

XINYONGHEZHUOSHE
DIANXINGJINGYAN YIBAILI

信用合作社 典型经验100例

中国人民银行
合作金融机构监管司

中国金融出版社

信用合作社 典型经验 100 例

中国人民银行合作金融机构监管司

中国金融出版社

责任编辑：邓瑞琐

责任印制：郝云山

图书在版编目(CIP)数据

信用合作社典型经验 100 例/中国人民银行合作金融机构监管司编. - 北京:中国金融出版社,1999.11

ISBN 7-5049-2250-1

I. 信…

II. 中…

III. 信用合作社-经济管理-经验-中国

IV. F832.35

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 70727 号

出版 **中国金融出版社**

发行

社址 北京广安门外小红庙南里 3 号

邮码 100055

经销 新华书店

印刷 固安县印刷厂

开本 850 毫米×1168 毫米 1/32

印张 14

字数 390 千

版次 1999 年 12 月第 1 版

印次 1999 年 12 月第 1 次印刷

印数 1—33086 册

定价 22.00 元

如印装错误,请与印刷厂调换

序

在长期的发展过程中,特别是改革开放 20 年来,农村信用社在改革中发展壮大,积累了许多宝贵的经验,探索形成了适合自身特点的经营管理模式。80 年代以来逐步兴办起来的城市信用社,也有一些成功的经验和做法。为了总结经验,树立典型,推进各地信用合作社深化改革、强化管理、改进服务、全面提高经营管理水平和防范化解风险的能力,人民银行总行从全国 4 万多家农村信用社、2,400 多家县(市)联社和 2,000 多家县(市)城市信用社中选择典型经验,编辑出版了这本《信用合作社典型经验 100 例》,供各地学习、借鉴。

我国的信用合作发展极不平衡,由于各地经济发展水平不一,信用社在资产规模、服务手段、竞争能力和管理水平等方面,都存在着很大的差异。但无论是在贫困地区,一般地区,还是在发达地区,都有一些信用社因地制宜,开拓业务,在自身发展壮大的同时,为支持地方经济的发展做出了卓越贡献。总行选择的这些典型,来自于不同的地区,管理经营环境各不相同,但他们都通过自身的努力取得了良好的经济效益和社会效益。这些经验充分说明,办好信用社,政策扶持是重要的,但根本上还要靠自身的深化改革,加强管理,改进服务。

办好信用社,必须坚持合作制改革方向。信用合作社不同于国有商业银行,也不同于股份制商业银行,其特点在于,信用社是由社员入股组成、实行社员民主管理、主要为入股社员服务的合作金融组织。发展社会主义市场经济,需要大的商业银行,也需要众多的合作金融组织。实践证明,什么时期坚持了合作制,坚持了民主办社原则,坚持了为社员服务的宗旨,信用社就会得到健康的发展;什么时候背离了合作制的发展方向,疏远了社员群众,信用社的性质就会扭

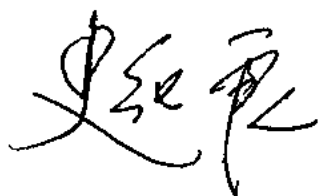
曲,就难以得到健康发展。各地信用社一定要坚定不移地坚持合作制改革方向,坚持为社员服务的办社宗旨,按照合作金融的要求改革信用合作社内部经营机制,建立有中国特色的合作金融管理体制,推进信用合作事业稳定健康发展。

办好信用社,必须切实加强内部管理。信用社是自主经营、自担风险、具有独立法人资格的合作金融企业,加强内部管理始终是信用社改革发展的一项基础工作。信用社经营状况的好坏,服务水平的高低,抗风险能力的大小,根本在于要有健全的制度、严格的管理和完善的内控机制。典型经验表明,不论信用社所处的经营环境好坏,也不论其经营规模大小,只要切实加强了内部各项管理,就能够有一个好的经营状况,就能够得到发展。经营管理工作千头万绪,关键要抓住队伍建设、信贷管理和财务管理三个重要环节。要有一个懂经营、善管理、作风正派、事业心强的领导班子,建立一套“能进能出、能上能下、能高能低”的劳动用工制度和奖惩严明的内部激励机制。切实加强信贷资产的管理,提高科学管理水平,完善制度,严格考核,建立健全信贷责任制,活化存量,优化增量,最大限度地提高信贷资产的盈利能力。勤俭办社,量入为出,树立成本意识,增强核算观念,严禁铺张浪费,努力增收节支,不断提高信用社经营效益。

办好信用社,必须努力提高金融服务水平。发展业务,加强服务,是信用社改善经营状况,防范化解金融风险的需要,也是信用社办社的根本目的。城市信用社要为城镇“两小”经济搞好服务,支持小企业和个体工商户发展。农村信用社要把支持“三农”作为己任,因地制宜,改进贷款方式,简化贷款手续,主动上门服务,提高农户贷款面,支持农村个体私营经济和乡镇企业发展;顺应农村经济发展的需要,适时拓宽服务领域,为农村经济发展提供全方位、多样化的金融服务。通过服务“三农”,密切与社员的关系,真正把信用社办成社员群众自己的银行,更好地发挥其支持农业和农村经济发展的作用。

各级信用合作管理部门要善于抓住典型,总结经验,以点带面,指导信用社开展工作。各地信用社和联社要结合实际,认真学习典

型,借鉴好的做法,大胆探索,扎实工作,以新的面貌和优异的成绩开创我国信用合作工作的新局面。

A handwritten signature in black ink, consisting of three characters: '史', '介', and '平'. The style is cursive and fluid.

1999 年 11 月 8 日

责任编辑: 邓瑞锁
封面设计: 三土图文

ISBN 7-5049-2250-1



9 787504 922502 >

ISBN 7-5049-2250-1
F·1841 定价: 22.00元



内 容 提 要

为了总结经验，树立典型，推进各地信用合作社深化改革、强化管理、改进服务，全面提高信用合作社的经营管理水平和防范化解金融风险的能力，中国人民银行总行从全国4万多家农村信用社、2400多家县（市）联社和2000多家县（市）城市信用社中选择了100家信用合作社的典型经验，编辑出版了《信用合作社典型经验100例》一书。本书分为8篇，分别从综合管理、支农服务、信贷管理、资金营运、财务管理、内部建设、规范整改等不同侧面反映了信用社规范、高效运营的成功经验，可供全国同业学习和借鉴。

编审委员会

主任：史纪良

副主任：张功平

成员：贾轶峰 王珂

编辑部

主任：李均峰

副主任：毛红军 田建华

目 录

综合管理篇

抢占发展制高点 创建现代信用合作企业

广东省顺德市农村信用联社 (3)

全方位管理 多环节增盈

山西省临汾市坂下信用社 (8)

二次创业 管理为先

湖北省英山县农村信用联社 (14)

奏响经营主旋律

安徽省颍上县鲁口乡农村信用社 (18)

于细微处见精神

甘肃省通渭县李店信用社 (21)

务实才能有实效

湖南省岳阳县农村信用联社 (24)

“中部磷都”的信用合作骄子

湖北省钟祥市胡集信用社 (27)

把好“三关” 盈利年年

河南省平顶山市卫东区东环路信用社 (31)

向管理要效益 以管理求发展

广州市三元里农村信用联社 (34)

创新带来大发展

江苏省赣榆县农村信用联社 (37)

规范运作结硕果

江西省遂川县农村信用联社 (42)

抓立体管理 促整体效益	
河南省信阳市明港区农村信用联社	(46)
自我加压 六获殊荣	
陕西省西乡县杨营农村信用社	(50)
抓联社建设 促业务发展	
贵州省兴义市农村信用联社	(53)
找准市场定位 加快联社发展	
江苏省常熟市信用联社	(58)
服务促发展 管理强效益	
吉林省靖宇县农村信用联社营业部	(63)
走效益强行之路	
沈阳市东陵农业合作银行	(67)
拓展市场促发展 努力增收促效益	
山东省临沂市罗庄区信用联社	(71)
降成本 优增量 抓内控	
四川省成都市簇桥信用社	(75)
岁岁花开不同 年年创利年年红	
重庆市沙坪坝区覃家岗农村信用社	(78)
强化管理促发展	
天津市东丽区大毕庄农村信用社	(81)

支农服务篇

为农架金桥 支农天地宽	
江苏省东台市农村信用联社	(87)
立足农业 服务农业 发展农业	
黑龙江省虎林市农村信用联社	(92)
探寻贫困信用社经营自救之路	
甘肃省永登县农村信用联社	(97)
植根草原千顷翠	

内蒙古自治区吉仁郭勒农村信用社·····	(102)
服务农村经济建设 提高信贷管理水平	
山东省青岛市城阳区农村信用联社·····	(106)
服务暖人心 管理出效益	
四川省蓬溪县明月农村信用社·····	(111)
念好“三农”经 唱好效益戏	
福建省莆田市忠门农村信用社·····	(116)
“千家万户工程”结硕果	
江苏省兴化市昌荣农村信用社·····	(120)
坚持信贷为农 唱响管理强音	
宁夏自治区彭阳县新集农村信用社·····	(125)
服务带来天地宽	
湖北省孝昌县周巷农村信用社·····	(128)
做牧区发展的好后盾	
内蒙古自治区西乌珠穆沁旗乌兰哈拉嘎农村信用社·····	(132)
制度严 服务好 效益高	
北京市朝阳区高碑店农村信用社·····	(135)
我们是这样解决业务经营“第一难”的	
湖北省公安县斑竹农村信用社·····	(137)
面向农村天地宽	
海南省临高县加来农村信用社·····	(140)

信贷管理篇

防范化解贷款风险 努力提高资产质量	
江苏省姜堰市淤溪信用社·····	(147)
坚持收管并重 提高信贷效益	
安徽省安庆市枞阳县大新信用社·····	(152)
稳健经营四十年 信贷资产无风险	
云南省昆阳镇信用社·····	(157)

坚持稳健经营 贷款实现“五无”	
重庆市九龙信用社·····	(160)
竭诚提供服务 促进信贷管理	
四川省威远县信用联社营业部·····	(164)
常念“三字经” 贷款无“两呆”	
湖北省枝江市紫荆岭信用社·····	(168)
狠抓资产质量 大力化解信贷风险	
内蒙古自治区敖汉旗农村信用联社·····	(172)
管好用活贷款 支持地方经济发展	
福建省古田县农村信用联社·····	(176)
抓清收、重管理 连续五年实现贷款“三无”	
吉林省榆树市红星信用社·····	(181)
夯实基础 依法管贷	
福建省晋江市陈埭信用社·····	(186)
强化资金管理 讲求经营效益	
甘肃省庆阳县农村信用联社·····	(190)
强化管理手段 提高经营质量	
上海市嘉定区信用联社·····	(194)
强化经营管理 提高信贷质量	
新疆自治区呼图壁县农村信用联社·····	(198)

资金营运篇

抓服务 促发展	
云南省个旧市锡城农村信用社·····	(205)
“五抓”带来新气象	
河南省固始县张广农村信用联社·····	(208)
用活资金 稳健经营	
广西自治区鹿寨县农村信用联社·····	(213)
抓总量优增量 抓规范促经营	

安徽省歙县霞坑农村信用社·····	(218)
稳健经营结硕果 四十三年无呆账	
重庆市歌乐山农村信用社·····	(221)
加强信贷管理 提高经营效益	
四川省洪雅县花溪农村信用社·····	(225)
我们是这样提高经济效益的	
内蒙古自治区呼盟阿荣旗那吉镇信用社·····	(229)
支持旅游促发展 小社可有大作为	
四川省长宁县万岭镇农村信用社·····	(233)
认真做好财务管理这篇大文章	
河南省郑州市农村信用联社·····	(236)
实施四个倾斜 提高经营水平	
河南省新野县农村信用联社·····	(240)
严格财务管理 提高经济效益	
陕西省大荔县城关信用社·····	(243)
苦心经营出成效	
江西省玉山山下镇信用社·····	(247)
强化管理增效益 锐意竞争求发展	
陕西省彬县信用联社营业部·····	(250)
多管齐下抓管理 三年创利三百万	
山西省孝义市柱濮信用社·····	(253)
抓规范发展 促稳健经营	
湖南省长沙县螺丝信用社·····	(256)
抢占市场份额 提升资产质量	
江苏省南通市川港信用社·····	(259)

财务管理篇

围绕信贷抓管理 科学营运创效益

山东省威海市环翠区田村信用社·····	(265)
---------------------	-------

严格管理出效益

- 宁夏自治区吴忠市早元信用社..... (270)

多方并举 扭亏为盈

- 江西省樟树市农村信用联社..... (274)

作风变 效益增

- 江西省兴国县农村信用联社..... (277)

扭亏来自管理

- 青海省贵南县农村信用联社..... (281)

连续十一年盈利之谜

- 广西壮族自治区玉林市城西信用社..... (284)

加强财务管理 实现利润三年翻三番

- 江苏海安县农村信用联社..... (287)

内部建设篇

加强内控建设 提高管理水平

- 浙江省义乌市农村信用联社..... (293)

强化内控机制 向管理要效益

- 广东省普宁市农村信用联社..... (298)

依法依规治社 防范金融风险

- 宁夏自治区永宁县农村信用联社..... (302)

完善内控机制 促进业务发展

- 甘肃省张掖市农村信用联社..... (308)

牵住资产“牛鼻子” 走活经营一盘棋

- 山西省阳城县町店信用社..... (312)

增实力 强内控 树形象

- 福建省长乐市农村信用联社..... (315)

我们是这样进行稳健经营的

- 山西省繁峙县沙河信用社..... (317)

强化队伍制度建设 做好存贷两篇文章	
广东省东莞市厚街农村信用社.....	(320)
激励用人见成效 责任经营出效益	
江西省武宁县新宁镇农村信用社.....	(325)
“双工”改革增活力 走活经营一盘棋	
山东省临沂市河东区农村信用联社.....	(329)
转变观念 深化信用社劳动用工制度改革	
贵州省印江自治县农村信用联社.....	(334)
强化队伍和制度建设 提高经营效益	
安徽省定远县农村信用联社.....	(338)
以改革促发展,积极探索合作金融发展道路	
辽宁省大连市金州区农村信用联社.....	(344)

规范整改篇

标本兼治 重在整改	
江西省崇仁县农村信用联社.....	(351)
综合治理 全面发展	
浙江省温州市郊农村信用联社.....	(357)
坚持合作制改革方向 促进信用社健康发展	
重庆市合川市农村信用联社.....	(361)
坚定不移地走农村合作金融之路	
浙江省海宁市农村信用联社.....	(366)
按合作制规范 增信用社活力	
中国人民银行河北省衡水市中心支行.....	(370)
实施整改工作 促进健康发展	
四川省中江县农村信用联社.....	(375)
强化管理 从严治社	
中国人民银行吉林省四平市中心支行.....	(380)

城市信用社篇

规范经营 与小企业共发展

浙江省永康市丽州城市信用社…………… (389)

坚持宗旨 找准位置 促进经济发展

云南省保山市正阳城市信用社…………… (396)

抓管理 讲服务

山西省清徐县城市信用社…………… (399)

宝剑锋从磨砺出 梅花香自苦寒来

重庆市江津城市信用社…………… (403)

强化内部管理 实现稳健经营

山东省邹城市钢山城市信用社…………… (407)

不求最大 但求最好

福建省福鼎市桐山城市信用社…………… (414)

立足主业 稳中求进

江西省奉新县城市信用社…………… (418)

强内劲 优服务 支持“两小”经济快速发展

福建省沙县凤融城市信用社…………… (422)

规范管理出效益

山东省龙口市龙中城市信用社…………… (426)

强素质 严管理 开拓服务新天地

浙江省金华市东阳城市信用社…………… (430)

后 记…………… (434)