

中国音乐出版社

孟德哭城 曹冲称象

惜刀杀人 知己知彼

最山宏虎
随机应变

少壯遊

67
3236.042
15

84.11.25

2

《三国志》智谋集粹

李兴治 杨廷梓 编译

中国青年出版社



C

419138

(京)新登字 083 号

责任编辑:王斌俊

封面设计:詹 凯

图书在版编目(CIP)数据

《三国志》智谋集粹/刘兴治,杨廷梓编译. —北京:
中国青年出版社,1996.11

ISBN 7-5006-2403-4

I. 三… I. ①刘… ②杨… II. 谋略—中国—古代—汇
IV. E892.36

中国版本图书馆CIP数据核字(96)第21288号

社址:北京东四12条21号 邮政编码:100708

北京昌平三工印刷厂印刷 新华书店经销

787×1092 1/32 7.75印张 130千字

1996年11月北京第1版 1996年11月北京第1次印刷

印数1—7,000册 定价5.00元

1996.11

0



前 言

一个国家想富强，政治上进步，经济上发达，就必须充分发挥人民群众的聪明才智，开发并增强人们的智能。心理学家在研究开发婴幼儿智力，提高儿童智商，挖掘儿童天才方面，强调开发大脑，进行右脑教育。而儿童潜在能力的开发，没有一定的良好环境，没有一个有效的教导方法，是做不到的。在美国电影《新娘叶莉安》里，新娘对新郎说：“地球上人脑的活用度只有35%，而我们外星人利用了93%。”大脑生理学家们一致认为，人类的潜能只利用了3%左右。婴幼儿时期利用潜在能力为百分之百，随着以后的成长，脑结构的变化，不知道为什么人们只利用了3%。人类未开发领域智能的开发期，是胎儿期、零到三岁、四到六岁时期。六岁以后，直到成年期，也应该不断地开发智能，不过开发的速度缓慢而已。不同时期智能的开发，有不同的措施。儿童时期通过语言、美术、音乐等向大脑输送信息，成年人则要靠学习来增强自己的智能。孔子说：“学而时习之”，列宁说：“学习，学习，再学

习”，中国俗话说：“干到老，学到老”，都是突出一个“学”字。学习就是向自己大脑输送信息。大脑是硬件，学习到的东西是软件，软件嫁接到硬件上，就会产生无穷无尽的潜能。

陈寿撰写的《三国志》，虽然是一本史书，但是全书贯穿着一整套斗智艺术，这种艺术可以当作软件输送到大脑，启迪人们的智能。三国时期的上限，起自魏文帝黄初元年，即汉献帝被篡位，封为山阳公的那一年，下限止于晋武帝太康元年，陈留王曹奂禅位于晋的那一年（公元220—280年），大体上有60年左右的时间。这一时期是魏、蜀、吴三足鼎立时期。陈寿的《三国志》并没有拘泥于三国史，只记载这60年的史实，而是把三国的酝酿时期，也就是东汉末年导致三国鼎立的一些历史事件，如官渡之战、赤壁之战等，也都编撰进去，这样就使一部《三国志》的时间，提前到东汉末年，也就是汉灵帝的末年。这其中不但记述曹、刘、孙三氏在东汉末年的活动，而且把三氏有关的言行和重要人物的活动，也都纳入本书。这样从曹丕称帝算起，把一部《三国志》的记事，上溯了30多年。东汉末年，纲纪松弛，宦官作乱，加上黄巾起义，形成了极度混乱、群雄割据的局面。袁绍据冀州，曹操据冀、豫二州，公孙瓒据幽州，公孙度据辽东，刘备、吕布在陶谦死后据徐州，马腾、韩遂据凉州，刘表据荆州，刘焉据益州，孙策据江东。群雄逐鹿中原，以强制弱，不断兼并，最后形成了魏、蜀、吴三分天下之势。曹操深谋远虑，临机应变，不

计私仇；刘备为人宽宏大度，意志刚强；孙权则能委屈求全，忍受耻辱，尊崇谋士。三个人都是超越常人的盖世英雄，共同点是礼贤下士，重用人才。因此，三国鼎盛时期，人才济济，奇谋倍出，有些奇谋妙计，一直流传到今天，不但为国人所喜闻乐道，日本、韩国和一些东南亚国家，也把《三国志》、《孙子兵法》等书，译成本国的文字，作为商战中的经典著作来学习。作者不揣冒昧，根据中华书局1959年版《三国志》，其中包括裴松之、习凿齿等人的注释，择其中智谋部分，共355篇，其中文摘编217篇，武略摘编138篇，作为刍记，与读者见面。本书如果能起到益人才智的作用，我就十分荣幸了。

作 者

目 录

文韬编

魏 书

孟德装疯	(3)
追恨前言	(3)
曹冲称象	(4)
定奇计,开脱库吏罪责	(4)
割发代首	(5)
冒死直谏	(5)
不忍复杀其子	(6)
替罪之羊	(6)
赈济赢人心	(7)
当断不断,必遭其乱	(7)
沮授献策	(8)
不因私而废公	(8)
悔教夫婿觅封侯	(9)
先下手为强	(9)
误信人言	(10)

中立必然招祸	(10)
难以苟全	(11)
疏间其亲	(11)
刀下留人得至交	(12)
射戟服众	(12)
养将如饲鹰	(15)
不能放虎归山	(15)
在公不在宫	(16)
喻之以理	(16)
民为邦本	(17)
故作香肱	(17)
卿有其几	(18)
急去勿留	(19)
计必未定	(19)
深根固本	(19)
挟天子以令诸侯	(20)
借刀杀人	(23)
以四胜扶天子	(23)
所策无遗	(24)
杀人不用刀	(25)
在家不谈军国事	(25)
我是段公外孙	(26)
我去必喜	(26)
足智多谋	(26)

择明主而从	(27)
以四胜破绍军	(28)
翊有真知	(28)
知己知彼	(29)
唯德可以辱人	(30)
谏之以义	(30)
外柔内刚	(31)
以子换侄	(31)
巧查匿名	(32)
义不受禄	(33)
兄弟者左右手也	(34)
慧眼识士	(35)
求学有谋	(35)
身教良师	(36)
宜慎行止	(37)
奉天子以令群臣	(38)
本分为安	(38)
顺时则天助	(39)
喻之以恩德	(39)
不义足以害自身	(40)
苦心谏植	(40)
王者之治,务农重谷	(41)
此去必无成	(42)
国以圣道为本	(42)

慎结旅伴	(43)
形色违时	(43)
巧拒馈赠	(44)
慧眼识真主	(45)
乘胜追击	(45)
安危之机,不可不察	(46)
纵敌为患	(46)
上疏陈时弊	(47)
遵母命为父除奸	(47)
知人之鉴	(48)
言必有中	(48)
反语识人	(50)
监督侍从	(50)
不计前仇,不结宿怨	(51)
朗有先见之明	(52)
识人之明	(52)
先人以夺其心	(53)
屯田功高,妻以从妹	(53)
以德服人	(54)
力荐国士	(54)
以理服人,免于诉讼	(55)
不媚于灶	(55)
知人添勇	(56)
义不以私废公	(56)

不交外藩	(57)
修身戒骄	(57)
有先见之明者必胜	(58)
掩目捕雀	(59)
以泪动人	(59)
上疏劝农桑	(60)
雍有卓见	(60)
任人唯贤,不论门户	(61)
诡诈之道,并非长策	(61)
君明则臣直	(62)
先德后才	(63)
吴蜀未平,不治宫殿	(63)
杨阜论曹	(64)
任人唯贤,国乃大治	(64)
大兴土木,劳民伤财	(65)
教子有方	(66)
执事不阿	(66)
至诚感人	(67)
人之相知贵知心	(67)
敲山震虎	(68)
孝敬仁义是根本	(68)
不出所料	(69)
以德治国	(70)
百姓安居,社稷安定	(70)

料事如神	(71)
------------	------

蜀 书

引狼入室,咎由自取	(72)
资才成器	(72)
三让徐州	(75)
醉翁之意不在酒	(76)
墙头草	(76)
大材小用	(77)
孙刘暂盟共破曹	(77)
孙刘联合,同床异梦	(78)
任贤与能,礼贤下士	(78)
勿以善小而不为	(79)
乐不思蜀	(80)
隆中策	(80)
重耳申生,两种下场	(83)
借亮之言,备登九五	(84)
恩荣并济,上下有节	(84)
察言观色	(85)
永安托孤	(85)
前出师表	(85)
孔明择妇,唯德唯才	(87)
为民不杀曹	(87)
论功行赏,位列同班	(87)
择仁政而归	(88)

云有先知	(88)
赵云荐人	(89)
国贼未灭,不宜偏安	(89)
三计取其中	(90)
天府之国,易成大业	(90)
徒有虚名,也要任用	(90)
巧喻劝主	(91)
能言善辩不辱己	(91)
有智不在年高	(92)
清廉直言董幼宰	(92)
放虎归山,终必受其害	(93)
陈震识人	(93)
怕逆风,则不敢行船	(94)
劝羽受封	(94)
任人唯贤,崇尚节俭	(97)
多行善,虽弱必强	(97)
不纳忠言失益州	(98)
毛遂自荐	(98)
失去警惕,必然招祸	(99)
借刀劝权	(99)
量力而行,必能保全	(99)
唇齿相依,共同对敌	(100)
病榻荐士	(101)

吴 书

养痾成患	(102)
对答如流,不辱使命	(102)
孙权躬耕,足兵足食	(103)
群策群力,力大无穷	(103)
善于用人,终成大业	(104)
出于幽谷,迁于乔木	(104)
知错必改	(105)
开门延敌	(106)
为国节哀	(106)
犯颜直谏	(107)
忠言逆耳利于行	(108)
知人善任	(108)
坚持原则	(109)
善解人意	(109)
能忍自安	(110)
礼贤下士,治国之本	(110)
精兵简政,任人唯贤	(111)
保全自己,消除四害	(111)
有自知之明	(112)
随机应变	(112)
兵法戒贪图小利	(113)
知张公计,今已乞食	(113)
不信流言	(113)
旁观者清	(114)

人人忧惧,各自不保	(114)
蛟龙得水又复还	(115)
折节容人,敬事尊长	(115)
游说不成,无功而还	(115)
从明主以立业	(116)
子敬忠烈,可以代瑜	(117)
据江东,开基立业	(117)
众人之议,必误将军	(118)
防羽五策	(118)
士别三日,当刮目相看	(119)
知臣莫如君	(120)
孙权养士,处心积虑	(120)
孙权点将	(121)
地利人和保基业	(121)
弃暗投明,重见天日	(122)
胆小不得将军座	(122)
怨仇可解不可结	(123)
庄重才能显得威严	(124)
密而不宣	(124)
劝君改过	(125)
少有奇见	(125)
有臣唯唯,不如涔涔	(126)
招贤纳士,广开言路	(126)
弃人之短,用人之长	(127)

攘外必先安内	(127)
谦己骄敌	(128)
善用宿敌	(129)
藏富于民	(129)
生我父母,救我文则	(130)
能言善辩	(131)
水至深则无鱼,人至察则无徒	(132)
巧言应答	(132)
十思而后行	(133)
君求民者二,民求君者三	(133)
只罚不恕,无以服众	(134)
朋党比周,古人所忌	(135)

武略编

魏 书

天不灭曹	(139)
以少击多,以弱制强	(139)
所料不差	(140)
声东击西	(141)
曹操败走华容道	(141)
阵前离间	(142)
一举歼敌	(142)
威德相辅	(143)
鸡肋知还	(143)

备不晓兵	(144)
亮体毙矣	(144)
料敌如神	(145)
守少则固,力专则强	(145)
引咎自责	(146)
缓兵之计	(146)
疑兵之计	(147)
因小失大	(147)
不纳忠言	(148)
一意孤行	(149)
舍近求远	(149)
仁义治国,权谋治军	(150)
示弱不战,待机而动	(151)
鲁有善意	(152)
胆识过人	(152)
有勇无谋	(153)
留其生路	(153)
以惧敌骄	(154)
不可无君	(154)
将计就计	(154)
临机应变	(155)
有备无患	(156)
主衰则军无斗志	(156)
取之于敌	(157)