

提高油田经济效益途径的探讨

中国文史出版社

.226

29
07.226
12
2

提高油田经济效益 途径的探讨

大庆石油管理局办公室编



3 0109 5828 2

中国文史出版社

一九八九年十二月

035073

提高油田经济效益途径探讨

中国文史出版社

南京第四彩色印刷厂制版印刷

(南京六合延安路29号 邮编211500)

开本787×1092毫米 1/16印张16.5 字数372.4千字

印数1—2000册 定价: 5.00元

ISBN7—5034—0155—9/C·05

主 编：张书德

副 主 编：周煦来

编 辑：（按姓氏笔划为序）

卞庆元 王廷怀 陆文学

高 伟 杨佳安 尉迟瑞英

前 言

党的十三届五中全会指出，要始终把不断提高经济效益放到经济工作的首要位置上来，强调了提高经济效益在当前形势下的重要意义。党的十一届三中全会以来，中国石油天然气总公司（原石油部）始终重视并采取积极措施，不断提高石油工业的经济效益。一九八九年总公司又专发了中油办162号文件，要求石油企事业单位围绕提高经济效益组织调研、撰写论文。按照总公司的要求，大庆石油管理局各系统、各二级单位都组织了大量调查研究，撰写了一批较有见地的论文和调查报告。在此基础上，全局办公室系统召开了优秀论文研讨会，并编印了《提高油田

经济效益途径的探讨》这本论文集。作者们对石油工业生产建设和各方面经济工作各抒己见、献计献策。调查研究正蔚然成风，形势十分喜人。

希望油田各系统、各二级单位进一步把经济工作转到提高经济效益为中心的轨道上来。各级领导干部要进一步贯彻江泽民总书记提出的要求，密切联系群众，改进工作方法，坚持理论与实践相结合，围绕进一步贯彻治理整顿和深化改革的方针，以提高经济效益为主题，亲自动手，调查研究，争取拿出更多的优秀论文和调查报告来。

王志武

1989年12月

目 录

油田扩大再生产初探.....	张书德 杨佳安 (1)
探索整体优化 提高企业管理综合效益	
.....	杨金星 何桂娟 邱风华 (11)
探索全面科学管理措施 不断提高企业管理水平	
.....	滕学文 张 超 (22)
挖掘内部潜力 努力提高钻井经济效益	
.....	梅 江 杨 群 (31)
试论原油成本控制中面临的问题和对策	
.....	郑延熹 高 伟 陆文学 (39)
从探井成本逐年升高的现状谈降低成本的途径	
.....	任一村 王智新 陈万宝 (49)
如何实现油田地面建设投资的宏观控制.....	张兴华 (61)
运用系统工程管理方法高效开发油田	
.....	万国泉 尹洪迪 (72)
加强经济合同管理 坚持以法治厂.....	刘汉樵 (82)
关于强化企业管理基础工作的探讨	
.....	薛世明 吕传奎 (91)
试论企业物资部门的质量管理.....	张树忍 (99)
关于强化质量意识提高工程质量的几点意见	
.....	王维恒 王海河 (107)
稳定一线队伍的途径探讨.....	华士俊 (113)

、引进吸收、独立、发展·····	刘万义 周尚义 (119)
推行项目经理负责制是提高油田基建投资效益的有效途径	
·····	杨家模 林河山 (126)
分级核算是促进生产力发展的有效途径	
·····	魏锡强 周 驰 孙宝东 (135)
深化改革 优化管理 在竞争中提高企业的经济效益	
·····	王 维 张国强 (142)
实行资产经营责任制是增强企业活力的有效途径	
·····	张福德 汝传福 (151)
采油厂加强调控的基本对策·····	张国旗 黄绍军 (161)
试论承包后地震生产经营中的短期化行为及对策	
·····	王国荣 刘玉军 (174)
大庆石油管理局推行优化劳动组合情况的调查报告	
·····	邓霖贤 盛先强 付士禄 (180)
对油田多种经营经济结构的分析与思考	
·····	郑延熹 周煦来 卞庆元 (188)
振兴石油机械行业的设想·····	孙晋玉 王立志 (197)
试论油田企业发展多种经营的战略对策·····	周宝林 (205)
石油测井企业管理模式探讨	
·····	梁学志 吕德权 刘运兴 (211)
发展横向联合 增强内部活力 坚持走电泵专业化生	
产的道路·····	孔祥福 (222)
浅谈油田发展多种经营应注意的几个问题	
·····	刘恒玉 王清明 (230)
关于油田汽车运输行业现状分析及改革设想	
·····	王洪海 (237)

油田机修行业效益状况分析与宏观控制对策

米洪太 唐天柱 (245)

对发展旧件修复的一些粗浅看法 李国兴 张丕照 (251)

浅谈公用电信网与专用通讯网的协调发展

谢道伦 孙振德 (258)

浅谈大庆油田公路的建养管问题 吴玉振 (266)

大庆房地产业发展前景与对策探讨

孙占礼 曹志富 王继孝 (272)

关于大庆西部外围小块低渗透油田滚动开发的调查

张树卿 (281)

关于开展低耗节能科技攻关的调查 徐 善 (287)

采油六厂依靠科技进步实现喇嘛甸油田稳产的调查

于洪洲 (292)

关于推广国外地震勘探先进技术和管理经验的调查

宋培金 吴福友 (300)

高含水期采油工艺技术发展存在的问题与对策

赵跃康 仲照滨 (308)

油田扩大再生产初探

张书德 杨佳安

石油作为我国的一种重要能源产品，其生产也只有持续地扩大再生产，才能更有效地适应国民经济发展的要求。因此，研究和探索一条有利于油田扩大再生产的根本途径，对石油工业的发展具有重要的现实意义。本文试就油田扩大再生产问题，谈点认识和构想。

一、油田扩大再生产的特殊性

石油生产企业与一般产品生产企业相比，最显著的区别在于劳动对象不同。它的劳动对象是地下储存的石油，在开采过程中油层里的含油量并非稳定的，而是随着时间的推移在逐渐减少。这一根本特点，决定了油田扩大再生产的一些特殊性质。

第一，油田扩大再生产具有较强的资源制约性。石油属不可再生资源，油田生产受资源储量丰度与质量的影响甚大。随着油田开采时间的延长，地下可采储量将逐步减少，石油产量的自然递减成为不以人们的意志而转移的客观规律。

第二，油田扩大再生产表现出显著的非典型性。作为采掘式的产业，由于递减规律的存在，到了一定时期，尽管不断加大工作量，但增长的产油量一部分弥补了递减产量，

相应的产出值只可能保持稳定，甚至逐步减少，扩大再生产难以从产油量的变化上明显地体现出来；油田生产过程受自然因素影响不可避免，一些自然条件在很大程度上决定着生产投资的经济效益，在同一油田范围内及原油价格不变的情况下，生产成本逐年上升、向国家上交的利润逐步减少的趋势则是必然的。

第三，油田扩大再生产的形式存在着相互渗透性。油田开发到一定阶段，特别是在中后期，要根据油田变化了的情况，相应采取钻加密调整井、改造差油层或开采新层系等一系列提高采收率的综合措施，增加产能，弥补递减。从微观上看，相对不仅增加了新的投资，而且生产规模有所扩大、生产能力增长，这属于外延扩大再生产的形式；但从宏观上看，生产技术进步、生产要素质量改善、经营管理水平提高等，又渗透着内涵扩大再生产的形式。

第四，油田扩大再生产呈现出较强的阶段性。就一个油田开发过程而言，一般在开发初期生产规模逐步扩大，原油产量高速增长，明显表现出扩大再生产的特征；开发中期投入的工作量逐渐增多，但扩大再生产新形成的能力较少，原油产量以较小比例持续递增；开发后期扩大再生产的投入，只能保持在一定产量水平上的稳产，大多数通过增产措施应当增产的油量，被自然递减抵消掉了。因此，在油田不同开采阶段，就必须实行不同政策，以利于扩大积累，保证再生产的继续进行。

二、油田扩大再生产模式的优化选择

油田扩大再生产的根本方向，在于坚持依靠科技进步发

展生产，提高企业经济效益，扩大积累，从而保证石油生产的良性循环。我们选择油田扩大再生产模式，决不是瞬时性、权宜性的，而是在较长时期内具有全局性、战略性意义的最优化选择，因此要按照社会主义有计划的商品经济规律，立足当前，放眼未来，科学分析，全面权衡。应遵循的基本原则是：油田的扩大再生产必须集中体现在原油和天然气的再生产上，油田内其它产品的生产主要服务于油气的生产；战略产业的发展、经济结构的调整、企业优势的发挥等，都要有利于整个石油系统经济发展的良性循环；同时，正确处理近期生产和长远发展战略的关系，量力而行，平稳过渡，以逐步实现最佳模式。

根据上述基本原则和要求，结合石油采掘工业的特点，我们认为，确立内涵和外延交叉接替进行扩大再生产的模式，是有利于石油生产在良性循环轨道上持续发展的根本出路。具体地说，这个模式包括以下要点：

首先，从实际出发，针对今后一段时期内可用来扩大再生产规模建设资金偏紧的情况，一方面以内涵扩大再生产为主，立足于老油区的调整、挖潜和改造；一方面加快勘探，增加后备资源储量，有计划地开发新油区，实行外延扩大再生产，二者相互紧密结合，稳步发展。就目前我国石油工业整体而言，东部老开发区作为主油区以改造、挖潜的内涵扩大再生产为主，保持产量稳定或略有增产，开发中后期的自然递减产量由加速开发西部地区油田或海洋油田的外延扩大再生产所增加的产量接替；当西部地区或海上取代东部地区而成为主力油田以后，并且产量开始递减时，靠新增储量的新区投入开发来弥补，并保持原油产量逐年有所增长，使油

田生产良性循环地发展。

其次，油田进行扩大再生产，不仅要求生产规模不断扩大、资金数量和产品数量不断增加，而且更为重要的是不断提高社会生产力水平。如今科学技术已经成为社会生产力最活跃、最积极的因素，因此发展生产力的根本途径之一，要依靠科技进步，如果缺少技术进步这一环，就难以在高水平上扩大再生产。在当代条件下，油田扩大再生产也需要赋予新的观念，它并不是传统工业基础的移植、简单的生产场所扩大，相反地要立足现有基础，尽量多地运用最新科学技术成果，提高劳动者的素质，改善生产要素的质量。实践已充分证明，石油工业在过去几十年的发展中，科学技术发挥了巨大作用。由于油田扩大再生产的重要前提条件是资源，因而必须把勘探放在发展战略的首位，应用现代先进技术，寻找出更多新的油气储量，以保证油田生产持续发展的有效接替。

再次，油田扩大再生产的内容也正表现出社会主义再生产的本质特征，它不是简单再生产，而是技术水平不断提高的扩大再生产。石油产品再生产、劳动力再生产和生产关系再生产是统一的。应当明确，在油田进入高含水期开采以后，按油田生产建设的全部内容分析，一般说来，油田保持稳产的过程实质上就是扩大再生产的过程。以大庆油田为例，从一九七六年开始，油田原油年产量达到五千万吨，虽然近几年略有增长，总的趋势是稳定生产。依据马克思关于划分简单再生产和扩大再生产的界限，以剩余价值是否转化为追加资本投入新的生产过程的理论，分析大庆油田的稳产过程，可以看出，油田保持稳产正是通过把油田剩余劳动作

为追加生产资金来实现的。那么，实现油田稳产的关键在于依靠老油田的挖潜，加速企业技术改造，采取有效措施节能降耗，努力把企业内部潜力挖掘出来，最大限度地减缓产量递减幅度，延长油田稳产期。

最后，积累是油田扩大再生产的主要源泉。由于没有积累，所能够实现的扩大再生产终究是有限的，所以要使油田扩大再生产得到顺利地进行，就必须根据油田再生产的需要量确定适度的积累率，保证有效地增加积累资金，实现生产建设资金的合理投放与补偿。很明确，与社会主义积累规律一致，通过在油田收入的分配和使用中合理安排一定量的积累，把剩余产品或劳动转化为生产资金，以改善机器设备等生产条件，可以不断增强油田生产企业的自我改造、自我发展能力，使油田再生产具有足够的后劲。

三、实现油田扩大再生产持续进行的对策建议

经过几十年的发展，我国石油工业基本满足了国民经济发展的需求。但随着油田资源条件和社会经济环境的变化，出现了一些妨碍油田再生产的因素。在现实情况下，我们既要针对目前存在的突出问题采取措施，为油田扩大再生产的良性循环不断地创造条件；又要扎实地解决在长远发展战略上制约油田扩大再生产持续进行的根本矛盾。

（一）近期过渡的对策

解决当前油田扩大再生产所面临的困难和问题，使油田扩大再生产在现有基础上继续进行，最根本的办法要靠深化企业改革。

1、完善经济责任制，推行项目管理、投资包干。

党的十一届三中全会以后，石油工业在改革、开放中不断发展，开始步入“以油养油”的道路。尤其通过建立多种形式的承包经营责任制，责、权、利初步统一，增加了企业的压力、动力和活力。目前，重要的是在已有的基础上完善和配套经济责任制，建立起企业的自我发展、自我约束的新机制。根据国家的有关规定，明确划分油田企业与总公司的责、权、利关系，建立新型的经营管理制度，保障企业具有明确的经济责任、相应的经营自主权以及按承包合同规定所享有的独立的经济利益。同时对油气生产单位的产量指标由年度下达计划改为包保合同订购制。

从石油生产建设的特点出发，推行石油、天然气勘探开发工程项目管理、甲乙方合同制，使单纯产量承包转变为生产、投资、效益联系在一起的综合性承包。这样，油田的勘探、开发和建设工程就可以依据各个项目编制和落实计划，安排投资拨款，进行预算和决算审计，考核投入产出效果和实施奖惩，给甲乙双方同时造成一种外部压力，确保工程建设的投资获得更佳效益。

2、调整产业结构，保证资金的合理投向。

油田内部产业结构的调整，应当在重点保证油田勘探、开发的前提下进行，遵循有利于科技进步和提高经济效益、又有助于发挥企业优势的原则，建立起合理的产业结构和产品结构，把企业内部潜力充分挖掘出来，使目前油田有限资金的投入方向更趋合理，逐步实现以油气资源为主、综合利用、多种经营、各种相关产业互补、全面发展的商品经济新格局。

从石油工业总体看，近期油田产品单一、内向型经营，

企业内一部分现有潜力得不到充分发掘，综合经济效益还不够理想。改变这种状况，需要在调整和压缩那些重复性、长线建设项目的基础上，发挥油田资源、装备、技术和人才的优势，大力发展油气综合利用和精细化工业，使其逐渐成为本行业的接替产业。近几年来，油田内以油气综合利用为主的多种经营有较迅速发展；而现在亟需解决的问题，是如何正确引导，制定出能够保证油田多种经营沿健康方向加快发展的政策措施。应当明确，油田多种经营必须以市场为导向，开放经营。建设资金的来源主要应以贷款、集资入股等多种方式自筹，也可以通过参与社会竞争，引进资金和技术。实行一些必要的扶持政策，有计划、有选择地开发资金密集、技术密集、附加价值高的产业，逐步为油田扩大再生产筹集勘探、开发基金，也为多种经营积累生产发展基金。

（二）长期发展的战略对策

从油田的发展战略出发，突出重点地解决制约石油生产企业自我积累、自我改造和自我发展的关键性问题，寻求有利于油田扩大再生产持续进行的有效途径，应当以改革调整有碍油田发展的现行政策为突破口。

1、改革现行价格政策，按照价值规律理顺原油价格。

我国现行的原油价格太低。为了改善油田扩大再生产的外部条件，迫切需要在宏观管理上改革不合理的油气价格。一是有计划、有步骤地解决国家收购原油价格偏低问题，有效的办法是改变“双轨制”价格为“单轨制”价格，即通过国家计划调价或通过市场调节，使计划内价格与计划外（市场）价格趋于接近。这样，油气真正成为商品，其价格才能既反映价值又反映供求关系，从而使不同部门、企业在正常

生产和经营下能达到大体平均的利润水平。当然，立即实行“单轨制”价格有困难，也可保留“双轨制”价格，但根据采掘工业的情况，需要降低计划内原油、天然气价格的比重，多放开一部分实行市场价格。二是国家应当尽快制定出鼓励能源工业发展的价格政策，合理确定油气的价格构成，油气价格中不仅要包括采油的费用，而且还要包括勘探的费用。三是进一步下放权力，制定一些有关倾斜政策，增强生产企业自我扩大积累和自我改造的能力。对油田计划外超产的原油、天然气，生产企业应有自行定价和销售的权力。

2、调整成本构成政策，实行地质储量商品化。

解决石油工业发展投入资金与实际需求缺口的矛盾十分迫切。现在国家每年用于石油工业发展的资金，大部分用来维持目前原油生产，而用于扩大再生产的资金约为20%左右。在油田扩大再生产中，占用一次性投资较多的仍是石油勘探。但是，长期以来油田的油气地质储量无偿使用，成本不考虑储量消耗，油田勘探资金只有单向投入而没有产出返回。这种不完全性的成本构成，是造成石油企业政策性亏损的重要原因之一。解决这一问题的科学而合理的办法，就是在把油气地质储量无偿占用改为有偿使用的基础上，通过实行储量商品化，完善油田生产成本的有机构成，使石油勘探的资金费用在当期原油生产成本中得到补偿。国家调整石油价格和储量价格以后，把地质储量作为商品，进行等价交换。油田的采油生产单位直接向勘探单位购买储量，并将费用计入成本；勘探单位以卖储量的收入建立勘探基金，实现投资的良性循环，为扩大油田再生产提供条件。

3、冲破留利分配政策上的局限性，确保油田企业更多