔门不容颜徵在,于是,她便带着年仅 3 岁的孔子来到鲁都曲阜,那里是颜姓族人聚居的地方。孔子便在那里开始了属

于自己的一生。

来到曲阜之后，举目无助的孔母只得以单薄一身之力支撑着这个艰难的家庭。但不幸的是，在孔子 17 岁时，她也辞世而去，从此，孔子孑然一身，生活道路坎坷曲折，为谋生他学会了许多技艺。他 20 岁左右曾做过管理仓库的“委吏”和管理牛羊畜牧的“乘田吏”。51 岁时出任中都宰（即汶上县县令）。52 岁时担任过掌管水利、修路、筑城等营建工程的司空。后来又被提升为大司寇，这是主管刑法和外交往来，参与国家重要事务的大官，但任职时间不长，没几年就因和鲁国统治集团的实力人物发生尖锐冲突，弃官出走。

孔子的一生大部分时间从事教育。他 30 岁时开始收徒讲学，是我国古代私学的首创者。相传孔子一生收徒 3000 人，其中精通礼、乐、射、御、书、数“六艺”的有 72 人。孔子 55 岁时，离开鲁国，周游列国，颠沛流离 14 年，先后去过宋、卫、陈、蔡、齐、楚等国，向各国统治者竭力宣传自己的政治主张。但他到处碰壁，其政治主张也未被采纳。

孔子 68 岁时，又回到鲁国。自此，他致力于文化教育事业，整理《诗》、《书》等古籍，并删改《春秋》。

《论语》是一部记载孔子及其弟子言行的书。它由孔子的弟子和再传弟子整理编辑而成，可以说是中国的一部“圣经”，是儒者的“良心”，包括丰富的政治、伦理道德思想。《论语》言简意赅，共分 20 篇，512 章，约 2 万字，是目前仅存的能真实反映孔子思想的作品，是研究孔子最直接、可信的材料。

孔子，既是其伦理道德思想的创立者，又是实践者。他的一生，就是表现出高风亮节、风范永存的一生。

孔子自幼喜欢礼仪，15 岁开始从学“儒”，即学礼仪。这在

当时是一件非常复杂的工作，事宜多达几十项，他学习非常投入。一方面他从师掌管“周礼”的鲁太师，学习各种礼仪的设备种类、使用方法和各种典礼的程序等知识；另一方面经常进行实地参观，向有关人员请教。有一次，他到鲁国祭祀先人周公的太庙观访，不耻下问，向人请教各种礼器的名称、用途和使用方法。当时有人讥笑他说：“谁说陬大夫的孩子懂得礼呢？进入太庙，遇事就问这问那的。”孔子听说后，却坦然地说：“不知道的就去问，这才是合乎礼呀！”孔子这一知之为知之，不知为不知的谦虚好学的事迹，成为我国传统学德中的佳语。

由于孔子专心致志，深入细致地对礼“学而时习之”，几年之后，便全面掌握了礼、乐等方面的知识技能。他不仅在学识方面有所成绩，就连驾车、射箭的本领也闻名遐迩。很快地，孔子好礼、知礼、讲礼的名声在鲁国国都传开了。

孔子是一位尊亲事亲笃于亲的孝子。孔子自幼与寡母相依为命，家境十分清苦。为了减轻母亲的负担，年幼的孔子过早地走向社会，从事各种繁重的劳动，如种菜、挑担、推车、放牧等活他都干过。他还做过吹鼓手。然而，命运多舛，年仅30多岁的孔母，因操劳过度，在孔子17岁时撒手尘寰。年少的孔子，又一次经受了失去亲人的莫大打击。但他以一颗早熟的强者的心，抑制住了心中无尽的哀思，沉着地为母亲办理了丧事。按照当时礼俗，父母死后应该合葬，但孔子不知道父亲葬在哪里，他就把母亲的棺柩停放在一个叫五父地方的路口上，以引起行人的注意。他不辞劳苦、耐心地向过往路人问询其父墓葬在何处。后来，一位邻居的母亲告诉了他叔梁纥的墓址，孔子才得以将父母合葬于防这个地方。

孔子主张“为政以德”。春秋时期，诸侯争夺，战争不断。战

争不仅使大批无辜民众丧生，农业生产受到严重影响，而且各国不断增加税赋，以应付战争和统治者的腐朽生活需要，于是，苛政残暴、生灵涂炭、民不聊生，人民陷入水深火热之中。对这种状况，孔子深恶痛绝。据史载，一次在奔往齐国的途中，孔子一行路过泰山，看到一位妇女在墓前痛哭，孔子让其学生子路去问原因，那妇人说：“公公被老虎吃了，丈夫被老虎吃了，现在儿子也死于虎口，怎能不伤心呢？”孔子问她，为何不远离深山，搬到人多的村子里去住呢？妇人回答说，这里“无苛政”。孔子听后遥望长空，愤然慨叹：“苛政猛于虎啊！一处有猛虎，决不是每个人都会葬身虎口的；可一处有苛政，却无一幸免。”然后，他又语重心长地对弟子们说：“将来你们出仕为官，都不要施苛政呵！”

他自己就身体力行，为政清廉，体恤民情。一天孔子家的马棚烧了。孔子退朝回家得知这一消息后，急切地问“伤着人没有？”在当时，马车是地位的象征，是孔子身份的证明物。因此，在他最心爱的弟子颜渊去世时，都舍不得用他的马车给颜渊打造棺材。显然，马棚失火，孔子理应关心马的命运。但事实恰好相反，这表明孔子视人重于畜和物。

当他出任中都县长的时候，第一桩事就是取消挖眼睛、抽膝盖的酷刑。接着，又放了冤枉的人们，治了奢侈风。在治理中都的一年里，政绩很突出，以致“四方则之”，即周围各地都效法中都。孔子体察民情，为民办事，鞋子也磨破了。他与老百姓情深义重，当他离开中都时百姓难舍难离的情景，至今仍传为佳话：清官留下一只靴——这是中都黎民百姓不让他走，抱住他的腿而留下了一只靴。

孔子的生活态度是朴素严谨，安贫乐道的。他的一生可以

说是学习的一生。他自述“敏以求之”、“学而不厌”、“不知老之将至”。晚年垂老之际还希望“加我数年，吾卒学《易》”。即假若再多活几年，我要彻底深入地研究一番《易经》。孔子学行一致，致力行道。他晚年卧病不起，子路派门人去伺候照顾他。他斥责子路，说役使他人，是一种欺天的不道德行为。孔子待人恭谨有礼、平易近人。外出时，衣服整洁、举止端正，即所谓“出门如见大宾”。孔子生活俭朴，甘于淡泊。即使吃着粗粮，喝着凉水，休息时弯起胳膊当枕头，也快乐自在。他为子女择配偶的观点是“重品德，轻家资”。他把自己的女儿嫁给了冤屈坐牢但品学兼优的公冶长，把侄女嫁给了言行谨慎的南容。

孔子主张“有教无类”，即无论是贵族或是平民，无论是华夏族的或是夷狄族的，都可以入学受到教育。这是孔子对于古代教育的一项伟大贡献。他非常重视培养有高尚道德情操的志士仁人和有渊博知识的君子儒者。他认为士人应当有志于追求真理，不以食粗粮穿破衣服为耻，甚至连生命也可置之度外，“朝闻道，夕死可矣”。他让弟子们“笃信好学，守死善道”，不仅要信仰和学习真理，而且要誓死保全它。

孔子以身作则，既重言教，更重身教。他十分关心弟子们的成长，有一个学生叫冉伯牛，得了麻风病不能起来，这种病是传染病，人们都怕接触这种病人。但是，孔子却亲自去探望他，他握着冉伯牛的手连连说：“得这种要命的病，这是命啊！这样好的人为什么偏得这样的病呀！这样好的人为什么偏得这样的病呀！”

他在教学上尽心竭力，对弟子们毫无保留，即所谓“无隐乎尔”。所以，他们师生之间的情谊是很深厚的。孔子逝世后，他的弟子们都自愿住在墓地“服心丧三年”。三年期满，弟子们

还依依不舍地哭泣着离开去。

孔子生前，名望即已著称，被尊称为“圣人”、“贤人”、“君子”。子贡说老师像日月一样高洁明亮；颜渊说老师的学问道德，使之“仰之弥高，钻之弥坚”。

大哉，孔子！真不愧为一代郁郁高风的道德长者！

### 3. 重视商业的入世哲学

孔子作为一位千古难遇的品德崇高的道德宗师，总结并吸取了中国古代宗法伦理文化的精华，创立了博大精深的传统伦理思想体系，这是世所公认的。但对于本书把生活在重本抑末的农业社会中的孔子与重视世俗利益的商战伦理联系在一起，不少人认为这是牵强附会，不足为信。其实，这种看法是对孔子的误解，是对孕育孔子伦理思想的中国传统文化的误解。

我们知道，中国传统文化，是世界上最古老的文化之一，也是最切近人间的文化。它的基本格调不是超凡出世的，而是注视、参与、反映和表现人生的。它本质上是一种天人合一的入世文化。它在探索宇宙、人生的大道理时，往往以现实的生活为基础，以反省自己的心身实践为绪端。通过切身体察，达到对世情世理的一种了悟，即如人们所常说的：“世事洞明皆学问，人情练达即文章”。因此，中国传统文化与西方文化不同，它偏重于对宇宙一般规律的研究与社会人生问题思索的紧密联系。宇宙真实的探求与人生至善的达到是一个问题的两个方面，而且后者更重于前者。

所以，寻求人生的最高准则，着眼于当世的现实生活、人