

C52
Q86

成事之道

曲伟著

社会科学文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成事之道/曲伟著. —北京: 社会科学文献出版社,
2002. 7
ISBN 7 - 80149 - 739 - 2

I. 成… II. 曲… III. 社会调查—中国—文集
IV. D668 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 031236 号

成事之道



著 者: 曲 伟
责任编辑: 森 林 萧 唐
责任印制: 同 非

出版发行: 社会科学文献出版社

(北京建国门内大街 5 号 电话 65139961 邮编 100732)

网址: <http://www.ssdph.com.cn>

经 销: 新华书店总店北京发行所
排 版: 东远先行彩色图文中心
印 刷: 北京增富印刷有限责任公司

开 本: 889 × 1194 毫米 1/32 开

印 张: 16

字 数: 382 千字

版 次: 2002 年 7 月第 1 版 2002 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 7 - 80149 - 739 - 2/F · 238

定价: 38.00 元

版权所有 翻印必究

目 录

勤奋·务实·创新

——序《成事之道》	1
-----------------	---

研 究 篇

抢抓黑龙江省加快发展机遇的建议

——学习十五大报告的体会与建议之一	3
-------------------------	---

准确认识黑龙江 优先发展突破口

——学习十五大报告的体会与建议之二	13
-------------------------	----

打破传统思维惯势 遵循市场经济规律

——学习十五大报告的体会与建议之三	27
-------------------------	----

在国际比较中正确认识基本国情	38
----------------------	----

一省三市“二次创业”的基本情况与建议	48
--------------------------	----

齐齐哈尔市抗洪救灾的经验启示	60
----------------------	----

从世界发展的十大趋势看应采取的对策	67
-------------------------	----

论中国内地国有企业改革的十项对策	77
------------------------	----

发展中俄经贸合作应突出四大战略重点	91
-------------------------	----

当前黑龙江省经济形势与对策	98
防微杜渐 警钟长鸣	
——读反腐倡廉文章的体会	104
日本的国际地位何以下降	108
中俄大经贸再上新台阶的战略思考	112
搞好国有企业应走出若干误区	119
坚持共产党人的立身之本	
——关于坚定共产主义理想信念的若干思考	128
人文社会科学要与信息化结伴同行	141
对黑龙江省经济发展的三点建议	149
学习与思考	
——参加中组部、科技部举办的第12期党员专家 理论研究班的体会	154
兴利除弊谈人世	
——对黑龙江省加入世贸组织后的几点对策建议	163

调 查 篇

国有粮店必须转换经营机制	
——对哈尔滨市个体鑫源粮店与国营动力粮店的调查	171
破解低投入高产出之谜	
——对哈尔滨医药集团转变增长方式的调查	177
大庆市抗洪救灾情况的调查(摘要)	183
再创辉煌会有时	
——从黑龙江实际出发搞好国有企业的调查	189

大庆市加快改革发展的调查报告	202
对 12 户国有大中型企业改革发展情况的调查	212
对百例“法轮功”习练者的调查分析与对策建议	222
赴以色列考察报告	232
关于黑龙江省农民集体上访的调查报告	241
黑龙江省“森林管护经营责任制”情况的调查	250
腾飞有路在创新	
——对哈尔滨医药集团超常发展的调查与思考	258
重振糖业的希望之星	
——对北方糖业股份公司的调查与思考	263
黑龙江“登科事件”的教训与思考	269

访 谈 篇

亦练亦说真把式

——《活力》杂志社记者访黑龙江省社会科学院

院长曲伟

上海学者汪之成看黑龙江省社科院

——与上海学者汪之成谈话摘要

库列绍夫院士谈中俄合作前景与潜力

——与俄罗斯科学院库列绍夫院士谈话摘要

功崇惟志 业广惟勤

——俄罗斯科学院名誉博士郝建恒先生

治学经验访谈录

俄罗斯院士和官员提出中俄合作十点建议

——来自中俄区域合作与发展国际会议的声音 …… 311

架设哈尔滨与犹太人友好合作的桥梁

——与以色列大使沙雷夫先生会见的谈话摘要 …… 319

黑龙江省民企发展速度可以更快

——《大公报》记者访黑龙江省社会科学院院长曲伟 …… 328

建设全国一流地方社会科学院

——与黑龙江省社科院院长曲伟一夕谈 …… 332

言 论 篇

抓住机遇 加快发展

——在 2001 年省社科院工作会议上的讲话 …… 337

关于俄罗斯经济形势与发展中俄经贸合作的思考

——在国务院扶贫办举办的 WTO 与农业开发
研讨班上的讲课提纲 …… 350

祝贺与希望

——在“21 世纪满通古斯语言文化与人类学
学术研讨会”上的致辞 …… 381

中俄区域合作与发展国际会议开幕词 …… 384

黑龙江省流通产业发展应突出解决五个问题

——在“流通产业发展战略专题研讨会”上的发言 …… 388

注重发挥黑龙江省的三大优势

——在东北亚地区经济社会发展对策
国际会议上的发言 …… 392

真诚的祝愿

- 在祝贺熊映梧教授当选世界生产力科学院院士
大会上的发言 397

中日区域合作发展潜力巨大

- 在 2002 年东北亚经济会议区域合作专家
会议上的发言 400

在日本新潟县记者招待会上的讲话 403

架设区域合作的桥梁与纽带

- 在“新潟大学环日本海研究会”的演讲 405

感悟日本 410

附 录 篇

一项利国利民之举

- 关于改善哈尔滨市公共交通状况的建议 425

理财启示录

- 四集电视专题片解说词 428

博士下海 458

明珠何以更夺目

- 大庆油田二次创业、再创辉煌的调查 482

为人佐证

- 《成事之道》后记 495

研究篇

抢抓黑龙江省加快发展机遇的建议

—— 学习十五大报告的体会与建议之一

—

江总书记在党的十五大报告中多次强调抓住和重视机遇的问题。一是站在面对现实的高度强调：“把我们的事业全面推向 21 世纪，就是要抓住机遇而不可丧失机遇。”二是站在展望未来的高度强调：“在新世纪将要到来的时刻，我们更面对着前所未有的有利条件和大好机遇。”三是站在总结历史的高度强调：“能否抓住机遇，历来是关系革命和建设兴衰成败的大问题。过去我们抓住了重要历史机遇，也丧失过某些机遇。现在全党一定要高度自觉，牢牢抓住世纪之交的历史机遇。”四是站在回顾过去的高度强调：“党的十四大做出三项具有深远意义的决策”，其一就是“抓住机遇，加快发展”；“五年来全党工作的突出特点”之一也是“提出并牢牢把握‘抓住机遇、深化改革、扩大开放、加快发展、保持稳定’的基本方针”。这些精辟的论述表明，机遇问题极端重要。在某种意义上说，机遇就是速度、效益和台阶，抓住就能加快发展，创造财富，实现新的跨越。机遇也是挑战、考验和抉择，失去就会落后，甚至在竞争中被淘汰出局。机遇对于中国来说比世界各国更重要，中华民族在历史上已经错过了太多的

发展机遇，现在还是第三世界国家；对于黑龙江来说比全国更为重要，改革开放以来，我省已经有两次大的发展机遇抓得滞后或不够有力，因而造成黑龙江国内生产总值总量翻两番已经落后于全国两年，到1998年能否实现还是一个未知数；人均翻两番能否在本世纪末如期实现，仍然要画一个很大的问号。

黑龙江面临着改革开放以来第三次、也是最大的一次加快发展机遇——就是贯彻十五大精神，以思想大解放、改革大突破，促进经济大发展。这一机遇我省与全国既是共有的，也可能有更多受益的机遇。主要是这次机遇集中体现在搞好国有企业上，对于国有企业比重大、改革发展严重滞后的黑龙江省，提供了加快改革发展步伐的新机遇；这次机遇突出体现在调整国有经济布局和所有制结构上，对于国有经济战线过长、分布过散和非国有经济比重过小的黑龙江省，提供了比全国所有省份收缩国有经济领域、加快发展非国有经济有更大的扩展力；这次机遇还主要体现在加大改革力度上，对于两个根本转变明显滞后于全国的黑龙江省，提供了比全国先进地区更大的改革空间，将为解放和发展生产力迸发出更大的爆发力。

二

学习十五大关于抓住机遇的重要论述，联系黑龙江经济社会发展的实际，建议至少要突出抢抓十大机遇。

1. 抢抓实施国有经济布局战略调整的机遇。贯彻十五大提出的“要从战略上调整国有经济布局”的要求，我省调整任务最重、潜力也最大。1996年，我省国有企业共1.08万户，占用资产2364亿元。其中700多户大中型骨干企业占用资产1900亿元左右，其余1万多户中小企业占用资产不足500亿元。由于资产负债率平均高达87%，这些国有企业户均净资产只有60多万元，资本集中度仅为全国平均水平30%；全省国有企业资债相

抵空壳企业达 4849 户，亏损企业亏损额高达 100 多亿元。如果我省能够有组织、有计划、有步骤地迅速把国有经济从低层次的加工业、中小零售业及各类服务业等不宜国有国营的领域中退出来，通过加大资产出售拍卖力度，采取有偿转让、改制改组等多种形式整体退出，把收入集中用于适合国有经济发展的基础产业、支柱产业、先导产业、高新技术产业和公益性产业中的大企业、大集团当中，至少可以使这些需要增加投入的国有骨干企业增资 60 多亿元，做到壮体强身，增强国有经济的控制力，树立国有企业大优强的新形象。同时使国有经济中减少中小企业几千户，消除空壳企业几千户，消灭亏损企业几千户。如果说打好国有企业扭亏增盈、提高效益的攻坚战有诸多机遇可供选择，“从战略上调整国有经济布局”就是最大的机遇；如果说现在就迅速把大批中小国有企业从不适合国有国营的领域中退出还可以保存相当实力的话，未来出现整体资不抵债时，再想退出可能就为时已晚了。

2. 抢抓实施国有企业战略性改组的机遇。十五大报告强调“对国有企业实施战略性改组”。“以资本为纽带，通过市场形成一批具有较强竞争力的跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营大企业集团”。这是适应经济发展全球化大趋势、顺应市场经济潮流和按经济规律办事的必然选择，也是搞好国有企业的重大机遇。我省国有企业受计划经济和条块分割影响较大，产业趋同、重复建设和“大而全”、“小而全”问题相当严重，全省仅国有工业生产能力闲置即达 48%，95% 以上的企业没有达到经济规模，是亏损大、负债高、效益差的一个根本原因。为此，必须突破封闭发展的观念，打破本省企业之间“鸡犬之声相闻，老死不相往来”的格局，加大本省同类同构国有企业向优势名牌龙头企业靠拢组建企业集团的力度；必须打破“肥水不流外人田”和“宁当鸡头，不当牛尾”等观念的束缚，勇于向中直、外省乃至外国大集团、大企业靠拢，走借船出海、借势发展的路子；必须

打破单一国有经济联合改组的束缚，敢于吸纳非国有企业或向有实力的非国有企业靠拢组建集团。通过集团化改组，使我省企业组织结构更加合理，规模经济发展壮大，经济优势得到发挥，一批危困企业和危困行业有望走出困境。如能使我省国有企业闲置生产能力多数得到启动，基本不要增加多少投入，即可实现国有工业产值、利税翻番，分别新增上千亿和上百亿元。

3. 抢抓实施经济结构战略性调整的机遇。十五大报告强调“对经济结构进行战略性调整，是国民经济发展的迫切要求和长期任务”。这对提高我省经济整体素质和效益、增强综合经济实力与竞争能力更为重要。我省产业结构同全国相比，第一产业大而不强，产业化程度过低；第二产业粗而不精，传统产业比重大、经济效益低下；第三产业明显滞后，诸多领域有事无人干、有人无事干的问题相当普遍。在一些国有企业集中的大中城市里，几十万本地下岗职工待业等救济和几十万外地流动人口打工忙赚钱的现象同时存在。如果在未来三五年中，我省能够真正做到着力加强第一产业，调整提高第二产业，大力发展第三产业，使全省农业产业化水平达到广东、山东水平，每年可新增产值上千亿元、利税上百亿元；工业高新技术产业所占比重能达到全国平均水平，增加到10%左右，每年也可新增产值数以百亿元、利税数以十亿元计；第三产业的比重如能达到辽宁水平，在营造特色产业和优势产业上取得更大的进展，每年也可新增产值利税数百亿元。我省的经济增长质量、效益和速度就能进入全国先进行列。

4. 抢抓实施科教兴省战略的机遇。十五大报告强调：“科学技术是第一生产力，科技进步是经济发展的决定性因素”。抢抓这一机遇，对于黑龙江来说比全国其他省份更加重要。因为我省科技实力位于全国前列，据国家科委提供的数字，我省人口科技素质居全国第4位，科技综合实力和技术创新实力增多在全国第8位，然而经济增长中的科技含量却低于全国平均水平，科技产

出率仅排在全国第 15 位，成为我省资源优势没有转化为经济优势的主要原因。抢抓科教兴省的机遇，最重要的是转变重生产、轻科教的理念，实施到省内外大学、大院、大所中挖掘可供转化为生产力的成熟高效科技成果的举措。例如，哈工大教授王纪三独创的可充碱锰新型电池技术，最近又在国内首次开发成功具有世界先进水平的嵌渗电极高能电池，使每枚新技术电池的赢利比传统工艺电池高近百倍、甚至上千倍。他们在近水楼台的我省落户曾屡遭坎坷，而广东江门、珠海却捷足先登，率先实现产业化，赚了大钱；哈工大毕业生张剑研究成功具有世界先进水平的中央空调高技术，已在湖南长沙安家落户，仅有 800 人的远大空调有限公司，年销售额达 19 亿元、产品覆盖全国市场 89%，并三年没向国家要一分钱贷款、二年多保持银行账面余额始终超亿元储备记录和独家配备两条企业公务飞机的知名高科技民营企业。就连甘南县兴十四村，花 70 万元从上海购买两项专利技术开发生产柠檬酸、蔗糖脂等两种产品，累计赢利也已达几千万元。如果我们的企业、特别是大中型企业独具慧眼和远见卓识，善于寻找和应用这类高科技、高附加值和高市场占有率的科技成果并推进其产业化，就一定能够走上低投入、高产出的路子。我省企业科研成果开发也有广阔前景，如高科技企业四海集团研制开发的系列数控切割机床在全国独占鳌头，垄断市场一半以上，年创利润 1000 万元以上，未来加大发展专业化的下料中心和进入国际市场力度，就可形成年创利税几亿元甚至更大的产业；五常天菊集团总裁、我省有突出贡献专家姜浩奎开发成功的“用大孔吸附树脂提取大豆高低分子蛋白及低聚糖装置”新技术，可使大豆蛋白含量提高到 91.6%，超过世界上最先进的美国水平（90%），经过全国食品工业学会植物蛋白专业委员会专家鉴定强于世界先进水平，省有关单位联合评估此项专利可使用价值为 1.6 亿元。仅此一项高新技术就使每吨大豆蛋白价值由 1 万元左右增加到 2.4 万元，翻了一番还多，将使天菊集团年加工 5000

吨大豆蛋白增值 7000 万元。如果全省加工百万吨大豆、形成 20 万吨大豆蛋白生产能力，即可增近 30 亿元的经济效益。省科委算过一笔账，对高科技产业化方面投入，投入、产值和效益之比至少高于现有工业投入产出比 5~10 倍。因此，无论政府还是企业，应当确立越穷越紧越要多向科研和产业化投入的思想。惟有如此，我省才能真正加快实现经济增长方式的转变，走出一条超出常规速度、效益和整体素质不断提高的健康发展路子。

5. 抢抓实施可持续发展战略的机遇。十五大报告强调“实施可持续发展战略”，“实行资源有偿使用制度”。这对拥有 10 万亿以上价值的全国最大资源的黑龙江省，解决重开发、轻管理和重产出、轻投入的问题提供了一个比全国各省都大的机遇。抢抓这一机遇，仅落实资源有偿使用制度一项，我省每年开采动用的资源总量近千亿元，如果按 5% 的比例给予补偿，我省每年可得 50 亿元。还有可再生资源如森林需要加大资金投入和植树造林力度来补偿；对那些不可再生的资源如石油、煤炭补偿则主要通过发展替代产业的办法，加上治理环境污染、改善生态环境，每年投入的强度都不应低于百亿元，才能未雨绸缪地解决这类地区和城市长远发展问题，防止出现油尽城衰和煤尽城废等结局。总之，落实可持续发展战略和实施资源有偿使用制度，对于黑龙江比全国各省都重要；对于石油、煤炭、森林等城市比全省其他城市更重要。

6. 抢抓加快老工业基地改造的机遇。十五大报告把“加快老工业基地改造”作为发挥中心城市作用和发展特色经济的重要措施，对我省加快改造、重振雄风提供了重大机遇。黑龙江省老工业基地设备属于国内落后水平的占 30%，一般水平的占 60%，急需改造的设备高达 90% 以上，累计投资 2000 亿元左右才能完成脱胎换骨的改造，但每年只投入 150 多亿元，需 12 年以上才能完成改造，这样改造完成之日，将是又一批设备需要淘汰改造之时。为此，急需抢抓国家支持鼓励老工业基地改造的机遇，加

快老工业基地改造步伐。据有关部门测算，工业新建项目投入产出回报率比技术改造低 50% 以上，而每年全社会固定资产投资达 500 多亿元，如能下决心少新建多改造，把有限的资金更多地花到刀刃上，加上争取国家投入、引进外资和社会募资进行技术改造，就一定能够加快我省老工业基地改造步伐，在转变经济增长方式、提高工业经济效益上有大的突破。

7. 抢抓实施增资减债、减人增效的机遇。党的十五大报告强调“实施鼓励兼并、规范破产、下岗分流、减员增效和再就业工程”，为我省解决国有企业资产负债过高、富余人员过多问题提供了重大机遇。我省国有工业资产负债率达 87%，高于全国平均水平 22 个百分点，每年多支付银行利息达 50 亿元上下；我省国有企业富余人员多达 200 万人，每年仅工资、奖金等各项费用至少要花 100 亿元左右。解决这两大难点问题，关键是抓住国家每年允许发行股票 300 亿元、贷款改拨款 300 亿元，处理呆账损失 300 亿元和实施再就业工程的机遇，千方百计争取到按资产所占比重获得的份额，并发挥黑龙江就业空间广阔的独有优势，广开就业门路。如能在三五年内使我省企业负债率降低到 60% 以下的安全合理水平，富余人员分流出 50% 以上，就相当于使全省企业扭亏增盈、提高效益 100 亿元上下，促进全省经济发展，步入良性循环的轨道。

8. 抢抓以资源换项目、以产权换资金的机遇。党的十五大报告强调“建立有效的国有资产管理、监督和营运机制”。对于国有经济和资源大省开展资本营运，用足增量资金、盘活存量资产提供了重大机遇。一方面，以资源换项目大有可为。只要打破单一投资主体的局限，敞开多元投资的大门，丰富的土地资源开发，森林资源、石油资源、粮食资源、煤炭资源加工，都可以用资源顶资金，以资源换项目、引资金，以此作为一条大思路，黑龙江加快开发丰富资源这座“金山”的步子就能明显加快，省内外、国内外看好黑龙江资源想投资开发的客商和资金就会滚滚而

来。每年吸引资金几十亿、甚至几百亿都是完全可能的。另一方面，以产权换资金前景广阔。只要打破传统常规的按部就班、有多少钱只能办多少事的局限，走以产权换资金、以资金建项目的路子，就可以实现超常发展。在这方面，广东、上海等省市早已捷足先行，就连陕西这个中西部省份最近的一次卖出部分高速公路经营权和电厂的部分产权，就获得资金 30 亿元。我省如卖掉部分高速公路、大桥的经营权，部分基础企业、加工企业的产权，也可以大量、超前收回资金，再更多地上基础和骨干产业项目，循环往复，就可蹚出一条超常引资、加快发展的新路。在这方面，每年吸纳几十亿甚至上百亿投资都是完全可能的。

9. 抢抓加强部省联合、共谋发展大计的机遇。党的十五大报告提出“要加快国民经济市场化进程”，强调要“打破地区封锁、部门垄断、尽快建成统一开放、竞争有序的市场体系，进一步发挥市场对资源配置的基础作用”。对于黑龙江这个中直企业比重大（产值占 58%）、重复建设浪费严重的省份提供了一个重大机遇。主要是走部省联合、共谋发展之路，变一个积极性为两个积极性，既可以营造一批优势产业，减少一批重复建设，也可以形成 1+1 大于 2 的合力。诸如以大庆石油管理局为“龙头”，联合石化总厂和地方石化企业组建成跨部省、跨行业的大集团，不但可以有效解决石油管理局、石化总厂和省属地方石化资产优化重组、防止重复建设问题，而且可以建成销售额超千亿、利税额超百亿元的进入世界 500 强行列的大企业集团。走部省联合、共谋发展之路还有利于合力攻克黑龙江煤炭、森工、军工三个经济最危困行业的难关。很多关系三大危困行业的难题，单靠主管部门或单靠地方的力量都无法解决，而部省一旦形成合力，包括形成争取国家给予政策、资金扶持的合力，危困行业脱困问题就会化难为易，至少可以事半功倍。

10. 抢抓实现非国有经济超常规发展的机遇。党的十五大强调“继续调整和完善所有制结构，进一步解放和发展生产力，是