

Put oneself in an invincible position



不败之地

可致一 ●编著

**BUSINESS
CIRCLES**

商坛不败

超人的智慧
亿万财富

- 知败防败
- 反败为胜
- 踩着失败者的血与泪
攫取亿万财富

大亨富翁
的
妙手绝招

北京燕山出版社



图书在版编目(CIP)数据

商坛不败/可致一编著. - 北京:北京燕山出版社, 1997.8

ISBN 7-5402-0853-8

I. 商…

II. 可…

III. 商业管理 - 经验

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 18269 号

北京燕山出版社出版发行

北京市东城区府学胡同 36 号 100007

新华书店经销

北京洛平印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 13 印张 300 千字

1997 年 10 月第 1 版 1997 年 10 月第 1 次印刷

定价: 19.80 元

前 言

“失败乃成功之母”，知败防败，当败能救；屡败屡战，反败为胜，才不失为企业家的风范。

《商坛不败》一书，精选了国内国外华人创业成功的典型事例，真实详尽地展示了他们创业历程的人生沉浮，生动地描写了他们白手起家的辛酸生活，热情洋溢地歌颂了他们创业的拼搏精神，全面系统地挖掘了他们成功的管理秘诀。今日的大亨们，昔日的生活极其平凡，甚至遭到世人的白眼，但他们却能冲破层层浪涛，毅然到达了成功的彼岸。

林绍良从一个“乡村小店”发展到“国际集团”；包玉刚由一艘旧船“启锚”，摘取了“世界船王”的桂冠；牟其中由天安门自焚的青年，一下子成了百万富翁；李嘉诚从“行街仔”到华人首富；李晓华用借来的四千元赚回十个亿；刘文汉一句餐桌的“闲言”，成了“假发之父”；卢俊雄走“独行”之路，巧用天下人之钱，成为一代儒商；王永庆发展多元化经营，被称为“经营之神”；吴志剑用他那超人的智慧赚回了二十八个亿；史玉柱用 20 箱方便面，换来了“巨人”的伟大成就。

大亨自有大亨的“妙手”，富翁也有富翁的“绝招”！

《商坛不败》将使你窥探到其中的不解之谜！

目 录

第一章 超人的智慧 亿万财富

——大陆首富荣智健

..... (1)

荣智健的个人资产有 35 亿,被誉为大陆首富,但这些资产并非他继承的富豪的家产,而是他用智慧一点一滴赚来的财富。用他自己的话说就是:“不靠父辈的‘粮米’做饭,不靠父辈的资金赚钱,不靠父辈的声望成名,而靠自己的智慧成才。否则,就愧对这个‘智’字,就不配叫‘智健’。”

第二章 一步一个脚印 由小不愁到大

——林绍良的赚钱术

..... (23)

林绍良是白手起家的亿万富翁之一,他出身于贫苦家庭,生长在战争年代,凭着自己的“闯劲”和“干劲”,由一个乡村小店,发展到“国际集团”。他用人有自己的准则:广招贤才,壮大阵容,用其所长,量才任用,用人不疑,疑人不用。林绍良还具有高尚的国际主义精神,为印尼的民族解放事业做出了巨大贡献。

第三章 大战九龙仓 再入汇德丰

——世界船王包玉刚登陆大战

..... (45)

白手起家创伟业,纵横四海成船王。看商界左右逢源,看政界叱咤风云,又有谁比得了包玉刚?现今环球航运集团拥有 200 多艘船只、2500 多万吨位的庞大船队,为世界十大船王之首。最为人们难以忘怀的是包氏登陆大战的两场漂亮的收购战。包玉刚独具慧眼,明修栈道,暗渡陈仓,不但夺得了九龙仓,还坐上了汇德丰董事长的交椅。

第四章 百折不挠 顽强拼搏

——大富豪牟其中成功的道路

..... (61)

1985 年的某一天,一个中年汉子来到了天安门广场,他准备在中午 12 点正的午间新闻时间在广场自焚……但是,他没有死,他又看到了人生的希望,又扬起了理想的风帆。他得到了中央的支持,这个曾“二进宫”的汉子,又一次顽强地站起来了。接着他的经济战略转移的游击战术、他的“飞天计划”、“南联北进”、“欧亚大陆新通道”等相继实现,他一下子从一个“自焚”的青年变成了“亿万富翁”,他,就是牟其中。

第五章 昔日“行街仔” 今日大富豪

——华人首富李嘉诚的赚钱术

..... (91)

李嘉诚以个人资产 90 亿美元的巨额身价连续八年雄

踞香港财阀首席,但人们似乎不相信,他在幼年时曾一度是“行街仔”。从“行街仔”到亿万富翁,近乎于“天方夜谭”。李嘉诚以他“超人”的智慧,白手起家,开启了通往“金山”的大门。从泡茶扫地的小学徒,到“塑胶花大王”;从地产业巨子,到华人首富,李嘉诚发家的“神话”,给后人提供了一条致富之路。

第六章 做正直的人 做超前的事

——青年企业家李晓华

..... (113)

虽然家在北京,但却是一个普通工人的儿子;虽然赚回10个亿,而本钱却是借来的4000元。正当年少好学的时光,却被“下放”到了北大荒;正当人们还沉浸在“封建”的意识中,他就以超前的意识买了制冷机;正当生意火红之时,他又改弦易辙;不满足现状的李晓华,踏出国门,走向世界。腰里有了钱,不是自己享受,而心里所想的是祖国,是人民。

第七章 茶余饭后闲谈语 留心竟成大事业

——善抓机遇的“假发之父”刘文汉

..... (135)

一年三百六十日,处处留心皆学问。机遇对于每一个人都是平等的,就看你能不能不失时机地抓住它。刘文汉的成功就在于他善抓机遇。虽然是餐桌上的一句闲言,却使他成了亿万富豪,摘取了“假发之父”的桂冠,而后进军酒业,又成为华人最大的酒商。刘文汉的成功,还离不开他对事业执著的精神。

第八章 广告创新意 可乐满天下

——可口可乐风靡全球的秘诀

..... (145)

可口可乐无处不在,可口可乐无时不有。可口可乐为什么能够风靡全球,且长盛不衰呢?这全靠推陈出新的广告效应。可口可乐每年的广告费高达几亿美元,可口可乐不再是一种饮料,而是一种文化,它象征着爱与和平。可口可乐是一部汇集全部高法则的经典,是一个商业天才的杰作。各色美女在各种带有挑逗性的姿势下吮吸着可口可乐的画面出现在各个角落……

第九章 企业发展“多元化” 巨子立于不败地

——“三军大元帅”张荣发

..... (163)

被誉为“海上之帝”的台湾企业巨子张荣发,高人一筹的经营,使他从一个贫穷的孤儿成长为一个腰缠万贯的富商,在波涛汹涌的商海中,长期立于不败之地,这与他出色的谋略分不开的。“长荣”公司不但看准了海上的发展前途,而且还进军陆地“避难”,不久又向空中发展,使“下海”、“登陆”、“升空”成为一体,真可谓“海、陆、空”三军大元帅。

第十章 走别人从未走过的路

——鳄鱼大王杨海泉

..... (169)

走别人未走过的路,才是真正的勇士;做古人未做的事

业,才能创造一个神话奇迹。一个读书时间加起来不到一年的半文盲穷小子,一跃而成为国际最权威的鳄鱼专家,这不能说不是一个奇迹。一种昔日凶猛暴戾的动物,却成了温顺可爱的“宠玩”,这也近乎于一个神话。华裔杨海泉用他那独特的眼光,过人的胆识,高超的智慧,创造出一个举世瞩目的“鳄鱼王国”。

第十一章 用他人的钱 办自己的事

——中国最年轻的富翁卢俊雄

..... (179)

当十二岁还是顽童的时候,具有远大志向和聪明才智的卢俊雄就开始“下海”了。在书声朗朗的校园里,他就在小小的方块邮票上创下了几个“中国第一”。他放弃了优厚的学习条件,而毅然走“独行”之路。想他人不敢想,做他人不敢做,用天下人的钱,来经营自己的事业。卢俊雄连环动作的“四大战役”和“南澳总决战”,使他成为年轻的一代“儒商”。

第十二章 点滴求合理 绩效促发展

——“经营之神”王永庆的经营法宝

..... (219)

被誉为“经营之神”的“世界塑胶大王”王永庆,是台湾最大的工业企业主,个人资产40亿美元。王永庆的童年是在贫苦中度过的,从十五岁开始,就踏入了坎坷的人生旅途。从办米店开始,到拥有40多家工厂的台塑关系企业,形成了以塑胶为主,多元化发展的经营格局。降低成本、点

点滴滴求合理、压力管理、人才培养等,无不体现了王永庆的经营之“神”。

第十三章 受磨难立大志 “闯深圳”创伟业 ——青年企业家吴志剑

..... (241)

六岁的吴志剑,由于那场“史无前例”的革命,饱尝了生活的艰辛,小志剑暗暗立志:要干一番惊人的事业。八十年代,改革开放的春风,吹绿了神州大地,市场经济的浪潮冲击着吴志剑那颗“不安分”的心。辞公职、闯深圳,白天拣易拉罐,晚上睡公厕,凭着一股顽强的拼搏精神,包商店、办公公司、建工厂、创“政华”,终于走出一条成功的路。用他那超人的智慧,赚回了二十八个亿。

第十四章 “巨人”傲立 玉柱成为擎天柱 ——高科技的带头人史玉柱

..... (273)

少年时期的史玉柱,对任何事物都有一种执著的钻研精神:拼凑收音机,制造黄色炸药。青年时期的史玉柱,懂得了科技兴国的道理,毅然“抛弃”了妻子儿女,只身到深圳闯天下去了。漫长的 150 天,陪伴他的只有 20 箱方便面,而“诞生”的却是具有世界先进水平的 M-6402 桌面文字处理系统,一下子震惊了中南海,震惊了全世界。一幢 25 亿的巨人科技大厦,巍然屹立在珠海……

第十五章 人类失去联想 世界将会怎样

——高科技的带头人柳传志

..... (295)

一九八四年冬,从北京中国科学院走出了十一个寒酸的“大儒”,他们在柳传志的带领下,抱着“把科技成果转化为生产力”的坚定信念,毅然走向了市场经济的滚滚浪潮之中。他们以人类的高智慧,组成了“联想集团公司”,一句:“人类失去联想,世界将会怎样?”的广告词,瞬间传遍了神州大地。他们走向了以“联想汉卡”为龙头产品,向技工贸一体化发展的道路。

第十六章 漂洋过海创“丰隆” 审时度势展宏图

——和气生财的郭芳枫

..... (307)

荣列世界最富有银行家居第二位的新加坡丰隆集团主席郭芳枫,在少年时代因家贫而辍学,为了谋生,漂洋过海来到新加坡。不久,丰隆公司以兄弟四人的“群智”,发展为金融、房地产、旅游、工业等多元化的“丰隆集团”。郭芳枫以和气生财而著称,他善于审时度势、预测经济前景,从而从不名一文的穷小子,成长为新加坡大款。

第十七章 小小服装大众化 领导世界新潮流

——皮尔·卡丹独特的经营术

..... (315)

皮尔·卡丹的经营,一反商界常规,具有某种神秘的色彩,如同他的服装一样,具有独特的迷人风格。皮尔·卡丹敢于冒险,从不随波逐流。在皮尔·卡丹的“帝国”,实行高

度集权的封建式管理。皮尔·卡丹出卖的不是服装,而是智慧与艺术的结晶,他的名字的价值,远远超过他的服装。“皮尔·卡丹”从服装走向各个领域,并且以超前的意识,领导着世界新潮流。

第十八章 不怕“众压” 勇于拼搏的强人

——大胆改革的罗忠福

..... (331)

罗忠福的祖辈是经商的,也许是祖传的基因,在七十年代初期,他就开始了他的“商海”生涯,但他所承受的来自于各方面的压力是人们难以想象的。改革开放以后,罗忠福大显身手,成为遵义市的“名人”,而罗忠福却把他的理想定在了珠海。罗忠福的黔海工贸公司在珠海成为“明星”,从不满足的罗忠福大胆地进行改革,由私有制走向股份制,更名为福海股份有限公司,成为珠海最早发行股票的公司。

第十九章 稳住国内阵地 全力开赴海外

——世界旅馆大王希尔顿

..... (365)

想当银行家的希尔顿,却奇迹般地建立起一个庞大的旅馆帝国。几乎是不名一文的希尔顿,靠东挪西借买下了一个相当不错的旅店,从此一发而不可收,登上了美国旅馆业的王位。不久,开始实施他的全球计划:把旅馆建到地球上阳光能照到的每一个角落。而如今,200多座巍峨壮观的大厦,屹立在世界五大洲,骄傲地飘扬着绣有“希尔顿”三个金色大字的鲜艳旗帜。

第二十章 从失败中崛起 在世界上独霸

——摩托罗拉的经营策略

..... (389)

“大哥大”风靡全球、独霸世界。如今,人们一拿起移动电话或BP机,就会自然而然地想起当今世界无线电通讯领域中,独领风骚的摩托罗拉。它的创始人高尔文,是在经历了无数次的失败以后才获得的成功。“不要害怕错误,智慧往往是从这类错误中诞生的,建立征服失败的信心,成功就一定是属于你的。”

第一章

超人的智慧 亿万财富 ——大陆首富荣智健

荣智健的个人资产有 35 亿，被誉为大陆首富，但这些资产并非他继承的富豪的家产，而是他用智慧一点一滴赚来的财富。用他自己的话说就是：“不靠父辈的‘粮米’做饭，不靠父辈的资金赚钱，不靠父辈的声望成名，而靠自己的智慧成才。否则，就愧对这个‘智’字，就不配叫‘智健’。”

荣智建，1942 年出生于上海，是家中唯一的儿子，有两个姐姐，两个妹妹。父亲荣毅仁，49 年在大陆有“民族资本家”的称号，79 年创办中国国际信托投资公司，93 年任国家副主席，在国内外享有很高的威望。

78 年夏，荣智健 36 岁，留下妻儿，持通行证，自己南下香港，努力学讲粤语，85 年即成香港居民。同年，中国国际投资有限公司在港成立。

而 86 年，荣智健大显神通。此后，在众多“名衔”中，“荣老板”便是最适合他身份的称号

但他还是喜欢别人称他为“先生”。

“对于个人来说，我是没有想靠父亲来做些甚么，靠别人的名望来做事，长不了，也许一时一事可以，但并不能解决自己根本问题。”荣智健曾多次这样说。

然而他承认，如果不受父亲身世的影响，假如没有中国的背景，缺乏他人的援助，在香港，他不会有如此辉煌的成果。

深厚的家族本钱，对他也许有不利，但到底他是幸运的。

荣智建虽然出生在炮火连天的战争年代，但他是出生于一个“资本家”家庭，所以，战争对于他来说，却是庆贺的礼炮。

“我是独子，所以小时候是宝贝一点。那时讲男女平等，对于我母亲来说，我还是一个宠儿，但父亲倒没有怎样宠我。”他追述儿时说。

荣智健祖籍江苏，祖父荣德生清朝末年已是企业界名人，人称“棉纱大王”，且与兄弟合办面粉厂，在中国还是一个耀

眼的明珠。

荣智健出生前五年，父亲荣毅仁才于上海圣约翰大学历史系毕业；不久与杨鉴清结婚，其时，抗日结束，荣毅仁接掌家族在无锡的面粉厂，又先后任上海合丰企业董事长，上海三新银行董事长。一九四九年是决定荣智健一生道路的关键时刻。因为：

解放前夕，荣氏家族成员，和上海的其它资本家一样，纷纷离开中国大陆。荣智健的伯父荣尔仁跑到美国经商，叔父荣鸿仁辗转落脚澳洲，堂伯父、叔父有去了欧洲、南美洲的，也有到了香港，在商坛上颇有名气。

荣毅仁决定留在中国。

对荣家，对荣智健，1949年是分水岭，是他们走向新生活的开始。

那时候，荣家上海大宅，环境幽静如画，大厅典雅古朴，红木家具以瓷器、春玩、盆景点缀，当中高悬李可染的《江南渔村图》。

后来荣智健追忆青少年时往事说：“我们在上海的大房子是私产，家里有多个佣人和中、西菜厨师。家人出入常有专车送程。”

他十多岁时第一次开汽车，是辆红色皮座的开篷英因跑车。

那时，在国外的荣家亲戚都说，荣智健一家在上海的生活不比他们差，也许还好一点。荣家境况的突变，是在荣智健上大学之后。

1957年，荣毅仁首次出任政府要职。当时的国务院副总理陈毅以老市长身份，为荣毅仁助选上海副市长，“因为他既爱国又有本领，应当选为国家领导人”。

1959年，荣智健在南洋模范中学毕业，适值父亲在上海副市长任上奉调进北京，任中央人民政府纺织工业部副部长、国家进出口管理委员会顾问。

荣智健考入天津大学电机工程系。但大学第一年他几乎没有上过课。

“当时我是职业棒球手，先后代表上海队和天津队参加了两次全国比赛，棒球生涯使我受到了磨炼。”他说。

荣毅仁当选上海副市长前，荣氏的私人企业既全部公私合营化，但即使是五八年大跃进运动，荣家也非同一般；荣智健念大学初期，生活也显然优越其它的同学。“在天津大学的时候，生活比在家里时候要艰苦、严格得多，可是，我有条件，可以请大伙儿吃饭，上学校小食堂吃顿排骨，虽然贵一点，只要有钱，还是可以吃得到。因此，我在同学们的眼中显然是一个明珠。”荣智健回忆大学生活一个场面。

荣智健虽然生活阔绰，经济条件优越，但他决心刻苦磨炼自己的意志

学校生涯刚刚尽头，他孤身到辽宁省长白山山区一个水电站实习。不久，文革爆发。“我觉得我一生中对我影响最大的是文化大革命。文革前我可以说是没有经过什么‘寒霜’之苦。”

他回想那桩往事：“八年下放，吃了不少苦，也得益不浅。人变得坚强了，对社会对人也有更多了解，对社会的认识也不是那么的单纯。这些，使我懂得了许许多多深奥的道理，使我学到了顺境中学不到的知识。”

1966到1973年间，荣智健在四川凉山彝族自治区一个水电站，接受“劳动教育”。

那段日子，几乎什么粗活都干，抬路轨、搬大石、背烧焊用的氧气瓶上山下山、高空安装高压电缆等。