



奥林匹克面面观

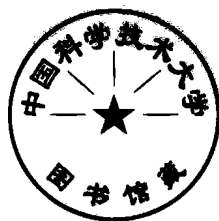
——体育管理与领导

国际奥委会团结基金会 编
人民体育出版社

奥林匹克面面观

——体育管理与领导

国际奥委会团结基金会编
北京体育学院组织翻译



人民体育出版社

(京) 新登字 040 号

奥林匹克面面观

——体育管理与领导

国际奥委会团结基金会编

北京体育学院组织翻译

人民体育出版社出版

人民交通出版社印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所发行

850×1168 毫米 大 32 开本 5 $\frac{20}{32}$ 印张 120 千字

1993 年 6 月第 1 版 1993 年 6 月第 1 次印刷

印数: 1—2160 册

ISBN7-5009-0971-3/G·928

定价: 4.30 元

原 版 书 说 明

书名：SPORT LEADERSHIP COURSE

编者：Olympic Solidarity Working Group

出版者：INTERNATIONAL OLYMPIC COMMITTEE

出版时间和版次：1986 年第 1 版

1986 年国际奥林匹克委员会
瑞士，洛桑

对世界各国，包括苏联在内，本书保留有复制翻版、翻译及改编等一切权利，未经国际奥林匹克委员会书面许可，不得以任何形式（包括照相复制和用复制方法或任何其它方法制作的微缩胶卷）全部地或甚至部分地复制翻版此书。

国际奥林匹克委员会的最重要的目标是在全世界弘扬奥林匹克精神和推动奥林匹克运动的发展。对体育运动领导人的教育和培养是实现这一目标的重要手段。作为《体育管理与领导》一书的参与策划者，在此谨对本书作者为发展体育事业所作出的贡献表示赞赏和感谢。我希望这项新的培训计划将对各国奥委会和其它体育组织完成自己的重要任务有所裨益。

安东尼奥·萨马兰奇

A large, stylized handwritten signature of Juan Antonio Samaranch in black ink.

Juan Antonio SAMARANCH

译 者 的 话

1989年3月,北京体育学院管理系受国际奥委会和中国奥委会的委托,承办了体育领导者讲习班,本书即为该次讲习班所用官方教材。现在,为了在我国推动奥林匹克运动的发展,为我国申办2000年奥运会贡献一份力量,北京体院管理系组织将该教材译为中文,以飨读者。

本书的翻译工作是在北京体院管理系主任曹湘君教授的主持下进行的,全书分别由秦椿林、赵平、聂磊、朱华林和王竹影同志翻译,徐家亮同志逐字逐句进行了校订。北京体院副院长田麦久博士、国家体委国际司张全胜同志、人民体育出版社编审骆勤方同志、编辑张元健同志对此书的翻译出版工作也给予了大力支持。此外,北京体院管理系90级“学术论坛”的部分同学,以及唐克、孙远富、李一凌、郑勤、刘健荫、邓树球、张云川、蔡金武、阎四海和高元义等也对本书的翻译出版工作提供了帮助。

由于水平及时间原因,本书的翻译难免有不尽如人意之处,望读者批评指正。

北京体育学院管理系

一九九三年三月二十二日

引 言

由于体育管理学对于在全世界范围内推动体育运动的发展具有重要意义，因此这一课程纳入奥林匹克团结基金计划已有数年之久。过去开设的很多课程都已经取得了成功。但是为了提高培训体育领导人的水平，奥林匹克团结基金会还是决定设立一个新的培训项目以便为体育管理中的一些最重要的问题提供信息。我们希望，对提高教学工作的协调性和一致性将会产生更好的效果。

本书作为该项目的第一本教材，既是过去经验总结的结果，也是一项深入研究的成果。本书由团结基金会所聘请的工作小组中的体育管理专家合著而成。其中负责出版事务的加拿大奥委会主席罗杰·杰克逊博士作出了特殊的贡献。奥林匹克团结基金会工作小组成员如下：

唐·安东尼博士 英国奥委会主席，伦敦大学教育学院成员
拉麦因先生 塞内加尔 非洲国家奥委会联合会秘书长

罗杰·杰克逊博士 加拿大 加拿大奥委会主席，卡尔加里大学体育学院教务长

理查德·帕尔默先生 英国 英国奥委会秘书长

安德里恩·万敦·艾迪先生 比利时 比利时奥委会秘书长，欧洲国家奥委会联合会秘书长

本书资料编写曾得到下述人士协助：

凯茜·麦克唐纳 加拿大

特里萨·马克斯韦尔 加拿大

多萝西·斯特拉查恩 加拿大

彼得·麦肯托什 英国

乔治·尼柯尔逊 英国

成年教育问题专家多萝西·斯特拉查恩夫人同时也是本计划的顾问之一。

本书在编写与出版过程中曾得到凯利·普赖德的大力帮助，在此谨致以谢意。

工作小组曾获得以下人士的建议与合作：

空军少将 C. L. 梅塔 亚奥理事会名誉主席

阿卜杜尔-穆塔里布·阿哈迈德先生 亚奥理事会管理委员会主席

吉勒莫·蒙托亚先生 泛美体育组织执行秘书，墨西哥奥委会秘书长

安东尼奥·阿吉拉先生 墨西哥奥委会管理委员会主席

兰斯·克罗斯爵士 大洋洲国家奥委会主席，国际奥委会委员

朱利尤斯·帕琼先生 大洋洲国家奥委会秘书长

国际奥委会总干事雷蒙德·加夫诺先生对本书提出了宝贵意见。

本书的目的是：

- 对世界各国，尤其是刚刚开始发展的国家的奥委会提供帮助。

- 满足各国奥委会及其它体育组织中的志愿者事务官员和执行委员最普遍的需求，并提高其管理技能。

- 向各界开放，欢迎一切有关本课程的批评和建议，以便充实和修正。

- 提供知识以供传播。

本书的编著过程历时两年有余，在此谨对所有参与本书工作的有关人士致以谢意。

我们深信我们的道路是正确的。通过对体育领导人的培养和教育，我们的目标一定能够实现。在此，我们诚挚地欢迎各位读

者与我们在体育领导人教育中密切合作。

奥林匹克基金会主席

安赛尔默·洛佩兹

目 录

引言

第一部分 奥林匹克的背景.....	1
第1单元 奥林匹克运动.....	3
1. 何谓奥林匹克运动	3
2. 奥林匹克运动的目标	4
3. 奥林匹克运动的标志	5
4. 奥林匹克会歌	5
5. 思考题	6
第2单元 奥林匹克运动的组织机构.....	7
1. 国际奥林匹克委员会	7
2. 各国奥林匹克委员会	8
3. 各国际单项体育联合会	9
4. 各国单项体育联合会.....	11
5. 俱乐部.....	12
6. 运动员.....	12
7. 奥林匹克团结基金会.....	13
8. 关于贵国国家奥委会和奥林匹克运动.....	15
第3单元 奥林匹克运动的传统	15
1. 参加奥运会.....	15
2. 项目.....	18
3. 组织.....	18

4. 更快, 更高, 更强·····	19
5. 大众体育·····	19
6. 奥林匹克团结基金会·····	20
7. 教育·····	20
8. 观赏艺术·····	20
9. 获胜与参与·····	21
10. 思考题·····	21
第二部分 有关问题 ·····	23
第4单元 公平竞赛 ·····	25
1. 规则·····	25
(1) 违犯规则·····	26
(2) 不公正裁判·····	26
(3) 训练规则·····	26
2. 体育精神·····	27
3. 理论联系实际·····	28
4. 实际练习·····	28
第5单元 药物和暴力行为 ·····	29
1. 服用药物·····	29
2. 暴力行为与自我损伤·····	31
(1) 自我损伤·····	31
(2) 来自他人和施与他人的暴力行为·····	32
3. 思考题·····	33
第6单元 妇女与体育 ·····	33
1. 错误说法·····	34
2. 男女生理与身体差异对运动成绩的影响·····	36
3. 机会均等·····	36
4. 思考题·····	37
第7单元 奥林匹克精神与大众新闻媒体 ·····	37
1. 奥运会中的新闻媒体·····	38
2. 新闻还是娱乐·····	39

3. “体育·新闻·奥林匹克精神”学术报告会	40
4. 体育新闻国际联盟	40
5. 思考题	40
第8单元 政府与体育	41
1. 政府与体育的关系	41
2. 国际奥委会与各国政府及其它国际组织的关系	43
第三部分 行政管理	45
第9单元 国家体育组织章程	47
第10单元 体育组织的官员及其职责	50
1. 主席的职责	50
2. 秘书的职责	51
3. 司库的职责	51
第11单元 会议	52
1. 会议通知	52
2. 议程	53
3. 召开会议	54
4. 如何开好会议	57
5. 会议记录	58
6. 报告的书写	61
第12单元 预算和财务管理	62
1. 起草预算	62
2. 财务管理	63
(1) 帐目	63
(2) 日常分类帐目	63
(3) 小额现金	64
(4) 现金流通	64
3. 财务管理调查表	65
第四部分 经营管理	67
第13单元 领导	69
1. 总 论	69

2. 思考·····	70
3. 领导的本质·····	70
第14单元 资源的鉴别和利用·····	74
1. 何谓资源·····	74
(1) 人才资源·····	74
(2) 财政资源·····	75
(3) 物资资源·····	75
(4) 设施资源·····	76
第15单元 志愿人员的征集·····	77
1. 导言·····	77
2. 人为何有自愿性·····	77
3. 志愿人员的安排·····	78
4. 志愿人员的来源·····	79
5. 志愿人员的招募: 寻找与联系·····	79
6. 保持志愿人员的稳定性·····	80
第16单元 收入的来源和渠道·····	81
1. 政府的支持·····	81
2. 奥林匹克团结基金会·····	82
3. 间接募集资金·····	82
4. 直接募集资金·····	84
(1) 赞助人·····	84
(2) 领导与志愿人员·····	85
(3) 集资委员会的组成·····	85
(4) 集资计划·····	85
(5) 集资活动·····	86
(6) 全国性集资·····	87
(7) 进一步的集资活动·····	87
(8) 集资活动的要点·····	88
5. 利息收入·····	89
6. 赞助·····	89

7. 发放许可证	91
第 17 单元 如何解决问题	92
1. 解决问题的六个步骤	92
2. 解决问题的过程	92
第 18 单元 决策	95
1. 导言	95
2. 五种决策方法	95
第 19 单元 评估	98
1. 为什么要评估	98
2. 评估什么	99
3. 评估中应该提出的问题	99
(1) 对计划的评估	99
(2) 对设备的评估	100
(3) 对志愿人员的评估	100
(4) 对组织关系的评估	101
第五部分 各项工作的程序	103
第 20 单元 信息交流	105
1. 导言	105
2. 影响有效交流的障碍	105
3. 信息交流网	106
4. 信息交流的类型	106
5. 交流的方法	107
6. 新闻发布	109
7. 记者招待会	111
8. 关于简短演说的要点	114
9. 关于信函的要点	115
10. 思考题	116
第 21 单元 国际体育出访计划	117
1. 开始计划	117
(1) 代表团负责人	117

(2) 应该了解的情况	118
(3) 应该提出的问题	118
2. 旅行安排	121
(1) 航班	121
(2) 旅行文件	122
(3) 接种疫苗	122
(4) 海关规定	122
3. 应携带的其它物品	124
(1) 文件	124
(2) 服装与器材	124
(3) 其它备用物品	125
(4) 资金	125
4. 旅途	125
(1) 准备会	125
(2) 器材与行李	126
(3) 新闻宣传	126
(4) 礼仪	126
(5) 其它有益的要点	126
5. 出访归来	127
第 22 单元 奥运会代表团的组建	127
1. 行政管理工作一览表	128
(1) 一般事宜	128
(2) 服装	128
(3) 队徽	128
(4) 代表团旅行安排	129
(5) 器材运输	129
(6) 队伍在出发前的集中	129
(7) 代表团在奥运村的设施安排	129
(8) 代表团在奥运村总部的工作人员	130
(9) 代表团在奥运村总部的服务项目	130

(10) 代表团在奥运村总部的工作	130
2. 信息交流工作一览表	131
(1) 一般情况	131
(2) 代表团的新闻工作范围	131
(3) 代表团的摄影服务	132
3. 医务工作一览表	132
4. 技术工作一览表	133
第 23 单元 运动医学	133
1. 导言	133
(1) 一般医务监督	134
(2) 损伤治疗	134
(3) 教育与指导	134
(4) 科学训练	134
2. 政府部门的作用	135
3. 国家奥委会的作用	136
4. 在国内的医疗服务	136
5. 旅途中的医疗服务	136
(1) 出访之前	137
(2) 旅途中的要点	137
第 24 单元 竞赛组织	142
1. 申办或承办比赛之前	142
2. 获准承办比赛之后	143
3. 制定流程图	144
4. 其它事宜	146
5. 工作要点	146
6. 比赛信息	148
第 25 单元 教练员的培训	149
1. 对训练有素教练员的需求	149
2. 如何制订教练员培训计划	150
3. 雇用外国教练	152

4. 关于教练员的报酬问题	153
5. 教练员的人际关系	154
第 26 单元 高级运动员的培养	155
1. 基本要求	155
(1) 教练	155
(2) 运动员	155
(3) 设施与设备	156
(4) 对运动员的支持	157
(5) 财政支持	157
(6) 行政支持	157
(7) 竞赛	158
第 27 单元 选材	159
1. 导言	159
2. 人才库	160
3. 选才体系	160
(1) 要提出的问题	161
(2) 思考题	162