

當代中國企業家

叢書

②

風險中走向 成功

上海三聯書店

當代中國企業

（同）

MODERN CHINA ENTERP

责任编辑 冯 征

封面设计 王 俊

风险中走向成功

392
清 点 主 编

生活·读书·新知

三联书店上海分店出版

上海绍兴路5号

新华书店上海发行所发行

杭州前进印刷厂印刷

1989年3月第一版

1989年3月第一次印刷

开本: 850×1168 1/32

印张: 11 插页: 2 字数: 275千字

印数: 1—10000

ISBN 7-5426-0067-2/F·41

定价: 4.00元

K825.3

67

《当代中国企业家》丛书 第二辑

BDS1/01

风险中走向成功

本辑主编 潘杰

杭州初阳台文学创作园 合编

上海写作中心

上海三联书店出版

RISER



B 596100

《当代中国企业家》

丛书简介

当代中国企业家们，是中国一代新星。他们代表了中国改革的方向，代表了中国改革的趋势。要了解中国的改革，就要了解中国的企业家。当一个企业家，更成了当今有志于改革的年青人所追求的目标。为适应国内外读者的需求，编辑出版这套丛书——《当代中国企业家》。

为保证丛书质量，特组织各地作家、编辑、记者及业余作者，深入企业，实地采访，写出有份量的纪实报告文学。陆续分辑出版，每集选编二十个左右的企业或企业家的先进事迹。这套丛书，既是一部文学作品，又是一部实用读物，它真实、生动地——

纪录企业家的英姿风采，
讴歌企业家的开拓精神，
介绍企业家的管理经验，
揭示企业家的成功奥秘。

目 录

商贾：当代中国企业家是社会主义时代的英雄人物……	黄 源 (1)
特区人的魅力……	刘 丹 (5)
——记珠海市的农民、厂长和市长	
不落的风采……	远 行 (23)
——记浙江余杭县丝织厂厂长卫有根	
百花琴瑟乐了自由女神……	枫 亚 陶 勃 祖丁远 (34)
——江苏如东无线电厂厂长王华驾驭电子琴驰骋美利坚	
科学美容——尹相泉的“王国”……	李瑶音 (48)
兄弟厂长……	汤一钧 (63)
黄土地上的裂变……	傅 强 自 然 和 平 (75)
——记河南太康县低压锅炉厂厂长刘学教	
他和企业家风雨同舟……	龚 德 方未艾 (88)
——记江苏海门县三厂镇党委书记陈元昌	
闪光的人生……	文 楚 (96)
——陈永祥兄妹创办杭州华日电冰箱厂纪略	
天生之才我之才……	吕风坡 王锦安 (108)
——记河北沧州市染料化工厂厂长马桂平	
宫殿与土地庙……	枫 亚 祖丁远 (115)
——记高级工程师王定昌的抉择	
绿树掩映的红砖墙……	李 平 (126)
——记浙江桐乡县芝村乡五丰村党总支书记陈树生	
荧屏悲喜剧……	枫 亚 祖丁远 陶 勃 严卫华 (135)
——“三元”电视机厂厂长陆学仁历险实播	
开拓者的风采……	李振方 冯广聚 (155)
——记河北省沧县兴济镇资产经营公司副经理李宝菊	

造福在卖血的地方.....	铁 坪 (165)
——记浙江萧山县拔箱厂厂长余金福	
心中的宫殿.....	文 楚 (175)
走出沼泽地的探索者.....	祖丁远 枫 亚 (183)
——记江苏南通医药站经理季荣生掠影	
突破, 是他们的使命.....	鲁 乡 (196)
——记绍兴县第一丝织厂的飞跃	
在希望的征程上.....	柴廷芳 (205)
——记杭州西冷电器集团公司第四电冰箱厂厂长范维刚	
胆识·坚毅·改革家.....	雷 阳 夏 雪 (219)
——记铁路杭州站列车段段长施国强	
市长的眼光.....	锦 安 郁 良 (229)
变形的效应.....	恬 昌 云 润 (236)
——记江苏启东制药厂厂长徐无为	
云开见日 翔飞大地.....	文 楚 (245)
——台属夏云翔办针织厂纪实	
从副市长到总经理.....	石兄之 (257)
他的座右铭是一只彩陶的牛.....	田 夫 (261)
——记浙江嘉兴市三进皮鞋厂厂长屠掌年	
走上国际“舞台”.....	陈毅贤 (275)
——记南通市木材公司总经理傅世荣	
百劫中奋飞的火凤凰.....	南 德 (288)
——记浙江玉环县冰箱冷凝器厂厂长詹国生	
风险中走向成功.....	张才夫 枫 亚 祖丁远 (306)
——记江苏如东县黄海化工厂厂长薛清藩	
超越.....	潘锦毅 许宗斌 (322)
——记浙江乐清工业缝纫机厂的创业者	
后 记.....	编 者 (340)

Contents

- Foreword: The Contemporary Entrepreneurs Are the
Heroes of the Socialist Times.....by Huang Yuan (1)
1. The Charm of the Special Economic Zone People
.....by Liu Dan (5)
(Stories of the Factory Directors, Managers and
the Mayor of Zhu Hai Municipality)
2. A Sail, Always in Full Swing.....by Yuan Xing (23)
(An Account of Wei Yougen, Director of Yuhang
County Silk Knitting Mill of Zhejiang Province)
3. A-hundred-flower Organ Amuses the Statue of
Liberty.....by Feng Ya, Tao Bo, Zhu Ting Yuan (34)
(Wang Hua, Director of Rudong Radio Plant of
Jiangsu Province, Galloped Across America on His
Electronic Organ)
4. Scientific Cosmetology—the Domain Belongs
Only to Yin Xiangquan.....by Li Yaoying (48)
5. Director Brothers.....by Tang Yijun (63)
(Stories of Ye Tinggang, Ye Tingjie, Director
Brothers of Wenzhou Automatic Control Com-
ponent Works)
6. Fission in the Yellow Soil.....
.....by Fu Qiang, Zi Ran, He Pin (75)
(An Account of Liu Xuejing, Director of Taikang
County Low-pressure Pot Factory of Henan
Province)
7. He Stands Together with Entrepreneurs through

- Thick and Thin.....by Gong De, Fang Weilai (88)
 (A Story of Chen Yuanchang, Secretary of San-
 chang Town Party Committee, Haimen County,
 Jiangsu Province)
8. Sparkling Life.....by Wen Chu (96)
 (A Summary Account of How Chen Yongxiang and
 His Sister Set Up the Huari Refrigerator Works)
9. The Born Talent.....by Lu Fengpo, Wang Jingan (108)
 (An Account of Ma Guipin, Director of Changzhou
 Municipality Dye Chemical Factory, Hebei Province)
10. The Palace and The Local Temple...by Feng Ya,
 Zhu Tingyuan (115)
 (The Choice of the High-ranking Engineer,
 Wang Dinchang)
11. A Red Brick Wall in the Shadow of Green
 Trees.....by Li Ping (126)
 (A Story of Chen Shusheng, Secretary of the
 Wufeng village Party branch, Zhichun Township,
 Tongxiang County, Zhejiang province)
12. Tragicomedies on the Screenby
 Feng Ya, Zhu Tingyuan, Tao Bo, Yan Weihua (135)
 (A Live Report on the Adventure of Lu Xu-
 eren, Director of Sanyuan TV Set Works)
13. The Great Style of a Developer.....
 by Li Zhenfang, Feng Guangju (155)
 (About Li Baoju, Deputy Manager of Xingji Town
 Property Management Corporation, Chang County,
 Hebei Province)

14. Bringing Benefits to Where People Had to Live
on selling Their Blood..... by Tie Ping (165)
(About Yu Jingfu, Director of Xiaoshan County
Shuttle Box Works, Zhejiang Province)
15. Palace in the Heart.....by Wen chu (175)
16. Explorer being Out of the Marshland
..... by Zhu Dingyuan, Feng ya (183)
(A Brief Introduction to Ji Rongshen, Manager of
Nantong Medecine Station of Jiangsu Province)
17. Making a Break-through is their Mission
.....by Lü Xiang (196)
(The leaps and bounds of Shaoxin County No.1
Silk Knitting Mill)
18. On the Way to "Hope".....by Cai Tingfang (205)
(A story of Fan Weigang, Director of the No.4
Refrigerator Plant, Hangzhou Xilin Electric
(Group) Corporation)
19. Reformer—Couragcous and of Deep Insight—Firm
ane Persistantby Lai Yang, Xia Xua (219)
(An Account of shi Guoqiang, Head of the
Hangzhou Train Section)
20. The Mayor's Insight.....by Jing An, Yu liang (229)
21. An Additional Out-of-shape Effect
..... by Tian Chang, Yun Run (236)
(About Xu Wuwei, Director of Qitong Pharmaceu-
tical Factory of Jiangsu Province)
22. The Clouds Rolling by and the Sun shining, It's
time for Yunxiang to give full play to his Talent

- by Wen Chu (245)
 (An on-the-spot Report on How Chen Yunxiang, a
 Relative of a Taiwan Resident from the Main
 Land, Manages His Knitting Mill)
23. From Depute Mayor to General Manager.....
by Shi Xiongzhi (257)
24. An Ox of Painted Pottery Is His Motto.....
 by Tian Fu (261)
 (An Account of Tu Zhangnian, Director of Sanjin
 Leather Shoe Manufactory, Jiaxin Municipality,
 Zhejiang Province)
25. On to the International Stage.....by Chen Yixian (275)
 (About Fu Shirong, General Manager of Nantong
 Municipality Timber Corporation)
26. After Experiencing a Series of Disasters, a Flaming
 Phoenix Rose Vigorously from the Ashes
 by Nan De (288)
 (A Story of Zhuan Guosheng, Director of
 Yuhuang County Refrigerator Condenser Works of
 Zhejiang Province)
27. Winning Success in the Teeth of Wind And Rain
by Zhang Fu, Feng Ya, Zhu Tingyuan (306)
 (A Story of Xue Qingfan, Director of Rudong Coun-
 ty Huanghai Chemical Works, Zhejiang Province)
28. Exceeding..... by Pan Jinyi Xu Zongbin (322)
 (The Founder of Yueqing Industrial Sewing
 Machine Factory, Zhejiang Province)
- Postscript.....by the Editor (340)

当代中国企业家是社会主义 时代的英雄人物

黄 源

浙江杭州初阳台文学创作园创办人潘杰同志，给我送来由他主编的《当代中国企业家》，并说三联书店即将出版这套丛书，第二册已经送审，要我日内写篇序文。

看到这套《当代中国企业家》丛书，我立刻回想起数十年前，在革命战争时代，歌颂战斗英雄的情景。我给皖南新四军编《抗敌》杂志，出文艺专号，一心一意为战士服务，但这些事业，全为皖南事变所毁。行军中我带着整理编辑好的《新四军一日》全稿，并附有史沫特莱在新四军拍摄的照片，也全部丧失。下半年刚到苏北根据地，我带领的华中鲁艺，在苏北反扫荡中，我院两个系——戏剧系和音乐系组成的一个分队，行军途中，遭到敌人袭击，损失严重，事后组织调整，改缩为两个鲁迅工作团。解放战争时期，部队里还保留一支文艺队伍，我又到华东野战军，参加对国民党向山东抗日根据地重点进攻的自卫大战，直至随军解放

上海，才又回到上海的文艺界队伍中来。从上海反文化“围剿”主将鲁迅的逝世，到人民解放军解放上海，仅仅13个年头，毛泽东同志发表了《新民主主义论》、《在延安文艺座谈会上的讲话》，对“五四”以来的革命文化，给予极高的评价。解放战争胜利后，各条战线在北京召开会议，除政治协商会议外，全国文艺界的代表会是首先召开的大会。

上海举行庆祝新中国成立的游行大会，文艺界在行列中最为引人注目。特别要指出的，甚至年老的著名文学家、艺术家都欢天喜地参加了。我在人民广场（当时的跑马厅），直到后半夜才迎接着这支队伍。当时激动的心情，至今还有余波。

在探索社会主义道路的过程中，发生了文化大革命这场大灾难。幸而劫运期满，1978年底党的十一届三中全会，非常严肃和认真地总结了建国近30年的经验教训，提出了“解放思想，实事求是，团结一致向前看”的口号，制定了建设社会主义现代化根本路线。

10年来的实践证明，党的十一届三中全会制定的方针政策是正确的。我这个老兵幸喜活到今天，看到党恢复了马克思主义路线，一个生气蓬勃

的建设社会主义的高潮正在掀起。当然，几十年后社会主义现代化建成的幸福，我们这辈没法享受，但我肯定这是成功之路。

潘杰同志主编的这套《当代中国企业家》丛书，正是党的十一届三中全会以来正确路线的产物，是80年代中国社会主义企业家珍贵的记录。

我手头保留着今年10月7日《参考消息》上的报导，法国《现代价值》周刊认为：“21世纪亚洲经济至少与欧美并驾齐驱。”“中国正在崛起，漫长的‘日本世纪’和短暂的‘朝鲜时代’在中国的永恒中，很可能只是一个插曲。”我经历了中国社会质变的发展过程，认为这个论断是具有中国历史经验和世界远见的。

中国社会主义初级阶段的整个时期，将是我国社会主义企业家进入世界经济舞台的竞雄时期。中国社会主义企业家必须了解世界经济形势和外国企业家的精神，才能进入世界经济舞台。

新的时代，有新的英雄人物。10月7日我国公布了第二届全国优秀企业家名单，这些都是新时代的英雄人物。

英国文豪卡莱尔的《英雄与英雄崇拜》这部历史名著中，有成神的、成先知的、成诗人的、成

教士的、成文学家的、成王的英雄，没有成企业家的英雄。

我们社会主义时代的中国作家，将写出新时代的英雄人物，中国社会主义企业家的争雄史实。

这套《当代中国企业家》丛书，将为反映这个伟大的历史时代，讴歌企业家英雄，发挥它的作用。

1988年10月17日于杭州

特区人的魅力

——记珠海市的农民、厂长和市长

刘 丹



序

前人说，这里是珠江注入南海之处，珠海因此而得名。

后人说，远古时代，有一位仙女被这里海湾的秀丽景色迷住，于是将脖子上的珍珠项链扯断扔进海湾里，于是有了144个海岛，于是有了珠海这块1630平方公里的陆地……

而珠海真正为世界所知，则是在1980年8月成

为经济特区之后，因此，人们对珠海有了新的评说。

经济学家们说，珠海应该是知识的窗口，技术的窗口，管理的窗口和对外政策的窗口。

珠海特区给一些内地人的印象是：高收入，高消费，两块钱一碗粥，“特区人，对金钱感兴趣”。

我来到了这个“窗口”。踮起脚跟儿，趴在“窗口”向里探看。我首先看到的是一个来去匆匆的人的侧影，那是珠海特区人的侧影……

一、“十月初五街”上的种田大叔

现代海滨城市的景观迅速地、依次地从车窗前闪过。车向前飞驰，我的思绪却回到了过去——那封存多年的记忆，此时顽强地在脑幕上闪回……

16年前，我插队的那个乡村，6个生产队分来3个招工指标，传说是最后一批。照着前几批成功者的经验，我战战兢兢地给本队队长唐二叔送去了5斤面条。唐二叔仔细地将它包好、扎好、放好之后就上大队部去了。开会。抽签。争吵。6位队长谁也不让谁，据说每人都受5至10斤不等的面条所作用，将3张招工表横拉竖扯了两天之久！据说后来6位生产队长各拿出1斤面条给了大队长，大队长去了一趟公社，弄回了另外3个指标才平息了这场“骚乱”。几斤面条结束了我们“接受贫下中农再教育”的历史。那些以面条作为上等菜，很久很久都舍不得吃一次的农民形象，深深地刻在我的脑子里了。

10多年过去了，在我的习作里，我从未把那5斤面条的细节挖出来，作为猥琐、丑陋的东西加以“鞭撻”，却每每想起来总想哭。为那些农民，也为我自己……

此刻，汽车把我送到吉大乡。在一座红得鲜艳、红得热烈、有着一扇扇拱形窗户的建筑物前，汽车嘎然而止。这就是“西班牙酒家”吧？我匆匆瞥了它一眼，心里庆幸有这座知名度极高的建筑物，我才如此顺利地到达了目的地。

我站在吉大乡政府办公室的门口，向人问道：“支书在吗？”一个汉子应了一声，站起身来了，接着，向我伸过来一只手，对我说了声：“欢迎你！”

古铜色的脸，魁梧的身体，青筋毕露的手，这便是珠海市吉大乡支书叶贡的外貌。我迅速找到了眼前的叶贡与过去那个唐二叔的特征之异同：叶贡身着白衬衣、灰西裤，唐二叔则穿一套黑细