

中观思路

1978-1998 文章自选集 王玉祥 著



98/2

改革出版社

中 观 思 路

——1978/1998 文章自选集

王 玉 祥 著

改革出版社

· 北 京 ·

图书在版编目(CIP)数据

中观思路/王玉祥编著. —北京:改革出版社,1999.1

ISBN 7-80143-201-0

I. 中… II. 王… III. 经济体制改革-中国-文集 IV. F
121-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 34046 号

责任编辑:马克瑶 苏金河

封面设计:张路广

中 观 思 路

王 玉 祥 著

改革出版社出版发行

社址:北京市东城区安德里北街 23 号

邮政编码:100011

唐山市胶印厂印刷

新华书店经销

1998 年 12 月第 1 版 1998 年 12 月第 1 次印刷

850×1168 1/32 8.625 印张 130 千字

印数:5000 册

ISBN7-80143-201-0/F·115

定价:21.80 元

不是序言

杜少光

为书作序的人不是有名望的人，就是有学问的人。我曾经问玉祥，为什么要为难我这样一个无名小卒？他笑着回答，正因如此，才成一趣。

师命未敢不从。拿起笔来细细一想，也确有几分道理。玉祥参加工作三十多年来，基本没有离开文字工作。至今仍沉于此道。在工作上他是我的领导，也是我的启蒙者，师徒之谊很深，此其一。其二，玉祥曾说他半生在稿纸上筑“大厦”，但总觉耻于谈文。试想，世上贵者留名，富者留财，一个以文为业的机关干部，不富不贵，所剩的仅有心血浸润的残篇断简，自然惜之爱之，而逾“天命”，突发奇想，删编成书，不期传世，但求自娱，也是一件快事。其三，机关搞文字工作的人同病相怜，惺惺惜惺惺，对我们这些后来人来说，能有此书，不失为过河的一块木板、登山的一根手杖。其中《关于写讲话稿中几个问题的粗浅认识》一篇，尤为难得，

用心可鉴。

玉祥这代人都经过从斗私批修、一大二公、割资本主义尾巴,到解放思想,摆脱姓社姓资、姓公姓私的思想束缚的历史过程。在历史嬗变中,作为从事县、市一级实际工作的干部,每时每刻都在解决上级决策与基层实际如何结合的问题,因此在宏观与微观之间才有个“中观”(辞海中本无此条)。玉祥所侧重研究的方面,一是经济发展战略问题,二是农村经济问题,三是经济体制改革。本书基本按本人阅历编年纂稿,有些重要文稿未能收入,未免小有遗憾。新旧体制的转换、新旧观念的碰撞在玉祥的笔下,原本是活蹦乱跳的大变革画面,但随着岁月推移,活体便成了标本。为了激越当年,有的篇目作者加了批注,文章读来,使人如临其境,如闻其声,如见其人,倍收管窥叶落之效。

以一滴海水折射太阳的光辉,以一只贝壳倾听历史的回声,反映一个时代在特定人的脑海里留下的轨迹。我想这就是这本书。

玉祥生性耿介,难入俗流。走近看他,满身“土气”,一副“治理整顿”面孔。淡泊宁静,常不怒自威;独处以为乐,博览以修身。故人多以为“怪”。此

举其二、三事，足可见其性格的多面性。一曰促狭。玉祥讲过早时一个故事，有位领导阅批讲稿总是“再改一改”一句话，成为口头禅。某日，抄了一段毛主席语录递上去，而这位领导照批：此处再改一改。传为笑谈。二曰课徒。玉祥对部下言传身教，常与同志一起切磋，然对我极严。一次为总结唐山房改经验，我先起一稿，他略翻一翻，说不行。我下力改了第二稿，他再略翻一翻，说还不行。如此再三，直到第七稿，他才说行了。后来报上去，果然行了。我清楚地记得，最后两稿我实在是没改动几句。紧接着玉祥又让我起草一篇市长署名文章，当我战战兢兢交上去时，他略翻一翻，就说行了。结果没过几天就在国家大报上发表了。三曰发怒。有一次我头天向他交稿，说好第二天交市领导，结果我上班迟到，他一见我，忽地从椅子上站起来，“啪”地把稿子往桌子上一摔，大声吼道：这稿子我不看了，你主意大，你自己去见领导吧！我一看自己闯了祸，只好含泪把稿子拿过去，准备挨熊。待稿子顺利过关，他再没提这件事，好像早忘到九霄云外了。

政府的文字工作不是写小说，而是直接服务领导，指导实践，经世致用的大事。不亲临其境，是

体会不到其中甘苦的。玉祥曾对我说,他经常重复做的一个梦是筑埝淘鱼。往往水快淘干,鱼背出水的时候,看到大埝将溃,左右不能相顾。呜呼,这大概是职业所致吧!

先睹书稿,有感而发,试为此文,不独为书,且为斯人喝彩!

1998年5月

写在前面的话

一介书生，大半生在稿纸上驰骋，总会有些言语存积，归聚一下，就成了这个“大拼盘”，加上作者“半瓶醋”，个中滋味儿，天知，我知。

“中观思路”几个字，乃大手笔艾丰赐题，这里借来为集子冠名。非为“包装”，实为“中观思路”这句话，寓含“求实、两面、结合、通变”之哲理。纵观经济、社会乃至人生各种复杂现象，此道皆通。本人认之，服之。

所选文章，多属与同事合作，内中“闪光”之处，均吸收并借鉴了大家的劳动成果。如发现较有价值的思路、观点，则为“命题”文章，本人只是拾领导者牙慧而已。当然，作为参与者，文章中也确有一些自己的思索和加工、创造。因之，这本集子称为“学习实践纪实”，更觉得恰如其分。

为集子作序和跋者，是我的几位年轻同事。怕给人增加麻烦，一再叮咛：随意写之，只言曾经共过事，相互较为了解，说上两、三片段，供人评说。

他们写了,但仍是“溢美”处居多,感到惶恐不安;倒是所谓“不敬”之辞,描画得还真有点像我。本来吗,人和文均平平淡淡,应“贵有自知之明”。

王玉祥

1998年5月

目 录

- 不是序言 杜少光(1)
写在前面的话 王玉祥(1)

玉 田 县 篇

- 实行物质奖励一举多得 (3)
高征购害民坑国 (5)
当前农村中几个倾向性问题 (8)

唐 山 地 区 篇

- 二二得四 不如一五得五 (13)

市 府 办 公 厅 篇

- 开发两头 提高中间 重点转移 综合发展 (19)
从实际出发确定我市经济发展的方针 (31)
优先发展“三化一钢” 重构振兴经济新格局 (37)
关于写讲话稿中几个问题的粗浅认识 (41)
顺应规律 放管结合 平滑过渡 (48)
学会运用价值规律同农民打交道 (62)
谈观察经济现象的辩证思维 (76)
银根“紧缩”后的思考 (83)
唐山的“中观思路” (87)

农村蹲点篇

- 关于渠里村家庭经济的调查分析和发展设想 (99)
- 我们的汇报 (104)
- 进村半月初步印象 (109)

体 改 委 篇

- 述职报告 (121)
- 关于加大改革力度的几点看法 (124)
- 座谈汇报提纲 (132)
- 实现十个方面的转变 (139)
- 重塑市场主体 (141)
- 在全市经济、改革工作会议上的发言 (144)
- 关于《唐山市 1993 年—1997 年经济体制综合改革
方案》的说明 (160)
- 关于全国经济体制改革工作会议精神及贯彻
意见的汇报 (168)
- 唐山经济基本特征及改革思路 (177)
- 改革、发展、稳定统筹兼顾问题 (184)
- 社会保障制度改革的难点问题及对策建议 (187)
- 丰南两天调研有感 (196)
- 把握两个目标 以改革总揽全局 (203)
- 改革的最大障碍是无知 (207)
- 唐山的“斯米克”现象——二十种成功改革
模式简介 (209)
- 用改革的办法突破资金瓶颈 (240)

我的述职报告	(248)
八年回首	(255)
跋	
近看《中观思路》作者	杜晓燕(258)
文如其人	桑福江(263)

玉田县篇

实行物质奖励一举多得

(1978年10月29日)

林头屯公社西果各庄大队今年下半年开始，对社员养猪积肥改变了过去包猪屁股方法。规定：个人养猪按斤定分，按分定肥，1000猪分须向集体交肥6方，保证质量，自起自垫，超过定额每方奖励10分，完不成定额按比例缩减工分；集体养猪场实行定人员、定任务、定质量、定报酬，把喂猪头数和积肥任务落实到人，超额奖励，并规定每交售一头肥猪奖励1角钱，每成活一头仔猪奖励1角钱等奖励制度。各生产队每月把养猪积肥情况进行一次评比检查，把超额受奖的人张贴红榜公布。

这些讲究实效的措施和制度体现了好坏有别，奖惩严明。调动了社员养猪积肥的积极性，猪只膘情普遍好转。近4个月来，积肥数量超过上半年积肥总量的1倍，今秋种麦亩施肥量由过去的四、五千斤增加到了七千斤以上。为明年夺得小麦

大丰收打下了基础。

西果各庄大队的干部说,实行奖励制度很灵。但现在还只是开始,如果在劳动管理各个方面都实行按劳分配,多劳多得多奖励的原则,让劳动态度好、生产效率高、贡献大的人得到一定奖励,会进一步增强社员热爱集体、以队为家的思想,劳动热情更足,生产效率更高。他们希望农业战线制定出一套多劳多得多奖励的办法,快一点改变“干不干一个样”,“多打不多吃”的现象。目前,农村社队干部普遍都有这样反映,实施奖励办法,社员得了实惠,集体国家获得了更大的利益,一举多得。抓经济工作就得用经济手段,必须把思想教育同经济制裁结合起来。

高征购害民坑国

(1978年10月29日)

林头屯公社阎庄子大队干部反映：农村经济政策不落实，尤其是征购政策不落实，连年的高征购给农民打击很重。

这个大队征购包干 16.4 万斤，1970 年以来，上边下达的征购任务不断加码。1971 年全大队总产 117 万斤，完成征购任务 32 万斤。到 1975 年，粮食总产与 1971 年大体相平，为 117.2 万斤，征购却增加到 48 万斤，比 1971 年增加 16 万斤。越是遇灾减产年份，上级越让担担子，如 1977 年遇多种灾害，亩产下降到 553 斤，总产下降到 62 万斤，上级给征购任务是 40 万斤。总产比 1975 年下降 47%，征购任务减 17%，按比例看负担更重了，还是高征购。

一“高”带来了五“少”：一是集体储备由少变空。1971 年储备 15 万斤，由于完不成征购任务，逐年动了储备，到去年仓库基本干底了。二是社员