

HANGUOQIYEZAI ZHONGGUODETOUZI

韩国企业 在中国的投资

王志乐 主编

.214.3

中国经济出版社

责任编辑：孟庆玲（电话：68319291）
发行部电话：68319286
邮购科电话：68344225

韩国企业在中国的投资

主 编 王志乐

*

中国经济出版社出版发行
（北京市百万庄北街3号）
各地新华书店经销
北京市通县建新印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 1/32 8.375 印张 插页：2 205 千字

1996 年 12 月第 1 版 1996 年 12 月第 1 次印刷

印数：1—3000

ISBN 7-5017-3940-4/F·2831

定价：18.00 元

前 言

与其他国家和地区投资者相比,韩国投资者进入中国相当晚,直到1992年8月两国建交后才真正进入中国投资。但是,韩国企业在华投资发展却相当快。目前,韩国已经成为中国仅次于美、日、新加坡的第四大投资来源国(港澳台不计)。近一两年来,韩国大企业集团在华投资后来居上,出手不凡,投资质量之好出乎人们预料。与此同时,韩国投资者在华也遇到不少困难和问题。

在国家自然科学基金会的支持下,在调查了德国、日本企业在华投资状况的基础上,1996年3月以来,我们对韩国企业在中国的投资进行了集中的调查研究。调查研究集中在以下几个问题。

首先,韩国企业在华投资的发展过程、地区分布和行业分布的现状及其特点。第二,韩国企业进入中国和中国有关部门吸引韩国企业投资的经验。第三,韩国企业在华投资对中国经济带来的积极影响。第四,韩国企业在华投资面临的主要问题和困难,与其他国家投资者在华投资遇到的困难和问题有什么不同。第五,韩国企业在华投资的前景。

我们首先从中国有关部门搜集韩国企业在华设立各类企业的统计资料,也从韩国在华商会搜集其会员资料。搜集了现代、三星、LG和大宇等十几家大企业集团在华投资的资料。然后,选择韩资企业比较集中的地区,例如北京、天津、山东、辽宁、吉林、江苏和上海等省市对当地韩资企业进行访问调查。在各地调查时,我们采取访问企业、召集韩资企业座谈会和问卷调查三结合的方

式进行。进入企业调查时，为准确了解情况，一般采取对中外双方分别采访的方法。在各地调查时，我们不仅同当地韩资企业协会进行接触，了解情况，而且访问了当地外资主管部门的官员。我们一共访问了 35 家韩资企业，与另外 40 余家韩资企业进行了座谈，还访问了 10 家企业集团中国本部、驻京代表处或中国有限公司。外地调查结束后，我们又访问了韩国驻华使馆经济处官员，中国外经贸部、国家经贸委和中国贸促会有关官员，与他们就韩国企业在华投资问题交换意见。最后，在 10 月 22 日举行的中韩民间经济协议会第三次联席会议上，将我们调查研究的主要结果向中韩双方企业界作了报告，广泛地征求了意见。半年来，我们一共同 180 名中韩两国人士（其中 120 名韩国人）进行了交谈或讨论。他们之中有大韩商工会议所会长、韩国企业集团的中国总代表或首席代表、韩资企业的总经理；有企业中方负责人或中国员工；有青岛韩国总领事、韩国驻华使馆经济参赞等官员；也有中国外经贸部亚洲司、国家经贸委经济政策协调司和中国贸促会的官员。在此基础上，我们完成了本书的写作。

本书内容分为四个部分。第一部分是总论，分析韩国企业在华投资的现状、问题、经验与前景。第二部分是韩国大企业集团在华投资研究。第三部分是韩国企业在若干地区投资的总结。第四部分是若干韩资企业案例研究。书名定为《韩国企业在中国的投资》。这里应当说明的是，由于经费和其他一些困难，在目前情况下，作者难以赴台湾和港澳地区对那里的韩资企业进行调查研究。因此，本书所说的“韩国企业在中国的投资”只是局限在中国大陆地区。作者希望将来能够对台港澳地区的韩资企业进行访问，以补上目前的缺陷。

作者希望人们通过这本书能够比较全面地认识韩国投资者，理解和支持韩国投资者，帮助韩国投资者克服他们面临的困难和问题。作者也希望韩国企业界和有关部门通过这本书了解和吸取

韩国投资者在华投资的一些经验和教训，以便今后在中国投资和经营取得更大成功。作者还希望中韩两国企业界通过友好合作和平等竞争，互惠互利，共同发展。

由于各方面条件所限，本书只是初步总结了韩国企业在中国投资的情况。我们希望得到各方面读者的批评和指正，以便今后进一步深化这个问题的研究。

在调查和写作这本书的过程中，作者得到了中韩两国政府官员和企业界人士多方面的支持。这里特别要提到的是，大韩商工会议所北京代表处以及驻各地分会给作者提供了多方面的帮助。韩国大韩商工会议所的会长金相厦先生和中国国务院发展研究中心高级研究员季崇威先生为本书写了序言，在这里我们对他们以及所有支持本书工作的人们表示衷心的感谢。

作为主编，我对本书的合作者们表示衷心的感谢。由于他们的努力，使本书内容更为丰富和全面。

外经贸部国际经济合作研究所

研究员 王志乐

1996年11月5日于北京

贺 辞

韩中两国建交后，在短短的四年里，已经在经济领域取得了引人注目的成就。两国间的贸易额不断增长，1995年已经达到165亿美元，到今年年底可望达到200亿美元。1988年以后刚刚起步的韩国对华投资，以1992年两国建交为契机，显示出近乎爆发性的增长势头，到今后6月底，已投资3,114家，总投资额34亿3,400万美元。投资形式也从过去的以小型、劳动密集型行业为主，逐步转向大型、资本密集型和技术密集型行业，投资行业亦已扩大到钢铁、电子等骨干产业和尖端产业领域。

韩国企业对华投资急速发展的同时，在投资中也暴露出这样或那样的问题。尤其，在各地的投资企业面临着一些具体困难也是事实。目前对华投资的韩国企业中，中小企业占多数。他们由于缺乏经验、信息闭塞，在人事、劳务、会计等方面遇到许多困难，加上中国政策多变，在实际经营中往往感到无所是从。无论是开放速度，还是发展潜力来看，上海和华南经济圈是外商所关注的地区，然而韩国企业对该地区的投资，尚无明显的起色；而且，韩国企业对中西部内陆地区的投资，以及该地区市场的开拓，也停留在不能令人满意的水平上。应该指出，这些都是亟待解决的课题。

在这种情况下，中国主管外商投资企业的对外贸易经济合作部责任研究员，深入企业进行调查研究，听取韩国企业的实际情况，整理和分析了他们所遇到的各种困难和产生这些困难的原因。

这无疑是一项具有重大意义的工作。美国、日本、德国，是最早进入中国的主要投资国家，韩国却是进入中国较迟的国家之一。然而，此项研究表明，中国政府已把韩国包括在她所关注的主要投资国的行列里。另一方面，此次各地企业所反映的问题和困难，大多是这些企业为了向中国政府有关部门提出建议或反映问题而收集的原始材料。而通过此次研究，中国政府直接取得了这些材料，从而这些材料将有可能在今后中国政府的外商投资政策中得到反映。尤其是本书作者在本书结尾时提示的促进韩国企业对华投资的方案，对于我国企业今后对华投资方向决策，具有很大的参考意义。

最后，借此机会向不辞辛苦完成了本项研究的对外贸易经济合作部国际经济合作研究所王志乐教授表示谢意。并希望通过本书的出版，在中国境内有力促进有关韩中经济协作的各项研究工作，进一步提高和加深韩中经济协作的重要性的认识和理解。

大韩商工会议所
韩中民间经济协议会会长 金相厦
1996年11月

序 言

王志乐同志从 1993 年初开始,就对德国企业在华直接投资情况进行了调查研究(见中国社会科学出版社 1994 年出版的《成功的合作,广阔的前景》一书)。接着又对日本和其他一些国家的跨华公司在华投资情况作了系统的调研,并组织有关部门和地方的同志们,编写了《著名跨国公司在中国的投资》一书(中国经济出版社于 1996 年 2 月出版)。在以上调研的基础上,作者又化了半年时间,对韩国企业在华投资情况作了集中的调查研究,对其现状、存在问题、发展前景和中韩双方需要共同努力采取的改进措施,提出了若干中肯务实的建议。我认为:这种对外商在华投资企业锲而不舍不断进行系统深入调查研究的踏实作风,是值得在我国学者和实际工作人员中提倡的。这对促进中外合资企业的健康发展和加强中外经济合作事业,也是很有必要、很有意义的。他的部分调研成果已受到了有关企业和中外政府官员们的重视和欢迎。现在编集成册。公开出版,相信将会引起广大中韩企业界学术们和政府有关人员的注意,并从中得到启迪。

中韩两国是一衣带水的近邻,自古文化相通,民间往来频繁,经济上有着密切联系和互补性。近百年内,我们两国都遭受过帝国主义的侵略压迫,有着共同的命运和互相同情支持的传统友谊。近几十年来由于政治因素一度中断了往来。但自从恢复邦交以后,两国间的经济、文化交流合作就象雨后春笋似地迅速蓬勃发展起来。这对两国人民是十分有利和可喜的。

战后韩国经济获得了奇迹般的长足发展,特别在有些制造业领域,已进入世界前列,具有向外扩展的需要、愿望和能力。中国大陆幅员广阔,资源和劳动力都很丰富,但地区之间发展不平衡,当

前需要吸收大量外资和先进技术来共同开发。所以中韩建交后,韩国来华投资迅速扩大,现已上升到第四大投资来源国(港、澳、台除外)。韩国已在华投资的企业,大多数是成功的。目前合作的趋势还在继续扩大。今年中国已制定了到2010年的国民经济和社会发展的远景目标纲要。韩国根据金泳三总统提出的跨世纪“全球化战略”,正在拟订到2020年的远景规划。预计中韩之间下一世纪在经济、科技和文化等方面的合作领域将更为扩大。据韩国通商产业部预测,在中韩建交10周年的2002年,双边贸易将突破500亿美元,韩国对华投资累计将超过100亿美元。又据韩国驻华参赞郑元翊展望:“韩国对华投资将继续逐年增加,1995年底为27亿美元,到1997年底可望达到40亿美元以上。投资规模大型化,地区多样化,以及技术和资金较为集中的投资项目的增加,将使两国产业分工体制越发巩固。到21世纪,韩国对中国将进一步加强以扩充长期贸易为基础及韩中国际分工结构为目的的投资与产业合作。”(《国际贸易》1996年10月号“充分利用产业结构互补优势——韩中经济合作现状及今后发展方向”文)

如上所述,中韩间经济合作的前景是美好而诱人的。但是要实现这些目标,还必须脚踏实地从今天做起。首先应把已经兴办的中韩合资经营的企业认真办好。为此,我希望有关方面能从本书中吸取有益的经验和建议。从中国方面来说,应当切实进一步改善投资环境,积极扶持韩国投资企业,为它们排忧解难。同时也希望韩国企业家同中方合作,改进投资行为。愿双方在平等互利的原则下,共同促进中韩合资企业兴旺发达,为今后更美好的前景奠定坚实的基础。

季崇威

1996年10月14日

本书作者

- 金相厦** 韩国大韩商工会议所会长, 写作本书序言
- 季崇威** 中国国务院发展研究中心高级研究员, 写作本书
导言
- 王志乐** 外经贸部国际经济合作研究所研究员, 本书主编,
撰写本书总论“韩国企业在华投资的现状和前景”
及“企业集团篇”
- 张景杰** 威海市外经贸委主任, 撰写“韩国企业在威海的
投资”
- 刘立国** 烟台市外经贸委副处长, 与宫龙海共同撰写“韩国
企业在烟台的投资”
- 宫龙海** 烟台市外经贸委干部, 与刘立国共同撰写“韩国
企业在烟台的投资”
- 王 雁** 中国国际商会青岛商会会长, 撰写“韩国企业在青
岛的投资”
- 蔡福顺** 吉林省对外经济贸易合作厅副处长, 撰写“韩国企
业在吉林的投资”
- 关恩忠** 辽宁省对外经济贸易合作厅干部, 撰写“韩国企业
在辽宁的投资”
- 阎 刚** 天津市对外经济贸易委员会副处长, 与胡孝骈共
同撰写“韩国企业在天津的投资”
- 胡孝骈** 天津市对外经济贸易委员会干部, 与阎刚共同撰

写“韩国企业在天津的投资”

初世敏 北京市对外经济贸易委员会副处长,撰写“韩国企业在北京的投资”

白洪基 北京真友经济信息咨询公司总经理,撰写本书案例篇第一与第二章,并与王洪才共同撰写案例篇第三至第六章

王洪才 中国人民公安大学法律系副教授,与白洪基共同撰写案例篇第三章至第六章

目 录

前言

贺辞

序言

一、总论：韩国企业在华投资的现状和前景	1
第一章 韩国企业在华投资的发展	3
第二章 韩国企业在华投资的特点	10
第三章 韩国企业进入中国的成功经验	19
第四章 促进韩国企业投资的成功经验	28
第五章 韩资企业的积极影响	37
第六章 韩资企业的困难和问题	44
第七章 韩国企业在华投资的前景	61
第八章 促进韩国企业投资的建议	68
二、企业集团篇	81
第一章 企业集团在华投资概述	82
第二章 现代集团在中国的投资	89
第三章 三星集团在中国的投资	104
第四章 LG 集团在中国的投资	121
第五章 大宇集团在中国的投资	137
三、地区篇	153
第一章 韩国企业在威海的投资	154
第二章 韩国企业在烟台的投资	170

第三章	韩国企业在青岛的投资.....	180
第四章	韩国企业在吉林的投资.....	190
第五章	韩国企业在辽宁的投资.....	201
第六章	韩国企业在天津的投资.....	209
第七章	韩国企业在北京的投资.....	214
四、案例篇.....		221
第一章	扎根于中国土地的茶山文化.....	222
第二章	成功的管理,迅速的发展.....	230
第三章	“斗气”的结果是两败俱伤.....	237
第四章	起死为何难以回生.....	242
第五章	“政府对他没有办法”吗.....	245
第六章	友好解散为宜.....	250

一、总 论

韩国企业在华投资的现状和前景

1996年3月至7月,笔者对韩国企业在华(没有包括港澳台地区)投资现状进行了集中调查。

笔者访问了分布在北京、天津、上海、江苏、山东、辽宁和吉林等省市的35家韩资企业和10家韩国大企业集团在北京的代表机构,并且同另外40家韩资企业的韩国管理人员进行了座谈讨论,还对部分企业进行了问卷调查。为了准确地了解韩资企业投资状况,笔者访问了外经贸部和国家经贸委以及上述几个省市政府的有关官员,也访问了韩国驻华使馆和驻青岛总领事馆的官员,就韩国企业在华投资的现状和前景同他们进行了讨论。在此期间,笔者还访问了韩国企业在北京、天津、沈阳、长春、大连、青岛、烟台和威海等地的韩企协会。在这些调查和访问中,笔者先后同180余人进行了交谈,其中120余人是韩国人。他们中有总领事、经济参赞、公司在华总代表、投资公司总经理、韩资企业董事长或总经理以及一般管理人员。

与此同时,笔者还阅读了大量有关公司的文件和报告,也阅读了中韩两国学者有关研究论文和报告,还收集和比较了中国和韩国有关部门的统计资料。

在此基础上,笔者试图对韩国企业在华投资的现状、特点、积极作用、存在的困难和问题以及前景等问题进行总结,以便促进韩资企业在中国的发展。

第一章 韩国企业在华投资的发展

1995 年底,韩国企业在华投资实际达到 22.69 亿美元,排在美国、日本和新加坡之后成为中国第四大投资来源国(港澳台地区不计)。然而仅仅在 3 年前,即 1992 年底,韩国企业在华投资的数额还排在第 9 位。

韩国企业在华投资经历了一个飞速发展的过程。这一过程大体上可以分为三个阶段。

一、小规模试验性投资阶段(1992 年 9 月之前)

在中国所有重要投资来源国中,韩国距离最近。然而,由于众所周知的原因,中韩两国直到 1992 年 8 月 24 日才建立外交关系。在此之前,韩国企业来华投资只能是小规模和试验性的。一些投资项目往往通过在香港或其他地方的机构间接进行。

80 年代末,韩国政府制定了“西海岸发展计划”,成立了西海岸发展促进委员会。这个计划预计投入 250 亿美元,加强同中国山东和辽东半岛以及其他沿海城市合作,形成一个“黄海经济区”。而且正是从 80 年代末起,韩国企业经过约二十年的发展,开始了大规模的国际化经营。无论政府的推动还是企业的自身发展,投资中国成为许多韩国企业国际化经营的重要目标。

1984 年,韩国大宇集团董事长金宇中访问中国,从那以后,大宇集团开始了对华贸易和合作。一批中小企业也借助在韩华侨和在华亲友的关系,积极进入中国,开始在中国山东和吉林开展贸

易或投资。

中国方面也十分希望加强与韩国企业合作，在两国间尚未建交的情况下积极探索与韩国企业的合作途径，适时调整对韩经贸政策，促进中韩经济合作。

1988年，青岛有关部门就通过中国国际商会这一民间渠道组团到韩国访问。与韩国有关机构和企业进行了初步接触。此后，青岛同韩国现代、大宇、三星等大型企业以及一批中小企业进行了广泛接触，同韩国釜山等地的商工会议所签定了合作协议。到1989年6月，青岛共接待韩国200多批2,800人次来访。

威海市政府把吸引韩商投资作为对外开放的突破口，积极促进韩国企业赴威海考察。1990年9月，中韩两国政府批准，中韩双方6家企业在威海合资建立了威东航运有限公司，开辟了中韩间海上直接通道，为中韩两国人员密切往来创造了有利条件。

在这一时期，韩国企业开始了对华最初的投资。韩国华侨多数来源于山东，这里是中国距韩国最近的地方，因此，山东半岛是韩资企业投资的第一个重点。两国建交前，威海批准了76家韩资企业。韩资企业最早进入青岛是在1988年。1989年，在青岛国际商会协助下，6家韩国企业在青岛建立了独资企业。其中青岛托普顿电器有限公司成为韩国在华颇有名气的样板企业。到1992年中韩建交，青岛吸收韩资已达数千万美元。

中国东北的延边是朝鲜族聚居地。不少朝鲜族同胞与韩国有亲属关系，由于语言和生活习惯相同，延边地区也成为最早吸引韩国企业投资的地方。80年代末，一些韩国投资者已经绕道香港或其他地方来此投资。1990年韩国企业开始来此直接投资，建立企业。

在这一时期，韩国大企业投资不多，来华投资的多为中小企业。来华投资项目多数为小项目，一般只有十几或几十万美元。多数项目为劳动密集型的出口加工项目。这个阶段韩国企业投资地