



国家经委企业管理研究班 教学参考资料选编

第一集

中国企业管理协会 编



企业管理出版社

国家经委企业管理研究班 教学参考资料选编

第一集

中国企业管理协会 编

企业管理出版社

国家经委企业管理研究班

教学参考资料选编

第一集

中国企业管理协会 编

(内部发行)

*

企业管理出版社出版

石家庄地区印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

*

787×1092毫米 32开本 4.5印张 100,000字

1979年11月第1版 1981年9月第3次印刷

印数:590,001—599,893册

统一书号:4207·001 定价:0.45元

出版说明

为适应全党工作着重点的转移，搞好企业管理工作，国家经委在有关单位的协助下，于一九七九年三月开始，分期分批举办企业管理研究班。研究班本着解放思想，独立思考，研究问题，总结经验的精神，学习有关的经济理论；研究、总结我国企业管理的经验；介绍国外经济发展和企业管理情况。为了适应培训企业管理干部的需要，由中国企业管理协会编成企业管理研究班教学参考资料，分集出版，内部发行。

这些材料，有许多是不成熟的，只供研究问题参考，希读者注意。

目 录

下大决心，花大气力，把企业管理工作抓好

- 康世恩同志在中国企业管理协会成立大会和
国家经委第一期企业管理研究班开学典礼上
的讲话 (1)

按照经济规律办事，加快实现四个现代化……胡乔木 (5)

商品经济的规律和计划 邓力群 (38)

经济工作必须掌握经济发展规律 薛暮桥 (76)

关于政治经济学和经济管理问题 孙冶方 (103)

做加强企业管理的促进派

- 袁宝华同志在国家经委第一期企业管理研究
班结业时的讲话 (125)

下大决心，花大气力， 把企业管理工作抓好

——康世恩同志在中国企业管理协会成立
大会和国家经委第一期企业管理研究
班开学典礼上的讲话

今天是中国企业管理协会成立和国家经委第一期企业管理研究班开学典礼的大会。这是很好的事情。

党的十一届三中全会决定，从今年起，把全党工作着重点转移到社会主义现代化建设上来。这是关系到我们国家命运的战略决策，体现了我国历史发展进程的客观要求，反映了全国各族人民的迫切愿望。只有这样做，才能从根本上改变我国经济技术落后面貌，在生产迅速发展的基础上提高人民的物质文化生活水平，进一步巩固无产阶级专政，增强国防的实力，有效地做好反侵略战争的准备。

为了加快实现四个现代化，我们必须按照客观经济规律办事，大大提高我们的经济管理水平。建国三十年来的实践证明，保持必要的社会政治安定，按照客观经济规律办事，我们的国民经济就高速度地、稳定地向前发展，反之，国民经济就发展得缓慢甚至停滞倒退。这方面的经验教训，大家

是有深刻体会的。

搞现代化建设，要求我们有一套科学的现代化的管理。中央领导同志非常重视管理工作，多次指示我们要严重地注意这个问题，要注意研究和解决管理方法、管理制度和经济政策问题。对这些问题如果重视不够、解决不好，就可能拖住我们生产发展的后腿，造成国民经济停滞不前的恶果。

生产技术的现代化和管理的现代化，是现代化建设的两个方面，二者互相促进，缺一不可。管理是一门科学。没有先进的管理方法，就没有国民经济的高速度发展。有了科学的管理，才能充分发挥生产技术的能力。所以，搞好管理的现代化是发展大生产非常重要的条件。

建国以来，我们把党的优良传统同管理社会化大生产相结合，创造了不少好的办法，积累了不少好的经验。有“鞍钢宪法”；有大庆典型；有群众路线、生产民主、技术民主、管理民主；有劳动竞赛、合理化建议、技术革新和技术革命；有岗位责任制、经济核算制；等等。但是十多年来由于林彪、“四人帮”的干扰破坏，不好的东西被恶性地发展了，好的东西被抹黑了、批判了，有些被打入了冷宫，弄得我们许多企业的管理工作混乱不堪，组织涣散，制度松弛，纪律松懈，用人多、效率低、质量差、事故多、浪费大等情况普遍存在，企业管理水平大大倒退，同工业发达的国家比较，差距拉大了。

打倒“四人帮”之后，两年多来，深入开展工业学大庆，进行企业整顿，企业管理水平有了一定的恢复和提高。但是，“四人帮”的流毒还没有彻底肃清，加上我们工作中存在的一些缺点，管理水平低，企业管理中的问题仍然很多，同全党

工作着重点转移到社会主义现代化建设上来的要求很不适应。因此，尽快地改进管理方法，提高管理水平，按客观经济规律办事，扩大企业权限，调动各方面的积极性，是当务之急。我们要下大决心，花大气力，把企业管理工作抓好，尽快改变落后面貌。

今天宣布成立的中国企业管理协会，是由有关工交建各部门，工矿交企业、基建单位、研究单位、高等院校和专家、教授及有实际工作经验的同志组成的。是国民经济有关部门的参谋机构。建立这个协会的目的，在国内是为了广开才路，调动各方面的力量，探讨和解决企业管理中的问题；对国外便于组织国际间的经验交流。它的基本任务是：研究国内外企业管理制度、方法和经验；协助有关部门交流、推广企业管理经验；组织学者、专家讲课，举办各种管理讲座；帮助企业运用科学方法改进企业管理和提高产品质量；培训管理干部；进行国际交流，分析研究国外管理经验，把对我们有用的东西吸取过来；收集有关情报资料，出版有关杂志、书籍，开展管理知识的普及工作。

企业管理协会的产生是一个新事物，怎样开展工作，有待于在实践中去摸索，希望大家关心和支持协会的工作，共同努力，把它办好。

搞社会主义现代化建设，不仅要求我们在思想上能够跟上形势，而且要求我们尽快学会和掌握管理现代化企业的知识和本领，抓好经济干部的培训，提高干部的管理水平。

经委企业管理研究班，是根据中央领导同志的指示举办的。参加学习班的有各省市区和大工业城市的经委主任，大企业的负责同志，还有国务院工交各部门和其他单位的负责

同志。大家要在这一段时间里学习经济理论，弄懂社会主义经济规律，还要研究总结我国企业管理的经验，学习和了解外国的管理经验。外国有的企业管理著作，也很重视我们过去的一些好的经验。我们不要妄自菲薄，认为只有外国的才是好的，而要知道自己也有不少独创的好经验。我们应当善于总结自己的经验，同时认真的学习外国企业管理方面的科学成果，把两者很好地结合起来。这样，我们就能够在实践中摸索出适合我国情况的科学的企业管理制度和办法，把我国社会主义企业管理得更好。

在学习中，我们要坚持理论和实践相结合的原则，坚持实践是检验真理的唯一标准。解放思想，独立思考，研究问题，总结经验。这也算我们研究班的学习方针吧。

按照经济规律办事， 加快实现四个现代化

胡乔木

华国锋同志在全国财贸学大庆学大寨会议上的讲话中指出：“有些同志对研究、掌握和运用社会主义经济规律的重要性还缺乏应有的认识，甚至以为政治挂帅可以不顾客观经济规律，承认经济规律就是否定政治挂帅，这种观点是完全错误的。在我们的经济工作中，一定要无产阶级政治挂帅，也一定要按照客观经济规律办事，这二者是统一的。全党各级领导干部，都要努力把政治和经济统一起来，提高经济管理水平。这对于迅速发展国民经济具有关键的意义，务必抓得很紧很紧。”

华国锋同志的这个指示，对于迅速发展国民经济，加快实现四个现代化，确实“具有关键的意义，务必抓得很紧很紧”。本文着重就经济工作一定要按照客观经济规律办事这个问题，说一些体会，提一些建议。

一、经济规律的客观性

马克思、恩格斯、列宁、斯大林和毛泽东同志都曾多次

谈到经济规律的客观性。马克思在谈到按比例分配社会劳动的必要性时指出：这个规律如同自然规律一样，“自然规律是根本不能取消的。在不同的历史条件下能够发生变化的，只是这些规律借以实现的形式。”（《马克思恩格斯选集》第4卷第368页）列宁指出：社会经济形态决不是“可按长官的意志（或者说按社会意志和政府意志，都是一样）随便改变的”，它的发展是“自然历史过程”，它的发展规律“不仅不以人们的意志、意识和愿望为转移，反而决定人们的意志、意识和愿望”。（《列宁选集》第1卷第10、33页）毛泽东同志说：“社会主义经济，对于我们来说，还有许多未被认识的必然王国。”（《在扩大的中央工作会议上的讲话》1962年1月30日）“我们要在今后实践中继续调查它，从中找出它固有的规律，以便利用这些规律为社会主义服务。”（《十年总结》1966年6月18日）

由于我们对这些指示认识和宣传不够，特别是由于林彪、“四人帮”的流毒，现在还有相当多的领导工农业经济工作的干部不承认或者实际上不承认经济规律的客观性，不承认经济规律，以为社会意志、政府意志、长官意志就是经济规律，以为经济规律可以按照政治需要而改变，以为这就是政治统帅经济。这些同志忘记了，“政治是经济的最集中的表现”（《列宁全集》第32卷第15页），政治不能在客观存在的经济规律以外，自己创造出另外的什么规律来强加于经济。事实上，单就经济发展的规律性来说，党的正确的政治领导的任务，正在于尽最大的努力来使我们的社会主义经济工作按照客观规律进行（实践证明，这是一个很复杂、很困难的任务），因为只有这样，才能保证经济工作的成功，也才能保证经济工

作的政治目的的实现，也才能保证政治领导和人民利益的一致。我们认为，华国锋同志所说的无产阶级政治挂帅和按照客观经济规律办事二者是统一的，其意义正在于此。

肯定了经济规律的客观性，还要解决下面两个问题：一，社会主义社会制度是否保证我们的经济可以自动地有计划地和高速度地发展；二，为什么资本主义国家的经济管理方法有值得我们学习的地方。

关于一。马克思、恩格斯曾多次指出，资本主义社会“对生产自始就不存在有意识的社会调节”（《马克思恩格斯选集》第4卷第369页），资产阶级社会的全部生产“不是由共同制定的计划，而是由盲目的规律来调节，这些盲目的规律，以自发的力量，在周期性商业危机的风暴中起着自己的作用”。（《马克思恩格斯选集》第4卷第171页）社会主义社会的生产是由国家的计划来实现有意识的社会调节的。由此可以推论：社会主义社会的经济一定会比资本主义发展的速度高，并且一定会创造出比资本主义高得多的劳动生产率。总的说来，社会主义经济已经证明比资本主义经济发展速度高，并且还可以更高，也完全可以创造出更高得多的劳动生产率。但是在实际上，社会主义经济在有些时候、有些方面却比资本主义经济发展得慢些，并且还没有创造出比资本主义更高的劳动生产率。这是为什么呢？这是因为，第一，已经进行社会主义革命的国家，原来的经济和文化发展比发达的资本主义国家落后。在这些国家，小生产的势力和封建主义的影响比较强大，虽然进行了社会主义革命，小生产和封建主义的种种落后习惯的势力还是长久地多方面地存在着，严重地妨碍着社会主义经济的正常的迅速的发展。第二，社会主义

社会作为一个新生的制度，还不巩固，不得不分出相当大的力量去对付国内和国外的敌对势力。第三，社会主义国家的国民经济计划，是一种对生产的有意识的社会调节，这在历史上是没有先例的，人们要熟练地运用客观经济规律正确地制定和执行计划是一个十分艰巨的任务，需要有相当长时间的认识和实践的过程。毛泽东同志说：社会主义生产关系“是和生产力的发展相适应的；但是，它又还很不完善，这些不完善的方面和生产力的发展又是相矛盾的”。（《毛泽东选集》第5卷第374页）此外，还有上层建筑和经济基础的又相适应又相矛盾的情况。大家知道，恩格斯早已一再指出，国家权力可以帮助经济发展得比较快，但也可以沿着相反的方向起作用，这样，政治权力就会给经济发展造成巨大的损害，并能引起大量人力物力的浪费。恩格斯说的虽然是过去的历史，但是实践已经证明，社会主义国家也不能保证它的政治权力始终不发生给经济发展造成巨大损害的问题。斯大林说：“不能把我们的年度计划和五年计划跟国民经济有计划、按比例发展的客观经济规律混为一谈。”（《苏联社会主义经济问题》（1952年），人民出版社1961年版第5页）他指出：社会主义的生产关系常常落后于生产力的发展，搞得不好，仍然可能变成生产力进一步发展的极严重的阻碍物，以至发生冲突。实际上，冲突不止由于生产关系和生产力进一步发展的矛盾，还由于国家机关在经济组织工作中的错误。斯大林一九二五年在联共十四次大会的报告中曾指出：“在资本主义国家里，任何一种较为重大的错误，任何一次较为严重的生产过剩或生产和需求总量之间的严重脱节现象，都不可避免地要由某种危机来纠正。……在资本主义国家那里所发生

的经济危机、商业危机和财政危机，都只是触及个别资本家集团（斯大林这时还不能预见到一九二九年大危机的情况——引者）。而在我们这里却是另一种情况。商业和生产中的每次严重停滞，我国经济中的每个严重失算，都不会只以某种个别危机来结束，而一定会打击到整个国民经济。每次危机，不论是商业危机、财政危机或工业危机，在我们这里都可能变成打击全国的总危机。”（《斯大林全集》第7卷第248页）斯大林说的这种情况，在苏联无论在他这样说以前和以后都出现过，在我们中国也出现过。由此可见，社会主义社会制度本身并不能自动地保证我们按照客观经济规律办事，因而也并不能自动地保证我们的经济始终有计划地高速度地发展。社会主义社会制度给了我们按照客观经济规律办事的可能性，这是社会主义制度的优越性，是资本主义制度在整个国民经济发展历史范围内所不可能有的；但是要把可能性变为现实性，还要作很大的努力，还免不了有曲折，也就是毛泽东同志常说的要付学费。为了减少发展中的曲折，社会主义经济制度就必须同社会主义政治制度即人民民主制度密切结合，就必须同经济科学、管理科学、自然科学密切结合。总之，社会主义经济是在公有制基础上的高度社会化的大生产，如果我们正确地运用社会主义制度的优越性按照客观规律办事，就会以人类历史上前所未有的巨大力量来加速经济发展；相反，如果我们不研究不遵守客观规律，靠长官意志当然瞎指挥，那就会造成某些单位甚至整个国民经济停滞倒退，使千百万以至几亿人民遭受苦难。因此，社会主义制度不但给了我们按照客观经济规律办事的巨大可能性，而且给了我们按照客观经济规律办事的绝对必要性和严重的历史

责任。我们建国已经快三十年了，不能只是用缺乏经验来解释自己的错误了；为了加快实现四个现代化，现在特别有必要认真地总结正反两方面的经验，努力自觉地按照客观经济规律办事，积极地发挥社会主义制度的优越性。

关于二。毛泽东同志说：“工业发达国家的企业，用人少，效率高，会做生意，这些都应当有原则地好好学过来，以利于改进我们的工作。”（《毛泽东选集》第5卷第287页）资本主义社会的生产不是由共同制定的计划而是由盲目的规律来调节的，为什么它的经济管理方法还有应当学习的方面呢？资本主义经济就全体来说是无计划的，但是在一个企业内部一般却是计划的。马克思说：“在工场内部的分工中预先地、有计划地起作用的规则，在社会内部的分工中只是在事后作为一种内在的、无声的自然必然性起着作用”。（《马克思恩格斯全集》第23卷第394页）可见，整个资本主义社会生产的无计划性并不排除资本主义企业内部有计划性。马克思早就着重指出资本主义企业管理的二重性，即一方面是“一种由社会劳动过程的性质产生并属于社会劳动过程的特殊职能”，另一方面它又是“剥削社会劳动过程的职能”。这里前一种职能是一切制度下一切种类的社会劳动都不可缺少的。“一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥，以协调个人的活动，并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能”，（《马克思恩格斯全集》第23卷第367—368页）其中当然也包括计划的职能。资本主义早期工场内部的计划管理和其他管理，在今天已经发展成为大公司的现代化的高效率的计划管理和其他管理，甚至在一个国家的一定经济部门内（例如美国农业的

生产和经营)也有某种程度某种性质的计划管理和其他管理。在这些范围内,资产阶级有意识地按照客观经济规律办事(这当然丝毫也不改变他们经济的资本主义性质,也不能使他们避免危机),并且由于历史悠久,他们运用这些规律已经积累了相当丰富的经验,达到了熟练的程度。正是在马克思所说的资本主义企业管理的第一种职能的意义上,无产阶级可以而且必须向资产阶级学习。列宁说:“只有那些懂得不向托拉斯的组织者学习就不能创造或实行社会主义的人,才配称为共产主义者。因为社会主义并不是一种空想,而是要已经夺得政权的无产阶级先锋队去掌握和采用托拉斯所造成的东西。我们无产阶级政党,如果不去向资本主义的第一流专家学习组织托拉斯大生产的本领,那末这种本领便无从获得了。”(《列宁选集》第3卷第555页)“有人……说,不向资产阶级学习也可以建成社会主义,我认为,这是中非洲居民的心理。我们不能设想,除了以庞大的资本主义文化所获得的一切经验为基础的社会主义以外,还有别的什么社会主义。”(《列宁全集》第27卷第285页)无产阶级政权“单靠专政、暴力、强制是保持不住的;唯有掌握了文明的、技术先进的、进步的资本主义的全部经验,使用一切有这种经验的人,才能保持得住。”(《列宁全集》第30卷第395页)列宁的话是在半个多世纪以前说的,但是现在原则上还是适用。我们向资产阶级学习是有分析有选择的,是站在无产阶级和社会主义的立场上学习,而不是站在资产阶级和资本主义的立场上学习,所以毛泽东同志说要有原则地学过来。我们在学习的过程中当然要防止和纠正那种认为外国一切都好、中国可以依靠外国而不是依靠自力更生实现四个现代化的倾向。但是现在的主要危

险不是这个，而是华国锋同志所反复指出的骄傲自满，故步自封，夜郎自大，是“四人帮”所散布的把自力更生和学习外国先进事物对立起来的流毒。坚持自力更生不但不排斥学习外国先进事物，而且如上所说，必须以学习外国先进事物为条件，否则就要陷入爬行主义，就不可能建成社会主义，或者在建成以前就要被敌人所击败。只有把社会主义制度的优越性同发达的资本主义国家的先进科学技术和先进管理经验结合起来，把外国经验中一切有用的东西和我们自己的具体情况、成功经验结合起来，我们才能够迅速提高按照客观经济规律办事的能力，才能够加快实现四个现代化的步伐。

打倒了“四人帮”，经济形势起了根本的变化，生产速度上升，生产秩序有了很大好转。但是如华国锋同志所说，我们的管理水平还是很低，也就是说，我们按经济规律办事的水平还是很低。我们现在的工农业还不能完全地按国家的需要、群众的需要和出口的需要组织生产，产品的品种、规格、质量、数量还不能充分计划化，以致有些需要的能够生产的东西生产得不够，而有些生产出来的东西却不合需要，造成积压和浪费。我们的动力、原材料的供应能力和生产、基建的需要还不能完全按比例，以致常常发生停工、窝工。我们还没有认真发展专业化和协作，很多企业是按照大而全、小而全的办法建设起来的，因此技术进步很慢，劳动生产率很低，成本很高。一般企业很少注意经济效益，广泛存在着劳动无定员、生产无定额、质量无检验、成本无核算的现象，在人力、物力、财力上造成很多浪费。由于我们在经济管理工作中不善于把国家、企业和职工的利益很好地统一起来，我们在促使企业的领导者和广大职工主动地关心企业的经营